

事業ポートフォリオと成長戦略の全体像

2025年度実績
連結経常利益(億円)

各事業における財務情報と強み

成長戦略

エネルギー事業 3,801 送配電事業 630 情報通信事業 470 不動産事業 363	エネルギー事業 ROIC (2025年度実績) 6.8% 	強み ■ 発電 - 電源開発・運営を一貫して担い、安定供給を支えてきた高い技術力 - 黒四建設以来、先進的な取組みに挑んできたチャレンジスピリッツ - レジリエントな電源ポートフォリオと、国内No.1のゼロカーボン発電能力 ■ 小売・ソリューション - 関西エリアを中心とした顧客基盤 - 多様なソリューションサービス(ユーティリティサービス、太陽光DER等) ■ 海外エネルギー - これまで構築してきた海外事業ポートフォリオによる収益基盤 - 国内での発電や送配電事業等で培った経験・知見	- 需要増加と脱炭素化ニーズに応える電源基盤の確立 - お客さまニーズに応える最適なソリューションの提供 - 海外事業における既存ポートフォリオのアセットマネジメント推進・着実な新規案件投資 P.24
	送配電事業 ROIC (2025年度実績) 2.6% 	強み - 安定供給を支える電力ネットワーク - 電力ネットワークの建設・運用・保守を一体的に担う技術力	- 強靱な電力ネットワーク構築による安全・安定供給 - 高経年化設備対応 - 電力ネットワーク次世代化 P.27
	情報通信事業 ROIC (2025年度実績) 17.0% 	強み - 関西一円に保有する光ファイバー網と通信設備の構築・運用力 - 国内有数の通信トラフィック取扱量	- AI時代の社会を支えるデジタルインフラの構築 - コネクティビティDCの拡張 - 国際DC接続サービス開始・国内DC間接続サービス拡大 P.28
	不動産事業 ROIC (2025年度実績) 4.0% 	強み - 関西電力グループの信用力・ブランド、不動産デベロッパーとしての開発力、グループサービスとのシナジー - 資本効率性を意識した回転型ビジネスモデルの確立とインカムゲイン・マネジメントフィーの最適化による利益の最大化	- 産業と暮らし、地域の営みを支える不動産開発 - 分譲住宅事業の展開 - 賃貸投資開発事業の展開 - 海外事業の展開 P.29

※ 2026年度以降の事業セグメント変更を反映した数値を使用