

第101回 定時株主総会 招集ご通知



株主のみなさまへ



取締役会長

取締役代表執行役社長

榑原 定証

森 望

株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜わり、厚くお礼を申し上げます。

当社は、コンプライアンスの徹底に努めながら、「関西電力グループ中期経営計画（2021-2025）」に掲げた3つの大きな柱である、「ゼロカーボンへの挑戦（EX）」、「サービス・プロバイダーへの転換（VX）」、「強靱な企業体質への改革（BX）」を着実に進めてまいりました。

2025年に入り、中期経営計画の最終年度を迎えましたが、当社を取り巻く経営環境は、国際社会の分断や金利・物価の上昇等により、一段と不透明さを増しています。こうした中、当社は、計画に掲げた目標の達成に向け、引き続き、エネルギーの安全・安定供給の使命を果たしながら、3つの柱の取組みを一層加速していく所存です。

今後も、コスト構造改革や各事業の深化等に取り組み、収支の安定化を図るとともに、中期経営計画のその先を見据え、将来成長に向けた布石を着実に打つなど、グループのさらなる飛躍への道を力強く切り拓いてまいります。

株主のみなさまにおかれましては、引き続き、ご理解とご支援を賜わりますよう、お願い申し上げます。

- 電子提供制度に対応した招集ご通知をお送りしております。
株主総会資料全体は、こちらをご覧ください。

- 社長の森 望から株主のみなさまへのメッセージ動画を掲載しております。ぜひご覧ください。

<https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/index.html>



株主総会資料のポイントを
抜粋したスマートフォン対応
ウェブサイトはこちら。
<https://p.sokai.jp/9503/>



証券コード 9503

第101回 定時株主総会招集ご通知

拝啓 株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜わり厚くお礼申し上げます。

さて、当社第101回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトおよび下記「株主総会資料 掲載ウェブサイト」に掲載しておりますので、以下のいずれかのサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

<https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/index.html>



株主総会資料 掲載ウェブサイト

<https://d.sokai.jp/9503/teiji/>



株主総会にご出席されない場合は、事前にインターネットまたは書面（郵送）により議決権をご行使いただくことが可能です。事前の議決権行使につきましては、7頁に記載の「議決権の行使についてのご案内」をご確認のうえ行っていただきますようお願い申し上げます。また、本株主総会はインターネットによるライブ配信を行いますので、詳細につきましては8頁をご覧ください。

敬 具

記

1 日 時 2025年6月26日（木曜日）午前10時

2 場 所 大阪市住之江区南港北2丁目1番10号
ATCホール

3 目的事項 **報 告 事 項** 1. 2024年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件

2. 2024年度（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

決 議 事 項 〈会社提案（第1号議案および第2号議案）〉

第1号議案 剰余金の処分の件

期末配当につきましては、1株につき金30円といたしたいと存じます。

第2号議案 取締役13名選任の件

以下の取締役13名の選任をお願いいたしたいと存じます。

候補者 番 号 1	さかきばら さだゆき 榊原 定征	再任	社外	独立
	在任年数 5年			
	現在の地位・担当 取締役会長 指名委員会委員長 報酬委員会委員	(就任予定) 取締役会長 指名委員会委員長 報酬委員会委員		

候補者 番 号 2	とも の ひろし 友野 宏	再任	社外	独立
	在任年数 5年			
	現在の地位・担当 監査委員会委員長	(就任予定) 監査委員会委員長		

候補者 番 号 3	たかまつ かず こ 高松 和子	再任	社外	独立
	在任年数 5年			
	現在の地位・担当 指名委員会委員 報酬委員会委員長	(就任予定) 指名委員会委員 報酬委員会委員長		

候補者 番 号 4	ないとう ふみ お 内藤 文雄	再任	社外	独立
	在任年数 5年			
	現在の地位・担当 監査委員会委員	(就任予定) 監査委員会委員		

候補者 番 号 5	まなべ せい じ 真鍋 精志	再任	社外	独立
	在任年数 2年			
	現在の地位・担当 指名委員会委員 報酬委員会委員	(就任予定) 指名委員会委員 報酬委員会委員		

