



# FY2025 Financial Report

Apr. 2026



# 2025年度 決算説明資料

2026年4月

\*FY2024 : Fiscal Year ended March 31, 2025  
FY2025 : Fiscal Year ended March 31, 2026  
FY2026 : Fiscal Year ending March 31, 2027

## 1. Financial Summary and Financial Goals

Overviews (FY2025 Financial Results and Year-end Dividends)  
and Financial Goals ..... P. 4

Overviews (FY2026 Financial and Dividend Forecasts)  
and Financial Goals ..... P. 5

## 2. Our Initiative to Enhance Corporate Value

Segment Ordinary Profit ..... P. 7

Track Record of Growth Investment ..... P. 8

Key Initiatives, Case Studies ..... P. 9 ~ P. 11

## 3. FY2025 Financial Results

Consolidated Financial Highlights ..... P. 13

Major Factors ..... P. 14

Segment Overview ..... P. 15

Segment Results ..... P. 16 ~ P. 19

Consolidated Balance Sheet ..... P. 20

## 4. FY2026 Financial and Dividend Forecasts

FY2026 Financial and Dividend Forecasts ..... P. 22

Factors affecting Consolidated Ordinary Profit ..... P. 23

Segment Financial Forecasts ..... P. 24

## 5. Appendix

..... P. 26 ~ P. 49

## 1. 決算サマリーと財務目標

決算サマリー（2025年度決算・期末配当）と財務目標 …… P. 4

決算サマリー（2026年度業績予想・配当予想）と財務目標 …… P. 5

## 2. 企業価値向上への取組み

セグメント別経常利益 …… P. 7

成長事業への投資実績 …… P. 8

至近の主な取組み、取組事例 …… P. 9～ P. 11

## 3. 2025年度決算の実績

連結決算の概要 …… P. 13

主要データ …… P. 14

セグメント別決算概要 …… P. 15

セグメント実績 …… P. 16～ P. 19

連結貸借対照表 …… P. 20

## 4. 2026年度 業績予想・配当予想

2026年度 業績予想・配当予想 …… P. 22

連結経常利益の変動要因 …… P. 23

セグメント別業績予想 …… P. 24

## 5. 参考

…… P. 26～ P. 49

# **1 . Financial Summary and Financial Goals**

# 1. 決算サマリーと財務目標

## FY2025 Financial Results

**Consolidated : Decreased revenue and ordinary profit**

**Consolidated net sales : JPY 4,056.6 bn** (JPY -280.4 bn \*1)

Revenue decreased due to decrease in electricity sales revenue

**Consolidated ordinary profit : JPY 518.5 bn** (JPY -13.1 bn \*1)

Ordinary profit decreased due to decrease in nuclear capacity factor and increase in expenses and maintenance costs in the Energy segment.

\*1 YOY comparison

## FY2025 Year-end Dividends

**Year-end Dividends : JPY 45.00/share**

**( Annual Dividends : JPY 75.00/share )**

		FY2025 Results	FY2025 Financial Goals of Medium-term Management Plan *3
<b>Ordinary Profit</b>		JPY 518.5 bn	More than JPY 360.0 bn
<b>FCF</b>	<b>FY2021 - FY2025 Cumulative</b>	JPY 628.1 bn	More than JPY 300.0 bn
	<b>Annual FCF</b>	JPY 80.4 bn	More than JPY 100.0 bn
<b>Equity Ratio</b>		35.1%	More than 28%
<b>After considering subordinated bonds *2</b>		36.2%	
<b>ROA</b>		5.8%	More than 4.4%
<b>ROIC</b>		5.7%	More than 4.3%
<b>Annual Dividends</b>		JPY 75.00/share	
<b>Notes : ROE</b>		11.7%	Approx. 11%

\*2 Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity

\*3 Kansai Electric Power Group Medium-term Management Plan(2021-2025)Updated

## 2025年度決算

**連結決算：減収・減益（経常利益ベース）**

**連結売上高：40,566億円（前年度比△2,804億円）**

販売電力料収入が減少したことなどにより、減収

**連結経常利益：5,185億円（前年度比△131億円）**

エネルギー事業における原子力利用率の低下、諸経費・修繕費の増加等により、減益

## 2025年度期末配当

**期末配当：45円（年間配当75円）**

		2025年度実績	2025年度 財務目標 (2024.4アップデート 中期経営計画)
<b>経常利益</b>		5,185億円	3,600億円以上
<b>FCF</b>	<b>21-25年度 合計</b>	6,281億円	3,000億円以上
	<b>25年度 単年</b>	804億円	1,000億円以上
<b>自己資本比率</b> (ハイブリッド社債考慮後※)		35.1% (36.2%)	28%以上
<b>ROA</b>		5.8%	4.4%以上
<b>ROIC</b>		5.7%	4.3%以上
<b>配当</b>		年間75円	
<b>(参考) ROE</b>		11.7%	11%程度

※発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

## FY2026 Financial Forecasts

**Consolidated ordinary profit : JPY 290.0 bn**  
(JPY -228.5 bn \*<sup>1</sup>)

**Consolidated profit \*<sup>2</sup> : JPY 310.0 bn**  
(JPY -70.0 bn \*<sup>1</sup>)

\*1 YOY comparison

\*2 Profit attributable to owners of parent

## FY2026 Dividend Forecasts

**Annual Dividends : JPY 80.00/share** (JPY +5.00/share\*<sup>1</sup>)

**Interim JPY 40.00/share, Year-end JPY 40.00/share**

Based on a comprehensive consideration of financial forecasts and other factors

	<b>FY2026 Outlook</b> (After time lag adjustments)	<b>FY2026–FY2028 Average *<sup>3</sup></b> of Management Plan 2026
<b>Ordinary Profit</b>	JPY 290.0 bn (JPY 341.0 bn)	Notes : JPY 270.0 bn

<b>Financial Goals</b>	<b>Capital Efficiency</b>	<b>ROIC</b>	Approx. 3.4% (Approx. 3.9%)	More than 3.3%
		<b>ROE</b>	Approx. 8.7% (Approx. 9.7%)	More than 8.0%
	<b>Capital Structure</b>	<b>Net Debt/EBITDA</b>	Approx. 5.2x (Approx. 4.9x)	Approx. 5x
		<b>Equity Ratio</b>	Approx. 36.9%	Mid-30%
	<b>Profitability</b>	<b>EBITDA</b>	Approx. JPY 730.0 bn (Approx. JPY 781.0 bn)	More than JPY 800.0 bn
		<b>Profit *<sup>2</sup></b>	JPY 310.0 bn (JPY 346.0 bn)	More than JPY 270.0 bn

<b>Annual Dividends</b>	JPY 80.00/share
-------------------------	-----------------

\*3 Ordinary profit, ROIC, ROE, Net Debt/EBITDA, EBITDA, and Profit are figures after time lag adjustments

## 2026年度業績予想

連結経常利益：2,900億円（前年度比△2,285億円）  
 連結当期純利益※1：3,100億円（前年度比△700億円）

## 2026年度配当予想

配当予想：年間80円（中間40円 期末40円）  
 業績予想などを総合的に勘案（前年度比 年間+5円）

	2026年度見通し ( ) 内は、期ずれ調整後	2026-2028年度平均※2 (経営計画2026)
経常利益	2,900億円 (3,410億円)	(参考) 2,700億円

財務目標	資本効率	ROIC	3.4%程度 (3.9%程度)	3.3%以上
		ROE	8.7%程度 (9.7%程度)	8.0%以上
	資本構成	Net Debt/EBITDA	5.2倍程度 (4.9倍程度)	5倍程度
		自己資本比率	36.9%程度	30%台半ば
	収益性	EBITDA	7,300億円程度 (7,810億円程度)	8,000億円以上
		純利益※1	3,100億円 (3,460億円)	2,700億円以上

配当	年間80円
----	-------

※1. 親会社株主に帰属する当期純利益

※2. 経常利益、ROIC、ROE、Net Debt/EBITDA、EBITDA、純利益は、期ずれ調整後

## **2. Our Initiative to Enhance Corporate Value**

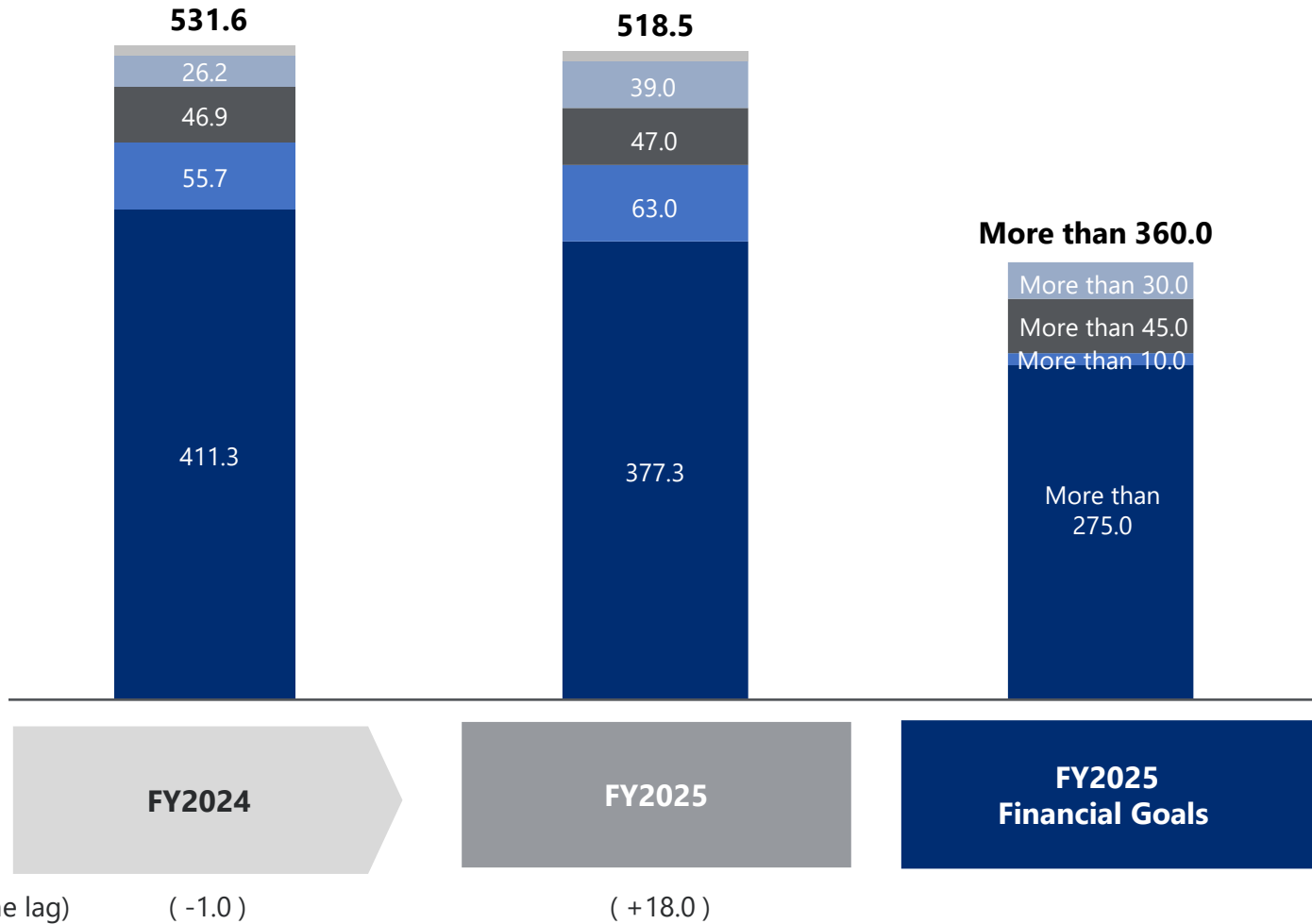
## **2. 企業価値向上への取組み**

# Segment Ordinary Profit



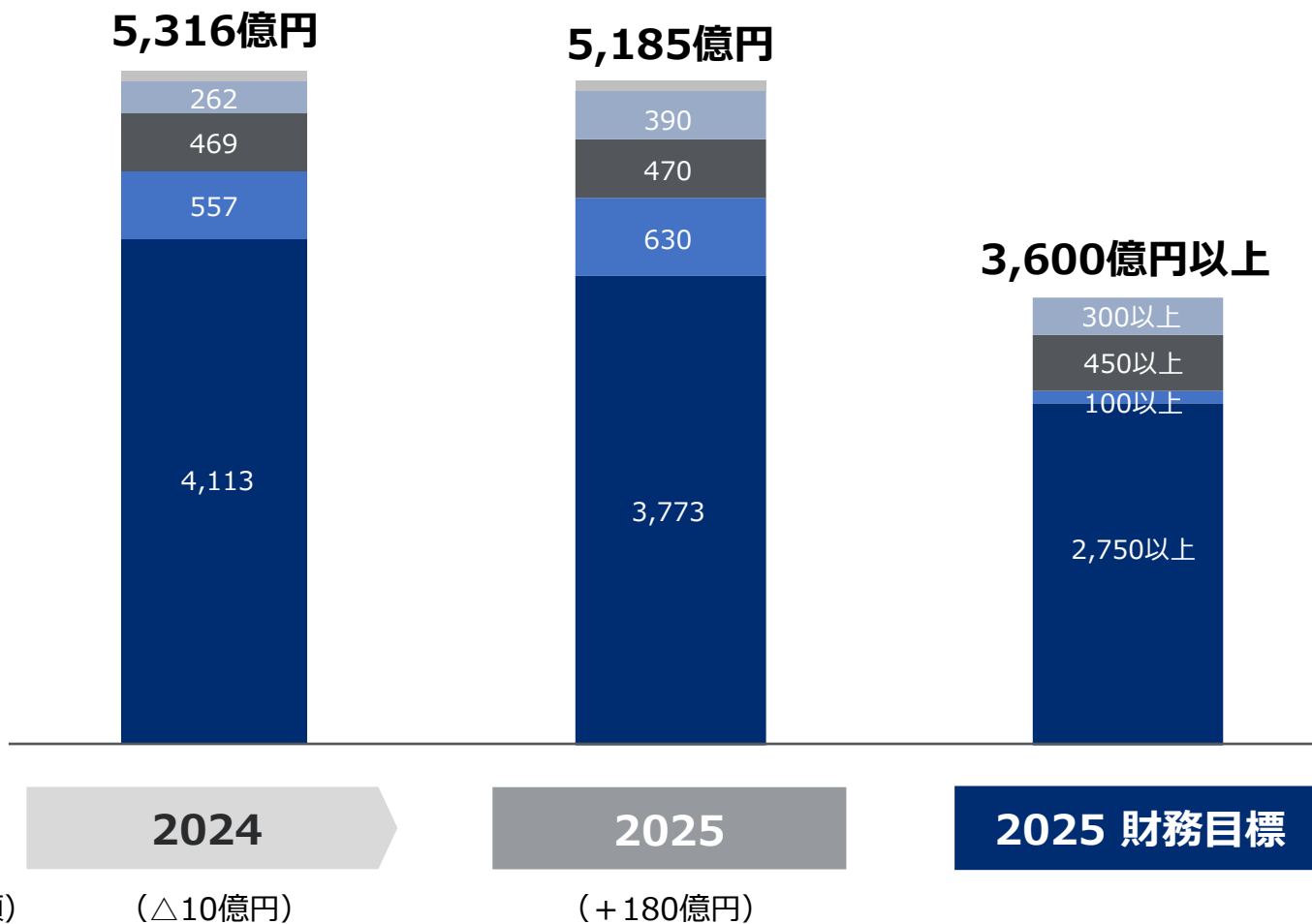
\*1 Transmission and Distribution      \*2 Information and Communication Technology

(JPY bn)



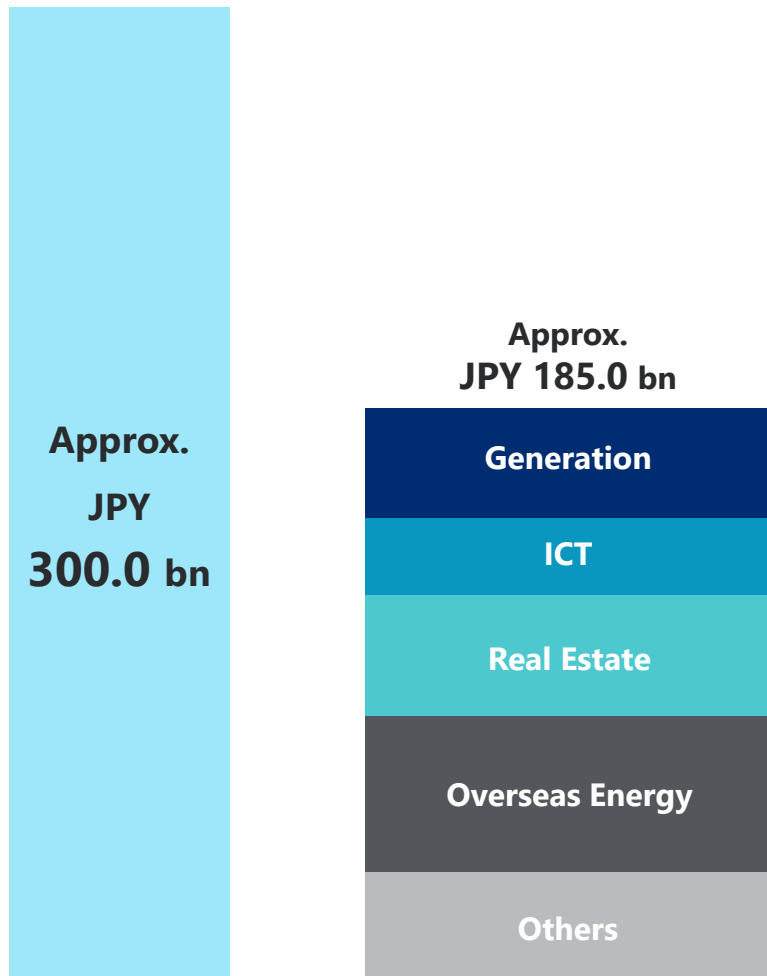
\*3 Following the announcement of "Kansai Electric Power Group, Management Plan 2026", segment classifications have been partly reclassified. Pages 7 and 15-19 are presented based on the segment classifications prior to the revision.

