

平成14年度経営計画 会社説明会資料

平成14年3月27日
関西電力株式会社

目 次

●経営目標

1

～

5

●具体的方策

6

～

10

グループ全体の経営目標(新たに設定)

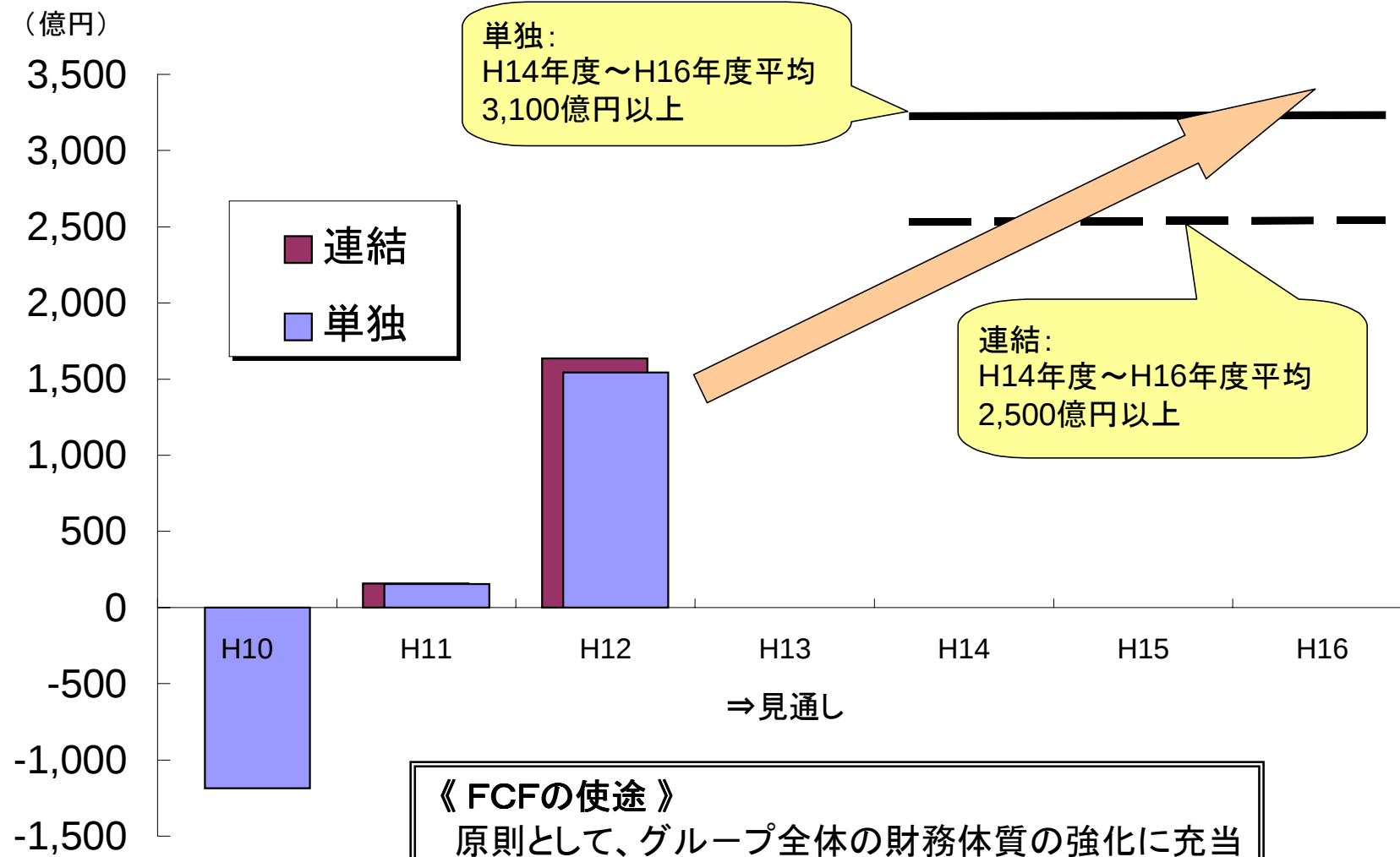
	平成14年度経営目標
連結フリーキャッシュフロー	年平均2,500億円以上 (平成14年～16年度)
連結R O A (総資産事業利益率)	年平均2.4%以上 (平成14年～16年度)
連結株主資本比率	24%以上 (平成16年度末)
連結有利子負債残高	3兆8,000億円以下 (平成16年度末)
【参考】連結経常利益	年平均1,600億円以上 (平成14年～16年度)
【参考】グループ事業の経常利益	290億円以上 (平成18年度)