候補者 番 号 6	その きよし 園 潔	再任	社外	独立
	在任年数 1年			
	現在の地位・担当 指名委員会委員 監査委員会委員	(就任予定) 指名委員会委員 監査委員会委員		

候補者 番 号 7	やはぎ のり よ 矢萩 典代	再任	社外	独立
	在任年数 1年			
	現在の地位・担当 報酬委員会委員	(就任予定) 報酬委員会委員		

候補者 番 号 8	はら えつ こ 原 悦子	新任	社外	独立
	在任年数 —			
	現在の地位・担当 —	(就任予定) 監査委員会委員		

候補者 番 号 9	もり のぞむ 森 望	再任		
	在任年数 4年			
	現在の地位・担当 代表執行役社長	(就任予定) 代表執行役社長		

候補者 番 号 10	あら き まこと 荒木 誠	再任		
	在任年数 2年			
	現在の地位・担当 代表執行役副社長	(就任予定) 代表執行役副社長		

候補者 番 号 11	おがわ ひろ し 小川 博志	再任		
	在任年数 1年			
	現在の地位・担当 代表執行役副社長	(就任予定) 代表執行役副社長		

候補者 番 号 12	しまもと やす じ 島本 恭次	再任		
	在任年数 4年			
	現在の地位・担当 監査委員会委員 (常勤)	(就任予定) 監査委員会委員 (常勤)		

候補者 番 号 13	にしざわ のぶひろ 西澤 伸浩	再任		
	在任年数 3年			
	現在の地位・担当 監査委員会委員 (常勤)	(就任予定) 監査委員会委員 (常勤)		

第2号議案（取締役13名選任の件）の詳細は、
こちらをご覧ください。

<https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/101kai/pdf/sennin.pdf>



当社取締役会は、第3号議案から第19号議案までの全ての議案に反対いたします。

〈株主（20名）からのご提案（第3号議案から第8号議案まで）〉

第3号議案	定款一部変更の件	原子力発電事業からの撤退および着実・安全な廃炉、廃棄物管理等
第4号議案	定款一部変更の件	事業およびサプライ・チェーン、投資・出資の脱炭素化
第5号議案	定款一部変更の件	情報開示、対話の質の評価・改善の仕組みづくり
第6号議案	定款一部変更の件	頑健な設備・事業体制、人材の育成・定着、技術の開発・継承
第7号議案	定款一部変更の件	職場におけるジェンダー平等の実現、性差別の解消
第8号議案	定款一部変更の件	議事録の正確な記載、一般への開示

〈株主（84名）からのご提案（第9号議案から第16号議案まで）〉

第9号議案	取締役解任の件	取締役 榊原 定征
第10号議案	取締役解任の件	取締役 森 望
第11号議案	取締役解任の件	取締役 田中 素子
第12号議案	定款一部変更の件	原子力防災担当特任執行役の新設
第13号議案	定款一部変更の件	執行役の報酬個別開示と業績報告の義務
第14号議案	定款一部変更の件	原子力発電に頼らないゼロカーボン実現の脱原発推進委員会設置
第15号議案	定款一部変更の件	原子力規制委員会の審査において不許可となった原発の契約の破棄
第16号議案	定款一部変更の件	再処理の禁止

〈株主（1名）からのご提案（第17号議案）〉

第17号議案	定款一部変更の件	ゼロカーボン社会の実現への貢献
--------	----------	-----------------

〈株主（1名）からのご提案（第18号議案および第19号議案）〉

第18号議案	定款一部変更の件	原発に依存しない持続可能で安心安全な電力供給体制の構築
第19号議案	定款一部変更の件	ゼロカーボン社会の実現

各議案の詳細は、こちらをご覧ください。

https://www.kepco.co.jp/ir/stockholder/meeting/101kai/pdf/101kai_syosyu_02.pdf



以 上

・電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令および定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主さまに対して交付する書面には記載しておりません。なお、監査委員会および会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。

- ①事業報告の「財産および損益の状況の推移」、「主要な事業内容」、「主要な事業所等」、「使用人の状況」、「主要な借入先」、「責任限定契約の内容の概要」、「補償契約の内容の概要」、「役員等賠償責任保険契約の内容の概要」、「会計監査人の状況」および「取締役および執行役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制およびその運用状況」
- ②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」および「連結注記表」
- ③計算書類の「貸借対照表」、「損益計算書」、「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」
- ④監査報告書の「会計監査人の監査報告書」

