



# FACT BOOK

Year ended  
March 31, 2020 **2020**

## Profile プロフィール

関西電力は、日本に存在する九つの主要電力会社の一つです。戦後、全国規模で行われた再編成の結果、1951年に設立されました。

2020年4月1日、関西電力は会社分割により一般送配電事業を「関西電力送配電株式会社」に承継させました。関西電力送配電の供給区域は日本列島の本州中心部、28,704平方キロメートル（日本全土の約8パーセントに相当）にわたっています。その地域の人口は約2千万人となっています。

関西の名で知られるこの地域は、大都市大阪を中心に、東京に次ぐ大規模な経済圏を構築しています。また、過去日本の首都でもあった京都と奈良もこの地域に位置し、文化的にも重要な役割を果たしています。

The Kansai Electric Power Co., Inc. is one of the nine major Electric utility companies in Japan. The Company was established in 1951 as a result of nationwide reorganization of the electric power industry after World War II.

On April 1, 2020, The Kansai Electric Power Co., Inc. transferred its general power transmission and distribution business through company split to Kansai Transmission and Distribution, Inc. The service area of Kansai Transmission and Distribution, Inc. is located in the central part of the main island of Japan, and covers 28,704 square kilometers, equal to about 8% of the total land area of Japan. The population in the area is about 20 million.

The area, known as a Kansai, with Osaka as its central city, constitutes a powerful economic area close on the heels of Tokyo. In addition, Kyoto and Nara, the ancient capitals of Japan, are located in the area, and play an important role in the nation's culture.

## Contents

### 目次

電気事業の概要 SUMMARY OF ELECTRICITY BUSINESS	1
関西電力グループ 中期経営計画 KANSAI ELECTRIC POWER GROUP MEDIUM-TERM MANAGEMENT PLAN	2
需要と供給 DEMAND AND SUPPLY	7
設備投資と資金調達・財務体質 CAPITAL EXPENDITURES, FINANCING FOR CAPITAL EXPENDITURES AND FINANCIAL POSITION	11
キャッシュフロー CASH FLOW	13
関西電力グループ KANSAI ELECTRIC POWER GROUP	13
連結財務データ CONSOLIDATED FINANCIAL DATA	14
単独財務データ NON-CONSOLIDATED FINANCIAL DATA	21
ESG関連データ ESG DATA	27
株式情報 STOCK INFORMATION	31
電力会社比較データ COMPARATIVE DATA ON JAPAN'S ELECTRIC POWER COMPANIES	32

〔本書における注:〕

1. 注記のない年度は、会計年度(4月から翌年3月)を表示年度としており、当該年度の3月31日に終了する年度の数値を表示しています。
2. 注記のないドルは、すべて米ドルです。
3. 為替レートは、注記のない限り、2020年3月末日のTTMを適用しています。(1米ドル=108.83円)
4. 9電力とは、日本の関西、北海道、東北、東京、中部、北陸、中国、四国及び九州電力を意味します。
5. 出典のない図表は関西電力資料によるものです。
6. 2015年度~2019年度の「単独」実績については、送配電事業の実績も含まれます。

〔Notes for all figures and data in this material:〕

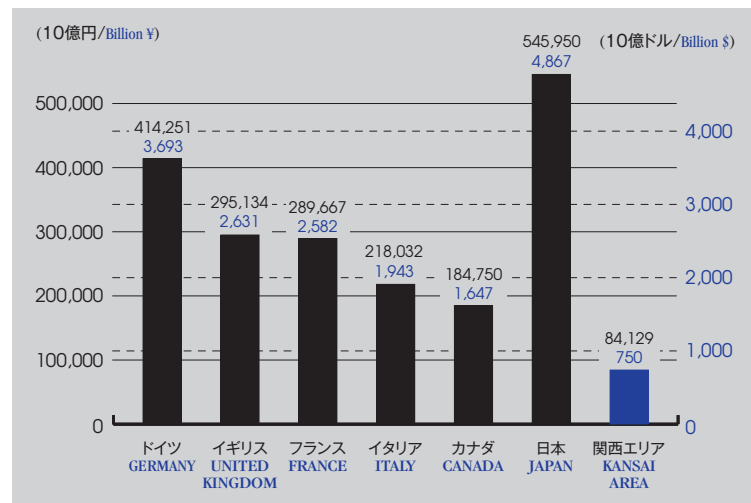
1. **Unless otherwise indicated, all figures are for fiscal years, which end on March 31 of the year indicated. Example: FY 2020 represents the year which begins from April 1, 2019 and ends on March 31, 2020.**
2. All dollar amounts are US dollars unless otherwise stated.
3. US dollar amounts have been translated, for convenience only, at ¥108.83=US\$1, the prevailing exchange rate at the end of March 2020, unless otherwise indicated.
4. References to "Nine Utilities" mean Kansai, Hokkaido, Tohoku, Tokyo, Chubu, Hokuriku, Chugoku, Shikoku and Kyushu electric power companies.
5. KANSAI ELECTRIC POWER is the source of all exhibits herein unless otherwise indicated.
6. Non-consolidated results in 2016 to 2020 include the results of the transmission and distribution business.

## Kansai Area

### 関西エリア

主要国内総生産との比較

## The Kansai Area's GDP Comparison with Major Countries



注:各国の値は2017年実績。関西エリアの値は2016年度実績

Note: Figures of the countries represent 2017 results, and those of the Kansai area represent FY 2017 results.

為替レートは1米ドル=¥112.16円(2017年)

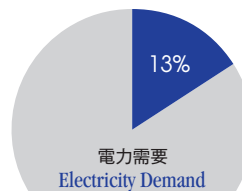
Exchange rate: 1 US\$ = ¥112.16 (2017)

出典:2020年3月公表(総務省統計局「世界の統計 2020」)

Source: "World Statistics 2020" by the Statistics Bureau, Ministry of Internal Affairs Communications (Publicized March 2020)

需要密度 関西エリア(対全国比)

## Density of Electricity Demand KANSAI Area vs. All of Japan

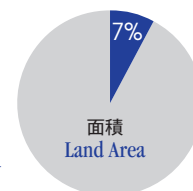


注:関西の電力需要は「関西みなし小売電気事業者」の数値を使用

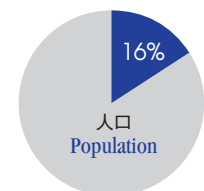
Note: Figures of KANSAI represent "Deemes Retail in Kansai".

出典:経済産業省電力・ガス取引監視等委員会 電力取引の状況(2019.4~2020.3)

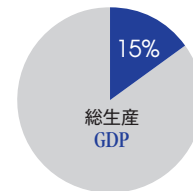
Source: Electricity and Gas Market Surveillance Commission Status of electricity transactions (April 2019 - March 2020)



出典:2020年1月1日現在(国土交通省国土地理院「全国都道府県市区町村別面積調」)  
Source: "A Survey on Japan's Land Area by Municipality" by the Geographical Survey Institute, Ministry of Land, Infrastructure and Transport (as of January 1, 2020)



出典:2019年10月1日現在(総務省統計局「人口推計」)  
Source: "Japanese Population Estimates" by the Statistics Bureau, Ministry of Internal Affairs Communications (as of October 1, 2019)



出典:2019年8月31日公表(内閣府経済社会総合研究所「県民経済計算」)  
Source: "Annual Report on Prefectural Economy Calculations" by the Economic and Social Research Institute, Cabinet Office, Ministry of Internal Affairs Communications (Publicized August 31, 2019)

■ 関西 KANSAI AREA

# SUMMARY OF ELECTRICITY BUSINESS 電気事業の概要

## General Information about KANSAI ELECTRIC POWER

関西電力の概要

2020年3月31日現在 As of March 31, 2020

資本金 [単独] (億円 / 100 Million ¥)	4,893	
Paid-in Capital [Non-Consolidated] (百万ドル / Million \$)	4,496	
総資産 [単独] (億円 / 100 Million ¥)	67,478	
Total Assets [Non-Consolidated] (百万ドル / Million \$)	62,003	
<b>発電設備</b> Generating Facilities		
	発電所数 Number of Power Plants	
	認可最大出力(千kW) Authorized Capacity (MW)	
水力 Hydro	151	8,234
火力 Thermal	10	15,766
原子力 Nuclear	3	6,578
新エネルギー等 Renewable Energy	3	11
合計 Total	167	30,590
従業員数 [単独] Number of Employees [Non-Consolidated]	18,141	

## KEPCO's major power plants and Kansai TD's main electric systems

関西電力主要発電設備・関西電力送配電主要系統図



\*2020年4月1日から関西電力送配電株式会社送配電事業を実施。  
\*Kansai TD has been in the transmission and distribution business since April 1, 2020.

# KANSAI ELECTRIC POWER GROUP MEDIUM-TERM MANAGEMENT PLAN

関西電力グループ 中期経営計画

## "Going a step ahead with eye on the future" -FORWARD!!! -

「将来を見据え、一歩先へ。」-FORWARD!!!-

持続可能な未来社会の実現を支える共通基盤

Image on "a shared infrastructure supporting the realization of a sustainable society in the future"

全ての人とモノが繋がり、  
様々な知識・情報が共有される中でその「繋がり」を支える

To support the connection among all people and things  
while sharing various knowledge and information



社会課題の解決 Solving social problems 低炭素へのニーズ Needs for low carbon 新たなエネルギーの使い方 New ways to use energy

安全・安定供給 / Safety, comfort, convenience and economic efficiency

Safe and stable supply / Safety, comfort, convenience and economic efficiency

当社グループのご提供価値を拡大  
To expand values provided by our group



社会課題 Social problems 環境性 Environmental performance 技術革新 Innovation

お客さまや社会の皆さまから信頼されお選びいただくための取組み  
Efforts to gain trust from all the people in our community

「社会課題」「環境性」「技術革新」それぞれの新たな潮流を捉えて、私たち関西電力グループならではの 新たな価値をお届けすることで、「持続可能な未来社会の実現を支える基盤」として役割を果たし、お客さまや社会に貢献し続けます。

Keeping up with the new trends in social issues, ecology and technological innovation, the Kansai Electric Power Group will deliver new values that only it can create, thereby playing the role of a "foundation that supports the realization of a sustainable future society" and continuously contributing to customers and society.

これからの取組み方向性  
Direction of efforts

「安全最優先」と「社会的責任の全う」

"Safety as Our Top Priority" and "Fulfilling Corporate Social Responsibilities"

- 安全・安定供給の責務を果たします。  
Fulfilling our responsibilities to provide electricity power safely and stably
- 経営基盤の強化に取り組みます。  
Making efforts to enhance our business foundation

- ①「低炭素」のリーディングカンパニーとして、気候変動問題への対応をはじめ、環境負荷の低減に取り組みます。  
① To make efforts to reduce environmental load, including tackling climate change as a leading company of "decarbonization"
- ②これまで培ったソリューション力を活かして、「安心・快適・便利」で経済的なエネルギーサービスを幅広くお届けします。  
② To provide "safe, comfortable, convenient" and economical energy services using the problem-solving power which we have cultivated
- ③グループ総合力を発揮して新たな事業・サービスを創出し、お客さまや社会の幅広い課題の解決に貢献します。  
③ To create new business and services using the comprehensive strengths of our Group in order to help solve a range of issues of our customers and communities

上記取組み推進の原動力

Motive power for promoting above efforts

- ④新たな価値の創出に向けて、デジタルトランスフォーメーション(DX)を実現します。  
④ To realize digital transformation for creating new values

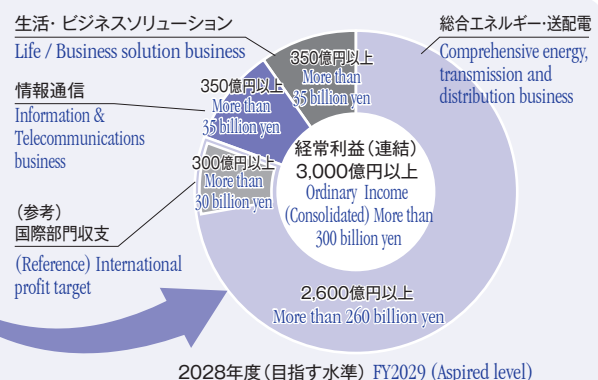
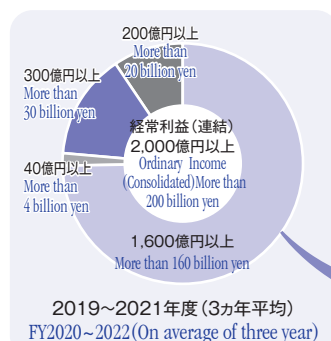
### 財務目標 Financial Goals

	2019~2021年度 FY2020-2022	2028年度 FY2029
経常利益 Ordinary Income	3年平均 2,000億円 以上 on average of three year More than 200 billion yen	3,000億円 以上 More than 300 billion yen
自己資本比率 Equity Ratio	20% 以上 More than 20%	30% 以上 More than 30%
ROA ROA	3年平均 3.0% 以上 on average of three year More than 3.0%	4.0% 以上 More than 4.0%

### 今後の事業ポートフォリオのイメージ Image of Business Portfolio

2028年度の目指す利益水準の達成に向け、2019~21の3か年で、グループ事業・国際事業で5,500億円の成長投資を実行します。

To achieve our profit level targeted for FY2029, we will invest 550.0 billion yen in growth of the group business and international business over the three years from 2019 to 2021.



事業環境の変化や投資効率に応じて、適切に資源配分を行い、柔軟に事業ポートフォリオを見直します。

We will allocate resources properly and according to changes in the business environment to ensure investment efficiency, and review the flexibility of our business portfolio.

## Financial goals and results (on a consolidated basis)

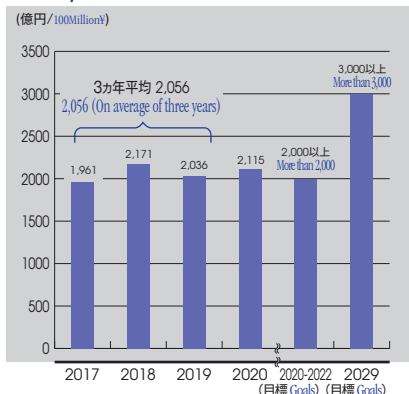
財務目標と実績(連結ベース)

	2020(実績)(Results)	2020~2022(目標)(Goals)	2029(目標)(Goals)
経常利益 Ordinary Income	2,115 億円 211.5 billion yen	2,000億円以上(3年平均) on average of three years More than 200billion yen	3,000 億円以上 More than 300.0 billion yen
自己資本比率 Equity Ratio	21.0%	20% 以上 More than 20%	30% 以上 More than 30%
ROA* ROA*	3.2%	3.0% 以上 More than 3.0%	4.0% 以上 More than 4.0%

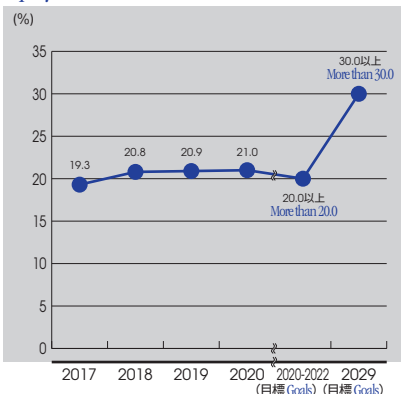
\*事業利益(経常利益+支払利息)/総資産(期首・期末平均)

\*Business Income (Ordinary Income + Interest Expense)/Total Assets (Average of Beginning and End of Term)

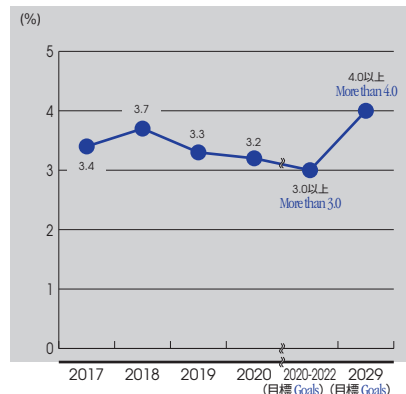
Ordinary Income 経常利益



Equity Ratio 自己資本比率



ROA ROA



## Goals and results for each business

各事業目標と実績

		2017~2019(3年平均実績) (on average of three years results)	2020~2022(3年平均目標) (on average of three years goal)	2029(目標) (Goals)
総合エネルギー事業・送配電事業 Comprehensive Energy Business/Power Transmission and Distribution Business	経常利益 Ordinary Income	1700 億円 170.0 billion yen	1,600 億円以上 More than 160.0 billion yen	2,600 億円以上 More than 260.0 billion yen
情報通信事業 Information and Communications Business	経常利益 Ordinary Income	250 億円 25.0 billion yen	300 億円以上 More than 30.0 billion yen	350 億円以上 More than 35.0 billion yen
生活・ビジネスソリューション Life/Business Solution	経常利益 Ordinary Income	180 億円 18.0 billion yen	200 億円以上 More than 20.0 billion yen	350 億円以上 More than 35.0 billion yen
(参考) 国際事業 (Ref.) International Business	国際部門収支 Profit of International Business	▲100 億円 -10.0 billion yen	40 億円以上 More than 4.0 billion yen	300 億円以上 More than 30.0 billion yen

## Policy of return to stockholders

株主還元方針 当社は関西電力グループとして企業価値の向上を図り、株主のみなさまに対して経営の成果を適切に配分することを基本とし、財務体質の健全性を確保した上で、安定的に配当を実施することを株主還元方針としております。

Our shareholder return policy is that, as the Kansai Electricity Power Group, we basically seek to improve corporate value and appropriately allocate business results to shareholders in the form of stable and sustainable dividend while ensuring financial soundness.

## Stock Information

株式情報

	2016	2017	2018	2019	2020
1株あたり配当金(円) Dividend per Share(¥)	0.00	25.00	35.00	50.00	50.00
配当利回り(%) Dividend Yield(%)	—	1.83	2.56	3.06	4.15
配当性向(%) Pay-Out Ratio(%)	—	15.9	20.6	38.8	34.4

# Comprehensive Energy Business

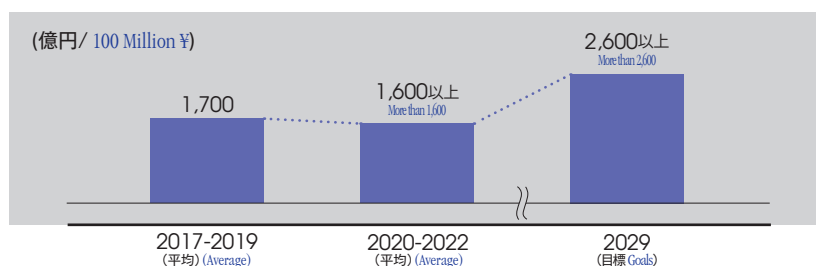
総合エネルギー事業

## Ordinary income

[Comprehensive energy business  
(including the power transmission & distribution business)]

経常利益

[総合エネルギー事業(送配電事業を含む)]



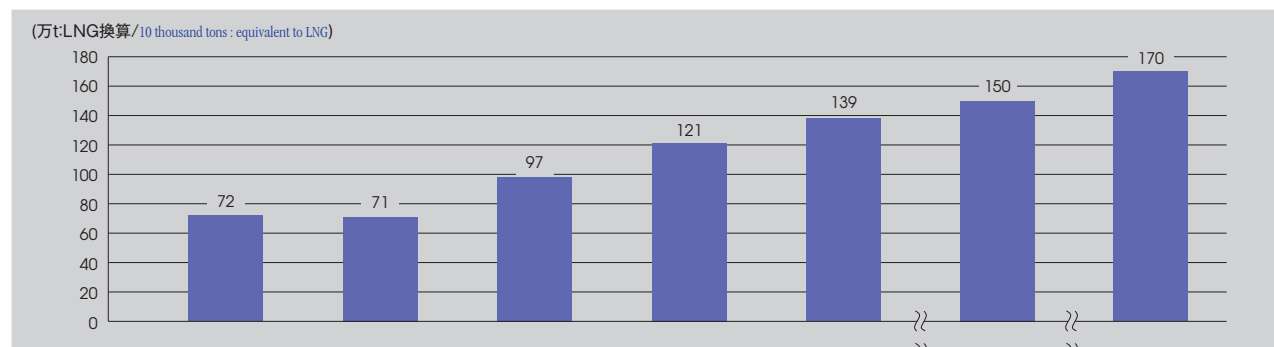
## Entry into the Tokyo metropolitan area

首都圏への進出

2020年3月時点で約22万件の首都圏の家庭分野のお客さまに当社グループを通じて電気をお使いいただいております。  
As of March 2020, around 220,000 households in the Tokyo Metropolitan Area were using electricity through our group companies.

## Gas sales

ガス販売量



ガス供給事業収支

Profit and loss for gas business

	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (目標 Goals)	2026 (目標 Goals)
営業収益 Operating revenues	54,056 496	38,272 351	64,353 591	101,391 931	122,251 1,123		
営業費用 Operating expenses	46,600 428	40,972 376	71,763 659	110,820 1,018	125,400 1,152		
営業利益 Operating income	7,455 68	(2,700) (24)	(7,410) (68)	(9,429) (86)	(3,149) (28)		

百万円/Million ¥  
百万ドル/Million \$

## Gas sales volume of major gas suppliers

主要なガス事業者の販売量

	東京ガス Tokyo Gas	大阪ガス Osaka Gas	東邦ガス Toho Gas	西部ガス Saibu Gas
ガス販売量(万t:LNG換算) Gas Sales Volume (10 thousand tons : equivalent to LNG)	1,095	582	300	70

\*1 2019年度実績

FY 2020 results

\*2 0.79t=1,000m<sup>3</sup>にて換算

Converted by 0.79 t = 1,000 m<sup>3</sup>

出典:各社有価証券報告書等

Source: Financial statements of each company, etc.