関西電力本体の経営目標

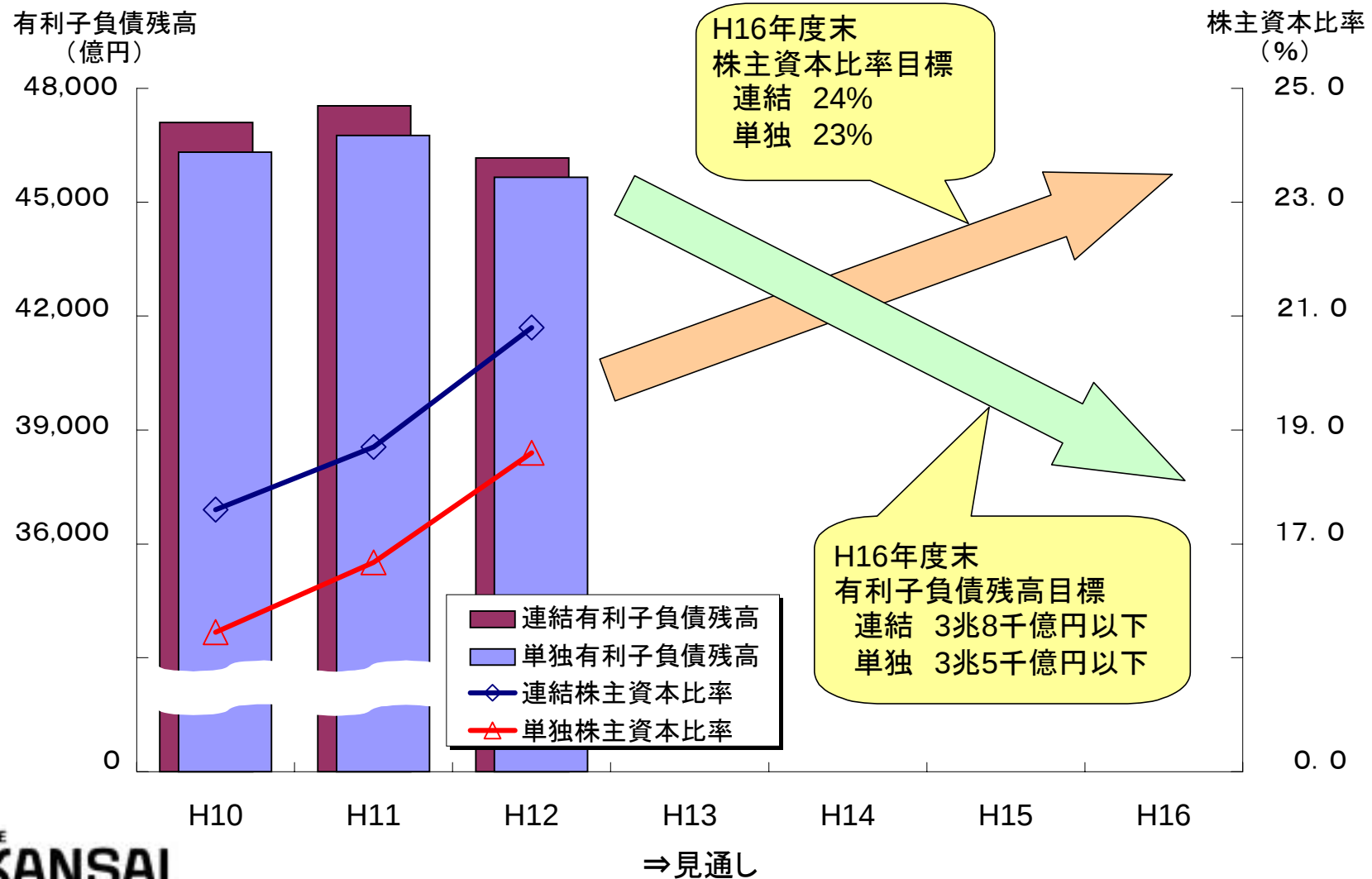
	平成13年度経営目標
フリーキャッシュフロー	年平均2,000億円以上 (平成13年～15年度)
R O A (総資産事業利益率)	年平均2.3%以上 (平成13年～15年度)
株主資本比率	20%以上 (平成15年度末)
有利子負債残高	4兆円以下 (平成16年度末)
PCA	【参考】年平均△800億円以上 (平成13年～15年度)
経常利益	年平均1,500億円以上 (平成13年～15年度)