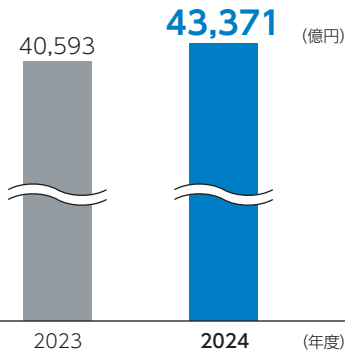
・電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前記インターネット上の当社ウェブサイト等にその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。



2025年3月期決算概要

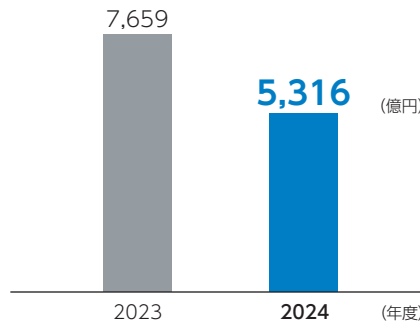
売上高（連結）

43,371 億円 前年度比 **+6.8%**



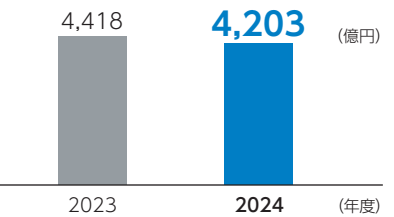
経常利益（連結）

5,316 億円 前年度比 **△30.6%**



親会社株主に帰属する 当期純利益（連結）

4,203 億円 前年度比 **△4.9%**



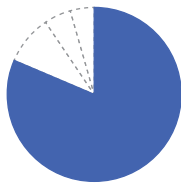
業績の Point

- ✓ 2025年3月期の連結の業績は、増収・減益。
- ✓ 販売電力料収入が増加したことなどにより経常収益は増加。
- ✓ 他社購入電力料が増加したことなどにより経常費用は増加。

●事業別の状況

エネルギー事業

売上高構成比
81.6%



売上高

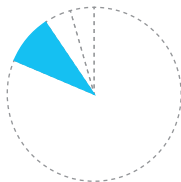
2023年度 33,356 億円
+6.1%
2024年度 **35,407** 億円

経常利益

2023年度 5,838 億円
△29.6%
2024年度 **4,113** 億円

送配電事業

売上高構成比
9.0%



売上高

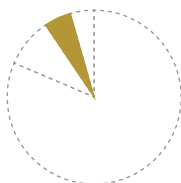
2023年度 3,418 億円
+13.8%
2024年度 **3,891** 億円

経常利益

2023年度 1,240 億円
△55.0%
2024年度 **557** 億円

情報通信事業

売上高構成比
5.2%



売上高

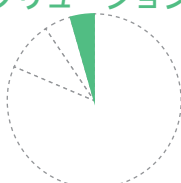
2023年度 2,253 億円
△0.8%
2024年度 **2,235** 億円