## Number of KANDEN Gas Contracts

ガス契約件数

	2016	2017	2018	2019	2020
ガス契約件数の推移(千件) Transition in the Number of KANDEN Gas Contracts (thousand subscribers)	—	—	358	819	1,217

\*1 2017年4月から、家庭用を中心とするガスの小売全国自由化が開始されました。

\*1 Full liberalization of retail gas market has started in April 2017.

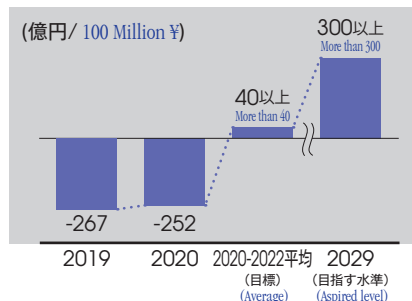
\*2 数値は各年3月時点の契約件数です。

\*2 Figures are contracts as of March in each year.

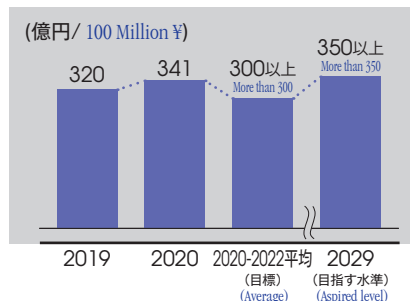
# Group Businesses

## グループ事業

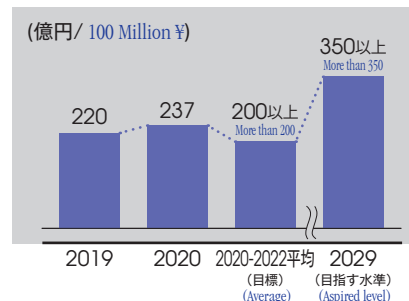
### Profit and loss of International Business 国際部門収支



### Ordinary income [Information and communications business] 経常利益[情報通信事業]



### Ordinary income [Life/Business Solution business] 経常利益[生活・ビジネスソリューション事業]



\*不動産事業に係る特別損益を含む  
\*Extraordinary profit/loss on real estate business is included.

## Sales Performance of Information and Communications Business

### 情報通信事業における販売状況

	2016	2017	2018	2019	2020
FTTH契約件数(千件) Number of FTTH Subscribers (thousand subscribers)	1,590	1,625	1,630	1,642	1,650

\*関西の戸建分野におけるオプテージのFTTHシェアは累計で約4割程度と推定している。

\*Optage's FTTH share in the single-family residence category in the Kansai Area is assumed to be approx. 40% in cumulative total.

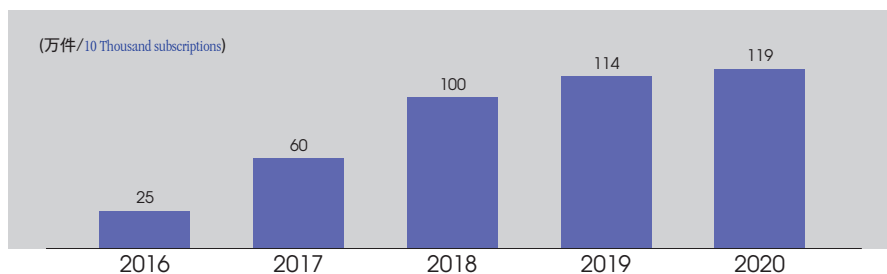
## MVNO Business (mineo)

### MVNO事業 (mineo)

#### mineo契約数の推移

Transition in the number of subscriptions to mineo

「安心」して検討・契約できる環境を作りながらファンとの「共創」を徹底的に深化させ、契約件数100万件以上を獲得  
By creating an environment in which customers can think about and then sign contracts with a "sense of security", while also thoroughly deepening "Co-Creation" with fans, we secured more than 1million contracts.

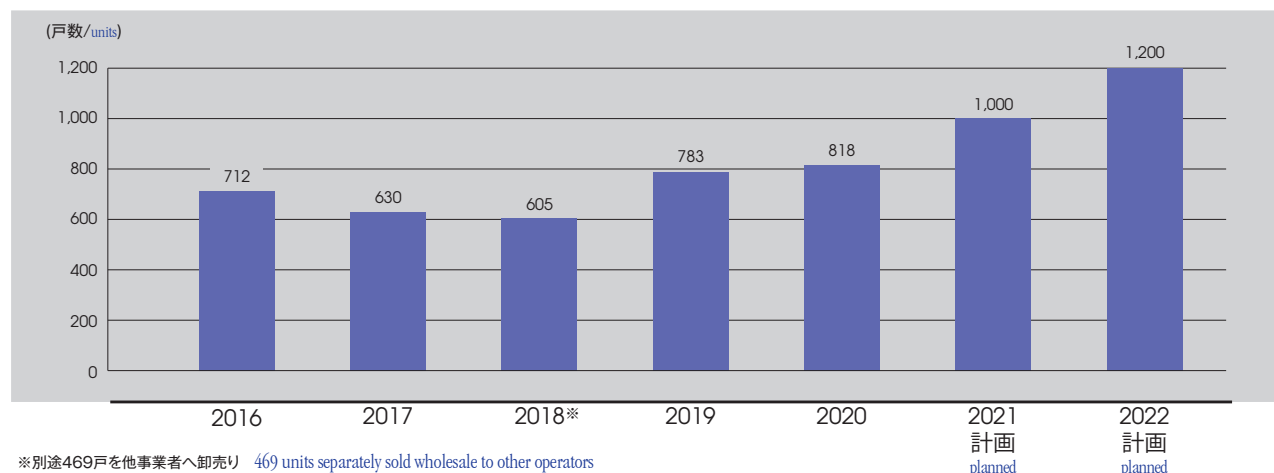


## Sales Performance of Life/Business Solution business

### 生活・ビジネスソリューション事業における販売状況

#### 住宅分譲戸数

Number of houses sold

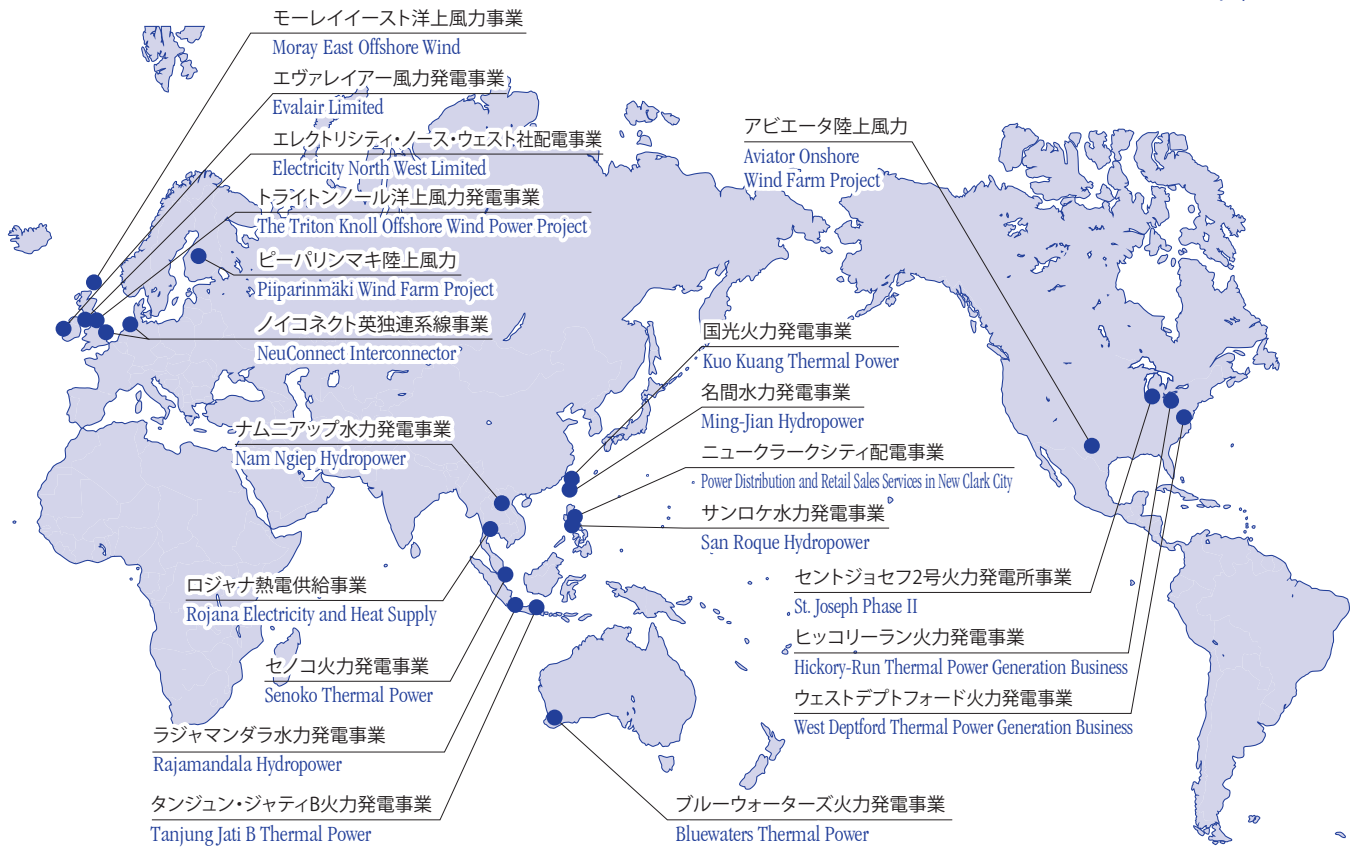


\*別途469戸を他事業者へ卸売り 469 units separately sold wholesale to other operators

# International Business and Projects

国際事業への取組み

※2020年7月31日時点 As of July 31, 2020



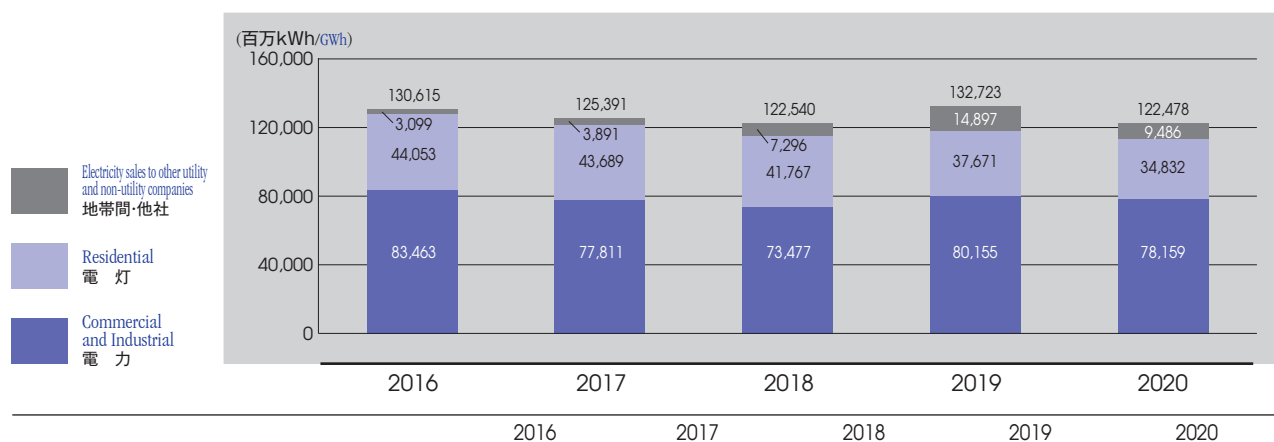
	プロジェクト名 Project	運転開始他 (予定) Start of operation, etc. (scheduled)	総出力 Total output 【A】	当社出資割合 KEPCO's investment 【B】	出資割合分 (MW相当) Output by KEPCO's investment (MW-equivalent) 【A】×【B】	
運転中 In operation	フィリピン Philippines	サンロケ水力発電事業 San Roque Hydropower	2003/05	436MW	50%	218MW
	タイ Thailand	ロジャナ熱電供給事業 Rojana Electricity and Heat Supply	1999/05	505MW	39%	197MW
	台湾 Taiwan	名間水力発電事業 Ming-Jian Hydropower	2007/09	17MW	24%	4MW
	シンガポール Singapore	国光火力発電事業 Kuo Kuang Thermal Power	2003/11	480MW	20%	96MW
	オーストラリア Australia	セノコ火力発電事業 Senoko Thermal Power	1995/10 設立 Established	2,807MW	15%	421MW
	米国 USA	ブルーウォーターズ火力発電事業 Bluwaters Thermal Power	2009/12	459MW	50%	229MW
		ウェストデプトフォード火力発電事業 West Deptford Thermal Power Generation Business	2014/11	768MW	17.5%	134MW
		ヒックリーラン火力発電事業 Hickory-Run Thermal Power Generation Business	2020/5	1,000MW	30%	300MW
	アイルランド Ireland	エヴァレイアー風力発電事業 Evalair Limited	2013/12 他 Other	223MW	24%	54MW
	インドネシア Indonesia	ラジャマンダラ水力発電事業 Rajamandala Hydropower	2019/5	47MW	49%	23MW
	ラオス Laos	ナムニアップ水力発電事業 Nam Ngiep Hydropower	2019/9	290MW	45%	131MW
	英国 UK	エレクトリシティ・ノース・ウェスト社配電事業 Electricity North West Limited	2019/7	-	22.04%	-
	フィリピン Philippines	ニュークラークシティ配電事業 Power Distribution and Retail Sales Services in New Clark City	2019/11	-	9%	-
	合計 Total				1,807MW	
建設中 Under construction	米国 USA	アビエータ陸上風力 Aviator Onshore Wind Farm Project	2020/8(予定) (Scheduled)	525MW	48.5%	255MW
	インドネシア Indonesia	タンジュン・ジャティB火力発電事業 Tanjung Jati B Thermal Power	2021(予定) (Scheduled)	2,140MW	25%	535MW
	英国 UK	トライトンノール洋上風力発電事業 The Triton Knoll Offshore Wind Power Project	2022(予定) (Scheduled)	857MW	16%	137MW
		モレイイースト洋上風力 Moray East Offshore Wind	2022(予定) (Scheduled)	952MW	10.02%	95MW
	フィンランド Finland	ピーパリンマキ陸上風力 Piiparinmäki Wind Farm Project	2021(予定) (Scheduled)	211MW	15.0%	32MW
	合計 Total				1,054MW	
開発中 Under development	英国・独国 UK・Germany	ノイコネクト英独連系線事業 NeuConnect Interconnector	2022(予定) (Scheduled)	-	18.3%	-
	米国 USA	セントジョセフ2号火力発電事業 St. Joseph Phase II	2023(予定) (Scheduled)	約710MW	20%	-



# DEMAND AND SUPPLY 需要と供給

## Electricity Sales

販売電力量



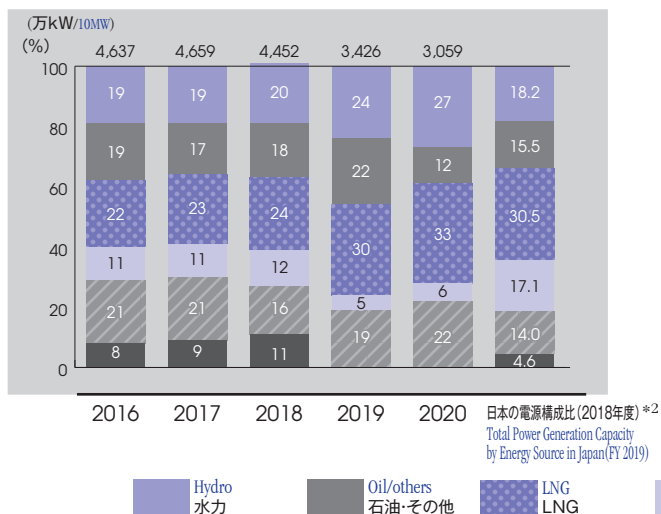
販売電力量の内訳(百万kWh)と対前年比率(%) Breakdown of Electricity Sales (GWh) and Comparison with the Previous Year (%)

	2016	2017	2018	2019	2020
総販売電力量 Total Electric Sales	130,615 (94.8%)	125,391 (96.0%)	122,540 (97.7%)	132,723 (108.3%)	122,478 (92.3%)
小売電力販売量 Retail Electric Sales	127,516 (94.8%)	121,500 (95.3%)	115,244 (94.9%)	117,826 (102.2%)	112,992 (95.9%)
電灯 Residential	44,053 (96.1%)	43,689 (99.2%)	41,767 (95.6%)	37,671 (90.2%)	34,832 (92.5%)
電力 Commercial and Industrial	83,463 (94.2%)	77,811 (93.2%)	73,477 (94.4%)	80,155 (109.1%)	78,159 (97.5%)
地帯間・他社販売電力量(百万kWh) Electricity sales to other utility and non-utility companies(GWh)	3,099	3,891	7,296	14,897	9,486

注：四捨五入の関係で合計が一致しないことがある。 Note: Some rounding errors may be observed.

## Total Power Generation Capacity by Energy Source

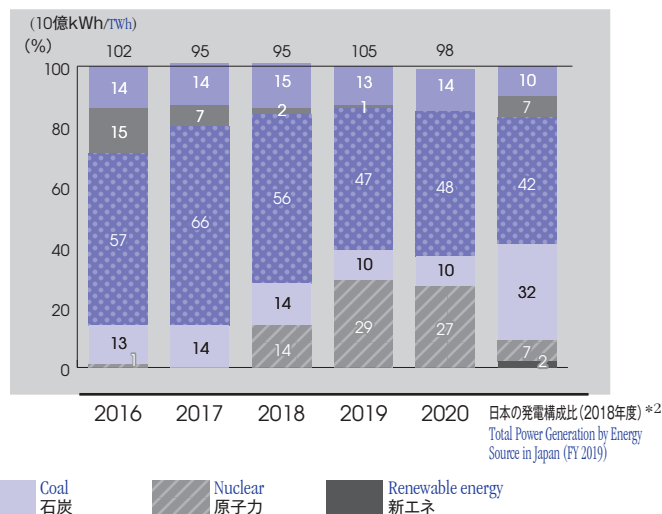
発電設備容量構成比(自社のみ)



日本の電源構成比(2018年度)\*2  
Total Power Generation Capacity by Energy Source in Japan (FY 2019)

## Total Power Generation by Energy Source

発電電力量構成比(自社のみ)\*1



日本の発電構成比(2018年度)\*2  
Total Power Generation by Energy Source in Japan (FY 2019)

\*1 2016年度以前は発電端、2017年度以降は送電端を記載。 KEPCO's figures of FY 2018 and Downward Represent Sending, and FY2017 and Older Represent generating end.  
\*2 出典: 経済産業省「資源エネルギー庁「電力調査統計(2018年度)」」 Source: "Surveys and Statistics of Electricity" by Agency for Natural Resources and Energy (FY2019)

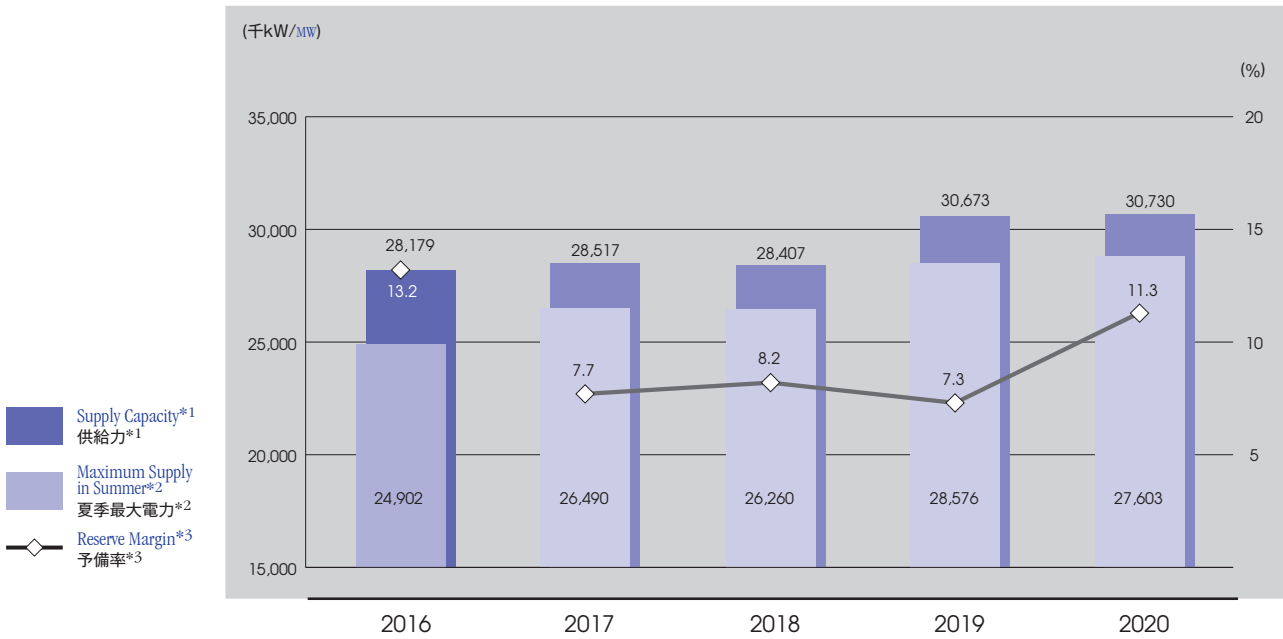
## Thermal Fuels Imports

火力燃料購入数量

	2016	2017	2018	2019	2020
重油(万kl) Heavy Oil (ten thousand kl)	16	34	18	17	9
原油(万kl) Crude Oil (ten thousand kl)	345	110	30	20	1
石炭(万t) Coal (ten thousand t)	391	465	407	375	354
LNG(万t) LNG (ten thousand t)	873	936	806	754	755

# Supply Capacity

供給力



\*1 夏季供給力 Supply Capacity in Summer

\*2 夏季最大3日平均電力 Average Electricity Supply on Three Peak Demand Days in Summer

\*3 (供給力-夏季最大電力)÷夏季最大電力×100 (Supply Capacity - Maximum Supply in Summer) ÷ Maximum Supply in Summer × 100

\*4 2016は自社の供給力を掲載。2017から2020については、関西エリアの供給力を掲載。

経済産業省資源エネルギー庁の「系統情報の公表の考え方」の改定に伴い、2017より変更。

The Graph for 2016 shows our supply capacity as KEPCO.