平成14年度経営目標
年平均3,100億円以上 (平成14年～16年度)
年平均2.5%以上 (平成14年～16年度)
23%以上 (平成16年度末)
3兆5,000億円以下 (平成16年度末)
年平均△700億円以上 (平成14年～16年度)
【参考】 年平均1,600億円以上 (平成14年～16年度)

フリーキャッシュフローの推移

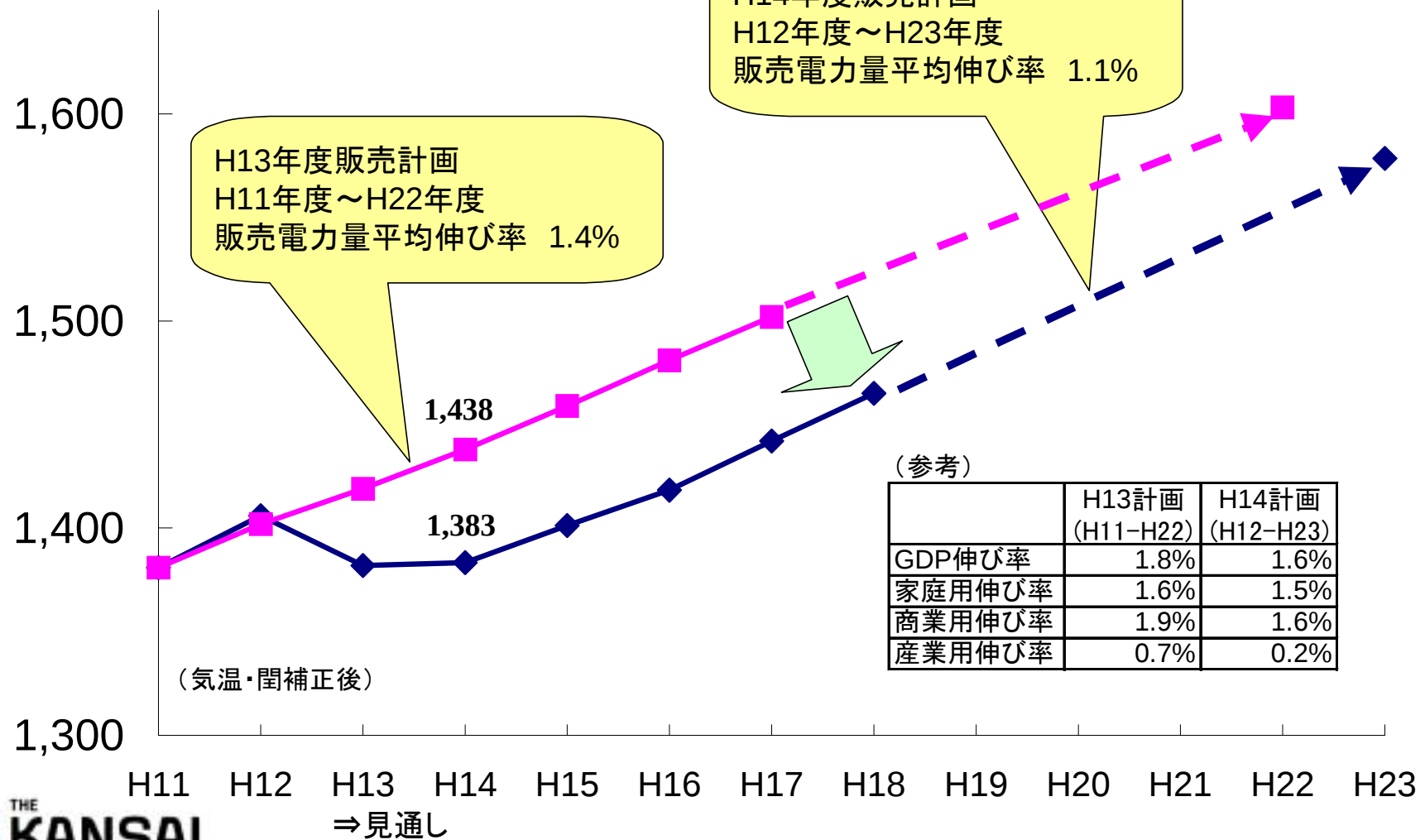


有利子負債残高と株主資本比率の推移



販売計画

(億kWh)



グループ全体の収益拡大(1)【事業展開】

■ 電化機器の普及促進

- ・IHクッキングヒーター、電気温水器
- ・オール電化住宅

■ 通信事業展開の加速化

- ・PHSインターネット「eo64エア」(H13. 6開始)
- ・FTTH「eoメガファイバー（ホームタイプ）」(H14. 4開始)