エネルギー事業
  送配電事業
  情報通信事業
  生活・ビジネスソリューション事業
  調整額



※「関西電力グループ 経営計画2026」公表に伴い、2026年度よりセグメント区分を一部見直し。P7・15～19は、見直し前のセグメント区分で記載

(JPY bn)

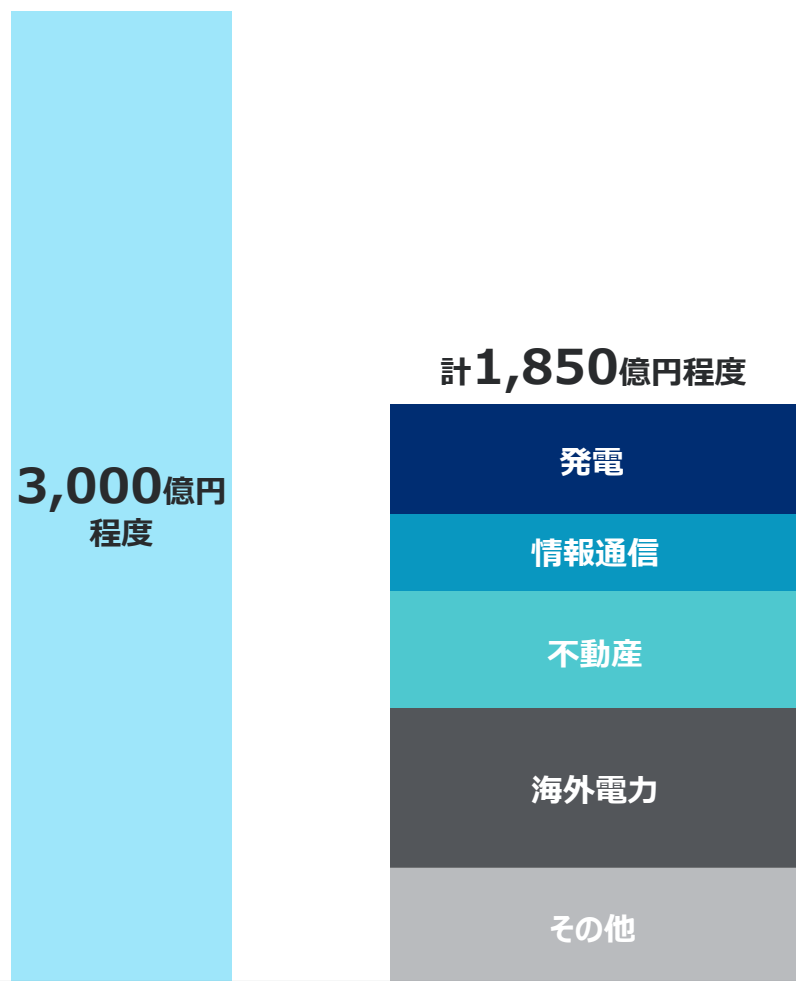


Domain	FY2025 Results	Major Projects
Generation	Approx. 30.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>Decarbonized power sources, etc.</li> </ul>
ICT	Approx. 20.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>HSDC</li> <li>Connectivity DC, etc.</li> </ul>
Real Estate	Approx. 35.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>Domestic and overseas real estate projects, etc.</li> </ul>
Overseas Energy	Approx. 65.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>Offshore wind power projects, etc.</li> </ul>
Others	Approx. 35.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>Domestic and overseas energy management services, etc.</li> </ul>

**FY2025 Outlook**

**FY2025 Results**

(億円)



事業	2025実績	主な案件
発電	300程度	・ゼロカーボン電源 他
情報通信	200程度	・HSDC ・コネクティビティDC 他
不動産	350程度	・国内／海外不動産 他
海外電力	650程度	・洋上風力案件 他
その他	350程度	・国内／海外エネルギー マネジメントサービス 他

2025見通し

2025実績

Category		Subject	Publication date
Distributed Energy Resources	BESS	<b><u>Participation in a BESS Business in Aso District, Kumamoto Prefecture</u></b>	Mar. 25
	BESS	<b><u>Participation in a BESS Business in Chikugo City, Fukuoka Prefecture</u></b>	Mar. 25
	Mobility	<a href="#"><u>Contributing to Carbon Neutrality in the Pharmaceutical Industry</u></a> <a href="#"><u>Launch of Shared EV Charging Infrastructure</u></a> – <a href="#"><u>Establishing a Charger Sharing Model Utilizing Mediceo ALC</u></a> –	Mar. 27
Generation	Hydro	<a href="#"><u>Increase in Maximum Output of the Kasagi Power Station and Restart of Unit 3</u></a>	Mar. 9
	Hydrogen	<b><u>Signing of Basic Agreement for Joint Study and Demonstration of Large-Scale Green Hydrogen Transportation &amp; Use, Primarily in the Kansai Area</u></b>	Mar. 12
	Hydrogen	<b><u>Signing of Basic Agreement for Hydrogen Production &amp; Use Study with Local Industry in Maibara City, Shiga Prefecture</u></b>	Mar. 16
	Hydrogen	<b><u>Investment in Japan Hydrogen Fund, L.P.</u></b>	Mar. 27
	Renewables	<a href="#"><u>First in the Subway Industry: Execution of a Physical PPA between Tokyo Metro and Kansai Electric Power</u></a>	Mar. 31
	Hydrogen	<b><u>Capital and Business Alliance for Mass Production of Carbon Materials– Realizing a Hydrogen Society through Single-Walled Carbon Nanotubes –</u></b>	Apr. 2
Solution		<b><u>Start of Construction: Nakanoshima 3-chome Joint Development Phase IV– Wood-Designed, Eco-Friendly Office Building –</u></b>	Apr. 21
		<b><u>Launch of the Cashless Payment Service “Kanden Pay”– Spend and Earn: Expanding “Hapi-e Points” in Everyday Life –</u></b>	Mar. 12

分類		件名	発表日
分散型エネルギー	蓄電所	<b><u>熊本県阿蘇郡における蓄電所事業への参画</u></b>	3月25日
	蓄電所	<b><u>福岡県筑後市における蓄電所事業への参画</u></b>	3月25日
	モビリティ	<u>製薬業界におけるカーボンニュートラルの実現に貢献 社用EVの充電インフラの共同利用を開始 ～(株)メディセオALCを活用した「充電器シェアリング」モデルを構築～</u>	3月27日
発電	水力	<u>笠置発電所の最大出力の増加および3号機の運転再開</u>	3月9日
	水素	<b><u>関西エリアを中心としたグリーン水素の大規模輸送・利活用に向けた共同調査・実証に関する基本合意書の締結</u></b>	3月12日
	水素	<b><u>滋賀県米原市における地域産業と連携した水素製造・利活用調査に関する基本合意書の締結</u></b>	3月16日
	水素	<b><u>Japan Hydrogen Fund, L.P.への出資について</u></b>	3月27日
	再生可能エネルギー	<u>地下鉄初 東京メトロと関西電力によるフィジカルPPAの締結</u>	3月31日
	水素	<b><u>炭素素材の大量生産体制確立に向けた資本業務提携 ～世界最高水準の単層カーボンナノチューブを通じた水素社会の実現～</u></b>	4月2日
ソリューション		<b><u>中之島三丁目共同開発Ⅳ期計画 木質デザイン×環境配慮型オフィスビルの着工</u></b>	4月21日
		<b><u>キャッシュレス決済サービス「かんでんPay」の提供開始 ～つかって、ためて。“はぴeポイント”が暮らしの中にひろがる～</u></b>	3月12日

## Participation in a BESS Business in Aso District, Kumamoto, and Chikugo City, Fukuoka

Press Release on Mar.25

### Aso BESS Plant




### Our first BESS Plant in Kyushu

- Location: Aso District, Kumamoto
- COD: Jun.2029
- Rated Output: 50MW

### Chikugo BESS Plant



- Location: Chikugo City, Fukuoka
- COD: Dec.2028
- Rated Output: 39MW

- At both BESS plants, we will introduce “Battery Diagnosis and Operational Support Service” and “Power Market Operation Service” from our one-stop solutions for  BESS businesses.

<Reference: KEPCO's BESS Projects>

Plant	COD	Rated Output (MW)
Kinokawa	December 1st, 2024	48
Sapporo1・2	April 2028	100
Tanagawa	February 2028	99
Mito	June 2029	50
Hamamatsu	June 2028	30
Aso	June 2029	50
Chikugo	December 2028	39
<b>Total</b>		<b>416</b>

## Promotion of Hydrogen Business Development (4 Projects)

Press Release on Mar.12,16,27, Apr.2

### MOU for Joint Study and Demonstration on Large-Scale Green Hydrogen Transport and Utilization\*<sup>1</sup>

(March 12th)

- Primarily in the Kansai region, we aim to establish large-scale, low-cost, and low-carbon hydrogen transportation by leveraging existing infrastructure such as railways and telecommunications.

\*<sup>1</sup> 12 parties involved, Including West Japan Railway Company and Japan Freight Railway Company

### MOU for Hydrogen Production & Use Study with Local Industry in Maibara City, Shiga Prefecture\*<sup>2</sup>

(March 16th)

- Leveraging Maibara City's strategic location as a transportation hub for the Tokai, Kansai, and Hokuriku Regions, we will promote the development of infrastructure for inland green hydrogen production and supply.

\*<sup>2</sup> 6 parties involved, Including Shiga prefecture, Maibara city, and Meijo Nano Carbon Co., Ltd.

### Investment in Japan Hydrogen Fund, L.P.

(March 27th)

- Through our investment, which specializes in investments in hydrogen-related fields, we will acquire expertise in hydrogen business and promote collaboration with the fund to advance and expand our hydrogen business.

### Capital and Business Alliance with Meijo Nano Carbon Co., Ltd.

(April 2nd)

- We have made an additional investment in Meijo Nano Carbon Co., Ltd., which manufactures single-walled carbon nanotubes (CNTs)\*<sup>3</sup>, expected to have broad applications in fields such as storage batteries and semiconductors. This initiative will support the expansion of hydrogen utilization and the development of advanced materials, thereby contributing to the realization of a decarbonized society.

\*<sup>3</sup> Single-walled carbon nanotubes

## 熊本県阿蘇郡／福岡県筑後市 における蓄電所事業への参画

3/25プレス  
リリース

### 当社として 九州エリア初となる蓄電所

阿蘇蓄電所



- ・場 所：熊本県 阿蘇郡
- ・運転開始：2029年6月予定
- ・定格出力：5.0万kW

筑後蓄電所



- ・場 所：福岡県 筑後市
- ・運転開始：2028年12月予定
- ・定格出力：3.9万kW

- 両蓄電所では、蓄電所事業向けワンストップソリューションサービス **かじ-denchi** から、「電池診断・運用支援サービス」と「電力市場運用サービス」を導入

<参考：当社が参画した蓄電所事業>

	運転開始	定格出力
紀の川蓄電所	2024年12月1日	4.8万kW
札幌蓄電所1・2	2028年4月予定	10.0万kW
多奈川蓄電所	2028年2月予定	9.9万kW
水戸蓄電所	2029年6月予定	5.0万kW
浜松蓄電所	2028年6月予定	3.0万kW
阿蘇蓄電所	2029年6月予定	5.0万kW
筑後蓄電所	2028年12月予定	3.9万kW
<b>累計</b>		<b>41.6万kW</b>

## 水素分野での事業推進 (4案件)

3/12,16,27,  
4/2  
プレスリリース

### グリーン水素の大規模輸送・利活用に向けた 共同調査・実証に関する基本合意書の締結※1 (3/12)

- 関西を中心に、鉄道や通信等の既存インフラを活用し、大規模で低コストかつ低炭素な水素輸送の確立を目指す  
※1 西日本旅客鉄道株式会社、日本貨物鉄道株式会社など計12社で締結

### 滋賀県米原市における地域産業と連携した水素 製造・利活用調査に関する基本合意書の締結※2 (3/16)

- 東海・近畿・北陸の結節点である米原市の地理的特性や交通の利便性を生かし、内陸地におけるグリーン水素の製造・供給拠点となるインフラ整備を推進  
※2 滋賀県、米原市、株式会社名城ナノカーボンなど計6者で締結

### Japan Hydrogen Fund, L.P.への出資 (3/27)

- 水素関連分野の投資に特化した本ファンドへの出資を通じ、水素事業に関する知見の獲得と、当社の水素事業の推進・拡大に向けた、本ファンドとの連携を進める

### 名城ナノカーボン社との資本業務提携 (4/2)

- 蓄電池や半導体分野等への幅広い展開が期待される単層CNT※3を製造する、名城ナノカーボン社に追加出資
- 水素の利活用拡大と先端素材分野の発展を後押しし、ゼロカーボン社会の実現に貢献

※3 単層カーボンナノチューブ

## Nakanoshima 3-Chome Joint Development Phase IV Project Wood-Based Design × Environmentally Conscious Office Building

Press Release  
on Apr.21

- Kanden Realty & Development Co., Ltd. has commenced construction of a wood-based design, environmentally conscious office building as part of the Nakanoshima 3-Chome Joint Development Phase IV Project.
- The building adopts interior and exterior designs based on the use of wood, along with a high-efficiency district heating and cooling system that generates no exhaust heat into the atmosphere and effectively utilizes river water from the Dojima and Tosabori Rivers.
- The Kansai Electric Power Company and Kanden Realty & Development, together with Daibiru Corporation, have been promoting the Nakanoshima 3-Chome Joint Development since 1997, aiming to create a district befitting Nakanoshima as the “symbolic island of the water city, Osaka.” The Project represents the culmination of the developments from Phases I through III.

### <Property Overview>

Building Area	1,777.18㎡
Total Floor Area	10,739.96㎡
Structure	Steel Structure (Wood Hybrid Structure)
Scale	8 Stories Above Ground
Height	34.78m
Completion	Scheduled for Nov.2028

(Rendering Image)



### <Reference: Overview of Nakanoshima 3-Chome Joint Development Phases I-III>

- Phase I: “Kanden Building” (Completed in December 2004)
- Phase II: “Nakanoshima Daibiru Building” (Completed in March 2009)
- Phase III: “Daibiru Main Building” and “Nakanoshima Shiki no Oka” (Completed in February 2013)

## Launch of the Cashless Payment Service “Kanden Pay”

Press Release  
on Mar.12

- The Kansai Electric Power Company and APLUS Co., Ltd. have launched the cashless payment service “Kanden Pay”.
  - “Kanden Pay” is available via the “Hapi-e Miruden” app, allowing users to charge Hapi-e Points\*<sup>1</sup> or cash\*<sup>2</sup> and use it for contactless payments (QUICPay+ and Visa tap) as well as online purchases.\*<sup>3</sup>
  - Users earn 0.5% Hapi-e Points on monthly spending (incl. tax).
- \*<sup>1</sup> Loyalty points available to users of the “Hapi-e Miruden” electricity and gas service app  
 \*<sup>2</sup> Charging methods include Hapi-e Points, Seven Bank ATMs, bank transfer, Kotora transfer, and postpaid charging (ATM charging available in units of JPY 1,000, no fee)  
 \*<sup>3</sup> “Kanden Pay” is accepted at merchants displaying the QUICPay+ mark; QUICPay+ is a registered trademark of JCB Co., Ltd.



Use and Earn Hapi-e Points with Cashless Payments  
Kanden Pay

## 中之島三丁目共同開発Ⅳ期計画 木質デザイン×環境配慮型オフィスビル

4/21プレス  
リリース

- 関電不動産開発株式会社(以下、関電不動産開発)は、中之島三丁目共同開発Ⅳ期計画(以下、本計画)として、木質デザイン×環境配慮型オフィスビルの建設に着手
- 「木」を基調とした内外装と、大気中への排熱がなく、堂島川・土佐堀川の河川水を有効活用した高効率地域冷暖房システムを採用
- 関西電力および関電不動産開発は、中之島に拠点を置き、ダイビル株式会社とともに、1997年から「水都大阪のシンボルアイランド中之島にふさわしい街づくり」を目指し、中之島三丁目共同開発を推進。  
本計画は、Ⅰ期～Ⅲ期までの開発の総仕上げ

### <物件概要>

建築面積	1,777.18㎡
延床面積	10,739.96㎡
構造	鉄骨造(木質ハイブリッド構造)
規模	地上8階
高さ	34.78m
竣工	2028年11月予定

(完成イメージ)



### <参考：中之島三丁目共同開発 第Ⅰ期～Ⅲ期の概要>

- 第Ⅰ期：「関電ビルディング」(2004年12月竣工)
- 第Ⅱ期：「中之島ダイビル」(2009年3月竣工)
- 第Ⅲ期：「ダイビル本館」・「中之島 四季の丘」(2013年2月竣工)

## キャッシュレス決済サービス 「かんでんPay」の提供開始

3/12プレス  
リリース

- 関西電力と株式会社アプラスは、キャッシュレス決済サービス「かんでんPay」の提供を開始
- 「かんでんPay」は、「はぴeみる電」アプリを通じて、電気・ガス料金のお支払い等でためた“はぴeポイント”※1や現金等※2をチャージすることで、全国のQUICPay+™加盟店※3やVisaのタッチ決済対応加盟店における非接触決済、オンラインショッピング等のインターネット決済で利用可能
- さらに、「かんでんPay」でのお支払い月間合計金額(税込)に対して、0.5%の“はぴeポイント”を還元

※1 電気やガスの料金・ご使用量のお知らせサービス「はぴeみる電」のお客さまがご利用いただけるポイントサービス

※2 「かんでんPay」が提供するチャージサービスでは、「はぴeポイント」をはじめ、セブン銀行ATM、銀行振込、こころ送金、後払いチャージに対応しています。現金によるチャージとはセブン銀行ATMチャージを指し、セブン銀行ATMから、1,000円単位でチャージできます(手数料無料)。

※3 かんでんPayは、QUICPay+マークのあるお店で利用可能。QUICPay+ (クイックペイプラス) は、株式会社ジーシービーの登録商標。



## **3 . FY2025 Financial Results**

## **3. 2025年度決算の実績**

(JPY bn)	FY2024	<b>FY2025</b>	Change	Ratio
Net sales	4,337.1	<b>4,056.6</b>	-280.4	-6.5%
Operating profit	468.8	<b>437.5</b>	-31.3	-6.7%
Ordinary profit	531.6	<b>518.5</b>	-13.1	-2.5%
Profit attributable to owners of parent	420.3	<b>380.0</b>	-40.3	-9.6%

(JPY bn)	Mar. 31, 2025	<b>Mar. 31, 2026</b>	Change
Interest-bearing debt	4,471.7	<b>4,266.6</b>	-205.1
Equity ratio	31.8%	<b>35.1%</b>	+ 3.3%
(After considering subordinated bonds <sup>*</sup> )	(32.9%)	<b>(36.2%)</b>	(+ 3.3%)

\* Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity

(億円)	2024	2025	増減	増減率
売上高	43,371	<b>40,566</b>	△2,804	△6.5%
営業利益	4,688	<b>4,375</b>	△313	△6.7%
経常利益	5,316	<b>5,185</b>	△131	△2.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,203	<b>3,800</b>	△403	△9.6%