For 2017-2020, the supply capacity for the Kansai area is presented.

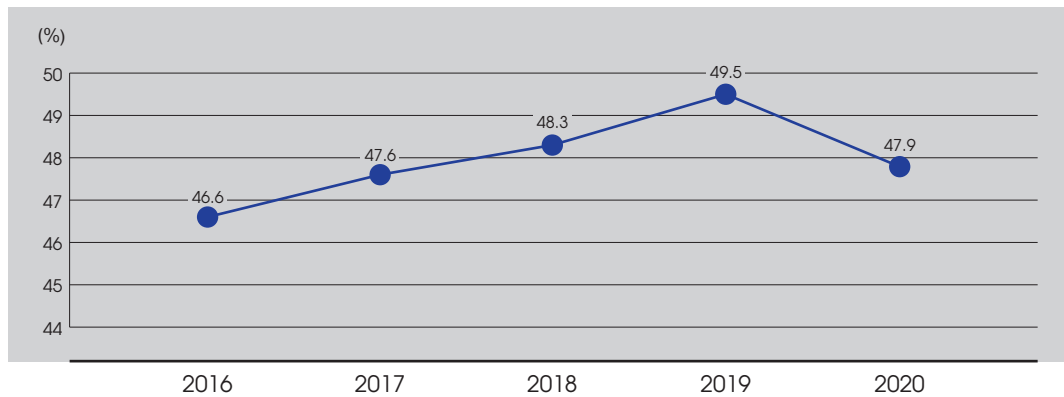
The details for 2017 are modified due to the revision of the "Concept of Announcement about Information on Electric Power System" issued by the Agency for Natural Resources and Energy, the Ministry of Economy, Trade and Industry.

\*5 夏季供給力は最大3日平均電力発生日における供給力の平均値。

Supply capacity in Summer is the average value of supply capacity on the day that the average electricity supply on three peak demand days occurred.

# Thermal Efficiency (LHV: Lower Heating Value)

火力熱効率(低位発熱量)



# Major Power Station

## 主要発電所

	発電所名 Name of Power Plant	認可最大出力(千kW) Authorized Maximum Capacity(MW)	使用開始年月 Commencement of Commercial Operation	方式 Type	
水力 Hydro	奥多々良木 <sup>*1</sup> Okutataragi <sup>*1</sup>	1,932	1974/6	揚水式 Pumped Storage	
	黒部川第4 Kurobegawa No.4	335	1961/1	ダム水路式 Dam Waterway Formula Type	
	下小島 Shimokotori	142	1973/5	ダム水路式 Dam Waterway Formula Type	
	発電所名 Name of Power Plant	認可最大出力(千kW) Authorized Maximum Capacity(MW)	使用開始年月 Commencement of Commercial Operation	方式 Type	
原子力* Nuclear*	大飯 Ohi	2,360	1979/3	加圧水型軽水炉 PWR	
	高浜 Takahama	3,392	1974/11	加圧水型軽水炉 PWR	
	美浜 Mihama	826	1976/12	加圧水型軽水炉 PWR	
	発電所名 Name of Power Plant	認可最大出力(千kW) Authorized Maximum Capacity(MW)	使用開始年月 Commencement of Commercial Operation	主要燃料 Fuel	方式 Type
火力 Thermal	姫路第2 <sup>*2</sup> Himeji No.2 <sup>*2</sup>	4,119	1973/10	LNG LNG	コンバインドサイクル発電 / 火力発電 Combined Cycle Power Generation / Thermal Power Generation
	堺港 Sakaiko	2,000	2009/4	LNG LNG	コンバインドサイクル発電 Combined Cycle Power Generation
	御坊 <sup>*1</sup> Gobo <sup>*1</sup>	1,800	1984/9	重油、原油 Heavy Oil, Crude Oil	火力発電 Thermal Power Generation
	南港 Nanko	1,800	1990/11	LNG LNG	火力発電 Thermal Power Generation
	舞鶴 Maizuru	1,800	2004/8	石炭 Coal	火力発電 Thermal Power Generation
	姫路第1 Himeji No.1	1,507	1995/4	LNG LNG	ガスタービン発電 / コンバインドサイクル発電 Gas Turbine Power Generation / Combined Cycle Power Generation
	赤穂 Ako	1,200	1987/9	重油、原油 Heavy Oil, Crude Oil	火力発電 Thermal Power Generation
	相生 Aioi	750	1982/9	(1,3号機)天然ガス、重油、原油 (#1,3) LNG, Heavy Oil, Crude Oil	火力発電 Thermal Power Generation

\*1 奥多々良木発電所3号機および御坊発電所2号機については2019年4月1日に休止 We abolished the operation at Unit 3 of Okutataragi Power Plant and unit 2 of Gobo Power Plant on April 1, 2019.

\*2 姫路第二発電所既設5,6号機は2020年度に廃止予定 Decommission of operation at unit 5 and 6 are scheduled in FY2021.

## \*当社の原子力発電所の状況(2020年7月31日現在) Current Status of Nuclear Power Plants(As of July 31, 2020)

	発電所名 Name of Power Plant	出力(千kW) Capacity (MW)	使用開始年月 Commencement of Commercial Operation	運転年数 Years of Operation	状況 Situation
大飯 Ohi	1号機 No.1	1,175	1979/3	-	2017年12月 廃炉を決定。 Reactor decommissioning was determined in December 2017.
	2号機 No.2	1,175	1979/12	-	
	3号機 No.3	1,180	1991/12	28	2017年5月 原子炉設置変更許可取得。 Approved of modification for the nuclear reactor installation in May 2017.
	4号機 No.4	1,180	1993/2	27	2018年4月より3号機、2018年6月より4号機が営業運転中。 In commercial operation since April 2018 for Unit 3 and since June 2018 for Unit 4. 2020年7月より3号機が定期検査開始、2020年10月より4号機が定期検査開始予定。 Periodical inspections started from July 2020 for Unit 3, and will start from October 2020 for Unit 4.
高浜 Takahama	1号機 No.1	826	1974/11	45	2016年6月 運転期間延長認可取得。 Approved for the extension of operation period in June 2016.
	2号機 No.2	826	1975/11	44	60年までの運転に向けた安全性向上対策工事中。 Undergoing safety improvement work for its 60 years of operation.
	3号機 No.3	870	1985/1	35	2015年10月 新規規制基準適合性審査合格。 Approved for the compliance with new regulation standard in October 2015.
	4号機 No.4	870	1985/6	35	2017年6月より4号機、2017年7月より3号機が営業運転中。 In commercial operation since June 2017 for Unit 4 and since July 2017 for Unit 3. 2020年1月より3号機が定期検査開始、2020年10月より4号機が定期検査開始予定。 Periodical inspections started from January 2020 for Unit 3, and will start from October 2020 for Unit 4.
美浜 Mihama	1号機 No.1	340	1970/11	-	2015年3月 廃炉を決定。 Reactor decommissioning was determined in March 2015.
	2号機 No.2	500	1972/7	-	
	3号機 No.3	826	1976/12	43	2016年11月 運転期間延長認可取得。 Approved for the extension of operation period in November 2016. 60年までの運転に向けた安全性向上対策工事中。 Undergoing safety improvement work for its 60 years of operation.

## Power Plant Construction Programs

### 電源開発計画

	電源種別 Type	出力 Capacity	運転開始 Commencement of Commercial Operation
和歌山 Wakayama	火力 Thermal	3,700MW	2030年度* FY 2031*

\*記載年度以降の運転開始を示す。 \*Operation will be commenced in the indicated fiscal year or later.

## Fuel Change Plan, Suspension and Decommission of Operation for KEPCO's Power Plant

### 当社主要発電所の燃料変更計画、廃止、休止

#### 燃料変更 (2018年10月30日公表済み)

<Fuel change at Unit 2 of Aioi Power Station> (Announced on October 30, 2018)

	相生発電所(火力) Aioi Power Plant(Thermal)			
	1号機 (Unit 1)	2号機 (Unit 2)		3号機 (Unit 3)
発電所出力 Capacity	37.5万kW 375MW	37.5万kW 375MW	→ 約20万kW About 200MW	37.5万kW 375MW
使用燃料 Fuel	天然ガス、重油、原油 Natural Gas, Heavy Oil, Crude Oil	重油、原油 Heavy Oil and Crude Oil	→ 木質バイオマス Woody Biomass	天然ガス、重油、原油 Natural Gas, Heavy Oil and Crude Oil
運転開始 Commencement of Commercial Operation	1982/9	1982/11	→ 2023年予定 (Scheduled)	1983/1
休止時期 Period of suspension of operation	—	2018/4/1		—

#### 【燃料変更理由】

S+3Eの観点で、再生可能エネルギー電源の開発を積極的に推進しており、その普及、拡大に貢献すべく、再生可能エネルギー比率を向上させる観点から、三菱商事パワー株式会社との共同で「相生バイオエナジー株式会社」を設立し、燃料変更を進めていくこととした。

[Reason for review of fuel change]

Actively promoting the development of renewable energy sources in light of S+3E, we have decided to establish "Aioi Bioenergy Corporation" jointly with Mitsubishi Corporation Power Ltd., and to proceed with the review of fuel change in Unit 2 of Aioi Power Plant, in order to contribute to the diffusion and expansion of renewable energy and increase the rate of renewable energy.

#### 【休止理由】

木質バイオマスへの燃料変更に向けた準備として、2号機を休止することとした。

[Reason for suspension of operation]

We have decided to suspend operation of Unit 2 due to preparations for a fuel switchover to wood biomass.

#### 発電所の廃止、休止

<Suspension and decommission of operation>

(2019年3月1日公表済み)

(Announced on March 1, 2019)

(2019年12月13日公表済み)

(Announced December 13, 2019)

	海南発電所(火力) Kainan Power Plant (Thermal)				御坊発電所(火力) Gobo Power Plant (Thermal)	奥多々良木発電所(水力) Okutataragi Power Plant (Hydro)	多奈川第二発電所(火力) Tanagawa No.2 Power Plant (Thermal) ※2005年4月より長期計画停止 ※long-term planned suspension from April in 2005	
	1号機 (Unit 1)	2号機 (Unit 2)	3号機 (Unit 3)	4号機 (Unit 4)	2号機 (Unit 2)	3号機 (Unit 3)	1号機 (Unit 1)	2号機 (Unit 2)
発電所出力 Capacity	各45万kW Each 450MW		各60万kW Each 600MW		60万kW 600MW	30.3万kW 303MW	各60万kW Each 600MW	
使用燃料 Fuel	重油、原油 Heavy Oil and Crude Oil				重油、原油 Heavy Oil and Crude Oil	—	重油、原油 Heavy Oil and Crude Oil	
運転開始 Commencement of Commercial Operation	1970/5	1970/9	1974/4	1973/6	1984/11	1975/06	1977/7	1977/8
廃止時期 Period of decommission of operation	2019/4/1 (Decommission)				2019/4/1 (Suspension)	2019/4/1 (Suspension)	2020/3/31 (Decommission)	

#### 【休止・廃止理由】

節電の定着や省エネの進展など、関西の電力需要が減少傾向にあることに加え、今後の需給見通しが安定していることや、設備の経年老化や劣化状況を踏まえ、海南発電所、多奈川第二発電所を廃止することとしました。また、御坊発電所2号機、奥多々良木発電所3号機についても休止することとしました。

[Reason for suspension of operation/abolition of power station]

Considering the downward trend in demand for KEPCO's electricity against a backdrop of established power-saving practices and progress in energy conservation, a stable outlook of future supply-demand balance, and the situation of aging facilities, we have decided to decommission our Kainan Power Plant and Tanagawa No.2 Power Plant. We have also decided to suspend operation of Unit 2 at the Gobo Power Plant and Unit 3 at the Okutataragi Power Plant.

## Thermal Power Supply Procurement Program through Bidding

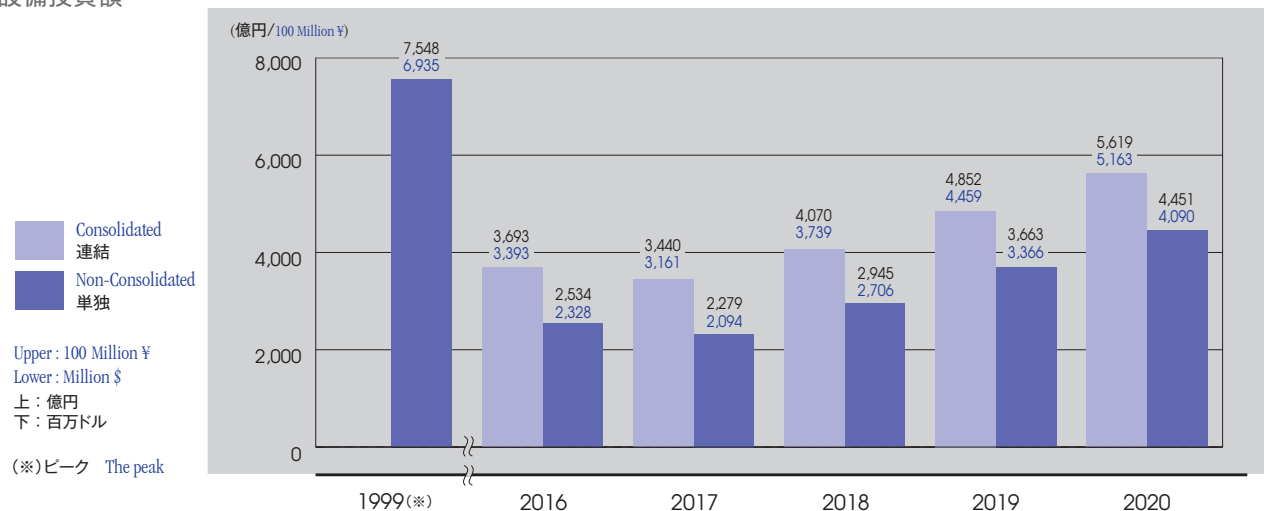
### 入札による火力電源調達計画

契約者名 Contractor Name	発電所計画地 Power Plant Planning Area	需給量最大電力 Receiving Maximum Power	燃料種別 Fuel Type	需給開始時期 Receiving Start Time
株式会社神戸製鋼所 Kobe Steel, Ltd.	兵庫県神戸市 Kobe, Hyogo Prefecture	1,221MW	石炭 Coal	2021年度 FY2022

# CAPITAL EXPENDITURES, FINANCING FOR CAPITAL EXPENDITURES AND FINANCIAL POSITION 設備投資と資金調達・財務体質

## Capital Expenditures

設備投資額



## Breakdown 内訳 (億円/100 Million ¥) (百万ドル/Million \$)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31		2016	2017	2018	2019	2020
電気事業 Electricity Business	水力 Hydro	172 158	191 175	169 155	167 154	182 167
	火力 Thermal	148 136	82 75	115 106	38 35	63 58
	原子力 Nuclear	841 773	723 664	987 907	1,488 1,368	2,214 2,034
	送電 Transmission	410 377	404 371	445 409	529 486	539 495
	変電 Transformation	345 317	356 327	328 301	294 270	282 259
	配電 Distribution	283 260	245 225	243 224	295 271	336 309
	その他 Others	168 154	131 121	124 114	266 244	280 257
	計 Subtotal	2,370 2,177	2,135 1,962	2,414 2,218	3,081 2,831	3,898 3,582
	原子燃料 Nuclear Fuel	164 150	143 131	530 487	582 534	553 508
	電気事業計 Electricity Business Total	2,534 2,328	2,279 2,094	2,945 2,706	3,663 3,366	4,451 4,090
ガス・その他エネルギー事業 Gas/Other Energy Business		— —	284 261	254 233	245 225	437 401
情報通信事業 Information and Communication Business		451 415	435 400	410 377	390 358	411 378
その他 Others		770 707	489 450	508 467	637 586	— —
生活・ビジネスソリューション事業 Life/Business Solution Business		— —	— —	— —	— —	513 471
	計 Total	3,755 3,451	3,488 3,205	4,119 3,785	4,937 4,536	5,814 5,342
	調整額 Adjustment	(62) (57)	(47) (44)	(49) (45)	(84) (77)	(194) (178)
	総合計 Grand Total	3,693 3,393	3,440 3,161	4,070 3,739	4,852 4,459	5,619 5,163

## R & D Expense (Million ¥)

研究開発費 (百万円)

	2016	2017	2018	2019	2020
電気事業 Electric Power Total	10,947	10,320	10,214	10,715	10,515
電気事業以外の事業 Electric Others Total	1,001	1,060	1,103	1,284	1,408
合計 Total	11,948	11,381	11,318	12,000	11,923

## Financing for Capital Expenditures

資金調達

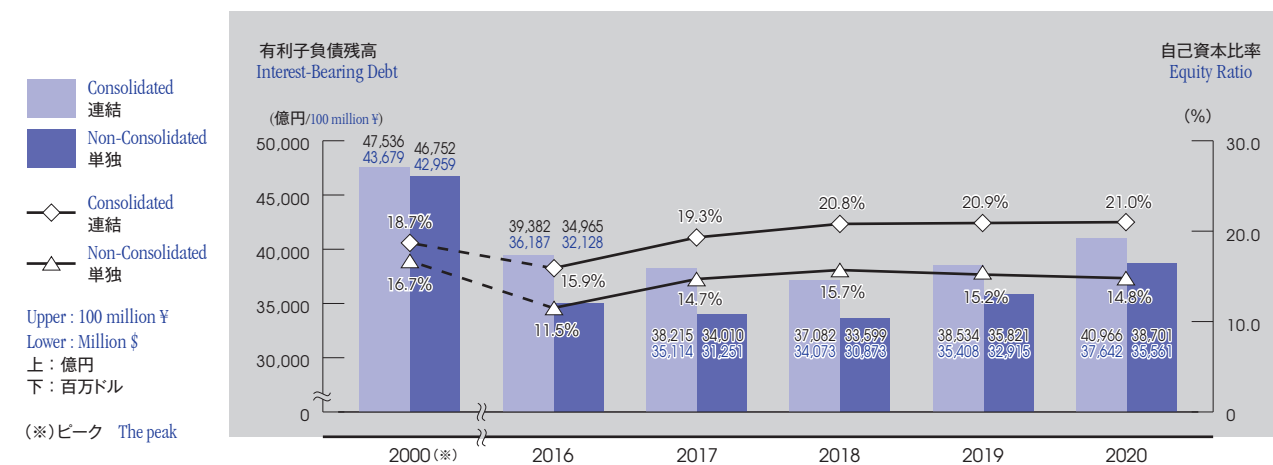
### Breakdown 内訳(億円/100Million ¥)(百万ドル/Million \$)

3月31日に終了した各会計年度  
Years ended March 31

	2016	2017	2018	2019	2020
自己資金 Internally Generated Funds	6,329 5,815	3,279 3,013	3,365 3,092	1,471 1,352	1,592 1,463
外部資金 External Funds	(3,787) (3,480)	(954) (877)	(411) (377)	2,222 2,041	2,880 2,646
社債 Bonds	(1,300) (1,194)	(800) (735)	(817) (750)	190 174	538 494
発行額 Amount Issued	1,000 918	1,800 1,653	2,500 2,297	3,100 2,848	2,538 2,332
国内債 Domestic	1,000 918	1,800 1,653	2,500 2,297	3,100 2,848	2,000 1,837
外債 Based on Foreign Currencies	0 0	0 0	0 0	0 0	538 494
借入金 Borrowings	(2,487) (2,285)	(154) (142)	405 372	2,032 1,867	2,342 2,152
合計 Total	2,541 2,335	2,324 2,135	2,954 2,714	3,693 3,393	4,472 4,109

## Financial Position

財務体質



## Credit Ratings

格付取得状況

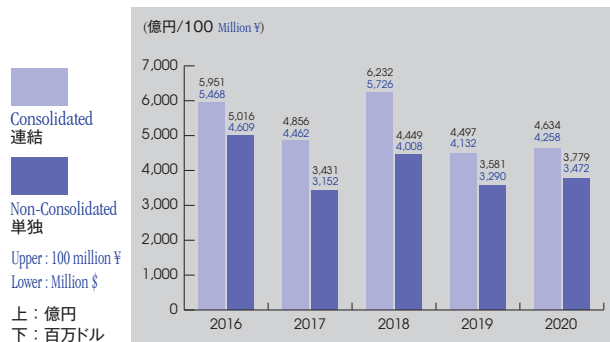
2020年7月31日時点 As of July 31, 2020

格付機関 Rating Agency	長期格付 Long-Term Debts	短期格付 Short-Term Debts	格付けの方向性 Direction of Ratings
ムーディーズ Moody's	A3 (第7ランク 7th Grade)	—	ネガティブ Negative
日本格付研究所(JCR) Japan Credit Rating Agency, Ltd.	AA- (第4ランク 4th Grade)	J-1+ (最高ランク Top Grade)	ポジティブ Positive
格付投資情報センター(R&I) Rating and Investment Information, Inc.	A+ (第5ランク 5th Grade)	a-1 (第2ランク 2nd Grade)	安定的 Stable