■ ガス事業の推進

- ・関電GASCO設立(H13. 4設立)
- ・託送によるガス販売(H14. 4開始)
- ・堺LNGセンター建設(H17操業開始)

■ 新商品・新メニュー、新技術の開発

- ・自然冷媒(CO₂)ヒートポンプ給湯器の高機能化
- ・新商品開発(リフォーム対応床暖房など)
- ・新メニュー開発(はぴeパッケージの拡大など)
- ・レドックスフロー電池
- ・高速配電線搬送
- ・コンテンツ配信

グループ全体の収益拡大(2)【制度・体制】

■ 成果契約制度(H14. 4実施)

- ・社長－各支店・支社長、火力センター所長間
- ・社長－関係会社社長間

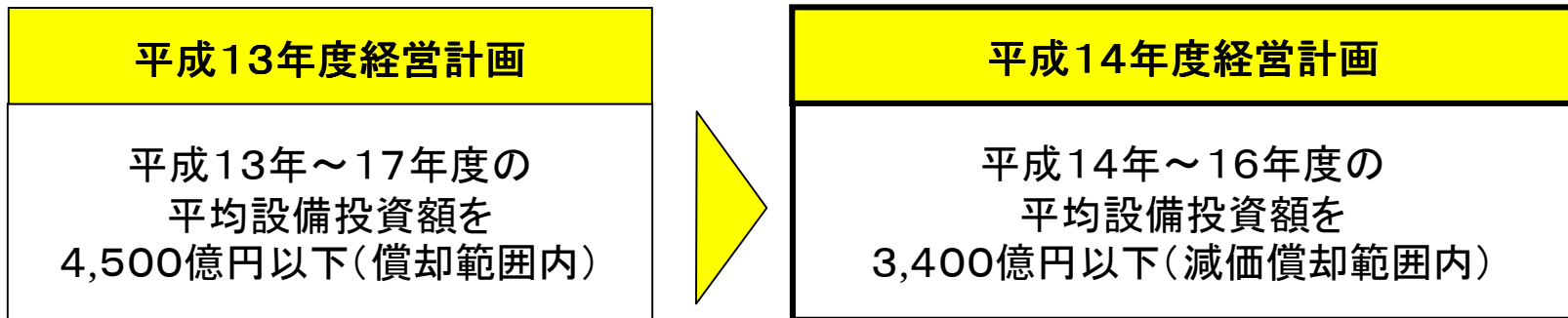
■ 目標管理制度の全従業員への拡大(H14. 4実施)