(億円)	2025/3末	2026/3末	増減
有利子負債	44,717	<b>42,666</b>	△2,051
自己資本比率 (ハイブリッド社債考慮後*)	31.8% (32.9%)	<b>35.1%</b> <b>(36.2%)</b>	+3.3% (+3.3%)

※発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

	FY2024	FY2025	Change
Total electricity sales volume (TWh) <sup>*1,2</sup>	156.0 (115.8)	<b>152.2 (97.5)</b>	-3.9
Retail electricity sales volume	115.5 (98.5)	<b>116.3 (100.7)</b>	+0.8
Residential	32.9 (104.7)	<b>32.4 (98.5)</b>	-0.5
Commercial and Industrial	82.6 (96.3)	<b>83.9 (101.5)</b>	+1.3
Electricity sales volume to other companies	40.5 (231.9)	<b>35.9 (88.6)</b>	-4.6
Electricity demand in Kansai area (TWh)	134.2	<b>133.7</b>	-0.5
Gas sales volume (10,000t)	167	<b>139</b>	-28
Nuclear capacity factor (%)	88.5	<b>84.1</b>	-4.4
Water run-off ratio (%)	98.2	<b>95.1</b>	-3.1
Japan CIF crude oil price (USD/bbl)	82.4	<b>71.4</b>	-11.0
Exchange rate [TTM] (JPY/USD)	153	<b>151</b>	-2

\*1 Out of the overall energy segment, figures under the total electricity sales volume are attributable to KEPCO

\*2 ( ): Changes from the previous term, %

Impact on Earnings by Major Factors <sup>*3</sup> (JPY bn)	FY2024	FY2025
Nuclear capacity factor per 1%	<b>+5.3</b>	<b>+4.6</b>
Water run-off ratio per 1%	<b>+1.5</b>	<b>+1.4</b>
Japan CIF crude oil price per USD 1/bbl	<b>-1.1</b>	<b>-0.6</b>
Exchange rate [TTM] per JPY 1/USD	<b>-2.6</b>	<b>-1.6</b>

\*3 Impact on Earnings by Major Factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

	2024	2025	増減
総販売電力量（億kWh）※1,2 （小売、他社 計）	1,560 (115.8)	<b>1,522 (97.5)</b>	△39
小売販売電力量	1,155 (98.5)	<b>1,163 (100.7)</b>	+8
電灯	329 (104.7)	<b>324 (98.5)</b>	△5
電力	826 (96.3)	<b>839 (101.5)</b>	+13
他社販売電力量	405 (231.9)	<b>359 (88.6)</b>	△46
エリア需要（億kWh）	1,342	<b>1,337</b>	△5
ガス販売量（万t）	167	<b>139</b>	△28
原子力利用率（%）	88.5	<b>84.1</b>	△4.4
出水率（%）	98.2	<b>95.1</b>	△3.1
全日本原油CIF価格（\$/b）	82.4	<b>71.4</b>	△11.0
為替レート（インターバンク）（円/\$）	153	<b>151</b>	△2

※1. エネルギー事業のうち関西電力にかかる総販売電力量

※2. ( ) 内の数値は対前年度比の%

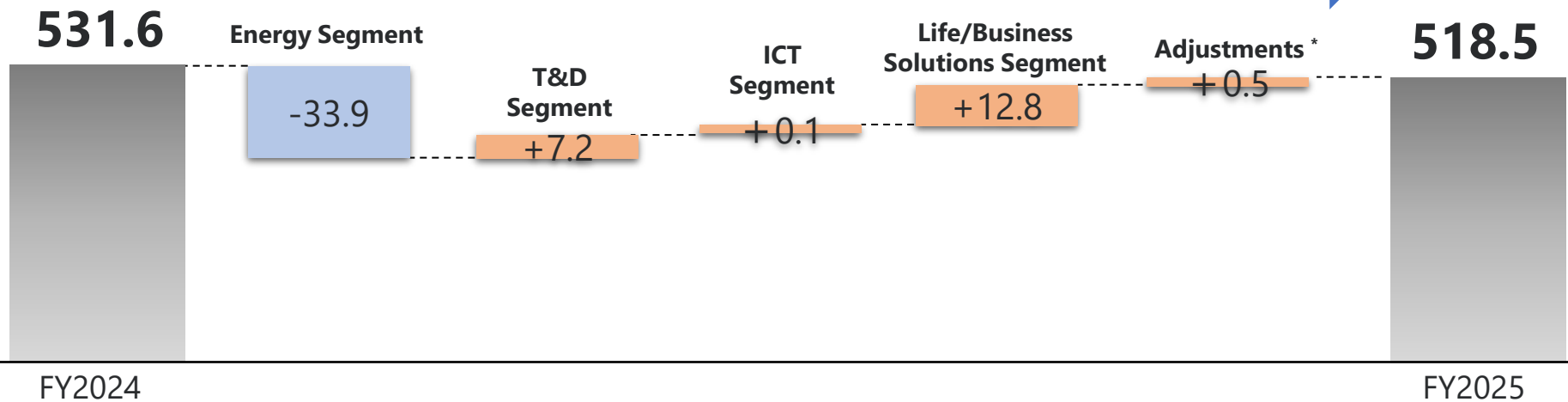
収支への影響額※（億円）	2024	2025
原子力利用率：+1%	+53	<b>+46</b>
出水率：+1%	+15	<b>+14</b>
全日本原油CIF価格：1\$/b上昇	△11	△6
為替レート：1円/\$円安	△26	<b>△16</b>

※一定の前提に基づき算定した理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、左記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する場合があります

# Segment Overview

(JPY bn)	FY2024			FY2025			Change		
	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit
<b>Energy Segment</b>	3,774.1	3,540.7	411.3	<b>3,466.8</b>	<b>3,261.3</b>	<b>377.3</b>	-307.3	-279.3	-33.9
<b>T&amp;D Segment</b>	1,097.5	389.1	55.7	<b>1,057.7</b>	<b>386.2</b>	<b>63.0</b>	-39.8	-2.8	+7.2
<b>ICT Segment</b>	312.6	223.5	46.9	<b>318.7</b>	<b>222.1</b>	<b>47.0</b>	+6.0	-1.3	+0.1
<b>Life/Business Solutions Segment</b>	221.4	183.6	26.2	<b>223.2</b>	<b>186.8</b>	<b>39.0</b>	+1.8	+3.2	+12.8
<b>Total</b>	5,405.7	4,337.1	540.2	<b>5,066.5</b>	<b>4,056.6</b>	<b>526.5</b>	-339.1	-280.4	-13.6
Adjustments *	-1,068.6	—	-8.5	<b>-1,009.9</b>	—	<b>-8.0</b>	+58.7	—	+0.5
<b>Consolidated</b>	4,337.1	4,337.1	531.6	<b>4,056.6</b>	<b>4,056.6</b>	<b>518.5</b>	-280.4	-280.4	-13.1

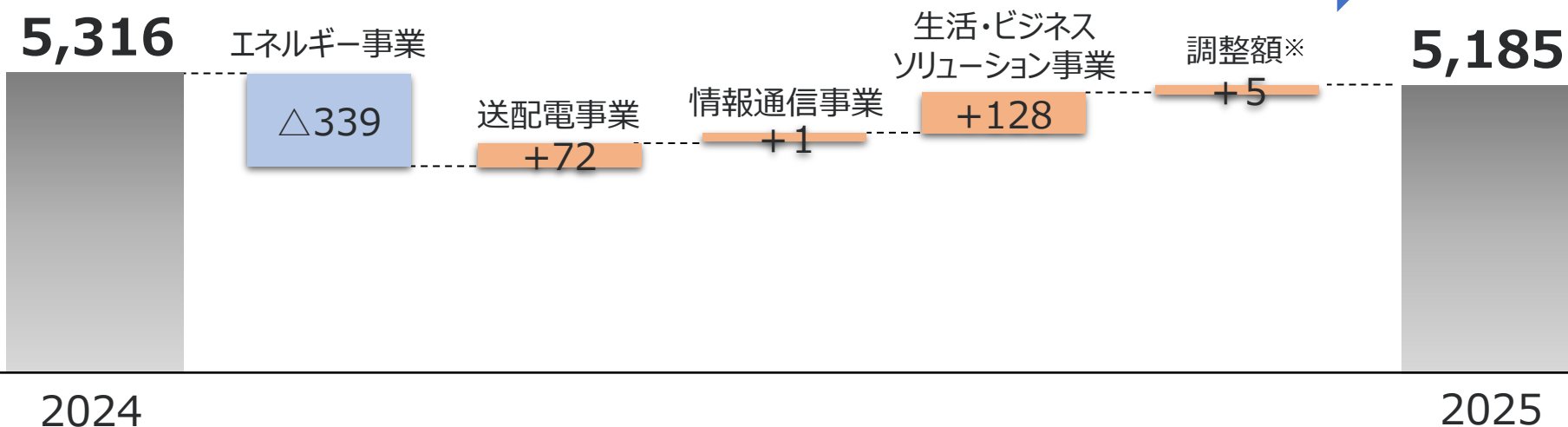
Consolidated Ordinary Profit : JPY 13.1 bn Decrease



\* Includes transferred amount from subsidiary Extraordinary profit or loss to consolidated Ordinary profit or loss.

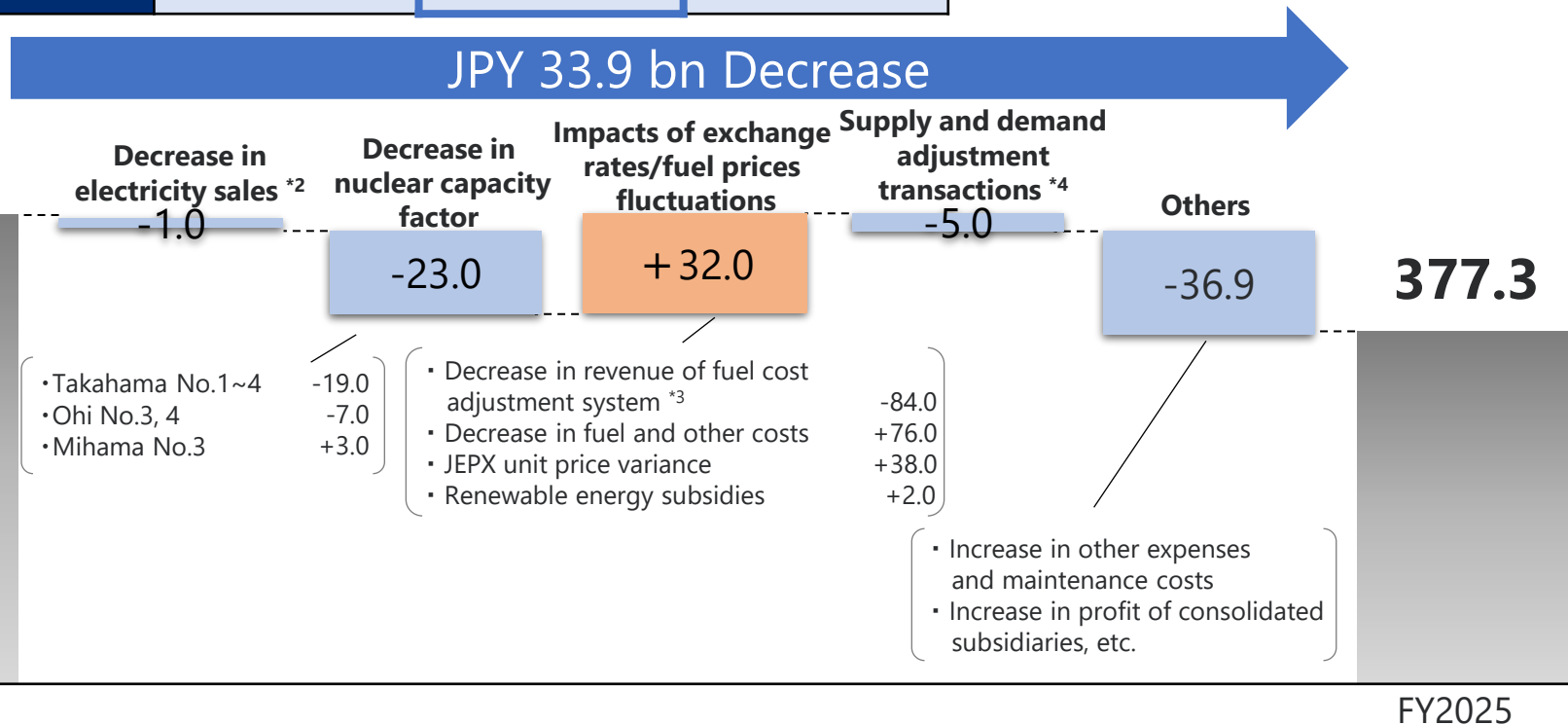
(億円)	2024			2025			増減		
	売上高	外販売上高	経常利益	売上高	外販売上高	経常利益	売上高	外販売上高	経常利益
エネルギー事業	37,741	35,407	4,113	<b>34,668</b>	<b>32,613</b>	<b>3,773</b>	△3,073	△2,793	△339
送配電事業	10,975	3,891	557	<b>10,577</b>	<b>3,862</b>	<b>630</b>	△398	△28	+72
情報通信事業	3,126	2,235	469	<b>3,187</b>	<b>2,221</b>	<b>470</b>	+60	△13	+1
生活・ビジネスソリューション事業	2,214	1,836	262	<b>2,232</b>	<b>1,868</b>	<b>390</b>	+18	+32	+128
合計	54,057	43,371	5,402	<b>50,665</b>	<b>40,566</b>	<b>5,265</b>	△3,391	△2,804	△136
調整額※	△10,686	-	△85	<b>△10,099</b>	-	<b>△80</b>	+587	-	+5
連結ベース	43,371	43,371	5,316	<b>40,566</b>	<b>40,566</b>	<b>5,185</b>	△2,804	△2,804	△131

連結経常利益 131億円の減益



※ 調整額には子会社の特別損益から連結上の経常損益への振替額等を含む

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Net sales	3,774.1	<b>3,466.8</b>	-307.3
Net sales to external transactions	3,540.7	<b>3,261.3</b>	-279.3
Ordinary profit <sup>*1</sup>	411.3	<b>377.3</b>	-33.9



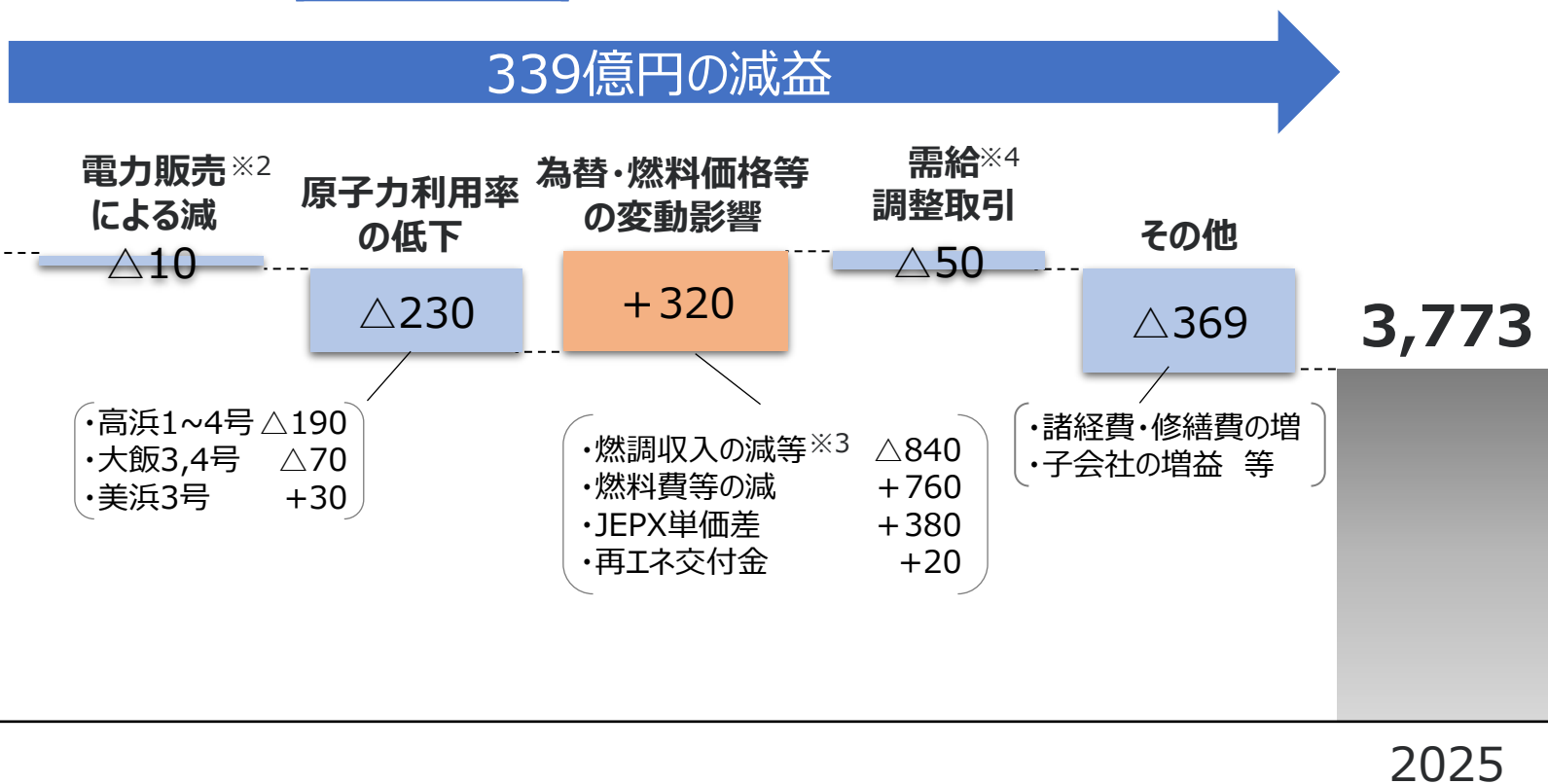
\*1 Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

\*2 Excluding electricity sales volume for supply-demand adjustment market and operation of regulating power sources.

\*3 No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and emergency support for extreme heat and electricity and gas bill reduction support program and the government's reimbursement.

\*4 Impact of amount of transactions related to supply-demand adjustment power market and operation of regulating power sources.

