

CONTENTS

目次・編集方針	1
---------	---

1. 関西電力グループについて

関西電力グループ経営理念	2
関西電力グループの歴史と独自の強み	3
事業ポートフォリオと成長戦略の全体像	4
財務・非財務ハイライト	5
サステナビリティ推進体制とマテリアリティ(重要課題)	7
関西電力グループの価値創造プロセス	12

2. 社長メッセージ

社長メッセージ	13
---------	----

3. 成長戦略

財務戦略	17
関西電力グループの強み	20
中期経営計画(2021-2025)の振り返り	21
2040年の目指す姿	22
向こう3年間の取り組み方針	23
事業戦略	24
エネルギー事業(発電)	24
エネルギー事業(小売・ソリューション)	25
エネルギー事業(海外エネルギー)	26
送配電事業	27
情報通信事業	28
不動産事業	29
新領域への挑戦	30

4. ゼロカーボンへの挑戦等

気候変動・生物多様性・循環経済への三位一体での推進	31
ゼロカーボンビジョン2050・ゼロカーボンロードマップ	32
ゼロカーボンへの挑戦	33
生物多様性向上への対応	37
循環経済への対応	38
TCFD・TNFDに基づく情報開示	39

5. 経営基盤

人財戦略	47
DX・AI戦略	53
イノベーションの推進	55
持続可能なサプライチェーンの構築	57

6. コーポレート・ガバナンス

社外取締役座談会	58
取締役一覧	63
コーポレート・ガバナンス体制	65
内部統制の強化と組織風土改革	72
コンプライアンス	75
リスクマネジメント	77
人権の尊重	79

7. 財務・企業情報

要約財務諸表等	80
外部評価とイニシアチブ等への参画	82
会社情報	83

独立業務実施者の保証報告書	85
---------------	----

編集方針

関西電力グループは、株主・投資家をはじめとするステークホルダーのみなさまに、当社グループが社会に提供する価値と、中長期的な企業価値の創造に向けた取り組みをご理解いただくことを目的として、統合報告書を発行しています。

本報告書では、事業環境や重要課題を踏まえ、当社グループの強みや経営資源を活かし、経営戦略や事業活動を通じて社会価値と経済価値を創出していく一連の「価値創造ストーリー」を、財務・非財務の両面からお伝えすることを重視しています。

「当社」は関西電力(株)単体を指し、グループ会社の事項は社名を明記しています。なお、特に限定していない場合は、関西電力(株)および関西電力送配電(株)の取り組みを記載しています。

2026年版の編集にあたって

2026年版では、新たに策定・公表した「関西電力グループ 経営計画2026」を軸に、当社グループが目指す姿とその実現に向けた道筋をお伝えします。事業環境が大きく変化するなか、成長機会をどのように捉え、経営資源を活かして具体的な行動と成果につなげていくのか、一貫したストーリーとしてご理解いただけるよう編集しています。

また、テーマ別の詳細な情報については、「ESGレポート」「人財レポート」「TNFDレポート」において開示していますので、併せてご覧ください。

- IIRC「国際統合報告フレームワーク」
- 経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス2.0」
- 気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)
- 自然関連財務情報開示タスクフォース(TNFD)

任意開示		
統合報告書		
テーマ別の詳細情報		
ESGレポート	人財レポート	TNFDレポート
法定・制度開示		
有価証券報告書	株主総会招集ご通知	コーポレート・ガバナンス報告書