- ・人事・賃金制度と連動

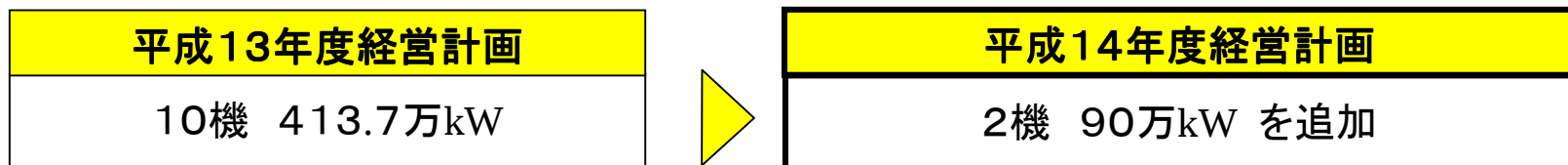
■ 関係会社の再編成

効率的な設備形成・運用

■ 設備投資のさらなる削減



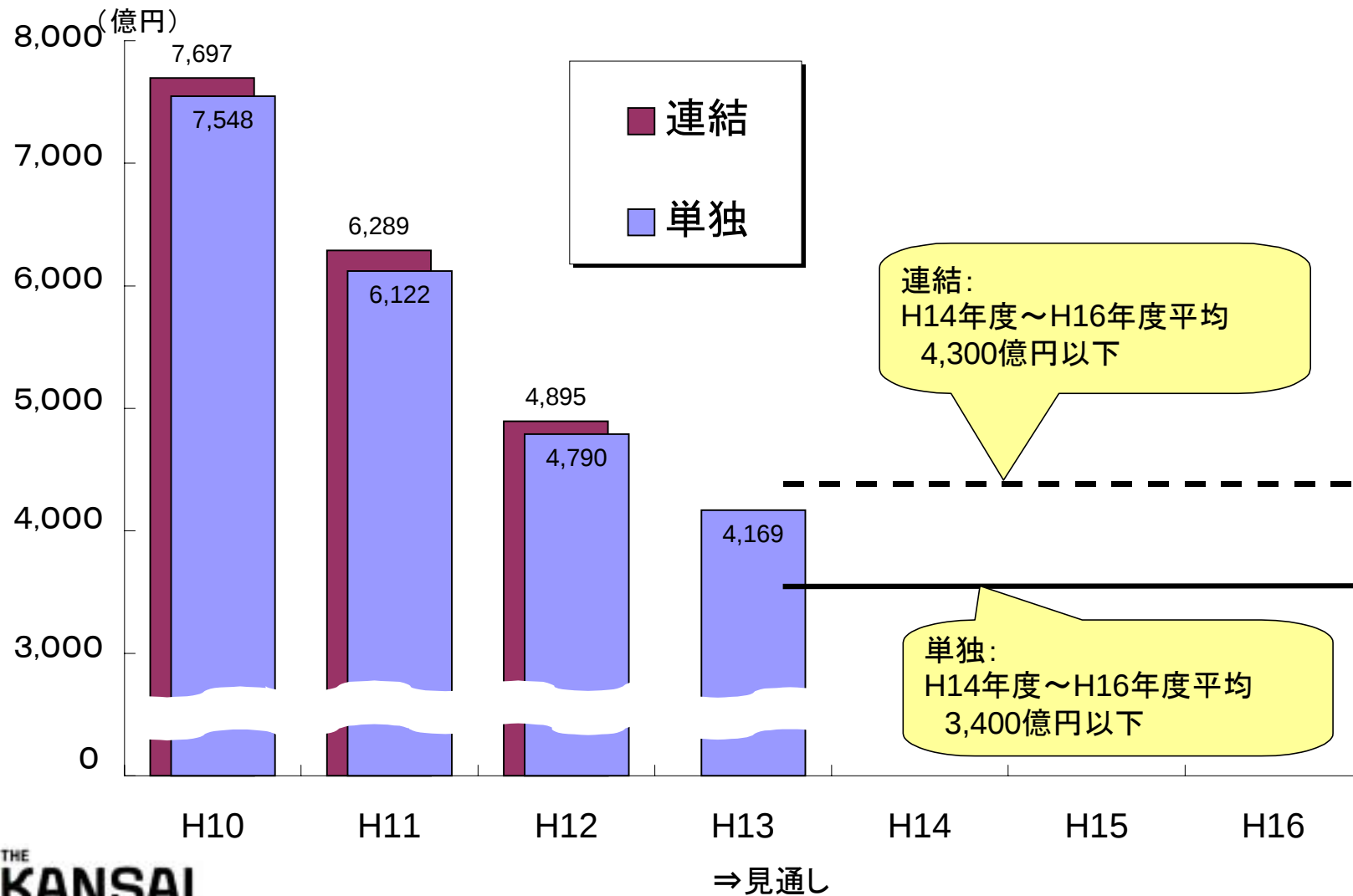
■ 中大容量火力の長期計画停止の拡大