(億円)	2024	2025	増減
売上高	37,741	<b>34,668</b>	△3,073
外売上高	35,407	<b>32,613</b>	△2,793
経常利益※1	4,113	<b>3,773</b>	△339



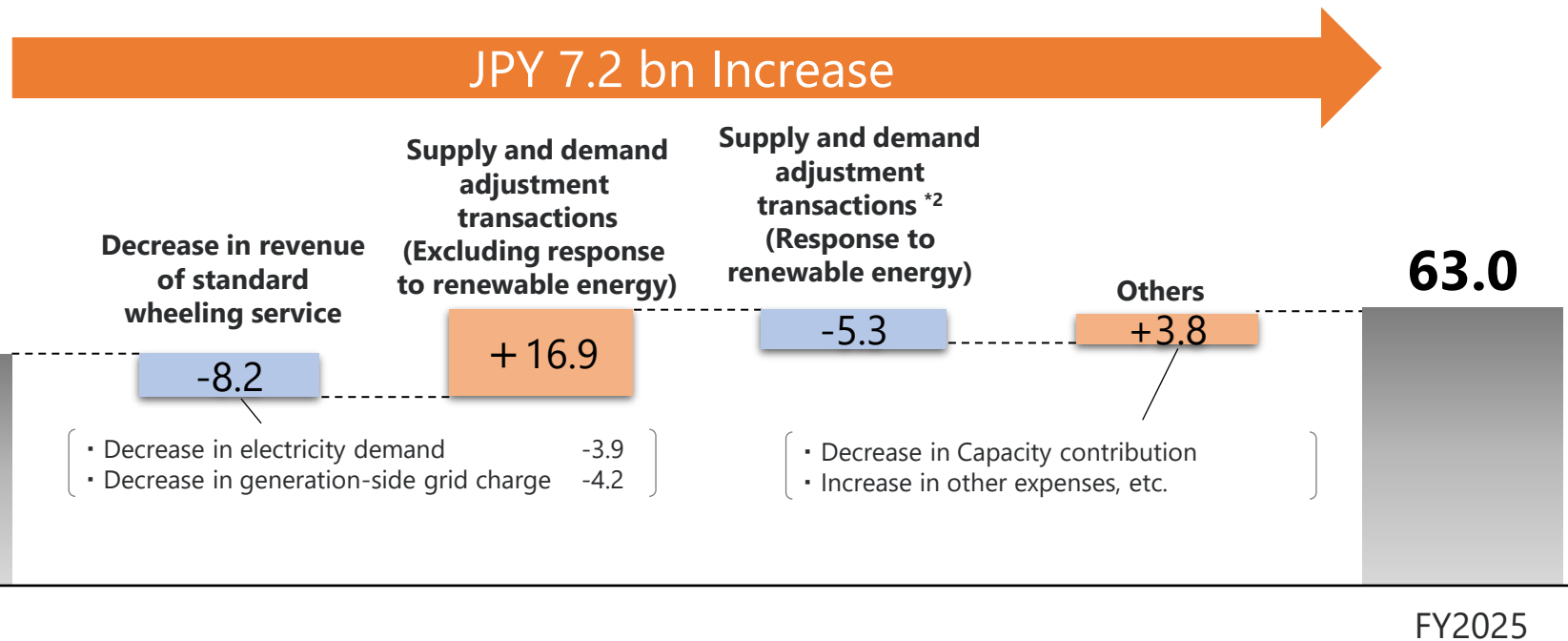
※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

※2. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる販売電力量を除く

※3. 国の電気・ガス価格激変緩和対策事業、酷暑乗り切り緊急支援および電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

※4. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる取引の影響

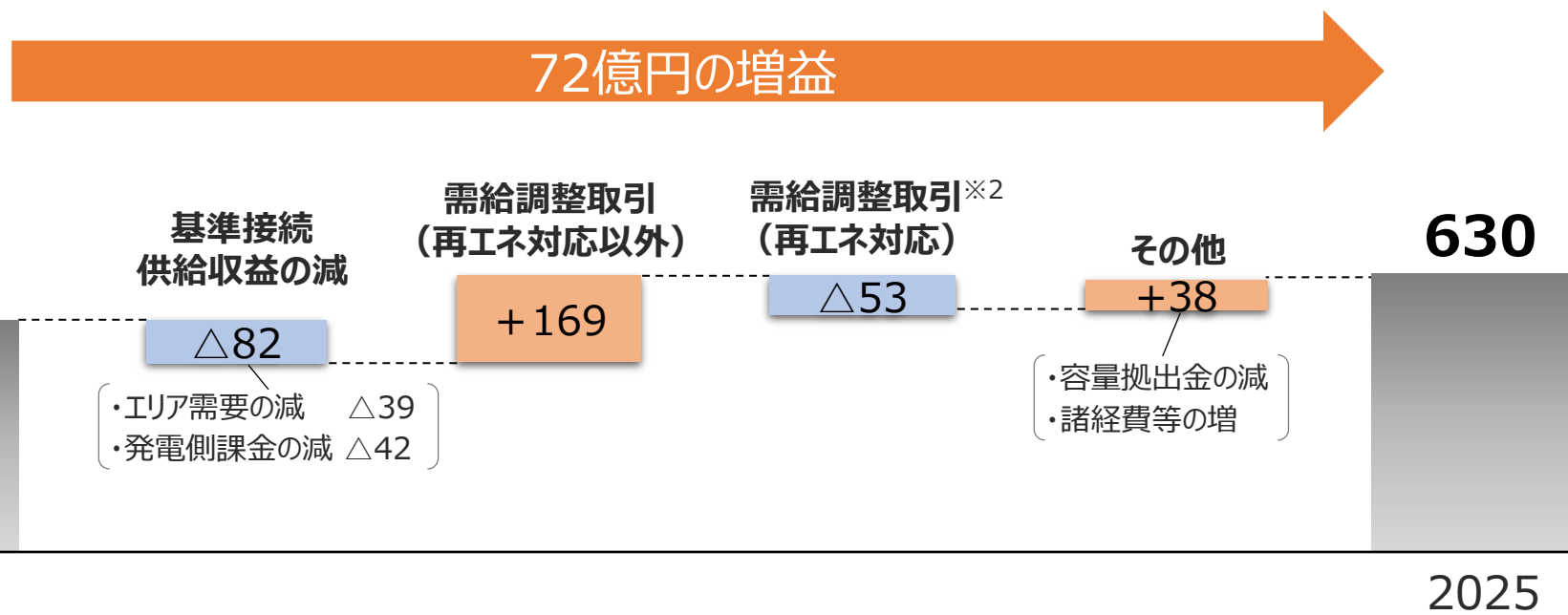
(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Net sales	1,097.5	<b>1,057.7</b>	-39.8
Net sales to external transactions	389.1	<b>386.2</b>	-2.8
Ordinary profit <sup>*1</sup>	55.7	<b>63.0</b>	+7.2



\*1 Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

\*2 The total of the costs of procuring tertiary regulating power ② and the grant for the tertiary regulating power ②.

(億円)	2024	2025	増減
売上高	10,975	<b>10,577</b>	△398
外販売上高	3,891	<b>3,862</b>	△28
経常利益※1	557	<b>630</b>	+72



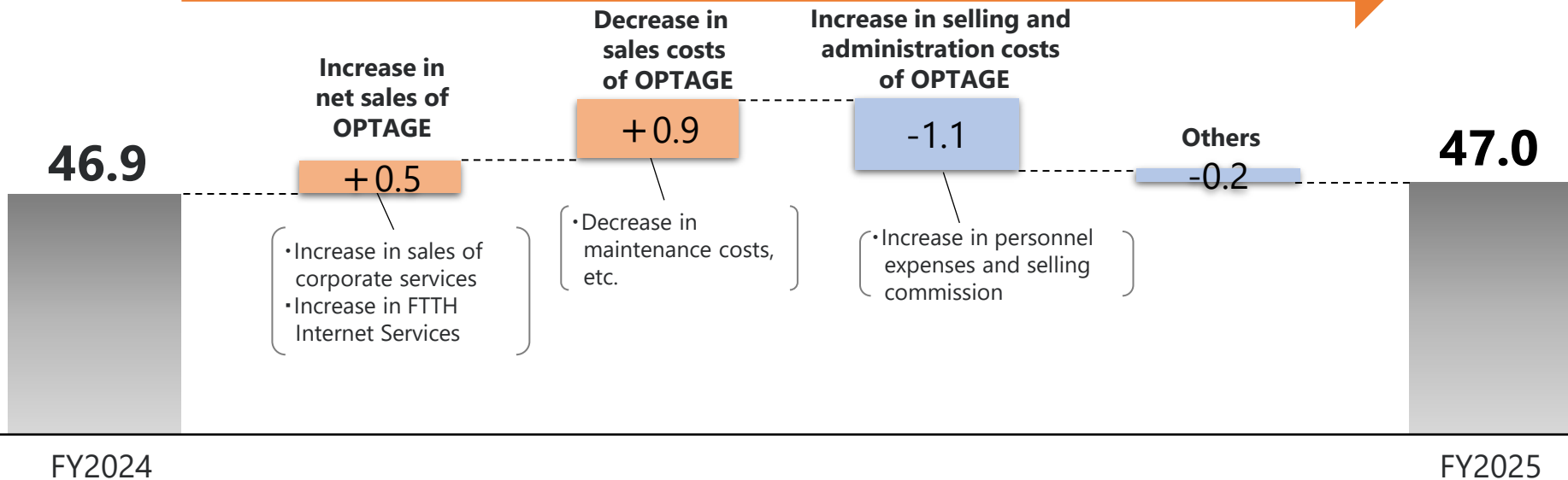
※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

※2. 三次調整力②調達費用と三次調整力②に対する交付金の合計

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Net sales	312.6	<b>318.7</b>	+6.0
Net sales to external transactions	223.5	<b>222.1</b>	-1.3
Ordinary profit <sup>*1</sup>	46.9	<b>47.0</b>	+0.1
OPTAGE Inc. <sup>*1</sup>	(46.5)	<b>(46.9)</b>	(+0.4)

## <Major factors>

(million)	FY2024	FY2025	Change
Number of FTTH subscribers <sup>*2,3</sup> <small>(Re: Number of super high-speed course subscribers)</small>	1.71 (0.25)	<b>1.70</b> <b>(0.30)</b>	-0.01 (+0.05)
Number of MVNO subscribers <sup>*3</sup>	1.35	<b>1.41</b>	+0.06
Number of eo electricity subscribers	0.15	<b>0.14</b>	-0.01



\*1 Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

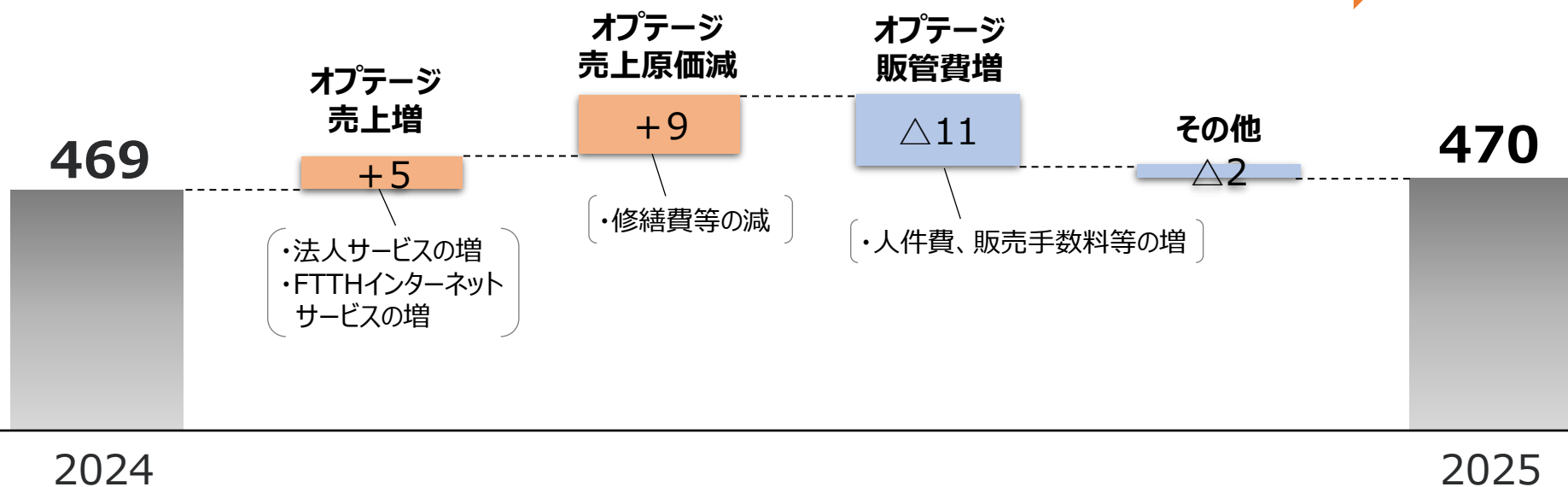
\*2 Number of eo hikari net for 10 Gigabit or 5 Gigabit courses subscribers.

\*3 The number of contracts includes wholesale contracts with other companies.

(億円)	2024	2025	増減
売上高	3,126	<b>3,187</b>	+60
外売上高	2,235	<b>2,221</b>	△13
経常利益※1	469	<b>470</b>	+1
(再掲) オプテージ※1	(465)	<b>(469)</b>	(+4)

## <主要データ>

(万件)	2024	2025	増減
FTTH契約件数※2※3 (再掲:超高速コース契約件数)	171 (25)	<b>170</b> <b>(30)</b>	△1 (+5)
MVNO契約件数※3	135	<b>141</b>	+6
eo電気契約件数	15	<b>14</b>	△1



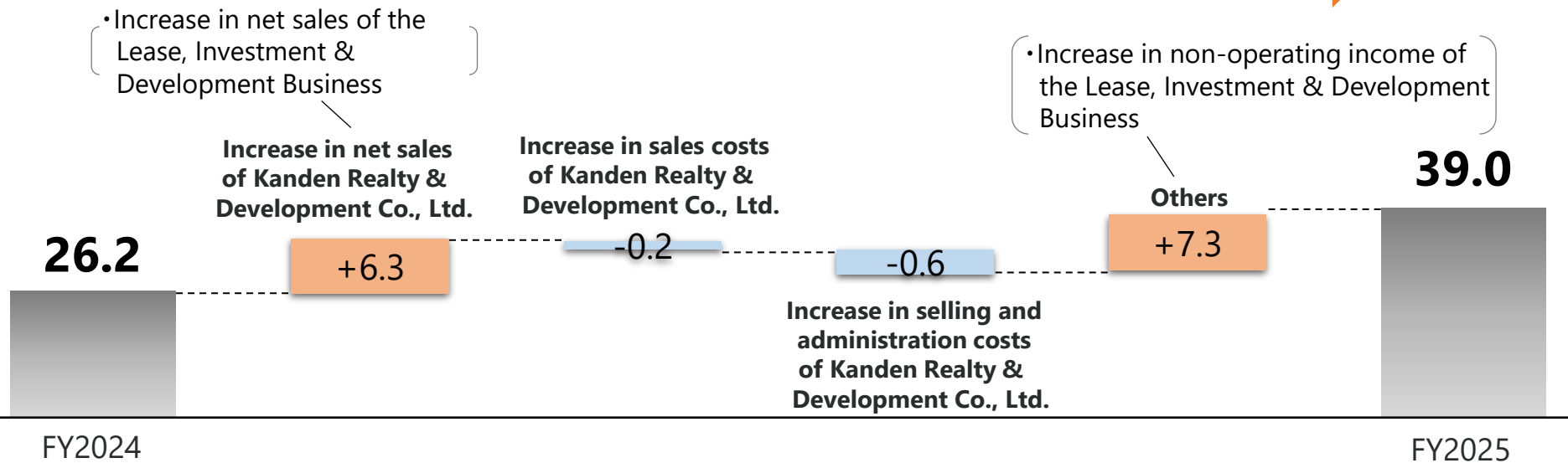
※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く  
 ※2. eo光ネットの10ギガコースもしくは5ギガコースの契約件数  
 ※3. 契約数には他社への卸契約を含む

# Segment Results : Life/Business Solution Segment

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Net sales	221.4	<b>223.2</b>	+1.8
Net sales to external transactions	183.6	<b>186.8</b>	+3.2
Ordinary profit*	26.2	<b>39.0</b>	+12.8
Kanden Realty & Development Co., Ltd.*	(19.8)	<b>(30.7)</b>	(+10.8)

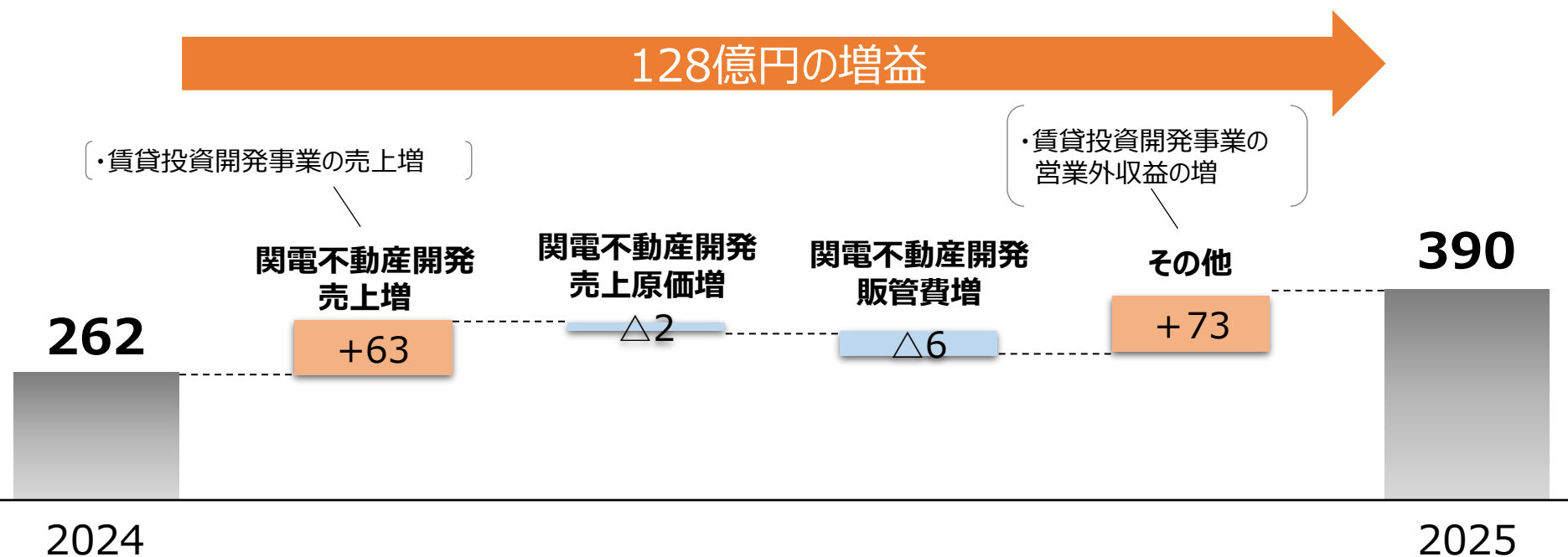
## <Major factors>

(unit, %)	FY2024	FY2025	Change
Lot houses of handover	1,504	<b>1,021</b>	-483
Vacancy rate	2.3	<b>2.0</b>	-0.3



\* Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

(億円)	2024	2025	増減	<主要データ>			
売上高	2,214	<b>2,232</b>	+18	(戸、%)	2024	2025	増減
外売上高	1,836	<b>1,868</b>	+32	分譲 引渡戸数	1,504	<b>1,021</b>	△483
経常利益*	262	<b>390</b>	+128	空室率	2.3	<b>2.0</b>	△0.3
(再掲) 関電不動産開発*	(198)	<b>(307)</b>	(+108)				



(JPY bn)	Mar. 31, 2025	Mar. 31, 2026	Change	
Total Assets	9,652.6	<b>9,854.6</b>	+201.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increase in capital expenditures +580.6</li> <li>• Decrease in depreciation and amortization -338.3</li> <li>• Increase in Long-Term Investment +130.8</li> <li>• Decrease in cash and deposits -204.9</li> </ul>
Liabilities	6,545.2	<b>6,351.9</b>	-193.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decrease in interest-bearing debt -205.1</li> </ul>
Net Assets	3,107.4	<b>3,502.7</b>	+395.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Profit * +380.0</li> <li>• Dividends -66.8</li> <li style="padding-left: 20px;">30.00 JPY per share for FY2024 year-end</li> <li style="padding-left: 20px;">30.00 JPY per share for FY2025 interim</li> </ul>

\* Profit attributable to owners of parent

(億円)	2025/3末	2026/3末	増減	
資産	96,526	<b>98,546</b>	+2,019	<ul style="list-style-type: none"> <li>・設備投資による増 +5,806</li> <li>・減価償却による減 △3,383</li> <li>・長期投資の増 +1,308</li> <li>・現金・預金の減 △2,049</li> </ul>
負債	65,452	<b>63,519</b>	△1,933	<ul style="list-style-type: none"> <li>・有利子負債の減 △2,051</li> </ul>
純資産	31,074	<b>35,027</b>	+3,952	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当期純利益※ +3,800</li> <li>・配当金 △668</li> <li>〔 2024年度 期末 : 30円/株 〕</li> <li>〔 2025年度 中間 : 30円/株 〕</li> </ul>

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

## **4. FY2026 Financial and Dividend Forecasts**

## 4. 2026年度 業績予想・配当予想

## <Financial Forecasts>

(JPY bn)	FY2025 Results	FY2026 Forecasts	Change	Ratio
Net sales	4,056.6	<b>4,500.0</b>	+443.3	+10.9%
Operating profit	437.5	<b>250.0</b>	-187.5	-42.9%
Ordinary profit	518.5	<b>290.0</b>	-228.5	-44.1%
Profit *1	380.0	<b>310.0</b>	-70.0	-18.4%

\*1 Profit attributable to owners of parent

## <Major Factors>

	FY2025 Results	FY2026 Forecasts	Change
Total electricity sales volume (TWh) *2	152.2	<b>162.8</b>	+10.6
Retail electricity sales volume	116.3	<b>116.1</b>	-0.2
Residential	32.4	<b>31.1</b>	-1.3
Commercial and Industrial	83.9	<b>85.0</b>	+1.1
Electricity sales volume to other companies	35.9	<b>46.7</b>	+10.8
Electricity demand in Kansai area (TWh)	133.7	<b>133.1</b>	-0.6
Gas sales volume (10,000t)	139	<b>Approx. 150</b>	—
Nuclear capacity factor (%)	84.1	<b>Approx. 70</b>	—
Water run-off ratio (%)	95.1	<b>Approx. 100</b>	—
Japan CIF crude oil price (USD/bbl)	71.4	<b>Approx. 80</b>	—
Exchange rate [TTM] (JPY/USD)	151	<b>Approx. 160</b>	—

\*2 Out of the overall energy segment, figures under the total electricity sales volume are attributable to KEPCO.

## <Dividends Forecasts >

Dividend per share	FY2025 Results	FY2026 Forecasts
Annual	JPY 75.00	<b>JPY 80.00</b>
Interim	JPY 30.00	<b>JPY 40.00</b>
Year-end	JPY 45.00	<b>JPY 40.00</b>

## <Impact on Earnings by Major Factors \*3>

(JPY bn)	FY2025 Results	FY2026 Forecasts
Nuclear capacity factor per 1%	+4.6	<b>+5.7</b>
Water run-off ratio per 1%	+1.4	<b>+1.5</b>
Japan CIF crude oil price per USD 1/bbl	-0.6	<b>-0.2</b>
Exchange rate [TTM] per JPY 1/USD	-1.6	<b>-1.2</b>

\*3 Impact on Earnings by Major Factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

## ＜業績予想＞

(億円)	2025実績	2026予想	増減	増減率
売上高	40,566	<b>45,000</b>	+4,433	+10.9%
営業利益	4,375	<b>2,500</b>	△1,875	△42.9%
経常利益	5,185	<b>2,900</b>	△2,285	△44.1%
当期純利益※	3,800	<b>3,100</b>	△700	△18.4%

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

## ＜主要データ＞

	2025実績	2026予想	増減
総販売電力量 (億kWh) ※	1,522	<b>1,628</b>	+106
小売販売電力量	1,163	<b>1,161</b>	△2
電灯	324	<b>311</b>	△13
電力	839	<b>850</b>	+11
他社販売電力量	359	<b>467</b>	+108
エリア需要 (億kWh)	1,337	<b>1,331</b>	△6
ガス販売量 (万t)	139	<b>150程度</b>	—
原子力利用率 (%)	84.1	<b>70程度</b>	—
出水率 (%)	95.1	<b>100程度</b>	—
全日本原油CIF価格 (\$/b)	71.4	<b>80程度</b>	—
為替レート (インターバンク) (円/\$)	151	<b>160程度</b>	—

※ エネルギー事業のうち、関西電力にかかる総販売電力量

## ＜配当予想＞

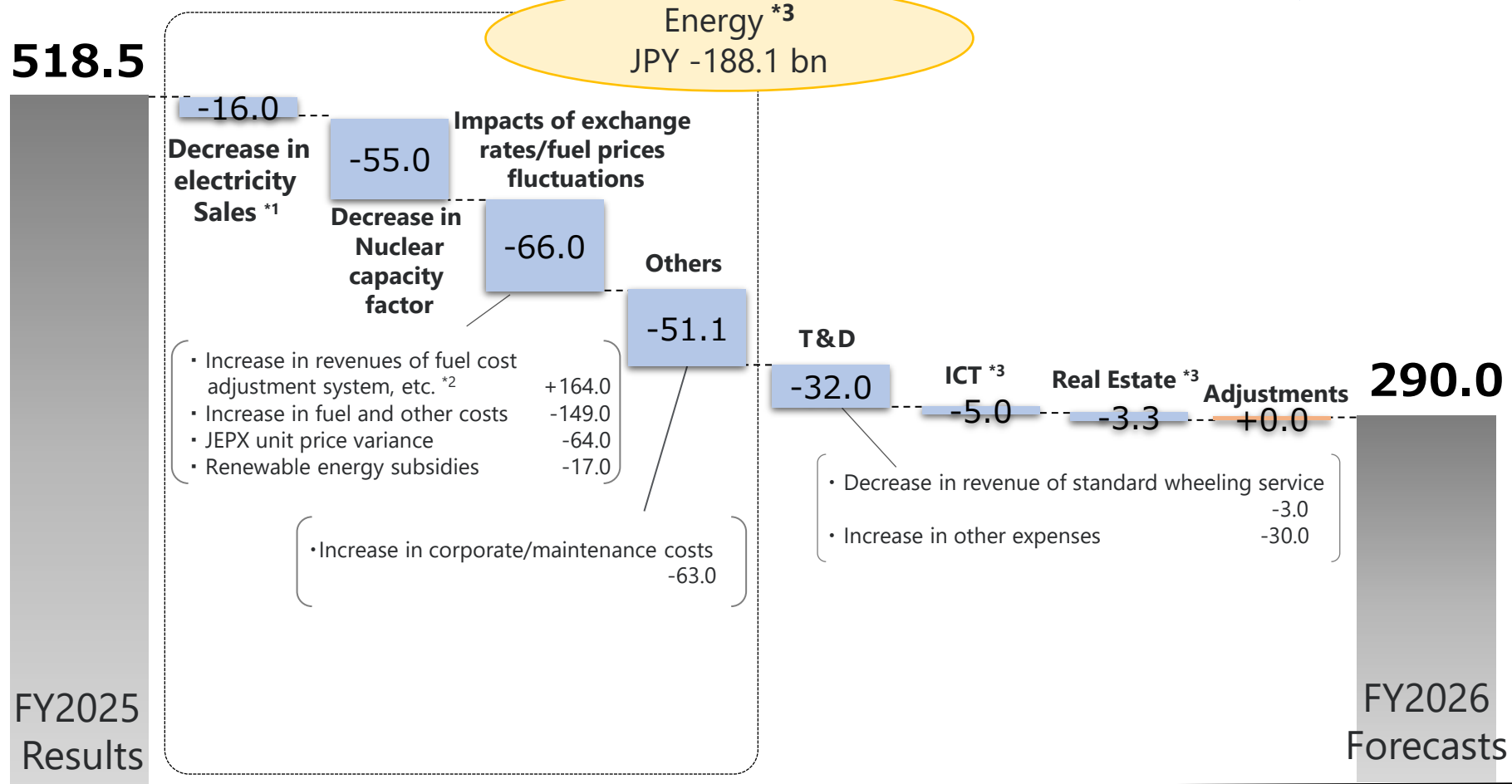
	2025実績	2026予想
年間	75円	<b>80円</b>
中間	30円	<b>40円</b>
期末	45円	<b>40円</b>

## ＜収支への影響額※＞

(億円)	2025実績	2026予想
原子力利用率：+1%	+46	<b>+57</b>
出水率：+1%	+14	<b>+15</b>
全日本原油CIF価格：1\$/b上昇	△6	△2
為替レート：1円/\$円安	△16	<b>△12</b>

※一定の前提に基づき算定した理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、左記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する可能性がある

**Consolidated Ordinary Profit : JPY 228.5 bn Decrease** (JPY bn)



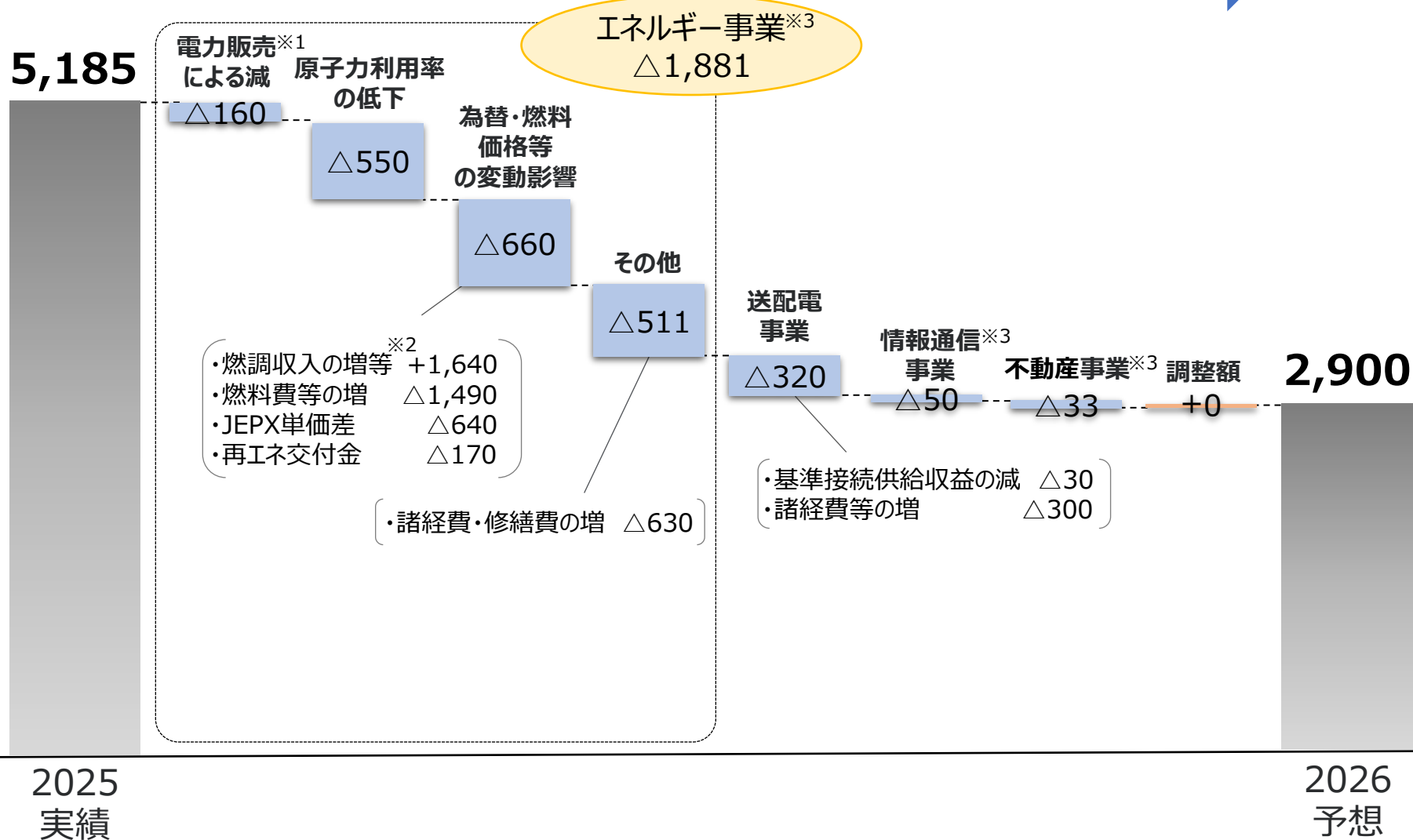
\*1 excluding electricity sales volume for supply-demand adjustment market and operation of regulating power sources

\*2 No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and the government's reimbursement

\*3 Following the announcement of Kansai Electric Power Group, Management Plan 2026, the HSDC business, which had previously been classified under the Energy segment, has been reclassified into the ICT segment. The Life/Business Solutions segment has been renamed the Real Estate segment, and the business solutions business, which had been included in the Life/Business Solutions segment, has been reclassified into the Energy segment. In line with these changes, FY2025 results are shown as reference values after simplified reclassification.

連結経常利益：2,285億円の減益

(億円)



※1. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる販売電力量を除く

※2. 国の電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

※3. 関西電力グループ 経営計画2026公表に伴い、「エネルギー事業」に区分していたHSDC事業は、「情報通信事業」に区分を変更。「生活・ビジネスソリューション事業」を「不動産事業」に名称変更し、「生活・ビジネスソリューション事業」に区分していたビジネスソリューション事業は、「エネルギー事業」に区分を変更。セグメント区分の見直しに伴い、2025実績は、簡便的に組み替えて参考値として表示

# Segment Financial Forecasts

(JPY bn)		FY2025 Results *	FY2026 Forecasts	Change	Major Factors
Energy	External net sales	3,269.0	<b>3,591.0</b>	+321.9	• Increase in total electricity sales volume
	Ordinary profit	380.1	<b>192.0</b>	-188.1	• Impacts of exchange rates and fuel price fluctuations • Increase in other expenses and maintenance costs
T&D	External net sales	386.2	<b>458.0</b>	+71.7	• Increase in supply and demand adjustment transactions
	Ordinary profit	63.0	<b>31.0</b>	-32.0	• Decrease in revenue of standard wheeling service • Increase in other expenses, etc.
ICT	External net sales	222.1	<b>219.0</b>	-3.1	• Decrease in electric sales revenue of eo electricity
	Ordinary profit	47.0	<b>42.0</b>	-5.0	• Increase in depreciation of DC • Increase in maintenance costs due to aging of facilities
Real Estate	External net sales	179.1	<b>232.0</b>	+52.8	• Increase in the number of units delivered and improvement in sales unit price in the residential sales business • Increase in rental income in the leasing business
	Ordinary profit	36.3	<b>33.0</b>	-3.3	• Decrease due to the absence of gains on sale of fixed assets in the leasing business • Increase in interest expenses
Adjustments	External net sales	—	—	—	
	Ordinary profit	-8.0	<b>-8.0</b>	+0.0	
Consolidated	External net sales	4,056.6	<b>4,500.0</b>	+443.3	
	Ordinary profit	518.5	<b>290.0</b>	-228.5	

\* In line with the revision of segment classifications, FY2025 results are presented as reference values after a simplified reclassification.

# セグメント別業績予想

(億円)		2025実績	2026予想	増減	主な増減要因
エネルギー事業	外売上高	32,690	<b>35,910</b>	+3,219	・総販売電力量の増
	経常利益	3,801	<b>1,920</b>	△1,881	・為替・燃料価格の変動、諸経費・修繕費の増
送配電事業	外売上高	3,862	<b>4,580</b>	+717	・需給調整取引の増
	経常利益	630	<b>310</b>	△320	・基準接続供給収益の減 ・諸経費等の増
情報通信事業	外売上高	2,221	<b>2,190</b>	△31	・eo電気の販売電力料の減
	経常利益	470	<b>420</b>	△50	・データセンターの減価償却費の増 ・設備経年劣化に伴う修繕費の増
不動産事業	外売上高	1,791	<b>2,320</b>	+528	・住宅分譲事業の引渡戸数の増、販売単価向上 ・賃貸事業における賃貸収益の増
	経常利益	363	<b>330</b>	△33	・賃貸事業における固定資産売却益の反動減 ・支払利息の増
調整額	外売上高	—	—	—	
	経常利益	△80	△ <b>80</b>	+0	
連結ベース	外売上高	40,566	<b>45,000</b>	+4,433	
	経常利益	5,185	<b>2,900</b>	△2,285	

※セグメント区分の見直しに伴い、2025実績は、簡便的に組み替えて参考値として表示

## **5. Appendix**

## 5. 参考

## <Financial Goals >

		FY2025 Results (After time lag adjustments)	FY2026 Outlook (After time lag adjustments)	Average for FY2026 - FY2028 *2 of Management Plan 2026
Capital Efficiency	<b>ROIC</b>	5.7% (5.5%)	Approx. 3.4% (Approx. 3.9%)	More than 3.3%
	<b>ROE</b>	11.7% (11.3%)	Approx. 8.7% (Approx. 9.7%)	More than 8.0%
Capital Structure	<b>Net Debt/EBITDA</b>	3.8x (3.8x)	Approx. 5.2x (Approx. 4.9x)	Approx. 5x
	<b>Equity Ratio</b>	35.1%	Approx. 36.9%	Mid-30%
Profitability	<b>EBITDA</b>	JPY 937.5 bn (JPY 919.5 bn)	Approx. JPY 730.0 bn (Approx. JPY 781.0 bn)	More than JPY 800.0 bn
	<b>Profit</b> *1	JPY 380.0 bn (JPY 367.0 bn)	JPY 310.0 bn (JPY 346.0 bn)	More than JPY 270.0 bn

\*1 Profit attributable to owners of parent

\*2 Ordinary profit, ROIC, ROE, Net Debt/EBITDA, EBITDA, and Profit are figures after time lag adjustments.