経常利益

2023年度 474 億円
△1.2%
2024年度 **469** 億円

生活・ビジネスソリューション事業

売上高構成比
4.2%



売上高

2023年度 1,564 億円
+17.4%
2024年度 **1,836** 億円

経常利益

2023年度 223 億円
+17.1%
2024年度 **262** 億円

非財務情報については、統合報告書・ESGレポートをご覧ください。

統合報告書

https://www.kepcoco.jp/share_corporate/pdf/2024/report2024.pdf



ESGレポート

<https://www.kepcoco.jp/corporate/report/esg/pdf/2024/esg2024.pdf>





中期経営計画の進捗状況

事業運営の大前提 ガバナンス確立とコンプライアンス推進

- 業務改善計画の完遂に加えて、組織風土改革・内部統制の取組みを両輪で推進
- 様々な環境変化とリスクへの確実な対応

取組みの3本柱 KX:Kanden Transformation

	2021-2024年度（実績）	2025年度（目標）
EX Energy Transformation	➢ 原子力7基体制確立や安全・安定運転継続、国内外ゼロカーボン電源への投資 ➢ 2024年4月にゼロカーボンロードマップを改定し、2030年度におけるサプライチェーン全体の温室効果ガス削減目標を含むチャレンジングな目標を新たに設定 投資実績 累計 8,540 億円	投資 1兆500 億円以上 (2021-2025年度累計)
VX Value Transformation	➢ ハイパースケールデータセンター事業の推進 - 京都府精華町での第1号案件の計画公表（2024年9月） ➢ 分散型サービスプラットフォーム ^{*1} を基盤としたVPP・系統用蓄電池・再エネアプリケーション事業の推進、拡大 - E-Flow合同会社設立（2023年4月）、紀の川蓄電所運転開始（2024年12月）等 投資実績 累計 1,090 億円	投資 1,200 億円以上 (2021-2025年度累計)
BX Business Transformation	➢ DX推進やコスト構造改革・バリューアナリシス（VA） ^{*2} の着実な進捗 ➢ 「人」と「しくみ」の取組み強化 コスト構造改革実績 2024年度単年 870 億円 ^{*3}	コスト構造改革 900 億円 ^{*3} (2025年度単年)

※1：お客さま・発電事業者等が所有する分散型エネルギーリソースを束ね、最適な市場取引を行うプラットフォーム
 ※2：事業部門と計画段階から連携してバリューチェーン上のあらゆる視点から設備投資等を精査
 ※3：中期経営計画策定時（2021年3月）の計画値からのコスト削減額

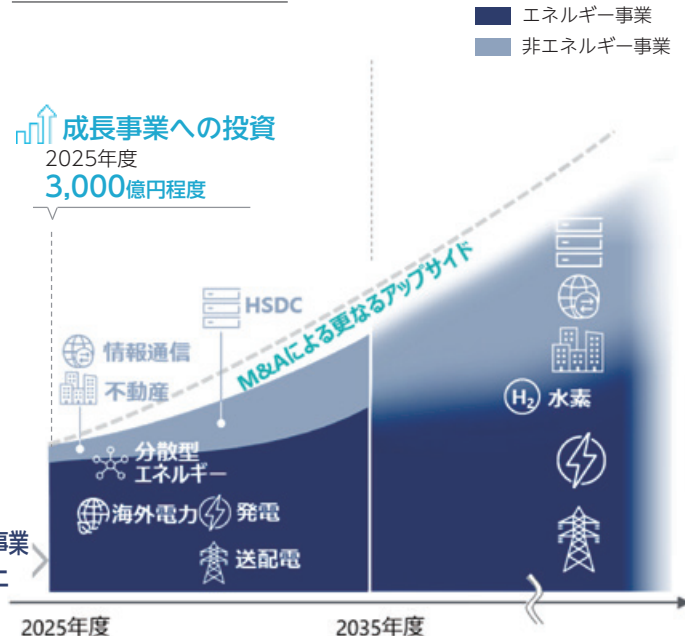
利益の成長ドライバーと成長イメージ

- 脱炭素化の潮流加速、電力需要増加の見立て等、経営環境の変化を機会と捉え、2024年度に公募増資を実施しました。
- 短中期的には、原子力利用率向上や送配電の安定的な利益確保および成長事業への投資で成長してまいります。
- 中長期的には、エネルギートランジションを実現する新しい技術、分野でチャンスをつかみ成長してまいります。
- 株主のみなさまへの還元も、着実に成長させてまいりたいと考えております。

利益の成長ドライバー



利益成長のイメージ



議決権の行使についてのご案内

インターネット



インターネットにより議決権を行使される場合は、下記の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご確認のうえ、ご行使ください。

行使期限

2025年6月25日（水曜日）
午後5時30分入力完了分まで

ご郵送



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。
各議案について賛否の表示がない場合は、会社提案については賛、株主からのご提案については否の表示があったものとして取り扱います。

行使期限

2025年6月25日（水曜日）
午後5時30分到着分まで

ご出席



株主総会にご出席される場合は、同封の議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

株主総会開催日時

2025年6月26日（木曜日）
午前10時

インターネットによる議決権行使のご案内



QRコードを読み取る方法

- 1 お手元の議決権行使書用紙の副票（右側）に記載された「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことでログインできます。
- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