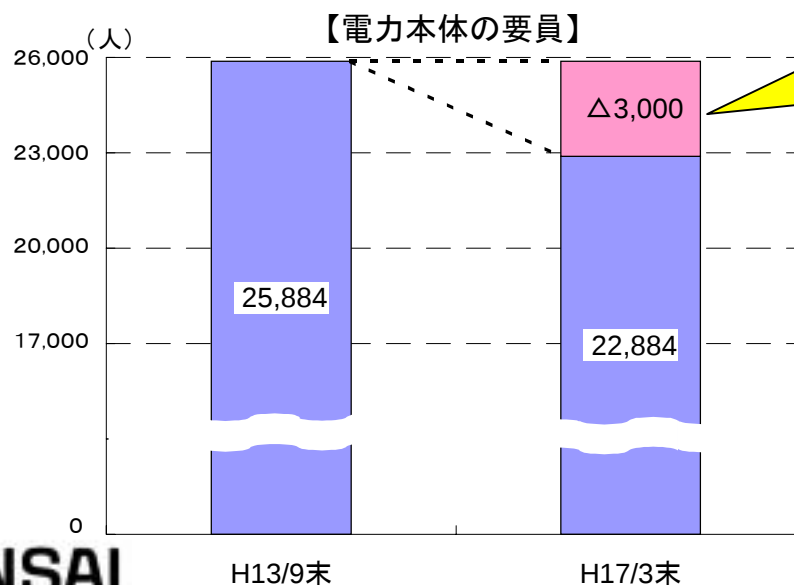
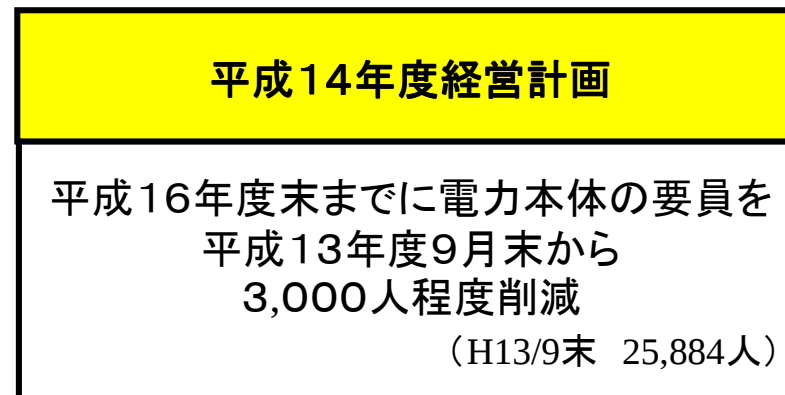
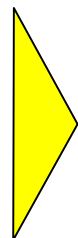
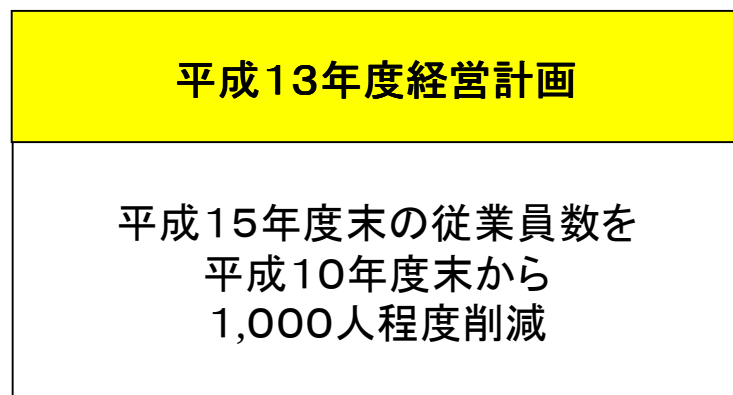
■ 原子力利用率の向上