# CASH FLOW キャッシュフロー

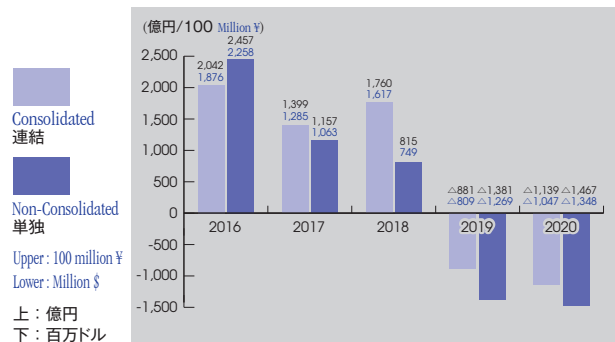
## Operating Cash Flow

営業キャッシュフロー



## Free Cash Flow

フリーキャッシュフロー



# KANSAI ELECTRIC POWER GROUP 関西電力グループ

## Major Associated Companies

主な関連会社

2020年3月31日現在 As of March 31, 2020

会社名 Name	資本金(百万円) Issued Share Capital (Million ¥)	議決権の所有割合 Voting Interest	事業内容 Principal Business
<b>主な連結子会社 Major Consolidated Subsidiaries</b>			
<b>総合エネルギー・送配電事業 Comprehensive Energy / Power Transmission and Distribution Business</b>			
関西電力送配電株式会社 Kansai Transmission and Distribution, Inc.	5	100.0%	—
関西電力エネルギーソリューション株式会社 Kansai Energy Solution Co., Inc.	15,200	100.0%	ガス販売代行、ユーティリティ(電気・熱源)設備の建設・保守を含めた運転安全サービス、電気事業 Gas sales agent, utility services and electric utility
堺LNG株式会社 Sakai LNG Co., Inc.	1,000	70.0%	LNGの受入・貯蔵・気化・送出 Operation of LNG Terminal
かんてんEハウス株式会社 Kanden E-House Co., Ltd.	300	100.0%	住宅設備機器販売、工事請負、リフォーム工事 Sales of Housing Equipments, Housing Renovation
かんてんエンジニアリング株式会社 Kanden Engineering Corporation	786	100.0%	電力流通・電気・情報通信設備の保全、工事 Maintenance and Construction of Electricity Circulation Facilities, Electric Facilities and Communication System
日本ネットワークサポート株式会社 NIHON NETWORK SUPPORT CO., LTD.	412	80.5%	架線金物、硝子・ブッシング、鋼管柱、コンクリート柱等、配電資材の製造・販売 Production and sales of Overhead wire hardware, Insulator Bushing, Steel tube pillars, Concrete pillars, Material and Machine parts which supplies electricity
関西プラント株式会社 Kanden Plant Corporation	300	100.0%	火力・原子力発電設備の保全・工事 Maintenance and Construction of Thermal and Nuclear Plants
ニュージェック株式会社 NEWJEC INC.	200	84.0%	土木・建築等に関する調査・設計・工事監理 Investigation, Designing and Construction Management of Civil Engineering and Construction
関西電力パワーテック株式会社 Kanden Power-Tech Corp.	100	100.0%	発電所設備の運転・保守管理、放射線管理、放射性廃棄物の処理、化学分析、石炭灰・資材等の販売、産業廃棄物の処理・再生利用、施設の防災(消防)・警備・清掃 Operation, maintenance and management of power generation plants, radiation management, treatment of radioactive waste, chemical analysis, sale of coal ash, equipment, etc., treatment and reuse of industrial waste, disaster prevention (firefighting), security and cleaning of the facilities
環境総合テクノス株式会社 THE GENERAL ENVIRONMENT TECHNOS CO., LTD.*	100	100.0%	環境・土木・建築に関する調査・分析、コンサルティング、工事 Investigation, Analysis and Consulting Construction about Environment, engineering and architecture
関西サービス株式会社 The Kanden Service Co., Ltd.	70	100.0%	電力営業・配電・用地・広報業務の受託、電柱広告 Contracted electric power sales, power distribution, site and public relations businesses, advertisement on telegraph poles
<b>情報通信事業 IT/Communications</b>			
株式会社OPTAGE OPTAGE Inc.	33,000	100.0%	電気通信事業(個人向けインターネット接続サービス、法人向け通信サービス)、有線一般放送事業、小売電気事業、電気通信設備の賃貸 Internet Connection Service for individual customers, Telecommunication Business for Corporate customers, Cable Broadcasting Lease of Telecommunication Facilities
関西システムズ株式会社 Kanden Systems Inc.	90	100.0%	情報システム・電気通信に関するコンサルティング、システム開発・運用・保守、ソフトウェア・機器類等のサービス提供及び情報設備・電気通信設備の設計・保守 Consulting of information System and Telecommunications, Development use, and Maintenance of system, Design, Sales, Lease of such as Software, Design, Establishment, and Maintenance of Information Processing Facilities and Telecommunications Facilities
<b>生活・ビジネスソリューション事業 Life/Business Solutions</b>			
関西不動産開発株式会社 Kanden Realty & Development Co., Ltd.	810	100.0%	不動産の分譲、賃貸、管理 Housing Sales Business, Buildings, Commercial Facilities and Residential Leasing Business
関西ファシリティーズ株式会社 Kanden Facilities Co., Ltd.	100	100.0%	オフィスビル・商業施設・病院等の施設管理、駐車場運営管理 Facility Management of Office Buildings, Commerce Facilities, Hospitals, Parking Business
関西L&A株式会社 The Kanden L&A Company, Limited	30	100.0%	リース、自動車整備、保険代理店 Leases business, Car maintenance business and insurance agent
連結子会社合計 80社(非連結子会社 14社) Number of consolidated subsidiaries: 80 (Unconsolidated subsidiaries: 14)			
<b>持分法適用会社 Affiliates accounted for by equity method</b>			
<b>総合エネルギー事業 Comprehensive Energy</b>			
日本原燃株式会社 Japan Nuclear Fuel Limited	400,000	17.3%	ウラン濃縮事業、再処理事業、廃棄物管理事業、廃棄物埋設事業 Uranium enrichment, reprocessing of irradiated nuclear fuel, temporary storage of nuclear fuel materials, and wastes, and disposal of lower-level radioactive wastes
かんてん株式会社 Kanden Corporation	26,411	34.8%	電気・情報通信・環境関連工事 Construction and Engineering of Electric Facilities, Communication Systems, and Environmental-related Facilities
エネゲイト株式会社 Enegate Co., Ltd	497	49.0%	電力量計の製造・販売、修理、取替及び電気制御機器の製造・販売 Production Sales and Maintenance of Electric Meters and Production and Sales of Electric Control Machinery
サンロケ株式会社 San Roque Power Corporation	18.8 (百万比ペソ) (Million ₱)	50.0%	フィリピンにおける水力発電事業 Hydraulic power business in Philippines

\*「(株)環境総合テクノス」は、2020年7月1日付で「(株)KANSOテクノス」に社名変更している。 The GENERAL ENVIRONMENT TECHNOS CO., LTD. changed its name as KANSO CO., LTD. on July 1, 2020.

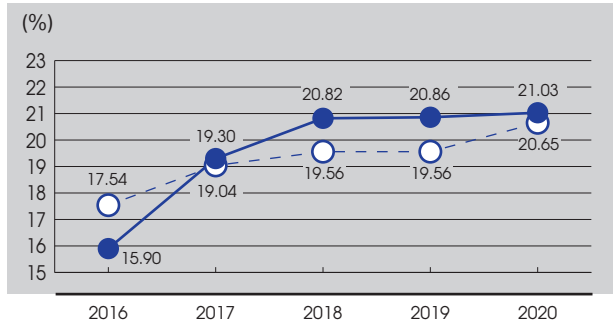
# CONSOLIDATED FINANCIAL DATA 連結財務データ

## Key Ratios (KANSAI ELECTRIC POWER and The Average of Nine Utilities)

連結経営指標推移グラフ(当社と9社平均)

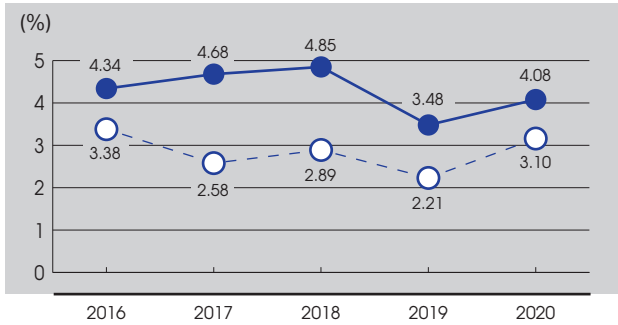
### Equity Ratio 自己資本比率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



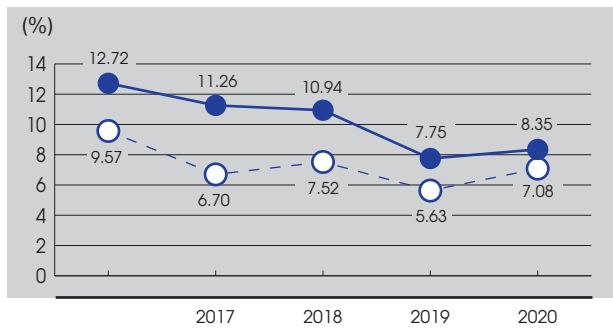
### Return on Sales (ROS) 売上高当期利益率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



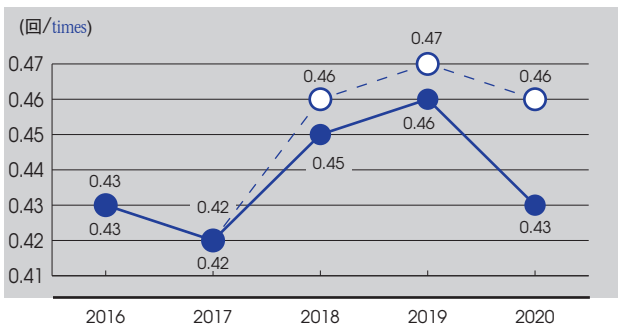
### Return on Equity (ROE) 自己資本当期利益率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



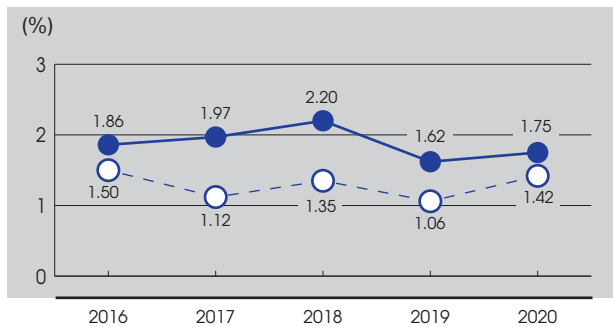
### Asset Turnover 総資産回転率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



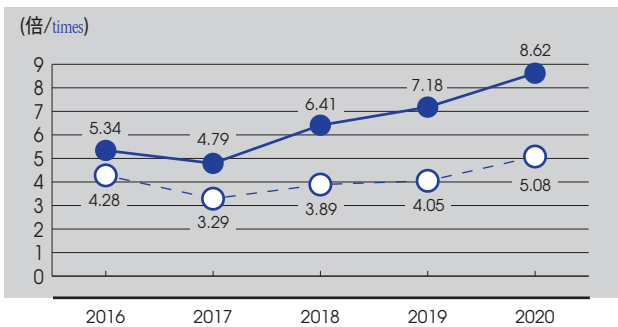
### Return on Assets (ROA)\*<sup>1</sup> 総資産当期利益率\*<sup>1</sup>

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



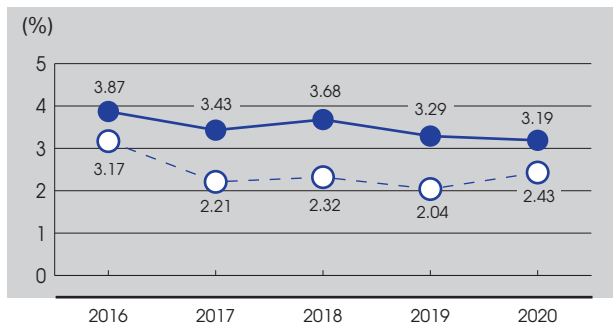
### Interest Coverage Ratio (ICR)\*<sup>2</sup> インタレスト・カバレッジ・レシオ\*<sup>2</sup>

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



### Return on Assets (ROA)\*<sup>3</sup> 総資産事業利益率\*<sup>3</sup>

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



\*<sup>1</sup>親会社株主に帰属する当期純利益 / 総資産

\*<sup>1</sup>Net Income Attributable to Owners of the Parent/Total Assets

\*<sup>2</sup>(営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) / 支払利息

\*<sup>2</sup>(Operating Income + Interest Income + Dividends Income)/Interest Expense

\*<sup>3</sup>事業利益(経常利益+支払利息) / 総資産(期首・期末平均)

\*<sup>3</sup>Business Income (Ordinary Income + Interest Expense) / Total Assets (Average of Beginning and End of Term)



## Condensed Consolidated Statements of Operations (Million ¥)

連結損益計算書の要旨(百万円)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020
営業収益 Operating Revenues	3,245,906	3,011,337	3,133,632	3,307,661	3,184,259
営業費用 Operating Expenses	2,989,204	2,793,589	2,906,081	3,102,807	2,977,303
営業利益 Operating Income	256,702	217,747	227,551	204,853	206,956
その他費用 Other Expenses	15,050	21,622	10,447	1,217	(4,585)
特別損失 Extraordinary Loss	—	—	—	30,922	24,141
災害による損失 Loss on Disaster	—	—	—	12,828	—
関係会社投資損失 Investment Loss on Subsidiaries and Associated Company	—	—	—	18,093	—
関係会社投資等損失 Losses on investment, doubtful debt and guarantee of subsidiaries and associated companies	—	—	—	—	24,141
濁水準備金引当及び税金等調整前当期純利益 Income before Provision for (Reversal of) Reserve for Fluctuations in Water Level and Income Taxes	241,651	196,125	217,104	172,713	187,400
濁水準備金引当 Provision for (Reversal of) Reserve for Fluctuations in Water Level	19,796	(1,034)	1,495	(558)	(957)
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	221,855	197,160	215,608	173,272	188,357
法人税等 Income Taxes	80,357	56,351	63,087	57,530	57,143
法人税等 Current	24,094	17,832	24,387	27,210	30,363
法人税等調整額 Deferred	56,263	38,519	38,699	30,319	26,780
当期純利益 Net Income	141,497	140,808	152,520	115,742	131,214
非支配株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Non-controlling Interests	697	18	639	664	1,211
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	140,800	140,789	151,880	115,077	130,002
普通株1株当たり(円) Per share of Common Stock (¥)					
当期純利益 Basic Net Income	157.59	157.58	170.01	128.83	145.55
配当金 Cash Dividends Applicable to the year	—	25.00	35.00	50.00	50.00
従業員数 Number of Employees	33,089	32,666	32,527	32,597	31,850

## Condensed Consolidated Balance Sheets (Million ¥)

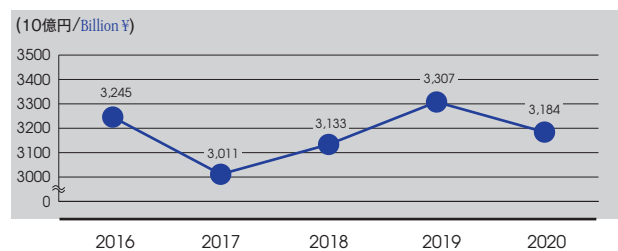
連結貸借対照表の要旨(百万円)

各3月31日時点 As of March 31	2016	2017	2018	2019	2020
資産の部 Assets					
固定資産 property	5,047,857	4,943,061	4,927,169	5,088,524	5,266,158
投資その他の資産 Investments and Other Assets	1,651,882	1,138,055	1,324,902	1,338,151	1,426,834
流動資産 Current Assets	712,732	772,065	733,015	830,687	919,736
合計 Total	7,412,472	6,853,182	6,985,088	7,257,363	7,612,729
負債及び純資産の部 Liabilities and Equity					
固定負債 Long-term Liabilities	4,800,629	3,927,280	3,852,076	4,062,102	4,257,078
社債及び長期借入金 Long-term Debt, Less Current Maturities	3,144,355	2,843,448	2,783,359	2,939,093	3,143,221
退職給付に係る負債 Liability for Retirement Benefits	357,480	360,362	367,875	369,472	367,095
使用済燃料再処理等引当金* Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	611,440	—	—	—	—
資産除去債務 Asset Retirement Obligations	426,449	436,483	444,302	501,354	508,279
繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	5,263	1,632	1,346	1,831	3,440
その他固定負債 Other Long-term Liabilities	255,640	285,354	255,191	250,350	235,041
流動負債 Current Liabilities	1,381,524	1,553,753	1,631,266	1,633,925	1,686,464
濁水準備引当金 Reserve for Fluctuations in Water Level	28,487	27,452	28,948	28,389	27,431
純資産 Equity	1,201,831	1,344,696	1,472,797	1,532,946	1,641,754
合計 Total	7,412,472	6,853,182	6,985,088	7,257,363	7,612,729
1株当たり純資産(円) Net Assets Per Share (¥)	1,319.33	1,480.46	1,627.66	1,695.36	1,792.31
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	3,938,279	3,821,550	3,708,240	3,853,472	4,096,665
D/Eレシオ D/E Ratio	3.23	2.79	2.44	2.43	2.38

\*使用済燃料再処理等準備引当金を含む Including "Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel Without Definite Plans."

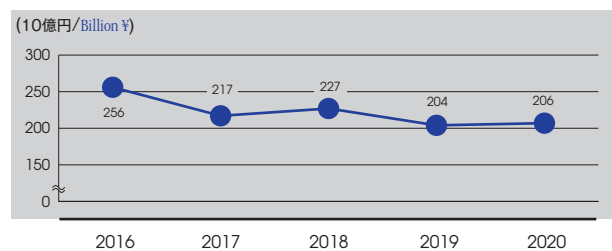
### Operating Revenues

営業収益



### Operating Income

営業利益



## Condensed Consolidated Statements of Operations (Million \$)

連結損益計算書の要旨(百万ドル)

3月31日に終了した各会計年度 Year ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020
営業収益 Operating Revenues	29,825	27,670	28,793	30,392	29,259
営業費用 Operating Expenses	27,466	25,669	26,702	28,510	27,357
営業利益 Operating Income	2,358	2,000	2,090	1,882	1,901
その他費用 Other Expenses	138	198	95	11	(42)
特別損失 Extraordinary Loss	—	—	—	284	221
災害による損失 Loss on Disaster	—	—	—	117	—
関係会社投資損失 Investment Loss on Subsidiaries and Associated Company	—	—	—	166	—
関係会社投資等損失 Losses on investment, doubtful debt and guarantee of subsidiaries and associated companies	—	—	—	—	221
濁水準備金引当及び税金等調整前当期純利益 Income before Provision for (Reversal of) Reserve for Fluctuations in Water Level and Income Taxes	2,220	1,802	1,994	1,586	1,721
濁水準備金引当 Provision for (Reversal of) Reserve for Fluctuations in Water Level	181	(9)	13	(5)	(8)
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	2,038	1,811	1,981	1,592	1,730
法人税等 Income Taxes	738	517	579	528	525
法人税等 Current	221	163	224	250	278
法人税等調整額 Deferred	516	353	355	278	246
当期純利益 Net Income	1,300	1,293	1,401	1,063	1,205
非支配株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Non-controlling Interests	6	0	5	6	11
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	1,293	1,293	1,395	1,057	1,194
普通株1株当たり(ドル) Per Share of Common Stock (\$)					
当期純利益 Basic Net Income	1.44	1.44	1.56	1.18	1.33
配当金 Cash Dividends Applicable to the year	—	0.22	0.32	0.45	0.45
従業員数 Number of Employees	33,089	32,666	32,527	32,597	31,850

## Condensed Consolidated Balance Sheets (Million \$)

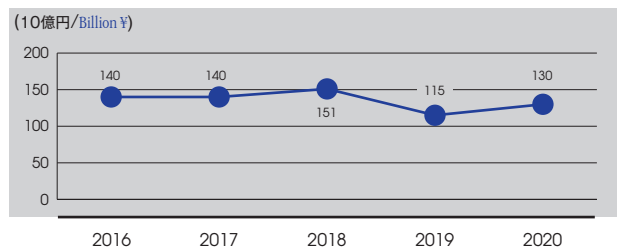
連結貸借対照表の要旨(百万ドル)

各3月31日時点 As of March 31	2016	2017	2018	2019	2020
資産の部 Assets					
固定資産 property	46,382	45,420	45,273	46,756	48,388
投資その他の資産 Investments and Other Assets	15,178	10,457	11,546	12,295	13,110
流動資産 Current Assets	6,549	7,094	7,362	7,632	8,451
合計 Total	68,110	62,971	64,183	66,685	69,950
負債及び純資産の部 Liabilities and Equity					
固定負債 Long-term Liabilities	44,111	36,086	35,395	37,325	39,116
社債及び長期借入金 Long-term Debt, Less Current Maturities	28,892	26,127	25,575	27,006	28,881
退職給付に係る負債 Liability for Retirement Benefits	3,284	3,311	3,380	3,394	3,373
使用済燃料再処理等引当金* Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	5,618	—	—	—	—
資産除去債務 Asset Retirement Obligations	3,918	4,010	4,082	4,606	4,670
繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	48	14	12	16	31
その他固定負債 Other Long-term Liabilities	2,348	2,622	2,344	2,300	2,159
流動負債 Current Liabilities	12,694	14,276	14,989	15,013	15,496
濁水準備金引当金 Reserve for Fluctuations in Water Level	261	252	265	260	252
純資産 Equity	11,043	12,355	13,533	14,085	15,085
合計 Total	68,110	62,971	64,183	66,685	69,950
1株当たり純資産(ドル) Net Assets Per Share (\$)	12	13	14	15	16
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	36,187	35,114	34,073	35,408	37,642
D/Eレシオ D/E Ratio	3.23	2.79	2.44	2.43	2.38

\*使用済燃料再処理等準備引当金を含む Including "Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel Without Definite Plans."