## <Reference : ROIC by Segment>

(%)	FY2025 Results *3	FY2026 Outlook	Avg.FY26-28 (Management Plan 2026)
Energy	7.2 (6.8) *4	Approx. 4.2 (Approx.5.1) *4	More than 3.3 *4
T&D	2.6	Approx. 1.5	More than 2.5
ICT	17.0	Approx. 12.4	More than 12.0
Real Estate	4.0	Approx. 3.3	More than 3.4

## <Major Factors>

	FY2025 Results	FY2026 Forecast	Each FY26-28 *5 (Management Plan 2026)
Nuclear capacity factor (%)	84.1	Approx. 70	Approx. 70
Japan CIF crude oil price (USD/bbl)	71.4	Approx. 80	Approx. 70
Exchange rate [TTM] (JPY/USD)	151	Approx. 160	Approx. 155

\*5 Does not reflect changes in the Middle East situation since February 2026

\*3 In line with the revision of segment classifications, FY2025 results are presented as reference values after a simplified reclassification.

\*4 after time lag adjustments

<財務目標>		2025実績	2026見通し	2026-2028平均※2 (経営計画2026)
		( ) 内は、期ずれ調整後	( ) 内は、期ずれ調整後	
資本効率	ROIC	5.7% (5.5%)	3.4%程度 (3.9%程度)	3.3%以上
	ROE	11.7% (11.3%)	8.7%程度 (9.7%程度)	8.0%以上
資本構成	Net Debt/EBITDA	3.8倍 (3.8倍)	5.2倍程度 (4.9倍程度)	5倍程度
	自己資本比率	35.1%	36.9%程度	30%台半ば
収益性	EBITDA	9,375億円 (9,195億円)	7,300億円程度 (7,810億円程度)	8,000億円以上
	純利益※1	3,800億円 (3,670億円)	3,100億円 (3,460億円)	2,700億円以上

※1. 親会社株主に帰属する当期純利益

※2. ROIC、ROE、Net Debt/EBITDA、EBITDA、純利益は、期ずれ調整後

## < (参考) セグメント別ROIC >

(%)	2025 実績※1	2026 見通し	26-28平均 (経営計画)
エネルギー事業	7.2 (6.8)※2	4.2程度 (5.1程度)※2	3.3以上※2
送配電事業	2.6	1.5程度	2.5以上
情報通信事業	17.0	12.4程度	12.0以上
不動産事業	4.0	3.3程度	3.4以上

※1. セグメント区分の見直しに伴い、2025実績は、簡便的に組み替えて参考値として表示

※2. 期ずれ調整後

## < 主要データ >

	2025 実績	2026 予想	26-28各年度※ (経営計画)
原子力利用率 (%)	84.1	70程度	70程度
全日本原油CIF価格 (\$/b)	71.4	80程度	70程度
為替レート (円/\$) (インターバンク)	151	160程度	155程度

※2026年2月以降の中東情勢の変化を反映していない

# Consolidated Statements of Income

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	4,454.4 (4,337.1)	<b>4,219.8</b> <b>(4,056.6)</b>	-234.6 (-280.4)
Electric utility operating revenue	3,371.6	<b>3,151.1</b>	-220.4
Other business operating revenue	965.4	<b>905.4</b>	-60.0
Non-operating income	117.3	<b>163.1</b>	+45.8
Ordinary expenses	3,922.7	<b>3,701.2</b>	-221.4
Electric utility operating expenses	3,044.5	<b>2,879.4</b>	-165.1
Other business operating expenses	823.6	<b>739.6</b>	-84.0
Non-operating expenses	54.5	<b>82.2</b>	+27.6
Ordinary profit	531.6	<b>518.5</b>	-13.1
Provision or reversal of reserve for water shortage	-1.4	<b>-1.8</b>	-0.3
Extraordinary profit	61.4	—	-61.4
Income taxes	143.4	<b>136.7</b>	-6.7
Profit *	420.3	<b>380.0</b>	-40.3
Comprehensive income	500.1	<b>460.9</b>	-39.2

- Net sales to external transactions in KEPCO -219.7
- Net sales to external transactions in Kansai-T&D -0.7

- Net sales to external transactions in consolidated subsidiaries -30.0
- Net sales to external transactions in incidental business -29.9

- Costs for consolidated subsidiaries -49.9
- Costs for incidental business -34.1

\* The profit attributable to owners of parent

(億円)	2024	2025	増減
経常収益合計 (売上高再掲)	44,544 (43,371)	<b>42,198</b> <b>(40,566)</b>	△2,346 (△2,804)
電気事業営業収益	33,716	<b>31,511</b>	△2,204
その他事業営業収益	9,654	<b>9,054</b>	△600
営業外収益	1,173	<b>1,631</b>	+458
経常費用合計	39,227	<b>37,012</b>	△2,214
電気事業営業費用	30,445	<b>28,794</b>	△1,651
その他事業営業費用	8,236	<b>7,396</b>	△840
営業外費用	545	<b>822</b>	+276
経常利益	5,316	<b>5,185</b>	△131
渴水準備金引当又は取崩し	△14	△18	△3
特別利益	614	-	△614
法人税等	1,434	<b>1,367</b>	△67
当期純利益※	4,203	<b>3,800</b>	△403
包括利益	5,001	<b>4,609</b>	△392

・関西電力における外販売上高	△2,197
・関西電力送配電における外販売上高	△7
・連結子会社における外販売上高	△300
・附帯事業における外販売上高	△299

・連結子会社における費用	△499
・附帯事業における費用	△341

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

# Non-consolidated Results (KEPCO)

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	3,598.7 (3,465.6)	<b>3,323.3</b> <b>(3,185.4)</b>	-275.3 (-280.2)
Residential	751.9	<b>736.9</b>	-14.9
Commercial and industrial	1,537.5	<b>1,512.8</b>	-24.6
Electric sales to other companies	773.1	<b>593.7</b>	-179.3
Others	536.1	<b>479.7</b>	-56.3
Ordinary expenses	3,211.0	<b>3,011.5</b>	-199.4
Personnel expenses	108.4	<b>102.8</b>	-5.6
Fuel costs	526.7	<b>418.4</b>	-108.3
Backend expenses of nuclear power	114.7	<b>113.9</b>	-0.8
Maintenance costs	120.2	<b>146.8</b>	+26.5
Taxes other than income taxes	61.1	<b>59.0</b>	-2.0
Depreciation and amortization	137.8	<b>138.7</b>	+0.9
Cost of purchased power from other suppliers	1,002.3	<b>888.5</b>	-113.8
Interest expenses	29.4	<b>37.9</b>	+8.5
Expenses for third party's power transmission service	611.8	<b>601.1</b>	-10.6
Others	498.2	<b>504.0</b>	+5.8
Ordinary profit (Operating profit)	387.6 (292.5)	<b>311.7</b> <b>(229.8)</b>	-75.8 (-62.6)
Provision or reversal of reserve for water shortage	-1.4	<b>-1.8</b>	-0.3
Income taxes	74.7	<b>73.5</b>	-1.2
Profit	314.3	<b>240.0</b>	-74.2

• Decrease in retail electricity sales -62.7  
 (Decrease in fuel cost adjustment charge, etc. \* -66.0)

• Thermal -103.4  
 • Nuclear -4.8

• Decrease in electricity sales volume to other companies -59.0  
 • Increase in purchased power from other suppliers -52.0  
 • Impacts of exchange rates/fuel prices fluctuations -43.0  
 • Decrease in Nuclear capacity factor +31.0  
 • Increase in retail electricity sales volume +10.0  
 • Decrease in water run-off ratio +6.0

• Nuclear +15.6  
 • Thermal +7.7

\*No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and electricity and gas bill reduction support program and the government's reimbursement.

# 個別収支比較表 (関西電力)

(億円)	2024	2025	増減
経常収益合計 (売上高再掲)	35,987 (34,656)	<b>33,233</b> <b>(31,854)</b>	△2,753 (△2,802)
電灯料	7,519	<b>7,369</b>	△149
電力料	15,375	<b>15,128</b>	△246
他社販売電力料	7,731	<b>5,937</b>	△1,793
その他	5,361	<b>4,797</b>	△563
経常費用合計	32,110	<b>30,115</b>	△1,994
人件費	1,084	<b>1,028</b>	△56
燃料費	5,267	<b>4,184</b>	△1,083
原子力バックエンド費用	1,147	<b>1,139</b>	△8
修繕費	1,202	<b>1,468</b>	+265
公租公課	611	<b>590</b>	△20
減価償却費	1,378	<b>1,387</b>	+9
他社購入電力料	10,023	<b>8,885</b>	△1,138
支払利息	294	<b>379</b>	+85
接続供給託送料	6,118	<b>6,011</b>	△106
その他	4,982	<b>5,040</b>	+58
経常利益 (営業利益再掲)	3,876 (2,925)	<b>3,117</b> <b>(2,298)</b>	△758 (△626)
濁水準備金引当又は取崩し	△14	△18	△3
法人税等	747	<b>735</b>	△12
当期純利益	3,143	<b>2,400</b>	△742

・小売販売の減 △627  
(うち、燃料費調整額による減等※ △660)

・火力燃料費 △1,034  
・原子燃料費 △48

・他社販売電力量の減 △590  
・他社購入電力量の増 △520  
・為替・燃料価格の変動 △430  
・原子力利用率の低下 +310  
・小売販売電力量の増 +100  
・出水率の低下 +60

・原子力 +156  
・火力 +77

※国の電気・ガス価格激変緩和対策事業、酷暑乗り切り緊急支援および電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	1,050.7 (1,035.4)	<b>1,015.7</b> <b>(996.7)</b>	-34.9 (-38.7)
Transmission revenue	794.2	<b>778.0</b>	-16.2
Electric sales to other companies	201.0	<b>182.1</b>	-18.8
Others	55.4	<b>55.5</b>	+0.1
Ordinary expenses	999.5	<b>956.4</b>	-43.1
Personnel expenses	104.4	<b>98.2</b>	-6.1
Maintenance costs	130.5	<b>128.0</b>	-2.5
Taxes other than income taxes	91.2	<b>91.2</b>	-0.0
Depreciation and amortization	111.3	<b>116.8</b>	+5.4
Cost of purchased power from other suppliers	330.0	<b>281.8</b>	-48.2
Interest expenses	11.6	<b>14.3</b>	+2.6
Others	220.1	<b>225.8</b>	+5.7
Ordinary profit (Operating profit)	51.2 (49.8)	<b>59.3</b> <b>(57.7)</b>	+8.1 (+7.9)
Income taxes	8.7	<b>14.0</b>	+5.3
Profit	42.4	<b>45.2</b>	+2.8

- Revenue of standard wheeling service -8.2
- Supply and demand adjustment transactions -8.6

- Supply and demand adjustment transactions -16.2

- Supply and demand adjustment transactions -3.4

- Supply and demand adjustment transactions -39.9

# 個別収支比較表（関西電力送配電）

（億円）	2024	2025	増減
経常収益合計 （売上高再掲）	10,507 (10,354)	<b>10,157</b> <b>(9,967)</b>	△349 (△387)
託送収益	7,942	<b>7,780</b>	△162
地帯間・他社販売電力料	2,010	<b>1,821</b>	△188
その他	554	<b>555</b>	+1
経常費用合計	9,995	<b>9,564</b>	△431
人件費	1,044	<b>982</b>	△61
修繕費	1,305	<b>1,280</b>	△25
公租公課	912	<b>912</b>	△0
減価償却費	1,113	<b>1,168</b>	+54
地帯間・他社購入電力料	3,300	<b>2,818</b>	△482
支払利息	116	<b>143</b>	+26
その他	2,201	<b>2,258</b>	+57
経常利益 （営業利益再掲）	512 (498)	<b>593</b> <b>(577)</b>	+81 (+79)
法人税等	87	<b>140</b>	+53
当期純利益	424	<b>452</b>	+28

・基準接続供給収益 △82  
・需給調整取引 △86

・需給調整取引 △162

・需給調整取引 △34

・需給調整取引 △399

# Retail Electricity Sales Volume

<FY2025 Results>

(TWh)		Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.
Residential		2.4 (95.1)	2.1 (100.3)	1.8 (96.8)	2.6 (116.2)	3.4 (100.5)	2.9 (98.6)	2.2 (97.3)	2.2 (101.0)	2.5 (99.3)	3.8 (94.3)	3.5 (100.0)	2.9 (88.7)
Commercial and Industrial		6.2 (97.1)	6.2 (97.5)	6.7 (100.2)	8.1 (106.0)	8.1 (101.1)	8.0 (101.9)	7.1 (98.6)	6.3 (100.2)	6.5 (103.4)	7.0 (104.7)	6.8 (103.9)	6.7 (103.1)
<b>Retail electricity sales volume</b>	<sup>*1,2</sup>	<b>8.6</b> (96.6)	<b>8.4</b> (98.2)	<b>8.5</b> (99.4)	<b>10.6</b> (108.3)	<b>11.5</b> (100.9)	<b>11.0</b> (101.0)	<b>9.4</b> (98.3)	<b>8.5</b> (100.4)	<b>9.0</b> (102.2)	<b>10.8</b> (100.7)	<b>10.4</b> (102.5)	<b>9.6</b> (98.2)

Increase/Decrease Factors

(TWh)		FY2024	FY2025	Change	Meter reading	Temperature	Demand	Others
Residential		<b>32.9</b>	<b>32.4</b>	-0.5	-0.2	+0.0	-0.0	-0.3
Commercial and Industrial		<b>82.6</b>	<b>83.9</b>	+1.3	-0.0	-0.4	+1.1	+0.6
<b>Retail electricity sales volume</b>	<sup>*2</sup>	<b>115.5</b>	<b>116.3</b>	+0.8	-0.2	-0.4	+1.1	+0.3

Average monthly temperature

(°C)	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	Jan.	Feb.	Mar.
<b>Actual</b>	15.9	20.1	25.4	30.2	30.8	28.1	21.1	13.9	9.6	6.2	8.4	10.9
<b>Year-on year change</b>	-1.9	+0.7	+1.5	+0.6	+0.4	-0.5	-1.0	-1.2	+1.0	-0.6	+3.1	0.0
<b>Anomaly</b>	+0.7	+0.1	+1.8	+2.5	+1.8	+2.9	+1.6	+0.1	+0.9	0.0	+1.8	+1.0

<FY2026 Forecasts (Increase/Decrease Factors)>

(TWh)		FY2025 Results	FY2026 Forecasts	Change	Meter reading	Temperature	Demand	Others
Residential		<b>32.4</b>	<b>31.1</b>	-1.3	-0.1	-1.1	+0.1	-0.3
Commercial and Industrial		<b>83.9</b>	<b>85.0</b>	+1.1	-0.0	-0.3	+1.4	+0.1
<b>Retail electricity sales volume</b>	<sup>*2</sup>	<b>116.3</b>	<b>116.1</b>	-0.2	-0.1	-1.4	+1.5	-0.2

\*1 Figures in ( ) are year-on-year %

\*2 Out of the overall energy segment, figures under the retail electricity sales volume are attributable to KEPCO.

# 小売販売電力量の状況

## <2025年度実績>

(億kWh)		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
電 灯		24 (95.1)	21 (100.3)	18 (96.8)	26 (116.2)	34 (100.5)	29 (98.6)	22 (97.3)	22 (101.0)	25 (99.3)	38 (94.3)	35 (100.0)	29 (88.7)
電 力		62 (97.1)	62 (97.5)	67 (100.2)	81 (106.0)	81 (101.1)	80 (101.9)	71 (98.6)	63 (100.2)	65 (103.4)	70 (104.7)	68 (103.9)	67 (103.1)
小売販売電力量 <sup>※1,2</sup>		86 (96.6)	84 (98.2)	85 (99.4)	106 (108.3)	115 (100.9)	110 (101.0)	94 (98.3)	85 (100.4)	90 (102.2)	108 (100.7)	104 (102.5)	96 (98.2)

## 増減要因

(億kWh)		2024実績	2025実績	増減	検針影響	気温影響	需要数影響	その他影響
電 灯		329	324	△5	△2	+0	△0	△3
電 力		826	839	+13	△0	△4	+11	+6
小売販売電力量 <sup>※2</sup>		1,155	1,163	+8	△2	△4	+11	+3

## 月間平均気温

(℃)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
実 績	15.9	20.1	25.4	30.2	30.8	28.1	21.1	13.9	9.6	6.2	8.4	10.9
前年差	△1.9	+0.7	+1.5	+0.6	+0.4	△0.5	△1.0	△1.2	+1.0	△0.6	+3.1	0.0
平年差	+0.7	+0.1	+1.8	+2.5	+1.8	+2.9	+1.6	+0.1	+0.9	0.0	+1.8	+1.0

## <2026年度予想 (増減要因) >

(億kWh)		2025実績	2026予想	増減	検針影響	気温影響	需要数影響	その他影響
電 灯		324	311	△13	△1	△11	+1	△3
電 力		839	850	+11	△0	△3	+14	+1
小売販売電力量 <sup>※2</sup>		1,163	1,161	△2	△1	△14	+15	△2

※1. ( ) 内の数値は対前年同月比の%

※2. エネルギー事業のうち、関西電力にかかる小売販売電力量

## Current Assessment

- Inflation and rising interest rates are exerting downward pressure on ROIC and upward pressure on WACC

## Policies and Goals

- As part of our policy, we have formulated the “Kansai Electric Power Group, Management Plan 2026” and have set financial goals such as ROIC and ROE

	Financial Goals FY26–FY28 Average	FY2025 Results (After time lag adjustments)	FY2026 Outlook (After time lag adjustments)
<b>ROIC</b>	More than 3.3%	5.7% (5.5%)	Approx. 3.4% (Approx. 3.9%)
<b>ROE</b>	More than 8.0%	11.7% (11.3%)	Approx. 8.7% (Approx. 9.7%)