定格熱出力一定運転の導入 ➡ 平成14年度以降、85%以上を継続的に達成

設備投資額の推移



要員の効率化



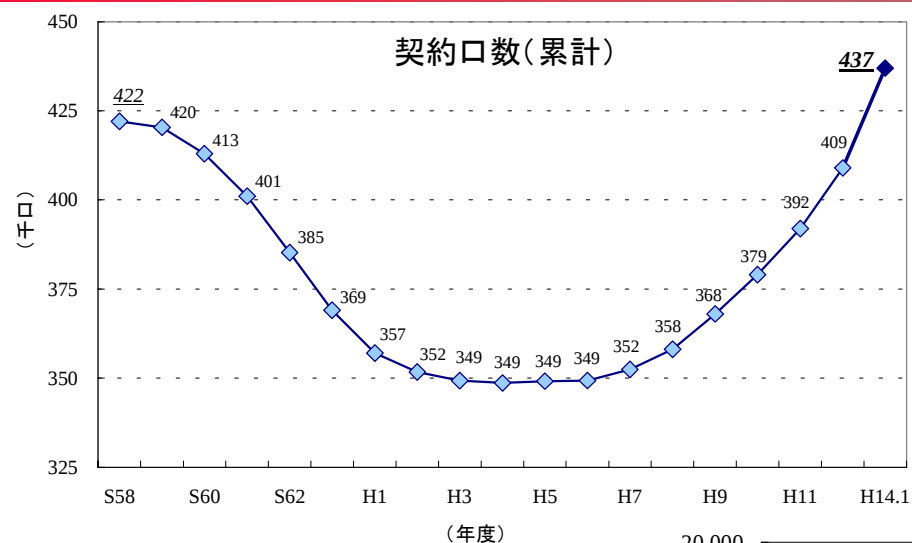
- ・期間を限定した早期退職優遇措置
- ・採用抑制の継続
- ・グループ企業への出向、転籍 等