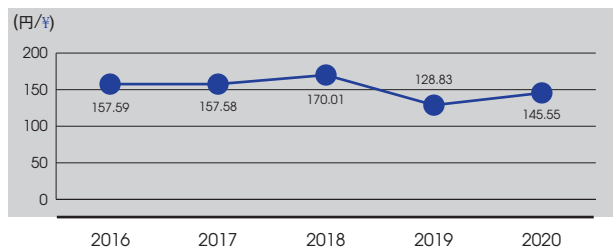
### Net Income Attributable to Owners of the Parent

親会社株主に帰属する当期純利益



### Net Income Per Share

1株当たり当期純利益



# Consolidated Statements of Cash Flow (Million ¥)

連結キャッシュフロー計算書(百万円)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020
<b>営業活動:</b> <b>Operating Activities:</b>					
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	221,855	197,160	215,608	173,272	188,357
調整項目: Adjustments for:					
法人税等の支払額又は還付額 Income Taxes - Refund (Paid)	(5,130)	(31,179)	(15,210)	(27,185)	(31,181)
減価償却費 Depreciation and Amortization	370,421	368,768	340,287	331,984	271,972
原子力発電施設解体費 Decommissioning Cost of Nuclear Power Units	10,287	10,120	13,275	16,050	14,408
原子力廃止関連仮勘定償却費 Depreciation of Special Account Related to Nuclear Power Decommissioning	748	748	1,845	5,307	7,986
核燃料減損額 Amortization of Nuclear Fuel	840	—	11,795	22,966	21,669
固定資産除却損 Loss on Disposal of Property, Plant, and Equipment	9,905	10,719	10,325	9,394	11,830
使用済燃料再処理等費振替額 Nuclear Fuel Transferred to Reprocessing Costs	18,388	6,781	—	—	—
災害損失 Loss on Disaster	—	—	—	12,828	—
関係会社投資損失 Investment Loss on Subsidiaries and Associated Companies	—	—	—	18,093	—
関係会社投資等損失 Losses on investment, doubtful debt and guarantee of subsidiaries and associated companies	—	—	—	—	24,141
資産負債の変動額 Changes in Assets and Liabilities:					
使用済燃料再処理等積立金の増減額 Decrease in Reserve Fund for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	25,314	29,009	—	—	—
受取手形及び売掛金の増減額 (Increase) Decrease in Receivables	7,525	(10,691)	(36,245)	(41,446)	25,057
たな卸資産の減少額 Decrease in Inventories	33,599	—	(6,316)	—	—
受取利息及び受取配当金債権の減少額 Decrease in Interest and Dividends Receivable	6,493	7,001	4,773	4,650	4,483
支払手形及び買掛金の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Payable	(55,146)	2,293	3,202	(1,123)	4,093
未払又は未収消費税等の増減額 Decrease / Increase in Consumption Taxes Receivable / Payable	—	(56,151)	—	—	—
支払利息の増減額 Increase (Decrease) in Interest Payable	(1,897)	(1,142)	(1,236)	(1,159)	(782)
退職給付に係る負債の増減額 Increase (Decrease) in Liability for Retirement Benefits	(54,636)	13,405	15,941	4,570	1,150
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	—	—	—	(10,724)	(3,346)
濁水準備引当金の増減額 (Decrease) Increase in Reserve for Fluctuations in Water Level	19,796	(1,034)	1,495	(558)	(957)
使用済燃料再処理等引当金の減少額 Decrease in Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	(32,544)	(16,383)	—	—	—
その他 Other - net	19,331	(43,755)	63,724	(67,203)	(75,476)
調整項目計 Total adjustments	373,299	288,509	407,658	276,443	275,051
営業活動によるキャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities	595,154	485,669	623,266	449,716	463,408
<b>投資活動:</b> <b>Investing Activities:</b>					
固定資産の取得による支出 Purchases of Property, Plant and Equipment	(393,398)	(338,126)	(398,028)	(475,437)	(537,876)
投融資による支出 Payments for Investments and Advances	(17,934)	(37,630)	(58,829)	(88,572)	(92,690)
投融資の回収による収入 Proceeds from sales of investments or collections of advances	2,135	8,437	14,355	25,247	13,871
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Shares of Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	—	—	(20,492)	—	—
事業譲渡による支出 Payments for transfer of business	—	—	—	—	—
その他 Other - net	18,298	21,569	15,757	916	39,324
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in Investing Activities	(390,899)	(345,749)	(447,237)	(537,846)	(577,370)
<b>財務活動:</b> <b>Financing Activities:</b>					
社債の発行による収入 Proceeds from Issuance of Bonds	99,695	179,436	249,465	309,081	253,064
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-Term Debt (Exclusive of Bonds)	163,431	237,010	326,092	374,212	477,010
短期借入れによる収入 Proceeds from Short-Term Loans	313,962	303,512	273,282	271,346	264,969
コマーシャルペーパーの発行による収入 Proceeds from Issuance of Commercial Papers	269,000	380,000	404,000	625,000	522,000
社債の償還による支出 Redemption of Bonds	(230,009)	(259,700)	(331,100)	(290,675)	(199,650)
長期借入金の返済による支出 Repayments of Long-Term Debt (Exclusive of Bonds)	(348,346)	(401,861)	(390,337)	(360,138)	(311,890)
短期借入金の返済による支出 Repayments of Short-Term Loans	(375,886)	(297,435)	(282,667)	(268,284)	(266,360)
コマーシャルペーパーの償還による支出 Repayments of Commercial Papers	(269,000)	(266,000)	(364,000)	(509,000)	(496,000)
被支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to noncontrolling shareholders	—	—	—	—	22,493
配当金の支払額 Dividends Paid	—	(93)	(35,674)	(40,098)	(44,570)
その他 Other - net	(5,249)	(5,228)	(11,337)	(8,371)	(9,844)
財務活動によるキャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	(382,402)	(130,359)	(162,277)	(103,073)	211,222
営業活動、投資活動及び財務活動によるキャッシュフロー(純額) Net Cash Provided by (Used in) Operating, Investing and Financing Activities	(178,147)	9,560	13,751	14,942	97,260
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(2,225)	(1,765)	(394)	(141)	22
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(180,373)	7,795	13,356	14,801	97,282
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents, Beginning of Year	303,399	123,025	130,820	144,176	158,978
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 Decrease in cash and cash equivalents resulting from exclusion of subsidiaries from consolidation	—	—	—	—	(802)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents, End of Year	123,025	130,820	144,176	158,978	255,458

# Consolidated Statements of Cash Flow (Million \$)

連結キャッシュフロー計算書(百万ドル)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020
<b>営業活動:</b> <b>Operating Activities:</b>					
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	2,038	1,811	1,981	1,592	1,730
<b>調整項目:</b> <b>Adjustments for:</b>					
法人税等の支払額又は還付額 Income Taxes - Refund (Paid)	(47)	(286)	(139)	(249)	(286)
減価償却費 Depreciation and Amortization	3,403	3,388	3,126	3,050	2,499
原子力発電施設解体費 Decommissioning Cost of Nuclear Power Units	94	92	121	147	132
原子力廃止関連仮勘定償却費 Depreciation of Special Account Related to Nuclear Power Decommissioning	6	6	16	48	73
核燃料減損額 Amortization of Nuclear Fuel	7	—	108	—	199
固定資産除却損 Loss on Disposal of Property, Plant, and Equipment	91	98	94	86	108
使用済燃料再処理等費振替額 Nuclear Fuel Transferred to Reprocessing Costs	168	62	—	—	—
災害損失 Loss on Disaster	—	—	—	117	—
関係会社投資損失 Investment Loss on Subsidiaries and Associated Companies	—	—	—	166	—
関係会社投資等損失 Losses on investment, doubtful debt and guarantee of subsidiaries and associated companies	—	—	—	—	221
<b>資産負債の変動額 Changes in Assets and Liabilities:</b>					
使用済燃料再処理等積立金の増減額 Decrease in Reserve Fund for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	232	266	—	—	—
受取手形及び売掛金の増減額 (Increase) Decrease in Receivables	69	(98)	(333)	(380)	230
たな卸資産の減少額 Decrease in Inventories	308	—	(58)	—	—
受取利息及び受取配当金債権の減少額 Decrease in Interest and Dividends Receivable	59	64	43	42	41
支払手形及び買掛金の増減額 Decrease (Increase) in Notes and Accounts Payable	(506)	21	29	(10)	37
未払又は未収消費税等の増減額 Decrease / Increase in Consumption Taxes Receivable / Payable	—	(515)	—	—	—
支払利息の増減額 Increase (Decrease) in Interest Payable	(17)	(10)	(11)	(10)	(7)
退職給付に係る負債の増減額 Increase (Decrease) in Liability for Retirement Benefits	(502)	123	146	41	10
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	—	—	—	(98)	(30)
濁水準備引当金の増減額 (Decrease) Increase in Reserve for Fluctuations in Water Level	181	(9)	13	(5)	(8)
使用済燃料再処理等引当金の減少額 Decrease in Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	(299)	(150)	—	—	—
その他 Other - net	177	(402)	585	(617)	(693)
調整項目計 Total adjustments	3,430	2,651	3,745	2,540	2,527
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net Cash Provided by Operating Activities</b>	<b>5,468</b>	<b>4,462</b>	<b>5,726</b>	<b>4,132</b>	<b>4,258</b>
<b>投資活動:</b> <b>Investing Activities:</b>					
固定資産の取得による支出 Purchases of Property, Plant and Equipment	(3,614)	(3,106)	(3,657)	(4,368)	4,942
投融資による支出 Payments for Investments and Advances	(164)	(345)	(540)	(813)	(851)
投融資の回収による収入 Proceeds from sales of investments or collections of advances	19	77	131	231	127
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Shares of Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	—	—	(188)	—	—
事業譲渡による支出 Payments for transfer of business	—	—	—	—	—
その他 Other - net	168	198	144	8	361
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in Investing Activities</b>	<b>(3,591)</b>	<b>(3,176)</b>	<b>(4,109)</b>	<b>(4,942)</b>	<b>(5,305)</b>
<b>財務活動:</b> <b>Financing Activities:</b>					
社債の発行による収入 Proceeds from Issuance of Bonds	916	1,648	2,292	2,840	2,325
長期借入れによる収入 Proceeds from Long-Term Debt (Exclusive of Bonds)	1,501	2,177	2,996	3,438	4,383
短期借入れによる収入 Proceeds from Short-Term Loans	2,884	2,788	2,511	2,493	2,434
コマーシャル・ペーパーの発行による収入 Proceeds from Issuance of Commercial Papers	2,471	3,491	3,712	5,742	4,796
社債の償還による支出 Redemption of Bonds	(2,113)	(2,386)	(3,042)	(2,670)	(1,834)
長期借入金の返済による支出 Repayments of Long-Term Debt (Exclusive of Bonds)	(3,200)	(3,692)	(3,586)	(3,309)	(2,865)
短期借入金の返済による支出 Repayments of Short-Term Loans	(3,453)	(2,733)	(2,597)	(2,465)	(2,447)
コマーシャル・ペーパーの償還による支出 Repayments of Commercial Papers	(2,471)	(2,444)	(3,344)	(4,677)	(4,557)
被支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to noncontrolling shareholders	—	—	—	—	206
配当金の支払額 Dividends Paid	—	0	(327)	(368)	(409)
その他 Other - net	(48)	(48)	(104)	(76)	(90)
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities</b>	<b>(3,513)</b>	<b>(1,197)</b>	<b>(1,491)</b>	<b>(947)</b>	<b>1,940</b>
<b>営業活動、投資活動及び財務活動によるキャッシュフロー(純額) Net Cash Provided by (Used in) Operating, Investing and Financing Activities</b>	<b>(1,636)</b>	<b>87</b>	<b>126</b>	<b>137</b>	<b>893</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(20)	(16)	(3)	(1)	0
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(1,657)	71	122	136	893
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents, Beginning of Year	2,787	1,130	1,202	1,324	1,460
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 Decrease in cash and cash equivalents resulting from exclusion of subsidiaries from consolidation	—	—	—	—	(7)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents, End of Year	1,130	1,202	1,324	1,460	2,347

## Segment Information (Million ¥)

### セグメント情報(百万円)

3月31日に終了した各会計年度	2016	2017	2018	2019 (セグメント変更前) (Segment information before review)	2019 (セグメント変更後) (Segment information after review)	2020
<b>電気事業 Electric Power</b>						
売上高 Total Sales	2,806,454	2,569,487	2,612,979	2,688,870	2,688,870	2,528,151
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	198,660	165,279	170,335	140,577	137,102	123,843
資産 Segment Assets	6,096,697	5,441,042	5,493,197	5,859,348	5,859,348	6,146,636
減価償却費 Depreciation	281,846	277,553	250,752	244,486	244,486	187,717
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	253,416	227,956	294,503	366,340	366,340	445,196
<b>ガス・その他エネルギー事業 Gas/Other Energies</b>						
売上高 Total Sales	123,727	117,438	174,158	284,086	555,289	614,709
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	15,312	6,014	941	(4,486)	30,074	45,029
資産 Segment Assets	491,368	496,295	523,395	588,546	1,163,982	1,280,052
減価償却費 Depreciation	17,974	21,565	25,309	24,971	28,822	25,719
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	61,411	28,417	25,443	24,589	28,011	43,705
<b>小計 Subtotal</b>						
売上高 Total Sales	2,930,182	2,686,925	2,787,137	2,972,956	3,244,160	3,142,860
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	213,972	171,293	171,276	136,091	167,177	168,873
資産 Segment Assets	6,588,066	5,937,337	6,016,592	6,447,895	7,023,330	7,426,688
減価償却費 Depreciation	299,821	299,119	276,061	269,457	273,308	213,436
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	314,828	256,373	319,947	390,929	394,351	488,901
<b>情報通信事業 IT/Communications</b>						
売上高 Total Sales	218,294	226,857	243,410	267,447	265,862	290,686
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	17,352	19,484	26,269	32,535	32,034	34,142
資産 Segment Assets	377,412	357,621	343,927	339,255	335,902	356,308
減価償却費 Depreciation	62,598	63,856	58,015	55,484	55,479	53,949
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	45,175	43,535	41,091	39,023	39,020	41,179
<b>生活ビジネスソリューション事業 Life/Business Solution Business</b>						
売上高 Total Sales	—	—	—	—	169,335	173,354
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	—	—	—	—	22,054	20,574
資産 Segment Assets	—	—	—	—	637,998	675,924
減価償却費 Depreciation	—	—	—	—	8,869	9,296
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	—	—	—	—	60,371	51,325
<b>その他の事業 Other</b>						
売上高 Total Sales	413,201	405,910	423,232	444,696	—	—
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	23,824	25,395	30,431	38,661	—	—
資産 Segment Assets	983,702	1,068,598	1,246,340	1,198,965	—	—
減価償却費 Depreciation	14,191	11,863	12,067	12,745	—	—
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	15,173	48,981	50,886	63,791	—	—
<b>調整額 Reconciliations</b>						
売上高 Total Sales	(315,772)	(308,357)	(320,148)	(377,439)	(371,697)	(422,642)
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	1,552	1,573	(425)	(2,434)	(17,630)	(12,047)
資産 Segment Assets	(536,708)	(510,375)	(621,772)	(728,752)	(739,867)	(846,192)
減価償却費 Depreciation	(6,190)	(6,071)	(5,857)	(5,703)	(5,673)	(4,709)
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	5,874	(4,791)	(4,914)	(8,443)	(8,442)	(19,467)
<b>連結 Consolidated</b>						
売上高 Total Sales	3,245,906	3,011,337	3,133,632	3,307,661	3,307,661	3,184,259
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	256,702	217,747	227,551	204,853	203,636	211,541
資産 Segment Assets	7,412,472	6,853,182	6,985,088	7,257,363	7,257,363	7,612,729
減価償却費 Depreciation	370,421	368,768	340,287	331,984	331,984	271,972
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	369,302	344,098	407,012	485,299	485,299	561,939

\*2019(セグメント変更前)以前のセグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っている。

\*Segment profit before "2019 (Segment information before review)" is adjusted for operating income.

\*2019(セグメント変更後)以降のセグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っている。

\*Segment profit after "2019 (Segment information after review)" is adjusted for ordinary income.

## Segment Information (Million \$)

### セグメント情報(百万ドル)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31	2016	2017	2018	2019 (セグメント変更前) (Segment information before review)	2019 (セグメント変更後) (Segment information after review)	2020
<b>電気事業 Electric Power</b>						
売上高 Total Sales	25,787	23,610	24,009	24,707	24,707	23,230
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	1,825	1,518	1,565	1,291	1,259	1,137
資産 Segment Assets	56,020	49,995	50,475	53,839	53,839	56,479
減価償却費 Depreciation	2,589	2,550	2,304	2,246	2,246	1,724
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	2,328	2,094	2,706	3,366	3,366	4,090
<b>ガス・その他エネルギー事業 Gas/Other Energies</b>						
売上高 Total Sales	1,136	1,079	1,600	2,610	5,102	5,648
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	140	55	8	(41)	276	413
資産 Segment Assets	4,515	4,560	4,809	5,407	10,695	11,761
減価償却費 Depreciation	165	198	232	229	264	236
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	564	261	233	225	257	401
<b>小計 Subtotal</b>						
売上高 Total Sales	26,924	24,689	25,610	27,317	29,809	28,878
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	1,966	1,573	1,573	1,250	1,536	1,551
資産 Segment Assets	60,535	54,556	55,284	59,247	64,534	68,241
減価償却費 Depreciation	2,754	2,748	2,536	2,475	2,511	1,961
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	2,892	2,355	2,939	3,592	3,623	4,492
<b>情報通信事業 IT/Communications</b>						
売上高 Total Sales	2,005	2,084	2,236	2,457	2,442	2,671
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	159	179	241	298	294	313
資産 Segment Assets	3,467	3,286	3,160	3,117	3,086	3,273
減価償却費 Depreciation	575	586	533	509	509	495
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	415	400	377	358	358	378
<b>生活・ビジネスソリューション事業 Life/Business Solution Business</b>						
売上高 Total Sales	—	—	—	—	1,555	1,592
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	—	—	—	—	202	189
資産 Segment Assets	—	—	—	—	5,862	6,210
減価償却費 Depreciation	—	—	—	—	81	85
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	—	—	—	—	554	471
<b>その他 Other</b>						
売上高 Total Sales	3,796	3,729	3,888	4,086	—	—
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	218	233	279	355	—	—
資産 Segment Assets	9,038	9,818	11,452	11,016	—	—
減価償却費 Depreciation	130	109	110	117	—	—
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	139	450	467	586	—	—
<b>調整額 Reconciliations</b>						
売上高 Total Sales	(2,901)	(2,833)	(2,941)	(3,468)	(3,415)	(3,883)
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	14	14	(3)	(22)	(161)	(110)
資産 Segment Assets	(4,931)	(4,689)	(5,713)	(6,696)	(6,798)	(7,775)
減価償却費 Depreciation	(56)	(55)	(53)	(52)	(52)	(43)
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	53	(44)	(45)	(77)	(77)	(178)
<b>連結 Consolidated</b>						
売上高 Total Sales	29,825	27,670	28,793	30,392	30,392	29,259
セグメント利益 Segment (Loss) Profit	2,358	2,000	2,090	1,882	1,871	1,943
資産 Segment Assets	68,110	62,971	64,183	66,685	66,685	69,950
減価償却費 Depreciation	3,403	3,388	3,126	3,050	3,050	2,499
資本的支出 Increase in Property and Intangible Assets	3,393	3,161	3,739	4,459	4,459	5,163

\*2019(セグメント変更前)以前のセグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っている。

\*Segment profit before "2019 (Segment information before review)" is adjusted for operating income.

\*2019(セグメント変更後)以降のセグメント利益は、連結財務諸表の経常利益と調整を行っている。

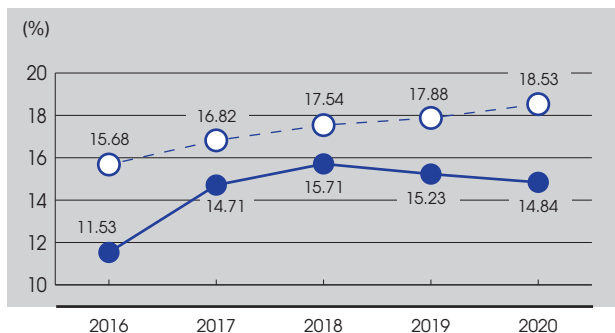
\*Segment profit after "2019 (Segment information after review)" is adjusted for ordinary income.