## Key Initiatives FY26–28



- Pursue disciplined investment aligned with target ROIC–WACC spreads
- Unlock the underlying asset value through asset recycling and divestment of shareholdings



- Maintain financial soundness with a target equity ratio and control the cost of capital through an appropriate financial structure



- Continue to ensure the safe and stable operation of nuclear power plants, pursue ongoing cost reductions, and create investable Energy and T&D businesses



- Have a target consolidated payout ratio of 25-35% as a guide and aim to maintain or increase dividends
- Steadily build trust in and expectations for our growth strategy by appropriately managing business risks and strengthening IR through enhanced disclosures and business briefings

## 現状評価

- ・ インフレや金利上昇により、ROICには下降圧力、WACCには上昇圧力がある

## 方針・目標

- ・ 当社の方針として「関西電力グループ 経営計画2026」を策定し、ROIC・ROE等の財務目標を掲げている

	2026-2028平均 (経営計画2026)	2025実績 ( )内は、期ずれ調整後	2026見通し ( )内は、期ずれ調整後
ROIC	3.3%以上	5.7% (5.5%)	3.4%程度 (3.9%程度)
ROE	8.0%以上	11.7% (11.3%)	8.7%程度 (9.7%程度)

## 取組み

(26-28年度)



資本効率

- ・ 資本効率を重視した規律ある投資
- ・ 保有株式等の売却をはじめ、資産入替により資産の価値を顕在化・最大化



資本構成

- ・ 自己資本比率の目標を設定し、財務健全性を維持しつつ、適切な財務レバレッジにより資本コストを抑制



収益性

- ・ 原子力の安全・安定運転、たゆまぬコスト削減、お客さまや社会から支持される持続的な収益力の維持・強化等を継続



株主との  
関係深化

- ・ 連結配当性向25～35%を目安に、配当の維持または増配に努める
- ・ 事業活動に伴うリスクの適切なコントロール、開示資料の充実や事業説明会等によるIRの強化を通じた成長戦略への信頼・期待の着実な向上

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change	
Operating activities	575.2	<b>652.3</b>	+ 77.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decrease in accounts receivable +167.0</li> <li>• Decrease in accounts payable -95.9</li> </ul>
Investing activities	-342.3	<b>-571.9</b>	-229.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decrease in proceeds from recovery of investments and loans -112.8</li> <li>• Increase in cash outflows due to capex -65.5</li> </ul>
(Free Cash Flow)	(232.9)	<b>(80.4)</b>	(-152.4)	
Financing activities	137.6	<b>-290.2</b>	-427.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decrease due to the absence of the issuance of new shares and disposal of treasury stock -377.4</li> <li>• Increase in decreasing in interest-bearing debt -96.9</li> </ul> (2024 : -116.4 → 2025 : -213.4)

(億円)	2024	2025	増減	
営業活動 C F	5,752	<b>6,523</b>	+ 770	<ul style="list-style-type: none"> <li>・売掛金等の減 + 1,670</li> <li>・買掛金等の減 <math>\Delta</math>959</li> </ul>
投資活動 C F	$\Delta$ 3,423	$\Delta$ <b>5,719</b>	$\Delta$ 2,295	<ul style="list-style-type: none"> <li>・投融資の回収収入の減 <math>\Delta</math>1,128</li> <li>・設備投資による支出増 <math>\Delta</math>655</li> </ul>
( F C F )	(2,329)	<b>(804)</b>	( $\Delta$ 1,524)	
財務活動 C F	1,376	$\Delta$ <b>2,902</b>	$\Delta$ 4,278	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新株式発行・自己株式処分の反動減 <math>\Delta</math>3,774</li> <li>・有利子負債減少額の増 <math>\Delta</math>969</li> <li>(2024 : <math>\Delta</math>1,164 → 2025 : <math>\Delta</math>2,134)</li> </ul>

(JPY bn)	Mar. 31, 2025	Mar. 31, 2026	Change
<b>Bonds</b>	1,680.6	<b>1,618.0</b>	-62.6 (+167.4, -230.0)
<b>Borrowings</b>	2,791.1	<b>2,648.5</b>	-142.5 (+454.1, -604.3)
<b>Long-term</b>	2,631.3	<b>2,493.5</b>	-137.7 (+192.8, -338.5)
<b>Short-term</b>	159.8	<b>155.0</b>	-4.8 (+261.3, -265.8)
<b>Commercial paper</b>	—	—	— (—, —)
<b>Interest-bearing debt</b>	4,471.7	<b>4,266.6</b>	-205.1
<b>Interest rate (%)</b> (as of fiscal year-end)	0.89	<b>1.11</b>	+0.22

\*1 +(plus) in the bracket means financing, -(minus) in the bracket means repayment.

\*2 Change includes foreign exchange loss/gain and total in the bracket may not be congruent.

(億円)	2025/3末	2026/3末	増減
社 債	16,806	<b>16,180</b>	△626 (+1,674、△2,300)
借 入 金	27,911	<b>26,485</b>	△1,425 (+4,541、△6,043)
長期借入金	26,313	<b>24,935</b>	△1,377 (+1,928、△3,385)
短期借入金	1,598	<b>1,550</b>	△48 (+2,613、△2,658)
C P	—	—	— (—、—)
有利子負債	44,717	<b>42,666</b>	△2,051
期末利率 (%)	0.89	<b>1.11</b>	+0.22

※1. ( ) 内の、+は新規調達、△は償還、返済

※2. 増減には、為替換算差額等を含むため、( ) 内の数値の合計とは、一致しない場合がある

(GWh)	FY2024	Composition ratio	FY2025	Composition ratio	Change
<b>Hydro</b>	13,655	13%	<b>12,871</b>	14%	-784
<b>Thermal</b>	39,932	39%	<b>35,305</b>	37%	-4,627
<b>Nuclear</b>	48,634	48%	<b>46,009</b>	49%	-2,626
<b>Renewable energy</b>	12	0%	<b>10</b>	0%	-1
<b>KEPCO Total</b>	102,233	100%	<b>94,195</b>	100%	-8,038
<b>Purchased power from other suppliers</b>	62,741		<b>67,031</b>		+4,290
<b>Power used for pumped storage</b>	-3,128		<b>-2,778</b>		+349
<b>Total</b>	161,847		<b>158,448</b>		-3,399

\*1 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

\*2 Out of the overall energy segment, figures under the electricity generated and received sales volume are attributable to KEPCO.

\*3 The difference between the total electricity generated and received and total electricity sales volumes represents transmission and distribution losses and so forth.

(百万kWh)		2024	構成比	2025	構成比	増減
	水力	13,655	13%	<b>12,871</b>	14%	△784
	火力	39,932	39%	<b>35,305</b>	37%	△4,627
	原子力	48,634	48%	<b>46,009</b>	49%	△2,626
	新エネルギー	12	0%	<b>10</b>	0%	△1
	<b>自社計</b>	102,233	100%	<b>94,195</b>	100%	△8,038
	<b>他社受電</b>	62,741		<b>67,031</b>		+4,290
	<b>揚水発電所の揚水電力量</b>	△3,128		<b>△2,778</b>		+349
	<b>合計</b>	161,847		<b>158,448</b>		△3,399

※1. 四捨五入の関係で、合計が合わない場合がある

※2. エネルギー事業のうち関西電力にかかる発電実績を記載

※3. 発電電力量の合計と総販売電力量の差は損失電力量等

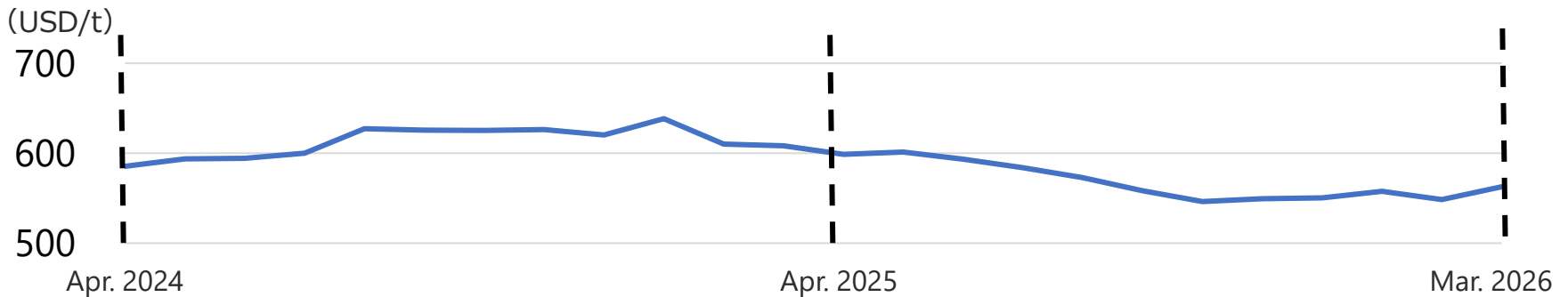
- The fuel cost adjustment system is a mechanism utilized to reflect, in the electricity rates, the impact of fluctuations in the exchange rate and the market price of fuel on thermal fuel costs.
- Fluctuations in fuel prices of each month are reflected in fuel cost adjustment unit price 3–5 months later. This generates a gap (time lag) between the fluctuations in fuel prices and the timing of reflecting them in fuel cost adjustment unit price.

(JPY bn)	FY2024	FY2025	FY2026 (Forecasts)
Effect on profit caused by time lag	-1.0	+18.0	-51.0
	[-28.0]	[-12.0]	[-26.0]

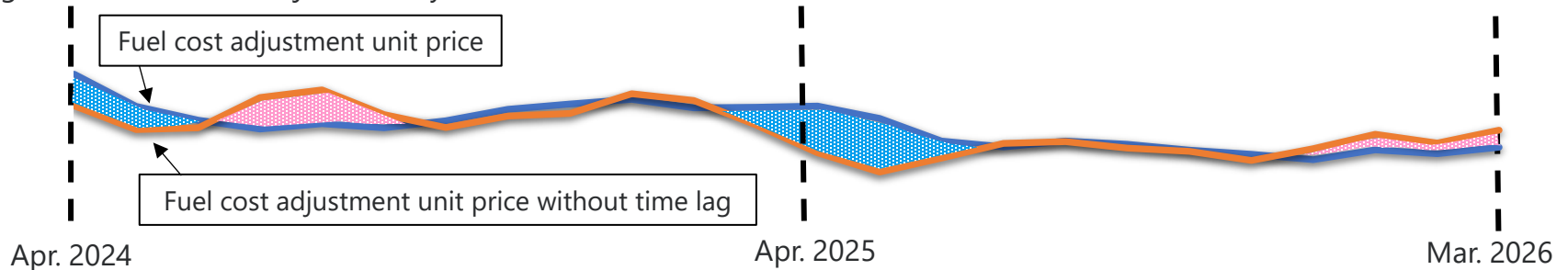
\* The above-mentioned time lag indicates time gap on the revenue front in each accounting period, and differs from the revenue and expenses effect calculated based on actual thermal power fuel costs etc.

\* [ ] is the impact of what average fuel prices exceeded the ceiling under which we can adjust the selling prices, not included in Effect on profit caused by time lag.

【Fuel price (Japan LNG (CIF) )】



【Time lag from the fuel cost adjustment system】



- 燃料費調整制度とは、為替や燃料の市況価格の変動による火力燃料費への影響を電気料金に反映させる制度である
- 各月の燃料価格の変動は3～5ヶ月遅れで燃料費調整単価に反映される。そのため、燃料価格の変動と燃料費調整単価の反映のタイミングにずれ（期ずれ）が生じる

(億円)	2024年度	2025年度	2026年度(予想)
期ずれ影響	△10 〔△280〕	+180 〔△120〕	△510 〔△260〕

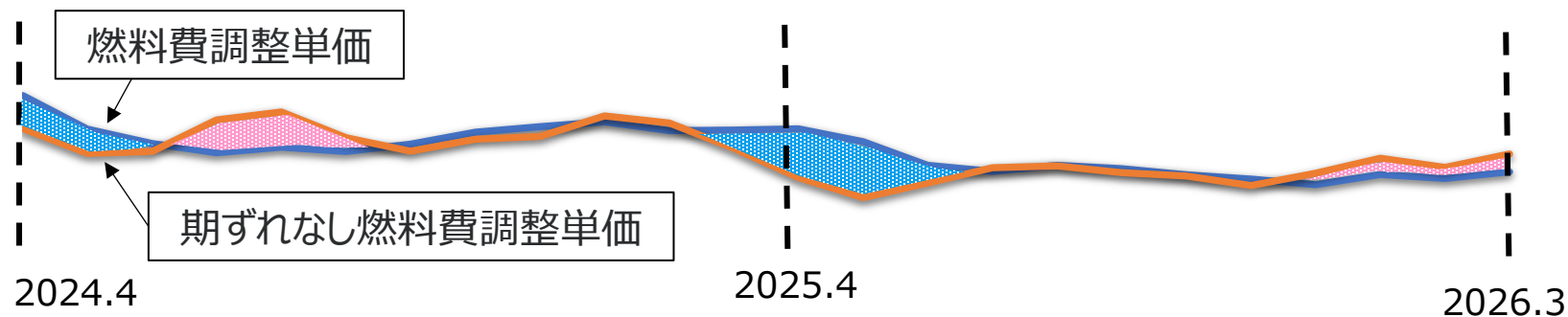
※ 当該影響は収入面の時期のずれを示したものであり、実際の火力燃料費等に基づき算定される収支影響とは異なる

※〔 〕は平均燃料価格が上限値を超過することによる（燃調上限）影響であり、期ずれ影響には含まれない

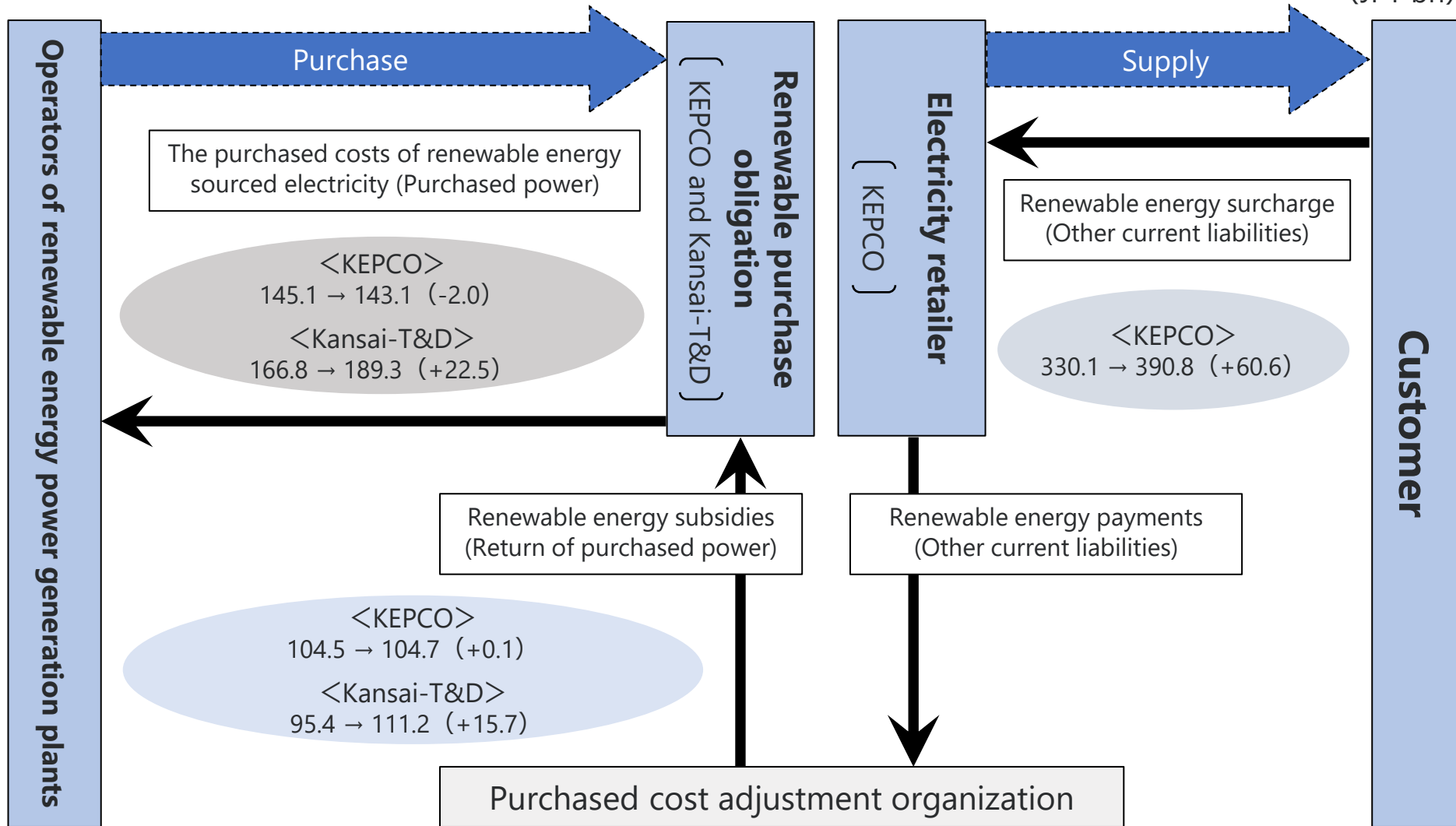
【燃料価格の推移（全日本LNG CIF価格）】



【燃料費調整制度期ずれの推移】



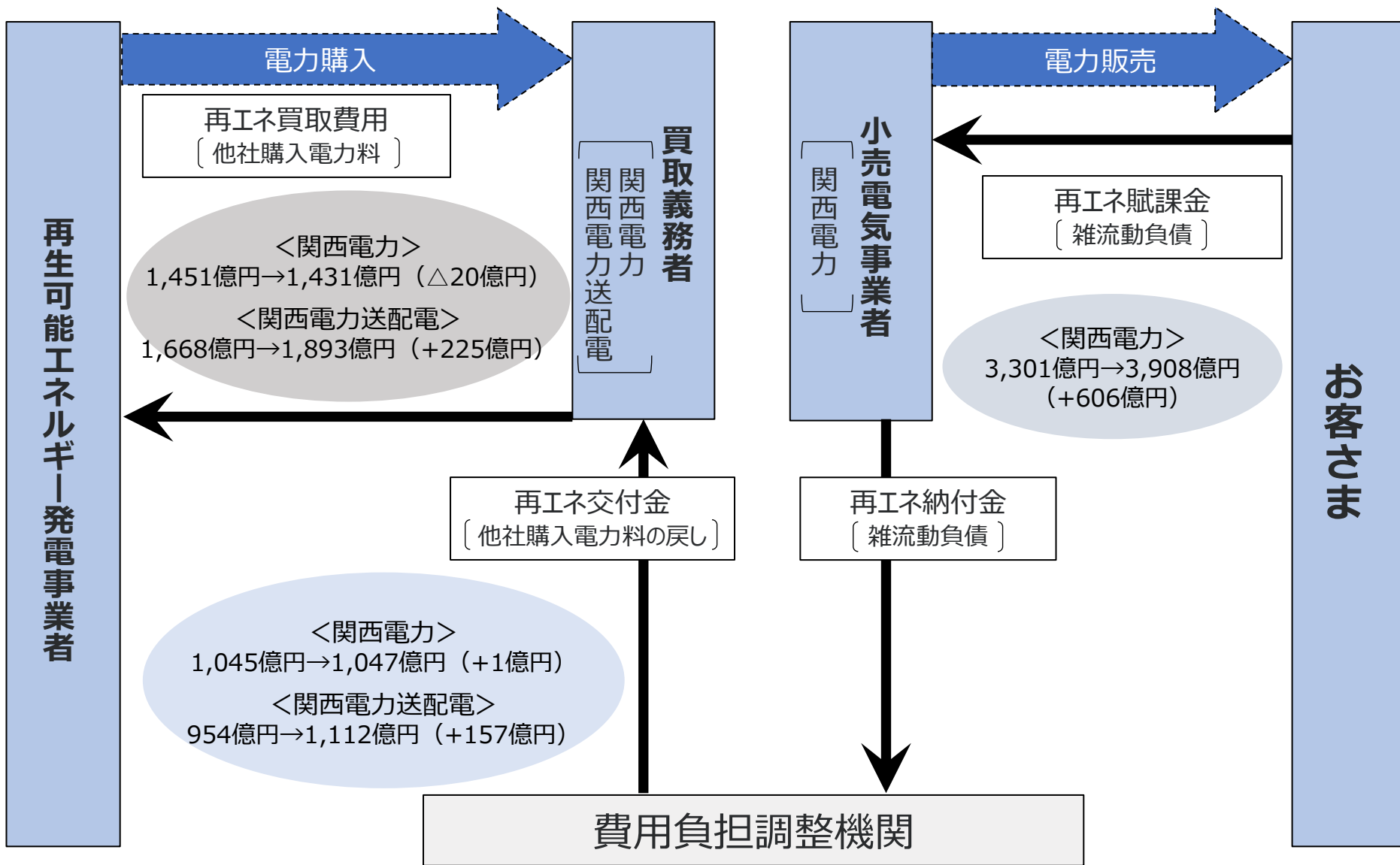
(JPY bn)



\*1 FY2024 → FY2025 (changes from YOY comparison)

\*2 Difference between purchased costs of renewable energy sourced electricity and renewable energy subsidies is avoidable costs.