人的資源の
有効活用

電気事業本体における
販売部門の強化

新規事業部門の強化

電化機器の普及状況

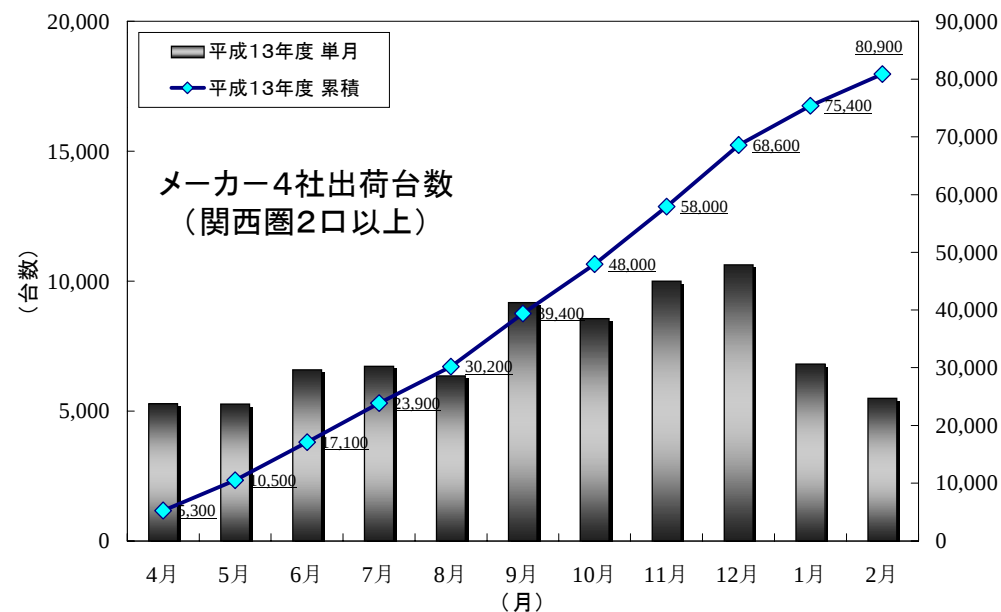


電気温水器

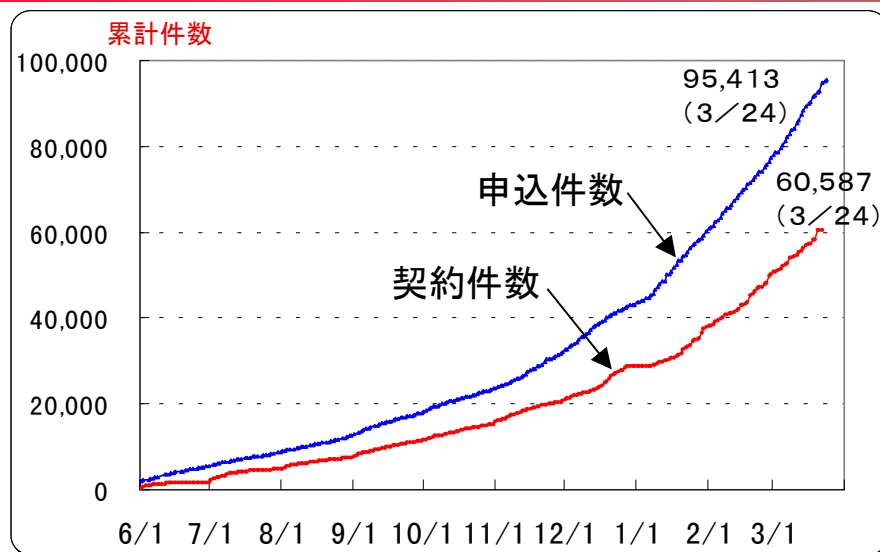
H14. 1月末時点
437千口

IHクッキングヒーター

平成13年度(～2月)
80,900台



通信事業の現状



eo64エア

(申込件数) H14. 3. 24時点
9. 5万件

(契約件数) 平成13年度末
6. 5万件(推定実績)

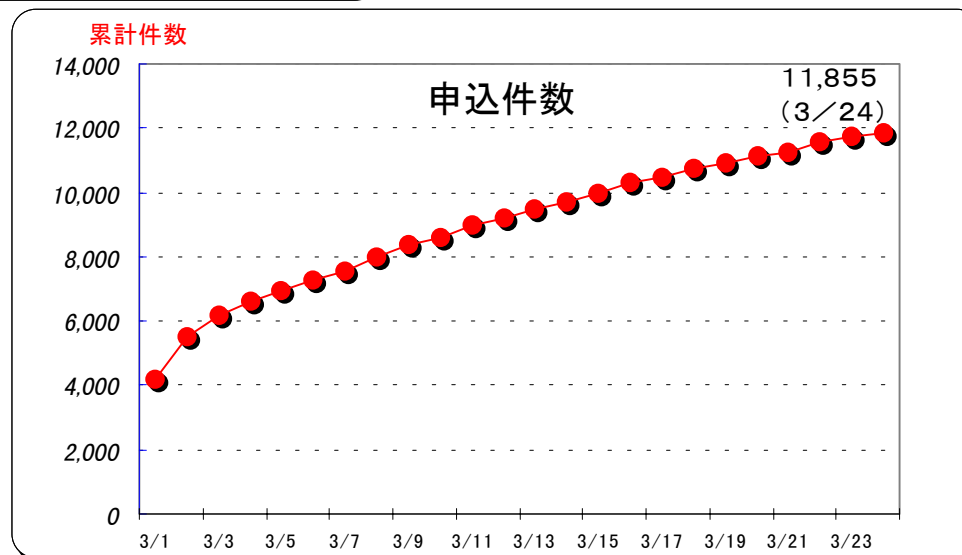
【目標】 15万件
(平成16年度末)



eoメガファイバー

H14. 3. 24時点
11,855件

【目標】 30万件
(平成16年度末)



ご質問・お問い合わせ等は、下記までお願いします。

電話番号：06 - 7501 - 0315
070 - 5937 - 4321（西澤）
070 - 5788 - 1057（古川）

F A X：06 - 6447 - 7174

e - mail：finance@kepc.co.jp

担 当：IRチーム
西澤、古川