## Key Ratios (KANSAI ELECTRIC POWER and The Average of Nine Utilities)

単独経営指標推移グラフ(当社と9社平均)

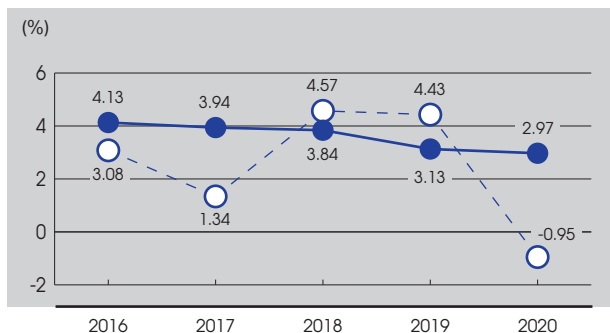
### Equity Ratio 自己資本比率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



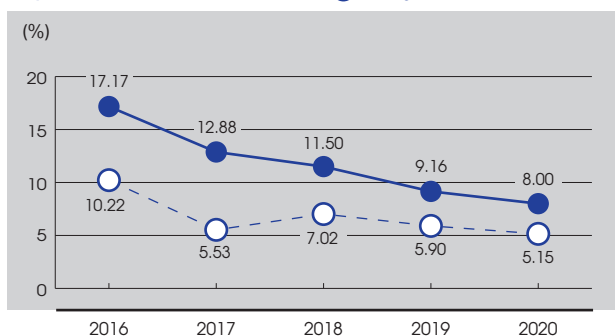
### Return on Sales (ROS) 売上高当期利益率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



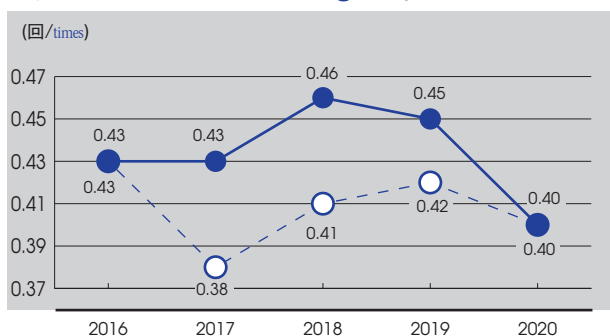
### Return on Equity (ROE) 自己資本当期利益率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



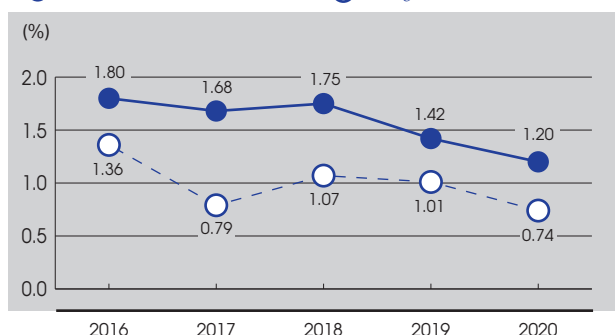
### Asset Turnover 総資産回転率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



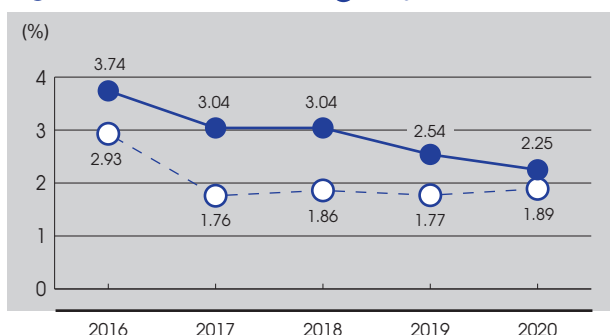
### Return on Assets (ROA)\*1 総資産当期利益率\*1

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



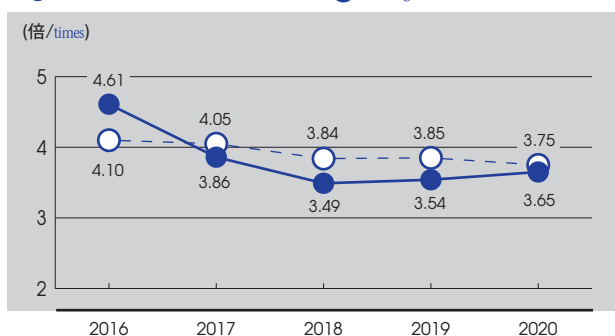
### Return on Assets (ROA)\*2 総資産事業利益率\*2

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



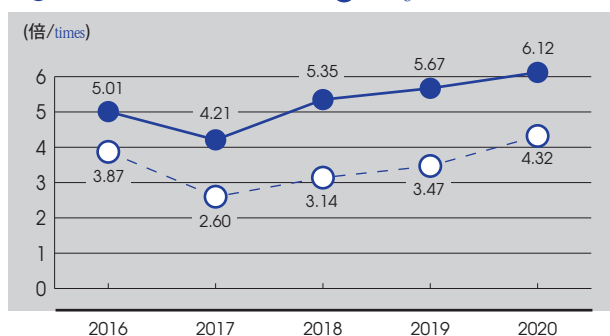
### D/E Ratio\*3 D/Eレシオ\*3

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



### Interest Coverage Ratio (ICR)\*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ\*4

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



\*1 当期純利益 / 総資産 Net Income / Total Assets

\*2 事業利益(経常利益+支払利息) / 総資産(期首・期末平均) Business Income (Ordinary Income + Interest Expense) / Total Assets (Average of Beginning and End of Term)

\*3 (有利子負債-現預金) / 株主資本 (Interest-Bearing Debt - Cash and Time Deposits) / Total Shareholders' Equity

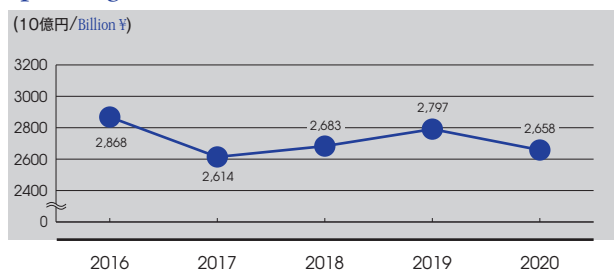
\*4 (営業利益 + 受取利息 + 受取配当金) / 支払利息 (Operating Income + Interest Income + Dividends Received) / Interest Expense

# Non-Consolidated Statements of Operations (Million ¥)

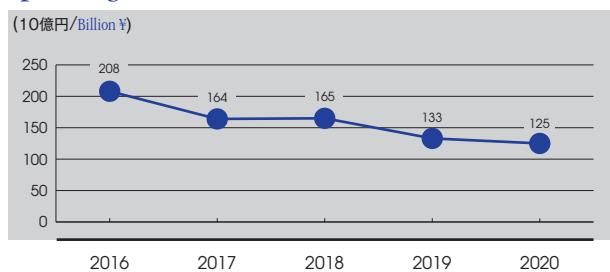
単独損益計算書(百万円)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020
<b>営業収益 Operating Revenues</b>					
電灯料 Residential	1,063,806	999,811	995,959	899,541	816,921
電力料 Commercial and Industrial	1,530,231	1,296,832	1,240,661	1,312,728	1,272,471
その他 Other	212,416	272,844	376,358	476,600	438,758
附帯事業営業収益 Incidental Operating Revenues	61,838	44,952	70,966	108,320	130,684
営業収益合計 Total	2,868,293	2,614,440	2,683,945	2,797,191	2,658,836
<b>営業費用 Operating Expenses</b>					
人件費 Personnel Expenses	196,724	204,685	217,222	216,540	207,442
燃料費 Fuel Costs	710,326	523,544	520,117	538,227	456,934
購入電力料 Cost of Purchased Power	493,577	461,657	466,719	516,874	454,182
修繕費 Maintenance Costs	185,351	189,583	184,106	177,078	194,224
減価償却費 Depreciation	281,790	277,485	250,710	244,444	187,676
諸税 Taxes	143,635	144,010	140,381	140,031	134,819
その他 Other	596,387	603,241	663,386	715,095	768,522
附帯事業営業費用 Incidental Operating Expenses	51,932	45,707	75,879	114,909	129,519
営業費用合計 Total	2,659,726	2,449,915	2,518,523	2,663,203	2,533,167
<b>営業利益 Operating Income</b>	208,566	164,524	165,421	133,988	125,669
<b>その他(収益)費用 Other (Income) Expenses</b>					
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividends Income	(25,835)	(16,486)	(13,139)	(16,697)	(13,942)
支払利息 Interest Expense	46,790	42,956	33,380	26,568	22,805
その他 Other - net	(12,530)	(5,666)	(326)	(6,396)	(8,204)
その他(収益)費用合計 Total	8,424	20,804	19,914	3,474	658
湯水準備金引当(取崩)及び税金等調整前当期純利益(損失) (Loss) Income before Provision for (Reversal of) Provision for Reserve for Fluctuations in Water Level and Income Taxes	(200,142)	143,720	145,506	120,232	125,010
湯水準備金引当又は取崩し (Reversal of) Provision for Reserve for Fluctuations in Water Level	19,796	(1,034)	1,495	(558)	(957)
<b>税引前当期純利益 Income before Income Taxes</b>	180,345	144,755	144,010	120,791	111,091
<b>法人税等 Income Taxes</b>					
法人税等 Current	61,805	41,690	40,974	33,356	31,990
法人税等調整額 Deferred	9,086	(1,247)	2,993	487	4,507
当期純利益 Net Income	52,719	42,937	37,980	32,868	27,483
<b>普通株1株当たり(円) Per Share of Common Stock (¥)</b>					
当期純利益 Basic Net Income	118,540	103,064	103,036	87,435	79,100
配当金 Cash Dividends Applicable to the year	132.63	115.32	115.30	97.85	88.53
従業員数 Number of Employees	—	25.00	35.00	50.00	50.00
	19,914	19,533	19,243	18,884	18,141

## Operating Revenues 営業収益



## Operating Income 営業利益



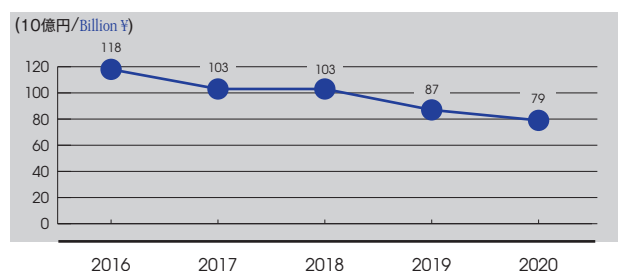


# Non-Consolidated Statements of Operations (Million \$)

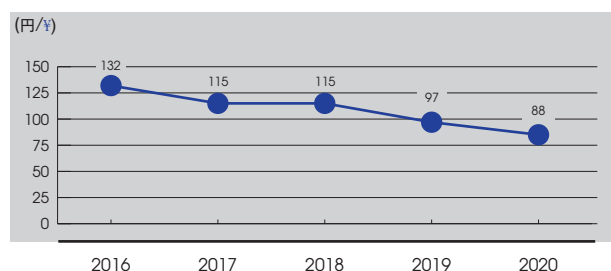
単独損益計算書(百万ドル)

3月31日に終了した各会計年度 Years ended March 31	2016	2017	2018	2019	2020
<b>営業収益 Operating Revenues</b>					
電灯料 Residential	9,774	9,186	9,151	8,265	7,506
電力料 Commercial and Industrial	14,060	11,916	11,399	12,062	11,692
その他 Other	1,951	2,507	3,458	4,379	4,031
附帯事業営業収益 Incidental Operating Revenues	568	413	652	995	1,200
営業収益合計 Total	26,355	24,023	24,661	25,702	24,431
<b>営業費用 Operating Expenses</b>					
人件費 Personnel Expenses	1,807	1,880	1,995	1,989	1,906
燃料費 Fuel Costs	6,526	4,810	4,779	4,945	4,198
購入電力料 Cost of Purchased Power	4,535	4,242	4,288	4,749	4,171
修繕費 Maintenance Costs	1,703	1,742	1,691	1,627	1,784
減価償却費 Depreciation	2,589	2,549	2,303	2,246	1,724
諸税 Taxes	1,319	1,323	1,289	1,286	1,238
その他 Other	5,479	5,542	6,095	6,570	7,061
附帯事業営業費用 Incidental Operating Expenses	477	419	697	1,055	1,190
営業費用合計 Total	24,439	22,511	23,141	24,471	23,276
<b>営業利益 Operating Income</b>	1,916	1,511	1,519	1,231	1,154
<b>その他(収益)費用 Other (Income) Expenses</b>					
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividends Income	(237)	(151)	(120)	(153)	(128)
支払利息 Interest Expense	429	394	306	244	209
その他 Other - net	(115)	(52)	(2)	(58)	(75)
その他(収益)費用合計 Total	77	191	182	31	6
漏水準備金引当(取崩)及び税金等調整前当期純利益(損失) (Loss) Income before Provision for (Reversal of) Provision for Reserve for Fluctuations in Water Level and Income Taxes	(1,839)	1,320	1,337	1,104	1,148
漏水準備金引当又は取崩し (Reversal of) Provision for Reserve for Fluctuations in Water Level	181	(9)	13	(5)	(8)
<b>税引前当期純利益 Income before Income Taxes</b>	1,657	1,330	1,323	1,109	1,020
<b>法人税等 Income Taxes</b>					
法人税等 Current	83	(11)	27	4	41
法人税等調整額 Deferred	484	394	348	302	252
<b>当期純利益 Net Income</b>	1,089	947	946	803	726
<b>普通株1株当たり(ドル) Per Share of Common Stock (\$)</b>					
当期純利益 Basic Net Income	1.21	1.05	1.05	0.89	0.81
配当金 Cash Dividends Applicable to the year	—	0.22	0.32	0.45	0.45
<b>従業員数 Number of Employees</b>	19,914	19,533	19,243	18,884	18,141

Net Income 当期純利益



Net Income Per Share 1株当たり当期純利益



# Non-Consolidated Balance Sheets (Million ¥)

## 単独貸借対照表(百万円)

各3月31日時点 As of March 31	2016	2017	2018	2019	2020
<b>資産の部 Assets</b>					
<b>固定資産 Property</b>					
固定資産 Plant and Equipment	15,057,975	15,130,964	15,099,786	15,205,528	14,912,470
固定資産仮勘定 Construction in Progress	381,942	427,445	429,513	569,123	743,620
工事費負担金 Contributions in Aid of Construction	(461,022)	(463,360)	(466,191)	(470,032)	(473,575)
減価償却累計額 Accumulated Depreciation and Amortization	(11,066,409)	(11,265,576)	(11,302,268)	(11,452,350)	(11,175,140)
設備及び機器 Plant and Equipment-Net	3,912,486	3,829,473	3,760,839	3,852,269	4,007,375
核燃料(減損額控除後) Nuclear Fuel, Net of Amortization	526,291	481,371	494,124	506,278	509,313
固定資産合計(簿価) Property-Net	4,438,778	4,310,844	4,254,963	4,358,548	4,516,688
<b>投資その他の資産 Investment and Other Assets</b>					
投資有価証券 Investment Securities	104,455	117,148	128,887	118,636	107,615
関係会社長期投資 Investments in and Advances to Subsidiaries and Associated Companies	419,953	493,806	521,350	870,778	975,002
使用済燃料再処理等積立金 Reserve Fund for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	526,080	—	—	—	—
長期貸付金 Long-Term Loans Receivable	285	265	279	282	240
原子力廃止関連仮勘定 Special Account Related to Nuclear Power Decommissioning	27,346	26,598	78,332	73,025	65,038
使用済燃料再処理関連加工仮勘定 Special Account Related to Reprocessing of Spent Nuclear Fuel	—	—	25,168	56,134	87,960
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	375,015	317,507	341,106	310,478	286,216
その他資産 Other Assets	94,208	93,878	116,654	105,377	138,655
投資その他の資産合計 Total Investments and Other Assets	1,547,346	1,049,205	1,211,780	1,534,712	1,660,729
<b>流動資産 Current Assets</b>					
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	91,052	103,170	100,353	125,522	213,309
売掛債権 Accounts Receivable	193,795	203,111	224,809	258,947	229,361
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	(2,319)	(2,164)	(2,480)	(1,981)	(1,675)
貯蔵品 Inventories	65,676	61,057	62,283	68,544	70,895
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	55,447	64,795	—	—	—
その他流動資産 Other Current Assets	43,316	44,890	94,404	60,277	58,549
流動資産合計 Total Current Assets	446,969	474,862	479,371	511,310	570,441
資産合計 Total	6,433,093	5,834,912	5,946,115	6,404,571	6,747,858
<b>負債及び純資産の部 Liabilities and Equity</b>					
<b>固定負債 Long-Term Liabilities</b>					
社債及び長期借入金 Long-Term Debt, Less Current Maturities	2,776,571	2,524,956	2,528,613	2,730,103	2,956,449
退職給付引当金 Liability for Retirement Benefits	303,754	316,035	331,158	334,360	334,372
未払使用済燃料再処理等拠出金 Accrued Contributions for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	—	32,700	21,800	10,900	—
使用済燃料再処理等引当金* Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	611,440	—	—	—	—
資産除去債務 Asset Retirement Obligations	418,705	427,629	435,420	493,275	498,361
その他固定負債 Other Long-Term Liabilities	239,846	238,595	213,400	258,864	249,648
固定負債合計 Total Long-Term Liabilities	4,350,319	3,539,915	3,530,393	3,827,502	4,038,832
<b>流動負債 Current Liabilities</b>					
1年以内に期限到来の社債及び長期借入金 Current Maturities of Long-Term Debt	609,254	658,287	574,113	466,496	501,400
短期借入金 Short-Term Borrowings	130,000	130,000	130,000	130,000	130,000
コマーシャルペーパー Commercial Papers	—	114,000	154,000	270,000	296,000
買掛債務 Accounts Payable	115,539	114,491	115,577	115,230	117,438
関係会社短期債務 Payable to Subsidiaries and Associated Companies	150,353	114,660	82,143	208,848	249,759
災害復旧費用引当金 Reserve for disaster restoration costs	—	—	—	1,301	—
損失保証債務引当金 Provision for loss on guarantees	—	—	—	—	14,876
未払費用及びその他流動負債 Accrued Expenses and Other Current Liabilities	307,095	277,618	396,966	381,704	370,925
流動負債合計 Total Current Liabilities	1,312,242	1,409,057	1,452,831	1,573,581	1,680,400
濁水準備引当金 Reserve for Fluctuations in Water Level	28,487	27,452	28,948	28,389	27,431
<b>純資産 Equity</b>					
資本金 Common Stock	489,320	489,320	489,320	489,320	489,320
資本剰余金 Capital Surplus	67,031	67,031	67,031	67,031	67,031
利益準備金 Legal Reserve	33,133	33,133	36,708	40,729	45,197
その他利益剰余金 Unappropriated	214,763	317,826	381,540	424,740	454,691
その他有価証券評価差額金 Unrealized Gain on Available-for-Sale Securities	42,408	51,392	57,569	50,476	41,738
繰延ヘッジ損益 Deferred gain on derivatives under hedge accounting	(8,334)	(3,912)	(1,840)	(510)	(75)
自己株式 Treasury Stock	(96,278)	(96,307)	(96,387)	(96,689)	(96,711)
純資産合計 Total Equity	742,044	858,486	933,942	975,097	1,001,193
合計 Total	6,433,093	5,834,912	5,946,115	6,404,571	6,747,858
1株当たり純資産(円) Net Assets per Share (¥)	830.28	960.60	1,045.09	1,091.38	1,120.61
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	3,496,559	3,401,081	3,359,960	3,582,164	3,870,197
D/Eレシオ D/E Ratio	4.61	3.86	3.49	3.54	3.65

※使用済燃料再処理等準備引当金を含む Including "Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel Without Definite Plans."