議決権行使書

〇〇〇〇〇〇〇〇 御中

株主総会日 議決権の数 XX股

XXXX年XX月XX日

1. _____

2. _____

ログイン用QRコード

QRコードを読み取る

〇〇〇〇〇〇〇〇

※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



ログインID・パスワードを入力する方法

議決権行使サイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

三菱UFJ信託 議決権行使サイト 検索

- 1 お手元の議決権行使書用紙の副票（右側）に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力し「ログイン」をクリックしてください。

議決権行使書

〇〇〇〇〇〇〇〇 御中

株主総会日 議決権の数 XX股

XXXX年XX月XX日

ログインID XXXX-XXXX-XXXX-XXX

仮パスワード XXXXXX

拡大

ログイン用QRコード

QRコードを読み取る

〇〇〇〇〇〇〇〇

ログインID、パスワードをご入力ください。「ログイン」をクリックしてください。

ログインID 4桁 4桁 4桁 3桁 (半角)

パスワード または仮パスワード (半角)

パスワード変更

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

システム等に関する
お問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社
証券代行部 ヘルプデスク

0120-173-027

○通話料無料
○受付時間 午前9時～午後9時

- ・書面とインターネットにより、二重に議決権を行使された場合は、到着日時を問わず、インターネットによる行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。
- ・インターネットにより、複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われた行使を有効なものとして取り扱わせていただきます。

(議決権電子行使プラットフォームについて)

株式会社CJが運営する「機関投資家向け議決権電子行使プラットフォーム」にご参加の株主さまは、当該プラットフォームにより議決権を行使することができます。

(代理人による議決権の行使)

株主総会にご出席いただけない場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただくことができます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

株主総会当日のご案内

●インターネットによるライブ配信のご案内

当社の株主総会の模様をご自宅等でもご覧いただけるよう、株主さまに限定し、インターネットを通じてライブ配信いたします。

配信日時	2025年6月26日（木）午前10時から株主総会終了時まで ※ライブ配信視聴ページは、午前9時30分からアクセスが可能となります。
ご視聴方法 株主さま専用サイト 「Engagement Portal」 のログイン方法	① スマートフォンまたはパソコン等から、以下のウェブサイトへアクセスをお願いいたします。 https://engagement-portal.tr.mufig.jp/ ② 表示された画面にログインIDおよびパスワードをご入力いただき、ログインしてください。  ログインID: 0169 - 株主番号(数字8桁)※1 4桁 - 4桁 - 入力不要 パスワード: 郵便番号(数字7桁)※2 2025 ※1 株主番号は「議決権行使書用紙」等に記載の8桁の番号です。 ※2 郵便番号は「2025年3月末時点の株主名簿ご登録住所」をご入力ください。
ご視聴に 当たっての ご注意事項	・ 配信映像のご視聴は株主総会のご出席には当たりませんので、株主総会当日の議決権行使等はできません。あらかじめ書面またはインターネットにより議決権をご行使ください。 ・ ご視聴いただくための通信料金等は株主さまのご負担となります。また、ご使用の機器やネットワーク環境によっては、映像や音声に不具合が生じる場合がありますので、あらかじめご了承ください。 ・ ご視聴は株主さま本人に限定させていただきます。株主さま以外のご視聴はご遠慮ください。 ・ 配信映像の撮影、録画、録音、保存および二次利用（SNS等による公開）等は固くお断りいたします。

ログインや本サイトに
関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-676-808

○通話料無料

○受付時間 午前9時～午後5時（土日祝日等を除く）

ご自宅でも視聴可能なライブ配信をぜひご覧ください

●株主総会会場ご案内



会場

大阪市住之江区南港北2丁目1番10号

ATCホール

交通のご案内

Osaka Metro南港ポートタウン線（ニュートラム）
「トレードセンター前」駅下車 徒歩約5分

※駐車場、駐輪場はご用意しておりませんので、
公共交通機関をご利用ください。



関西電力グループは、
大阪・関西万博を応援しています。
©Expo 2025