## Non-Consolidated Balance Sheets (Million \$)

単独貸借対照表 (百万ドル)

各3月31日時点 As of March 31	2016	2017	2018	2019	2020
<b>資産の部 Assets</b>					
<b>固定資産 Property</b>					
固定資産 Plant and Equipment	138,362	139,033	138,746	139,718	137,025
固定資産仮勘定 Construction in Progress	3,509	3,927	3,946	5,229	6,832
工事費負担金 Contributions in Aid of Construction	(4,236)	(4,257)	(4,283)	(4,318)	(4,351)
減価償却累計額 Accumulated Depreciation and Amortization	(101,685)	(103,515)	(103,852)	(105,231)	(102,684)
設備及び機器 Plant and Equipment-Net	35,950	35,187	34,557	35,397	36,822
核燃料(減損額控除後) Nuclear Fuel, Net of Amortization	4,835	4,423	4,540	4,652	4,679
固定資産合計(簿価) Property-Net	40,786	39,610	39,097	40,049	41,502
<b>投資その他の資産 Investment and Other Assets</b>					
投資有価証券 Investment Securities	959	1,076	1,184	1,090	988
関係会社長期投資 Investments in and Advances to Subsidiaries and Associated Companies	3,858	4,537	4,790	8,001	8,958
使用済燃料再処理等積立金 Reserve Fund for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	4,833	—	—	—	—
長期貸付金 Long-Term Loans Receivable	2	2	2	2	2
原子力廃止関連仮勘定 Special Account Related to Nuclear Power Decommissioning	251	244	719	671	597
使用済燃料再処理関連加工仮勘定 Special Account Related to Reprocessing of Spent Nuclear Fuel	—	—	—	515	—
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	3,445	2,917	3,134	2,852	2,629
その他資産 Other Assets	865	862	1,071	968	1,274
投資その他の資産合計 Total Investments and Other Assets	14,218	9,640	11,134	14,101	15,259
<b>流動資産 Current Assets</b>					
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	836	947	922	1,153	1,960
売掛債権 Accounts Receivable	1,780	1,866	2,065	2,379	2,107
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	(21)	(19)	(22)	(18)	(15)
貯蔵品 Inventories	603	561	572	629	651
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	509	595	—	—	—
その他流動資産 Other Current Assets	398	412	867	553	537
流動資産合計 Total Current Assets	4,107	4,363	4,404	4,698	5,241
<b>資産合計 Total</b>	<b>59,111</b>	<b>53,614</b>	<b>54,636</b>	<b>58,849</b>	<b>62,003</b>
<b>負債及び純資産の部 Liabilities and Equity</b>					
<b>固定負債 Long-Term Liabilities</b>					
社債及び長期借入金 Long-Term Debt, Less Current Maturities	25,512	23,200	23,234	25,085	27,165
退職給付引当金 Liability for Retirement Benefits	2,791	2,903	3,042	3,072	3,072
未払使用済燃料再処理等拠出金 Accrued Contributions for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	—	—	200	100	—
使用済燃料再処理等引当金* Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel	5,618	—	—	—	—
資産除去債務 Asset Retirement Obligations	3,847	3,929	4,000	4,532	4,579
その他固定負債 Other Long-Term Liabilities	2,203	2,192	1,960	2,378	2,293
固定負債合計 Total Long-Term Liabilities	39,973	32,527	32,439	35,169	37,111
<b>流動負債 Current Liabilities</b>					
1年以内に期限到来の社債及び長期借入金 Current Maturities of Long-Term Debt	5,598	6,048	5,275	4,286	4,607
短期借入金 Short-Term Borrowings	1,194	1,194	1,194	1,194	1,194
コマーシャル・ペーパー Commercial Papers	—	—	1,415	2,480	2,719
買掛債務 Accounts Payable	1,061	1,052	1,061	1,058	1,079
関係会社短期債務 Payable to Subsidiaries and Associated Companies	1,381	1,053	754	1,919	2,294
災害復旧費用引当金 Reserve for disaster restoration costs	—	—	—	11	—
損失保証債務引当金 Provision for loss on guarantees	—	—	—	—	136
未払費用及びその他流動負債 Accrued Expenses and Other Current Liabilities	2,821	2,550	3,647	3,507	3,408
流動負債合計 Total Current Liabilities	12,057	12,947	13,349	14,459	15,440
濁水準備引当金 Reserve for Fluctuations in Water Level	261	252	265	260	252
<b>純資産 Equity</b>					
資本金 Common Stock	4,496	4,496	4,496	4,496	4,496
資本剰余金 Capital Surplus	615	615	615	615	615
利益準備金 Legal Reserve	304	304	337	374	415
その他利益剰余金 Unappropriated	1,973	2,920	3,505	3,902	4,177
その他有価証券評価差額金 Unrealized Gain on Available-for-Sale Securities	389	472	528	463	383
繰延ヘッジ損益 Deferred gain on derivatives under hedge accounting	(76)	(35)	(16)	(4)	0
自己株式 Treasury Stock	(884)	(884)	(885)	(888)	(888)
純資産合計 Total Equity	6,818	7,888	8,581	8,959	9,199
<b>合計 Total</b>	<b>59,111</b>	<b>53,614</b>	<b>54,636</b>	<b>58,849</b>	<b>62,003</b>
1株当たり純資産(ドル) Net Assets per Share (\$)	7.62	8.82	9.60	10.02	10.29
有利子負債残高 Interest-Bearing Debt	32,128.63	31,251.31	30,873.47	32,915.22	35,561.85
D/Eレシオ D/E Ratio	4.61	3.86	3.49	3.54	3.65

※使用済燃料再処理等準備引当金を含む Including "Reserve for Reprocessing of Irradiated Nuclear Fuel Without Definite Plans."

## Major Components of Operating Revenue/Expenses and Others (Million ¥) (Million \$)

営業収益・営業費用のその他の主な内訳(百万円)(百万ドル)

	2016	2017	2018	2019	2020
営業収益その他の主な内訳 Major Components of Operating Revenue and Others					
地帯間販売電力料 Revenue From Power Delivered Between Zones	13,510 124	10,105 92	12,654 116	12,532 115	10,923 100
他社販売電力料 Revenue From Power Delivered to Other Operators	26,063 239	24,855 228	55,804 512	137,682 1,265	64,199 589
託送収益 Wheeling Revenues	37,667 346	74,330 682	125,853 1,156	130,640 1,200	153,217 1,407
再エネ特措法交付金 Grant Under Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity	102,526 942	130,582 1,199	148,621 1,365	162,518 1,493	177,956 1,635
購入電力料内訳 Breakdown of Expenses for Purchase					
地帯間購入電力料 Expenses for Power Purchased Between Zones	37,152 341	8,930 82	11,113 102	11,991 110	10,606 97
他社購入電力料 Expenses for Power Purchased by Other Operators	456,424 4,193	452,727 4,159	455,605 4,186	504,883 4,639	443,576 4,075
営業費用その他の主な内訳 Major Components of Operating Expenses and Others					
再エネ特措法納付金 Levy Under Act on Purchase of Renewable Energy Sourced Electricity	167,017 1,534	230,631 2,119	260,067 2,389	294,271 2,703	289,579 2,660
地帯間・他社販売電力量(百万kWh) Electricity Sales to Other Utility and Non-Utility Companies(GWh)					
	3,099	3,891	7,296	14,897	9,486
地帯間・他社購入電力量(百万kWh) Electricity Purchases from Other Utility and Non-Utility Companies(GWh)					
	39,919	38,789	34,821	36,250	32,108

## Major Factors

主要諸元の推移

	2016	2017	2018	2019	2020
原油価格(\$/bbl) Crude Oil Price (\$/bbl)	48.8	47.5	57.0	72.2	67.8
為替レート(¥/\$) Exchange Rate (¥/\$)	120	108	111	111	109
原子力利用率(%) Nuclear Power Capacity Factor (%)	1.0*	0.0*	23.9*	54.6	48.4
出水率(%) Water Run-off Ratio (%)	112.9	99.1	107.2	103.1	98.6
金利(長期プライムレート)(%) Interest Rate (Long-Term Prime Rate) (%)	1.11	0.95	0.99	1.00	0.96

\*電気工作物変更届出(大飯発電所1・2号機廃止日決定)前の出力を基に算定。

\*Calculated based on outputs before the electric facilities modification application (in response to the decision on when Ohi Units 1 and 2 are decommissioned) was made.

### ●主要諸元の収支影響額(2020年3月期) Sensitivity of Major Factors (FY2020)

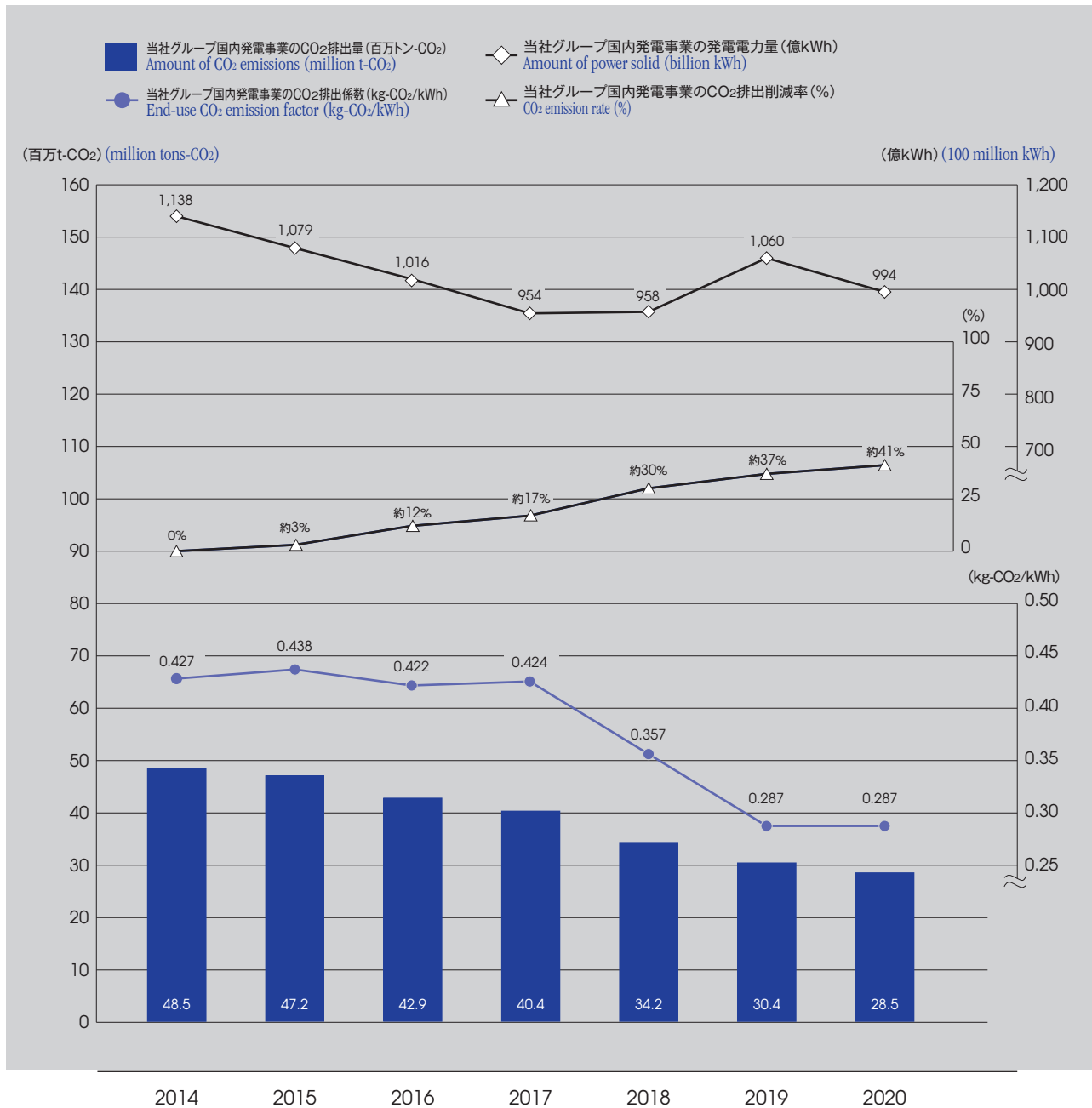
原油価格 Crude Oil Price	1ドル/bbl当り per \$1/bbl	43億円	¥4.3 billion
為替レート Exchange Rate	1円/\$当り per ¥1/\$	43億円	¥4.3 billion
原子力利用率 Nuclear Capacity Factor	1%当り per 1%	37億円	¥3.7 billion
出水率 Water Run-off Ratio	1%当り per 1%	11億円	¥1.1 billion
金利 Interest Rate	1%当り per 1%	87億円	¥8.7 billion

# ESG DATA

## ESG関連データ

### Changes in CO<sub>2</sub> Emission Factor, etc.

CO<sub>2</sub>排出係数などの推移

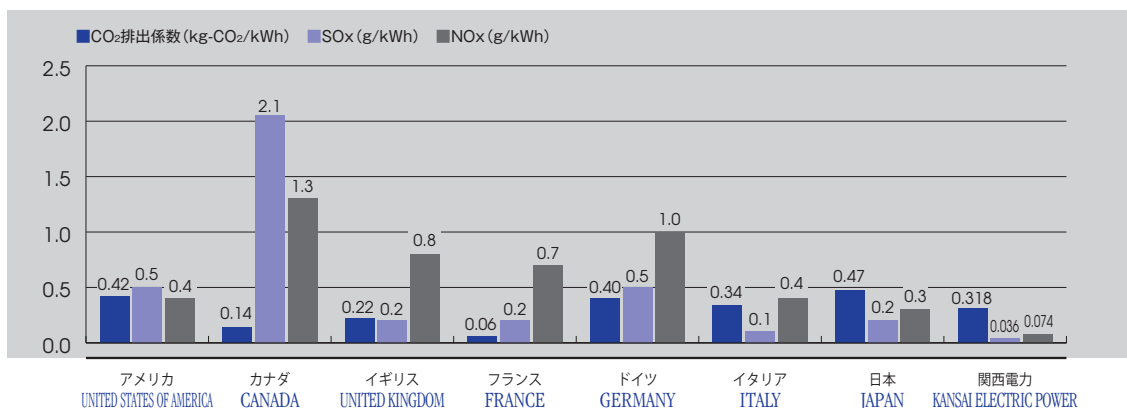


\*「地球温暖化対策の推進に関する法律」等に基づき、計算しています。調整後排出係数には、再生可能エネルギーの固定価格買取制度に伴う環境価値等の調整が反映されています。

\*Values result from the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures. After adjustment coefficient include environmental value adjustments based on the purchasing system for renewable energy.

## CO<sub>2</sub> Emission Factor, SO<sub>x</sub> and NO<sub>x</sub> Emissions per Unit of Thermal Power Generated

CO<sub>2</sub>排出係数、火力発電電力量当たりのSO<sub>x</sub>、NO<sub>x</sub>排出量



\* 各国CO<sub>2</sub>排出係数は2017年実績。各国の火力発電電力量当たりのSO<sub>x</sub>、NO<sub>x</sub>排出量は2017年度実績。当社の値は2019年度実績。

\*Carbon dioxide (CO<sub>2</sub>) emission factors for each country are recorded for 2017. SO<sub>x</sub> and NO<sub>x</sub> emissions per unit of thermal power generated by each country is recorded for FY 2018. Those of Kansai Electric Power represent FY 2020 results.

出典:OECD.StatExtracts Complete databases available via OECD's iLibrary (電気事業連合会「エネルギーと環境」)

Source: OECD.StatExtracts Complete databases available via OECD's iLibrary ("Energy and Environment" in the Federation of Electric Power Companies of Japan website)

## Development of Renewable Energy

再生可能エネルギーの開発状況

当社は、安全確保を大前提に、エネルギーの安定供給、経済性、環境保全の3つの「E」の同時達成を目指す「S+3E」の観点から、再生可能エネルギー電源の開発を積極的に推進しており、2030年代には「低炭素」のリーディングカンパニーとして、国内外の再生可能エネルギー電源の設備容量600万kWを目標に、国内外で200万kW以上の新規開発を目指してまいります。

Our company strives to achieve "S+3E", that is ensuring Safety- the most important things for us- a secure supply of Electricity, Economic efficiency and Environmental protection. From the perspective of "S+3E", we are proactively implementing the development of renewable energy, and in order to be a leading low-carbon company in the 2030s, we aim to have an installed renewable energy capacity of 6 million kW in Japan and overseas, and to have installed over 2 million kW of new capacity in Japan and overseas.

< 国内 Domestic >

電源 Power	開発案件 Development project	出力(kW) Capacity	運転開始 Commencement of Operation
太陽光 Solar Power 81,650kW	堺太陽光発電所 Sakai Solar Power Station	10,000	2011/9
	若狭おおい太陽光発電所 Wakasa Ohi Solar Power Station	500	2013/11
	けいはんな太陽光発電所 Keihanna Solar Power Station	1,980	2013/12
	高砂ソーラーステーション Takasago Solar Power Station	1,000	2014/3
	近鉄花吉野ソーラー発電所 Kintetsu Hanayoshino Solar Power Plant	3,000	2014/3
	若狭高浜太陽光発電所 Wakasa Takahama Solar Power Station	500	2014/11
	淡路貴船太陽光発電所 Awaji Kifune Solar Power Station	30,000	2014/12
	有田太陽光発電所 Arida Solar Power Station	29,700	2015/10
	山崎太陽光発電所 Yamasaki Solar Power Station	1,980	2016/11
	赤穂西浜太陽光発電所 Ako Nishihama Solar Power Station	1,990	2018/6
けいはんな第二太陽光発電所 Keihanna No.2 Solar Power Station	1,000	2018/9	
風力 Wind 23,544kW	淡路風力発電所 Awaji Wind Power Station	12,000	2012/12
	田原4区風力発電所 Tahara No.4 Wind Power Station	6,000	2014/5
	秋田県洋上風力*1 Offshore wind power generation system in Akita Pref	5,544	2022 (予定) (Scheduled)
	大分県陸上風力 Onshore wind power generation system in Oita Pref	未定 Pending	未定 Pending
	秋田県北部洋上風力 Offshore wind power generation system in Northern Akita Pref	未定 Pending	未定 Pending

電 源 Power		開発案件 Development project	出力(kW) Capacity	運転開始 Commencement of Operation
バイオマス Biomass 256,691kW	運転中 In operation	朝来バイオマス発電所 Asago Biomass Power Plant	5,600	2016/12
		熊本県南関町竹バイオマス Nankan-machi in Kumamoto Prefecture Bamboo Biomass	91 * <sup>1</sup>	2019/4
	開発中 Under development	相生2号機バイオマス変更 Change in Aioi No. 2 Biomass Power Plant	120,000 * <sup>1</sup>	2023/1(予定) (Scheduled)
		福岡県苅田町バイオマス Kanda-machi in Fukuoka Biomass Power	75,000	2022/2(予定) (Scheduled)
水力 Hydropower 3,402,035kW	運転中 In operation	既設水力 * <sup>2</sup> Existing Hydropower	3,350,375	
		丸山発電所1号機 Maruyama Power Station Unit1	+1,000	2020(予定) (Scheduled)
	開発中 Under development	黒部川第二発電所3号機 Kurobegawa No.2 Power Station Unit3	+1,100	2023(予定) (Scheduled)
		下小鳥維持流量発電所(仮称) Shimokotori Flow Maintenance Power Station (tentative name)	510	2021/11 (予定) (Scheduled)
		弥太蔵谷発電所(仮称) Yatazoudani Power Station (tentative name)	1,520	2022/12 (予定) (Scheduled)
		丸山発電所 Maruyama Power Station	+13,000	2029 (予定) (Scheduled)
		新丸山発電所 Shin-maruyama Power Station	+6,400	2029 (予定) (Scheduled)
		山口維持流量発電所(仮称) Yamaguchi Flow Maintenance Power Station (tentative name)	630	2022/6 (予定) (Scheduled)
	笠置発電所1,2,3号機 Kasagi No.1, No.2 and No.3 Power Station	+27,500	2025/5 (予定) (Scheduled)	
	地熱 Geothermal 100kW	運転中 In operation	waita 発電所 Waita Geothermal Power Plant	60

### < 国外 Overseas >

電 源 Power		開発案件 Development project	出力(kW) * <sup>1</sup> Capacity	運転開始 Commencement of Operation	当社出資割合 KEPCO's investment	
風力 Wind 286,000kW	運転中 In operation	アイルランド Ireland	エヴァレイアー風力 Evalair Limited	54,000	2013/12 * <sup>3</sup>	24%
		開発中 Under development	英国 UK	トライトンノール洋上風力 The Triton Knoll Offshore Wind Power Project	137,000	2022 (予定) (Scheduled)
				モーレイイースト洋上風力 Moray East Offshore Wind	95,000	2022 (予定) (Scheduled)
水力 Hydropower 376,000kW	運転中 In operation	フィリピン Philippines	サンロケ水力 San Roque Hydropower	218,000	2003/5	50%
		台湾 Taiwan	名間水力 Ming-jian Hydropower	4,000	2007/9	24%
		インドネシア Indonesia	ラジャマンダラ水力 Rajamandala Hydropower	23,000	2019/5	49%
		ラオス Laos	ナムニアップ水力 Nam Ngiep Hydropower	131,000	2019/9	45%

\* 2020年6月1日時点。  
As of June 1, 2020.

\*<sup>1</sup> 定格出力のうち、出資比率に応じた数値  
The number of rated power output according to the investment ratio.

\*<sup>2</sup> 当社が初めて再生可能エネルギーの導入目標を設定した2012年11月以降の開発案件を含む  
The power stations under development after November 2012, when we first set the goal of adopting renewable energy, are included.

\*<sup>3</sup> 当社が参画したのは2017年11月1日  
We joined in the project on November 1, 2017.

## Purchased Electricity from Solar Power Generated

太陽光からの購入状況

	2016	2017	2018	2019	2020
件数 Number of Solar Power	343,941	372,096	394,253	419,192	438,685
契約電力(kW) Contract Demand (kW)	3,604,305	4,150,316	4,658,945	5,201,954	5,619,482
電力量(GWh) Purchased Power (GWh)	3,377	4,167	5,050	5,520	6,186

## Composition of the Board of Direction and Audit & Supervisory

取締役会・監査役会の構成

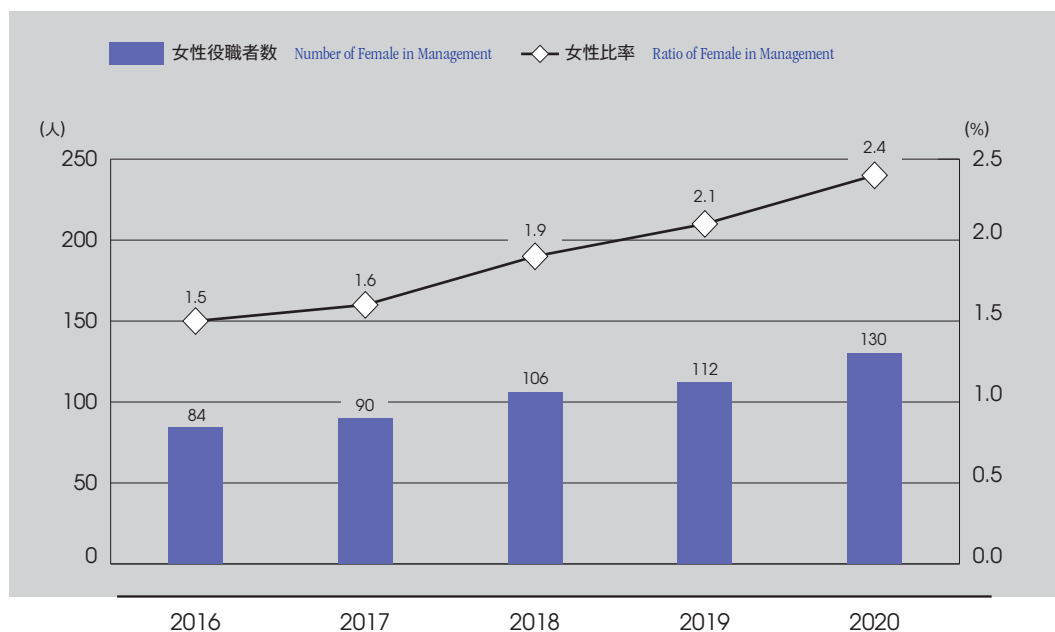
	2018	2019	2020
社内取締役 Inside Directors	11 (0)	9 (0)	5 (0)
社外取締役 Outside Directors	3 (0)	4 (1)	8 (2)
社内監査役 Inside Audit & Supervisory Board members	3 (0)	3 (0)	-
社外監査役 Outside Audit & Supervisory Board members	4 (1)	4 (1)	-
社内執行役員 Inside Executive Officers	-	-	14 (0)

\* ( )内は女性の数 Figures in brackets show number of female.

\* 2020年6月25日開催の定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、当社は同日付をもって指名委員会等設置会社に移行している。  
To amend the Articles of Incorporation was decided at the annual shareholders meeting held on June 25, 2020. KEPCO has transferred into the company with a Nominating Committee, etc. on June 25, 2020.

## Number of Female Managers

女性役職者数と構成比



\* 各年度末時点 As of the end of each fiscal year

\* 医療、運輸職員を除く Excludes medical staff and transportation staff

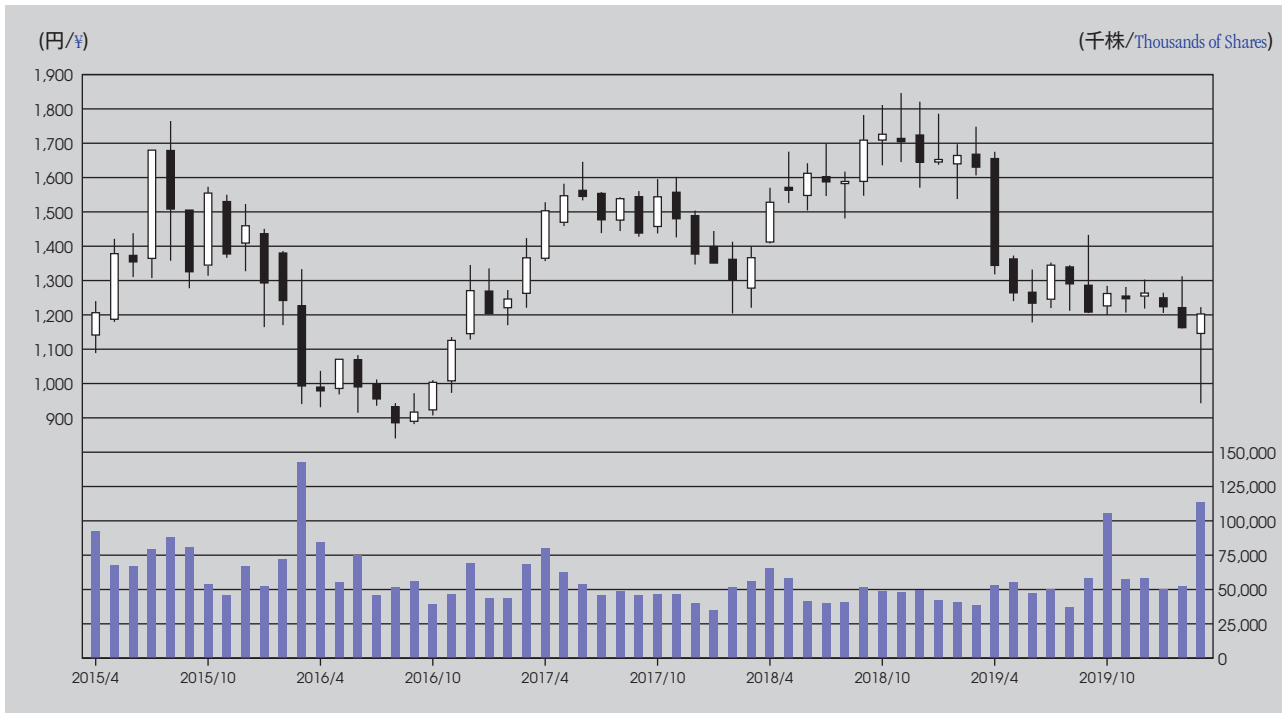
\* 役職者は係長相当以上 Executives include positions equivalent to chief clerk and higher



# STOCK INFORMATION 株式情報

## Stock Prices and Trading Volume

株価・出来高の推移

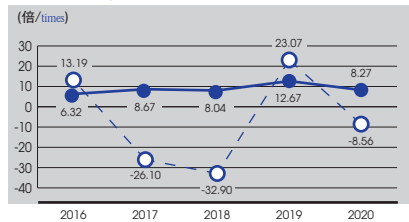


	2016	2017	2018	2019	2020	
時価総額 (十億円) (Billion ¥)	935.6	1,283.2	1,283.2	1,532.0	1,129.7	
Market Value (Billion \$)	8.8	12.1	12.1	14.4	10.3	
年間株価高低 (円)	高 High	1,768.00	1,426.00	1,650.00	1,849.00	1,678.00
High and Low for The Year (¥)	低 Low	945.00	841.60	1,205.00	1,412.00	942.40

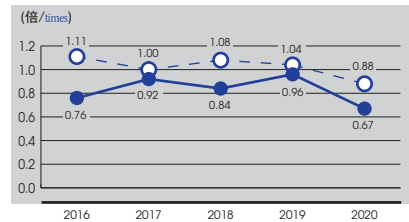
## Stock Ratios

株式指標 (連結) Consolidated

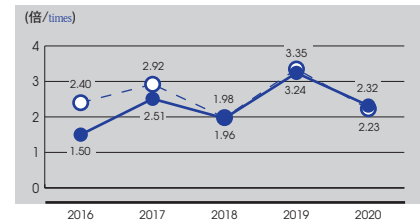
Price Earnings Ratio (PER) 株価収益率



Price Book-Value Ratio (PBR) 株価純資産倍率 \*1

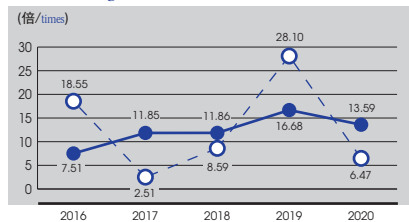


Price to Cash Flow Ratio (PCFR) 株価キャッシュフロー倍率 \*2

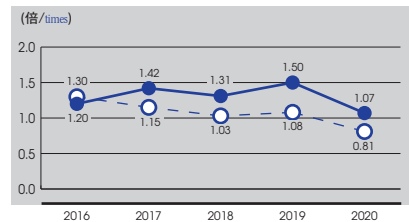


株式指標 (単独) Non-Consolidated

Price Earnings Ratio (PER) 株価収益率



Price Book-Value Ratio (PBR) 株価純資産倍率 \*1



● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力  
○ Average of Nine Utilities 9電力平均

\* 年度末株価による  
\* Stock Price as of book closing date, March 31

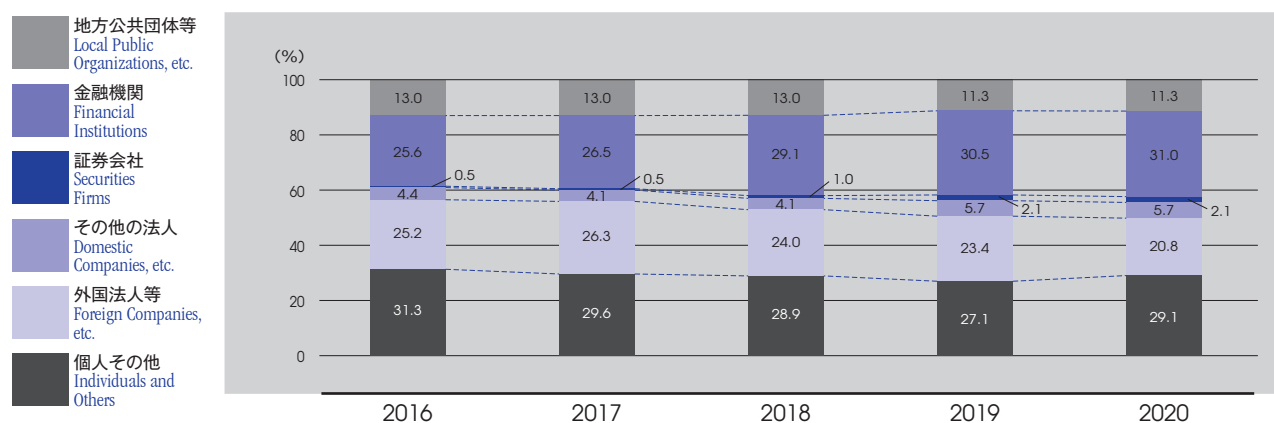
\*1 株価(期末) / 1株当たり純資産額  
\*1 Price / Equity per Share

\*2 株価(期末) / 1株当たり営業キャッシュ・フロー  
\*2 Price / Operating Cash Flow per Share

## Numbers of Shares

### 所有者別持株数

	株式数(千株)		Number of Shares (thousand)		
	2016	2017	2018	2019	2020
地方公共団体等 Local Public Organizations, etc.	121,353	121,353	121,353	105,892	105,890
金融機関 Financial Institutions	239,598	247,958	272,473	285,119	289,721
証券会社 Securities Firms	4,707	4,562	8,901	19,364	19,964
その他の法人 Domestic Companies, etc.	41,489	38,273	37,885	53,043	52,999
外国法人等 Foreign Companies, etc.	235,425	245,879	224,760	218,558	194,958
個人その他 Individuals and Others	292,574	277,221	270,002	253,481	271,980
合計 Total	935,145	935,246	935,375	935,457	935,511
別掲:単元未満株式の状況 Provided separately: Status of shares less than one unit	3,588	3,487	3,358	3,277	3,222



	2016	2017	2018	2019	2020
株主数(名) Number of Shareholders	325,370	306,169	293,635	203,293	219,970

## Major Shareholders

### 大株主

2020年3月31日時点	As of March 31, 2020	所有株式数(千株)	
		Number of Shares Held (thousands)	持株比率 Percentage of Shares Held(%)
大阪市	Osaka City	68,287	7.64%
日本マスタートラスト信託銀行(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	52,496	5.87%
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	36,889	4.13%
日本生命保険相互会社	Nippon Life Insurance Company	27,462	3.07%
神戸市	Kobe City	27,351	3.06%
関西電力持株会	Kansai Electric Power Employee Stockholder Program	19,154	2.14%
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口9)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 9)	18,661	2.09%
みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	17,378	1.94%
大阪市高速電気軌道株式会社	Osaka Metro Co., Ltd	15,461	1.73%
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口5)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	15,445	1.73%

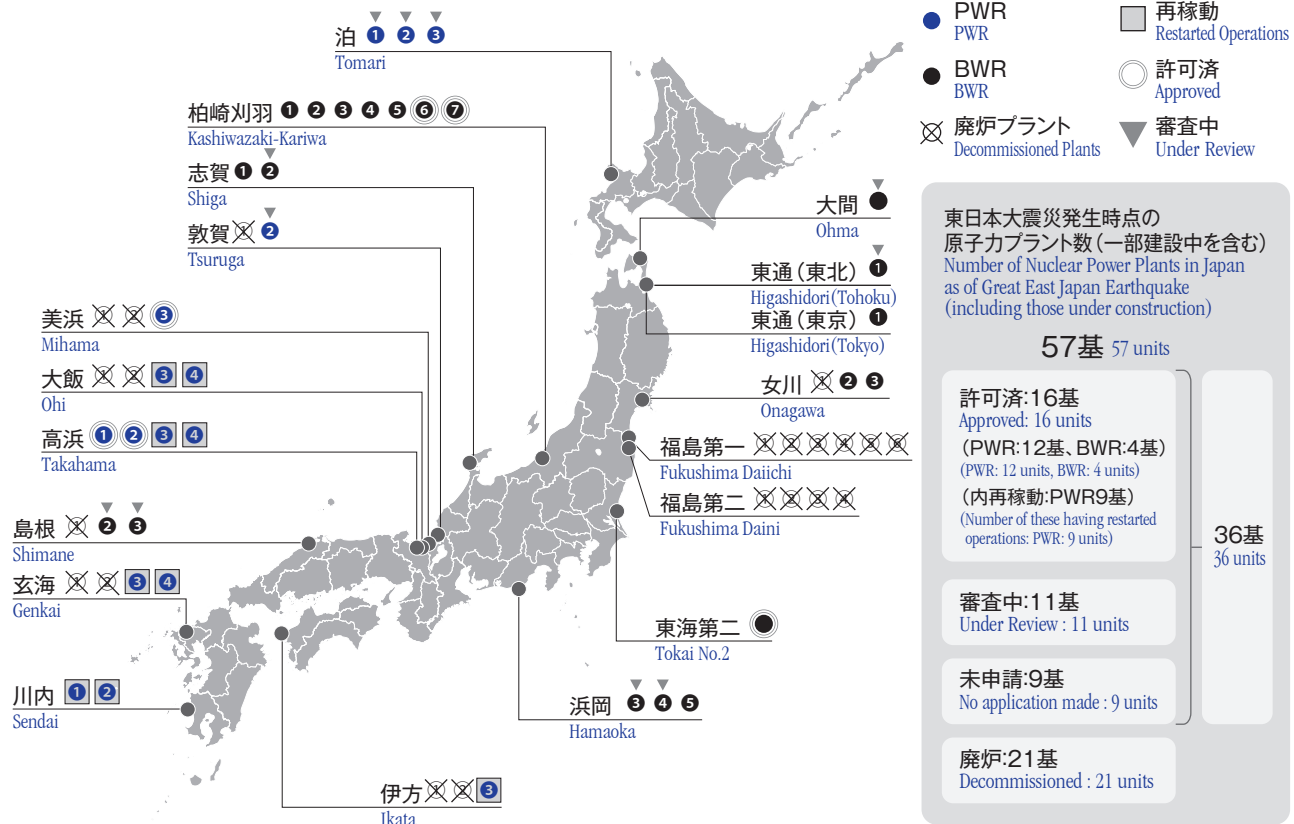
\*当社の自己株式45,160千株は、上記の表から除いている。  
\*Excluding 45,160 thousand of treasury stock from the above table.

# COMPARATIVE DATA ON JAPAN'S ELECTRIC POWER COMPANIES 電力会社比較データ

## Status of Nuclear Power Plants in Japan

国内の原子力発電所の状況

2020年7月31日時点 As of July 31, 2020



## Japan's 10 Electric Power Companies

日本の10電力会社一覧

	総資産(億円/100Million ¥) Total Assets (百万ドル/Million \$)	純資産(億円/100Million ¥) Total Net Assets (百万ドル/Million \$)	売上高(億円/100Million ¥) Operating revenue (百万ドル/Million \$)	経常利益(億円/100Million ¥) Ordinary Income (百万ドル/Million \$)	販売電力量(百万kWh)** Electricity sales (GWh)
北海道 Hokkaido	19,590 18,001	2,473 2,273	7,484 6,877	326 299	23,701
東北 Tohoku	43,230 39,723	8,641 7,940	22,463 20,641	999 918	67,167
東京 Tokyo	119,578 109,876	29,168 26,802	62,414 57,350	2,640 2,426	222,277
中部 Chubu	55,008 50,545	19,620 18,028	30,659 28,171	1,918 1,762	117,246
北陸 Hokuriku	15,929 14,636	3,364 3,091	6,280 5,770	232 213	25,054
関西 Kansai	76,127 69,950	16,417 15,085	31,842 29,259	2,115 1,943	112,992
中国 Chugoku	32,653 30,004	6,466 5,942	13,473 12,380	398 366	50,208
四国 Shikoku	13,736 12,621	3,266 3,001	7,331 6,736	279 256	22,396
九州 Kyusyu	49,480 45,465	6,379 5,861	20,130 18,497	400 368	70,398
沖縄 Okinawa	4,087 3,756	1,557 1,430	2,042 1,877	93 85	7,316

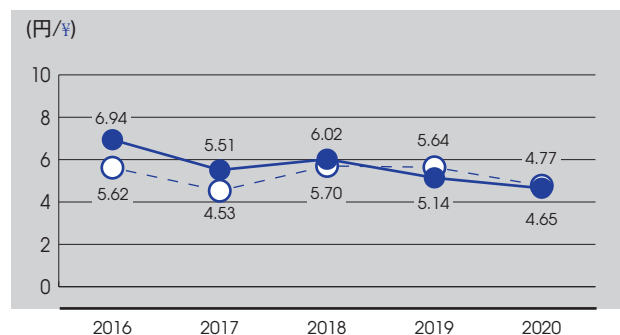
\*2020年3月期または2020年3月末現在 The year ended March 31, 2020, or as of March 31, 2020

\*\*電灯・電力量合計 Total of electric light charge and electrical power

## Fuel Costs and per kWh Generated

発電電力量当り燃料費

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Seven Utilities 7電力平均



\*発電電力量について、2016は発電端、2017は送電端にて算出。

\*kWh generated for 2016 are calculated in generating end and for 2017 is calculated in sending end.

\*出典:資源エネルギー庁 電力調査統計表

\*Agency for Natural Resources and Energy

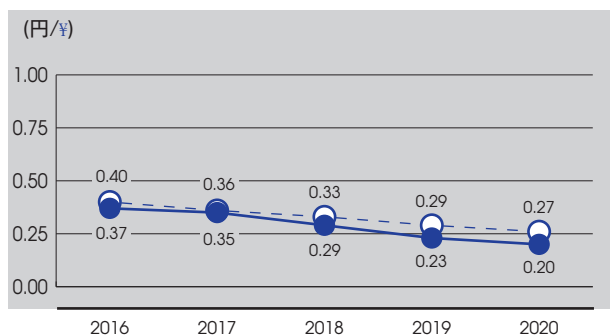
\*9電力から東京、中部を除いた7電力の平均。

\*Average of seven utilities excluding Tokyo and Chubu from 9 utilities.

## Interest Expense per kWh Sold

販売電力量当り支払利息

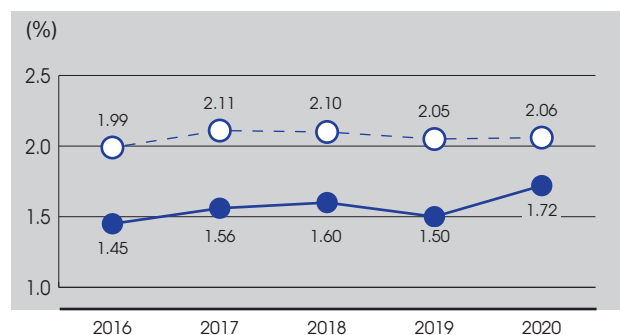
● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



## Maintenance Costs per kWh Sold

販売電力量当り修繕費

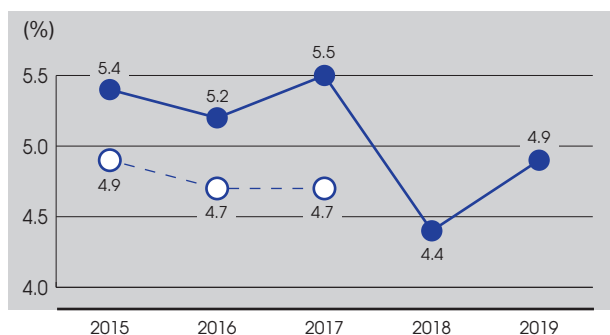
● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



## Transmission and Distribution Loss Rate

送配電損失率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Ten Utilities 10電力平均



\*出典:経済産業省 資源エネルギー庁「電気事業便覧」

\*Source: "Handbook of Electric Power Industry" by Agency for Natural Resources and Energy

\*2017、2018の10電力平均の値は、10電力各社の送配電損失率の平均値。

\*The average of ten utilities for 2017 and 2018 are the mean transmission and distribution loss rate of ten utilities.

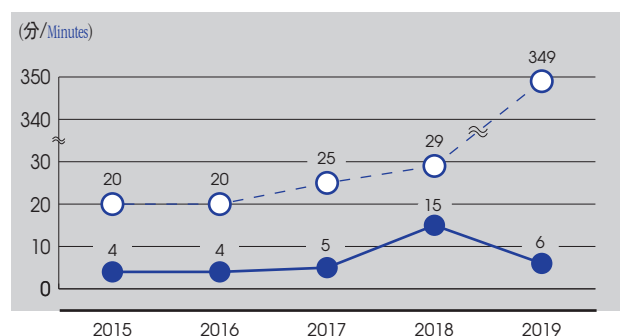
\*2020年4月1日から関西電力送配電株式会社が送配電事業を実施。

\*Kansai TD has been in the transmission and distribution business since April 1, 2020.

## Duration of Power Interruptions per Household

お客さま1軒当りの停電時間

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Nine Utilities 9電力平均



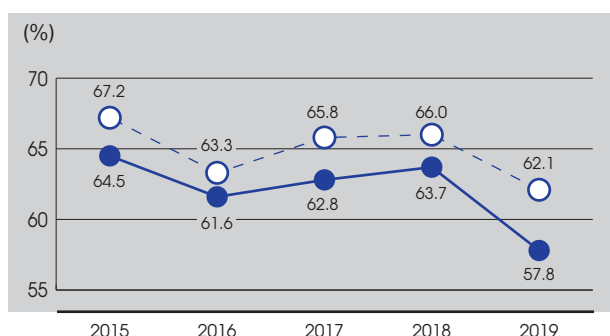
\*2020年4月1日から関西電力送配電株式会社が送配電事業を実施。

\*Kansai TD has been in the transmission and distribution business since April 1, 2020.

## Load Factor

年負荷率

● KANSAI ELECTRIC POWER 関西電力 ○ Average of Ten Utilities 10電力平均



\*出典:経済産業省 資源エネルギー庁「電気事業便覧」

\*Source: "Handbook of Electric Power Industry" by Agency for Natural Resources and Energy

\*2020年4月1日から関西電力送配電株式会社が送配電事業を実施。

\*Kansai TD has been in the transmission and distribution business since April 1, 2020.