\*3 Law for partial amendment to the Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electricity Utilities (Feed-in Tariff) and other laws" (enforced April 1, 2017) stipulates that, regarding contracts of purchase on and after April 1, 2017, the definition of businesses obliged to purchase electricity was changed to general electricity transmission and distribution businesses and others.



※1. 金額は2024年度→2025年度(対前年度増減額)

※2. 再エネ買取費用と再エネ交付金との差額は回避可能費用

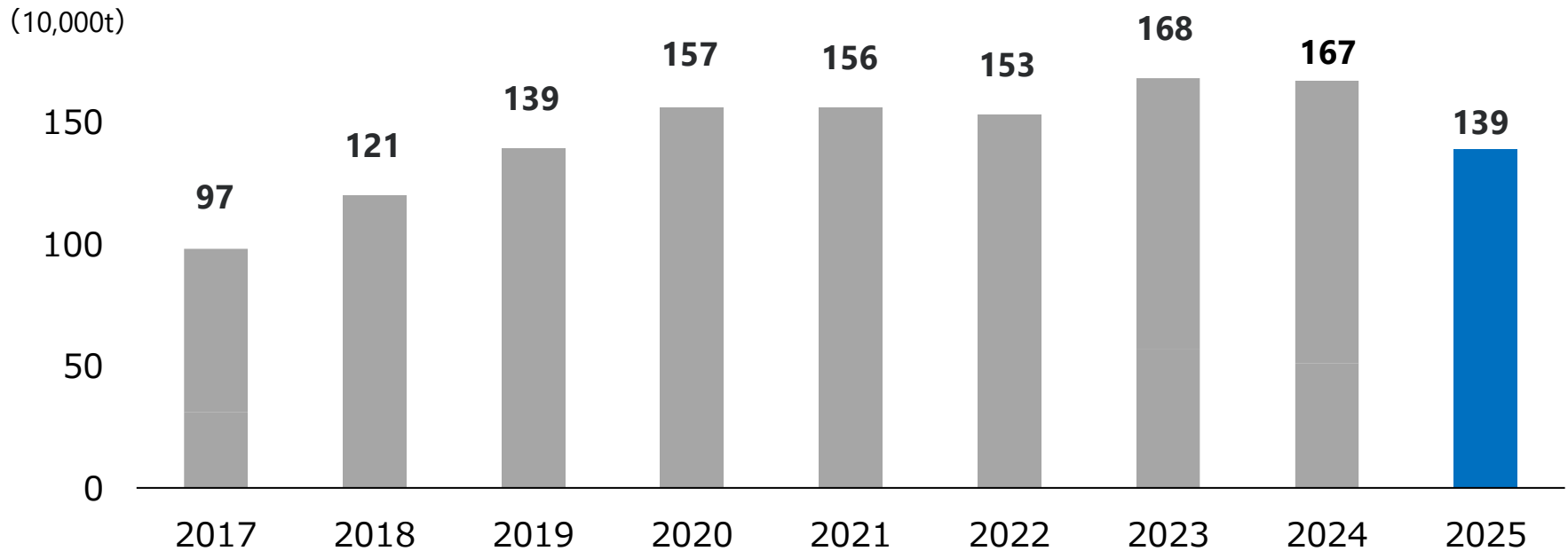
※3. 『電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法 (FIT法) 等の一部を改正する法律』(2017.4.1施行) により、2017年4月1日以降の買取契約分は、買取義務者が一般送配電事業者等へ変更となっている

(JPY bn)	FY2024	FY2025	Change
Operating revenue	224.3	<b>185.6</b>	-38.6
Operating expenses	222.1	<b>185.6</b>	-36.4
Operating profit	2.2	<b>0</b>	-2.2

(10,000 t)	FY2024	FY2025	Change
Gas sales volume	167	<b>139</b>	-28

\*Number of contracts for Kanden gas as of Mar. 31, 2026 : approx. 1.63 million

## <Trends of Actual Sales Volume>

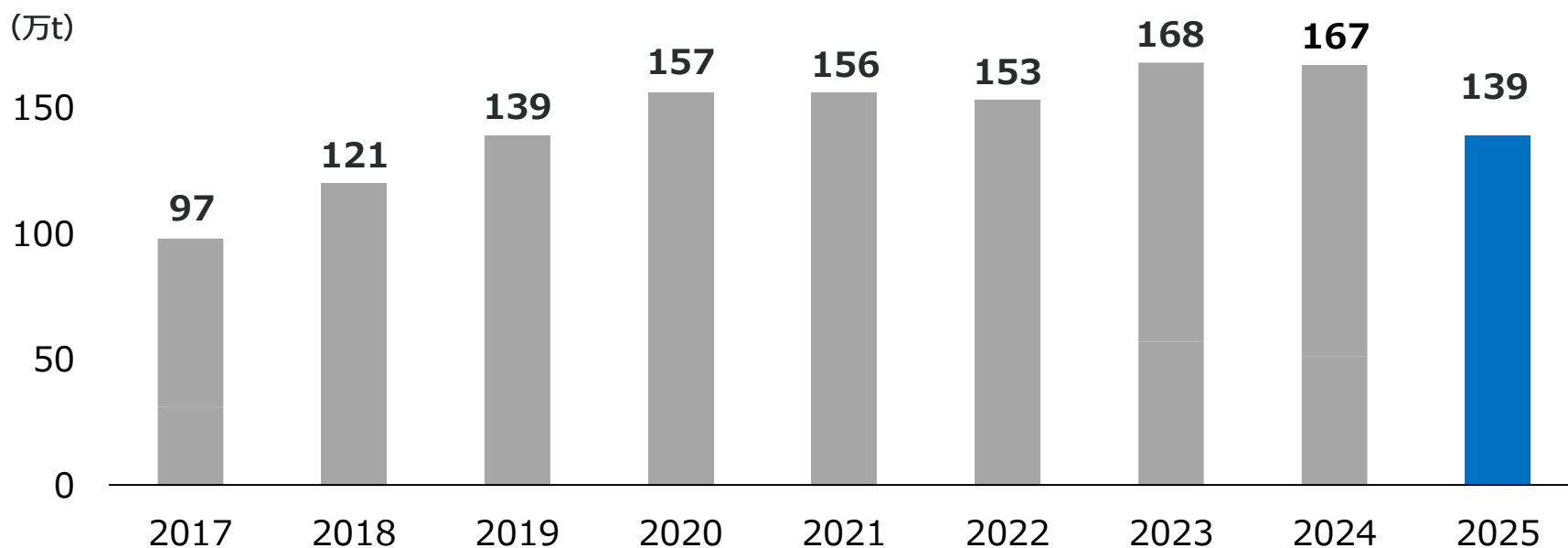


(億円)	2024	2025	増減
営業収益	2,243	<b>1,856</b>	△386
営業費用	2,221	<b>1,856</b>	△364
営業利益	22	<b>0</b>	△22

(万 t)	2024	2025	増減
ガス販売量	167	<b>139</b>	△28

※ 2026.3月末時点の関電ガス契約件数：約163万件

## <販売量実績の推移>



○ We endeavor to promote Energy segments overseas that contribute to decarbonization and provide customers with solutions that relate to their energy usage, as well as aim to improve profitability by making good use of business know-how and networks we have built to date. Total output by KEPCO's investment: Approx. 2,422MW. Of which, total investment amount to 17 projects in operation is approx. JPY 220.0bn. (Approx. 76% collected by Dividends, etc.)

(as of Mar. 31, 2026)

Project Title			Start of operation, etc.(schedule)	Total output (MW)	KEPCO's investment(%)	Output by KEPCO's investment (MW-equivalent)
In Operation	Philippines	San Roque Hydropower	2003/5	435	50	218
		Power Distribution and Retail Sales in New Clark City	Joined 2019/11	—	9	—
	Taiwan	Kuo Kuang Thermal Power	2003/11	480	6.05	29
		Ming Jian Hydropower	2007/9	17	24	4
	Indonesia	Rajamandala Hydropower	2019/5	47	49	23
		Medco-Kansai Joint Venture Firepower	Joined 2021/4	239	36	86
		Tanjung Jati B Thermal Power	2022/9	2,140	25	535
	Laos	Nam Ngiep 1 Hydropower	2019/9	290	45	131
	Australia	Bluewaters Thermal Power	2009/12	459	50.01	230
	Ireland	Evalair Limited Onshore Wind Power	2013/12 other	223	24	54
	Finland	Piiparinmäki Onshore Wind Farm	2022/6	211	15	32
		Arrayarvi Onshore Wind Power	2023/12	221	49	108
	US	Hickory-Run Thermal Power	2020/5	1,000	30	300
		Aviator Onshore Wind Farm	2020/9	525	48.51	255
	UK	Electricity North West Limited	Joined 2019/7	—	10.5	—
Triton Knoll Offshore Wind Power		2022/4	857	16	137	
Moray East Offshore Wind Farm		2022/4	953	10.02	95	
Under Construction	Germany	Borkum Riffgrund 3 Offshore Wind Farm	Scheduled 2026	913	3.5	32
		Windanker Offshore Wind Farm	Scheduled 2026	315	49	154
	UK-Germany	NeuConnect Interconnector	Scheduled 2028	—	17.5	—
Under Development	Norway	Goliat VIND floating offshore Wind Power	Scheduled 2030	75	20	15

\*1 JPY 310.0 bn for international business investments is recorded to the consolidated balance sheet as of Mar. 31, 2026, including the adjustments by using the equity method.

\*2 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

- 海外各地域のゼロカーボン化に貢献するエネルギー事業の推進と、お客さまのエネルギー利用に関するソリューションの提供に取り組むとともに、これまで培った事業ノウハウとネットワークを活かし、収益性の向上を図る  
 出資割合分合計：約242.2万kW　うち、運転中17件の投資総額は約2,200億円（配当金等により約76%回収）

(2026年3月31日時点)





プロジェクト名		運転開始他 (予定)	総出力 (万kW)	当社出資割合 (%)	出資割合分 (万kW相当)	
運転中	フィリピン	サンロケ水力発電事業	2003/5	43.5	50	21.8
		ニュークラークシティ配電・小売事業	2019/11参画	-	9	-
	台湾	国光 (Kuo Kuang) 火力発電事業	2003/11	48.0	6.05	2.9
		名間 (Ming Jian) 水力発電事業	2007/9	1.7	24	0.4
	インドネシア	ラジャマンダラ水力発電事業	2019/5	4.7	49	2.3
		メドコ・関西合弁会社火力	2021/4参画	23.9	36	8.6
		タンジュン・ジャティB火力発電事業	2022/9	214.0	25	53.5
	ラオス	ナムニアップ1水力発電事業	2019/9	29.0	45	13.1
	オーストラリア	ブルーウォーターズ火力発電事業	2009/12	45.9	50.01	23.0
	アイルランド	エヴァレイアー陸上風力発電事業	2013/12他	22.3	24	5.4
	フィンランド	ピーパリンマキ陸上風力発電事業	2022/6	21.1	15	3.2
		アラヤルヴィ陸上風力発電事業	2023/12	22.1	49	10.8
	米国	ヒッコリーラン火力発電事業	2020/5	100.0	30	30.0
		アビエータ陸上風力発電事業	2020/9	52.5	48.51	25.5
	英国	エレクトリシティ・ノース・ウエスト(E NW)社配電事業	2019/7参画	-	10.5	-
		トライトンノール洋上風力発電事業	2022/4	85.7	16	13.7
		モーレイイースト洋上風力発電事業	2022/4	95.3	10.02	9.5
建設中	独国	ボークムリフグルンド3洋上風力発電事業	2026予定	91.3	3.5	3.2
		ヴァインダンカー洋上風力発電事業	2026予定	31.5	49	15.4
	英国・独国	ノイコネクト英独連系線事業	2028予定	-	17.5	-
開発中	ノルウェー	ゴリアテヴィンド浮体式洋上風力事業	2030予定	7.5	20	1.5

※1. 国際事業の投融資にかかる2026年3月31日現在の連結貸借対照表計上額（持分法による調整額を含む）は、3,100億円

※2. 四捨五入の関係で、合計が一致しない場合がある



- We, as the leading company of “decarbonized energy initiatives”, will aggressively pursue renewable energy development, with a focus on offshore wind power, which has great development potential, after strengthening our development promotion system.
- The development goal is to invest JPY 1 trillion in Japan by 2040, aiming for 5 million kW of new development and 9 million kW of cumulative development.

<Domestic power stations> • Power stations in operation (completed) \*: approx. 3,870 MW (as of Mar. 31, 2026)

	Solar Power	Wind Power	Biomass Power	Hydro Power
Power source share capacity of power stations in operation *	Approx. 204 MW	Approx. 24 MW	Approx. 257 MW	Approx. 3,384 MW
Main power stations in operation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sakai Solar Power Station</li> <li>• Pacifico Energy Banshu Mega Solar Power Plant etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Awaji Wind Power</li> <li>• Offshore Wind Farms in Akita Prefecture etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kanda Power Station</li> <li>• Aioi Biomass Power Station (fuel conversion)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nagisoazuma power station</li> <li>• Kasagi power station (Upgraded) etc.</li> </ul>
Power stations before operation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Power Plant for corporate PPA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offshore wind power project off the coast of Yuza Town, Yamagata Prefecture</li> <li>• Oita-Usuki Wind Farm Project (temporary name) etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sano Power Station</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Shin-Sakagami power station</li> <li>• Oorigawa power station etc.</li> </ul>
				

\* The figures represent cumulative development capacity and include projects that have been withdrawn after start of operation (“completed”).

<Overseas power stations> • Power stations in operation (completed): approx. 1,056 MW (as of Mar. 31, 2026)

	Hydro Power	Wind Power
Power source share capacity of power stations in operation	Approx. 375MW	Approx. 681MW
Main power stations in operation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• San Roque Hydropower (Philippines)</li> <li>• Ming Jian Hydropower (Taiwan)</li> <li>• Rajamandala Hydropower (Indonesia)</li> <li>• Nam Ngiep 1 Hydropower (Laos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evalair Limited (Ireland)</li> <li>• Aviator Onshore Wind Farm (US)</li> <li>• Triton Knoll Wind Power (UK)</li> <li>• Moray East Offshore Windfarm (UK)</li> <li>• Piiparinmäki Wind Farm (Finland)</li> <li>• Arrayarvi Onshore Wind Power (Finland)</li> </ul>
Power stations before operation	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Borkum Riffgrund 3 Offshore Wind Farm (Germany)</li> <li>• Windanker Offshore Wind Farm (Germany)</li> <li>• Simply Blue Energy Offshore Wind Power (Ireland)</li> </ul>
		

- 当社グループは、ゼロカーボンエネルギーのリーディングカンパニーとして、開発ポテンシャルの大きい洋上風力を中心に、エンジニアリングや販売面も含めた開発推進体制を強化し、積極果敢に再エネ開発に取り組んでいく
- 開発目標として、2040年までに国内で1兆円規模の投資を行い、新規開発500万kW、累計開発900万kW規模を目指す

## <国内案件>・運転開始（竣工済）案件※：約387万kW


（2026年3月31日時点）

	太陽光	風力	バイオマス	水力
運開済持分電源規模	約20.4万kW	約2.4万kW	約25.7万kW	約338.4万kW
主な運開済み案件	<ul style="list-style-type: none"> <li>堺太陽光発電所</li> <li>播州メガソーラー発電所 他</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>淡路風力発電所</li> <li>秋田港洋上風力発電所 他</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>かんだ発電所</li> <li>相生バイオマス発電所(燃料転換)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>南木曾吾妻発電所</li> <li>笠置発電所(設備改良) 他</li> </ul>
取組中案件	<ul style="list-style-type: none"> <li>コーポレートPPA向け発電所</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>山形県遊佐町沖における洋上風力発電事業</li> <li>(仮称)大分・臼杵ウインドファーム事業 他</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>佐野発電所</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>新坂上発電所</li> <li>小鳥川発電所 他</li> </ul>
				

※ 累計開発容量を表しており、運転開始（竣工）後、撤退等を行った案件を含む

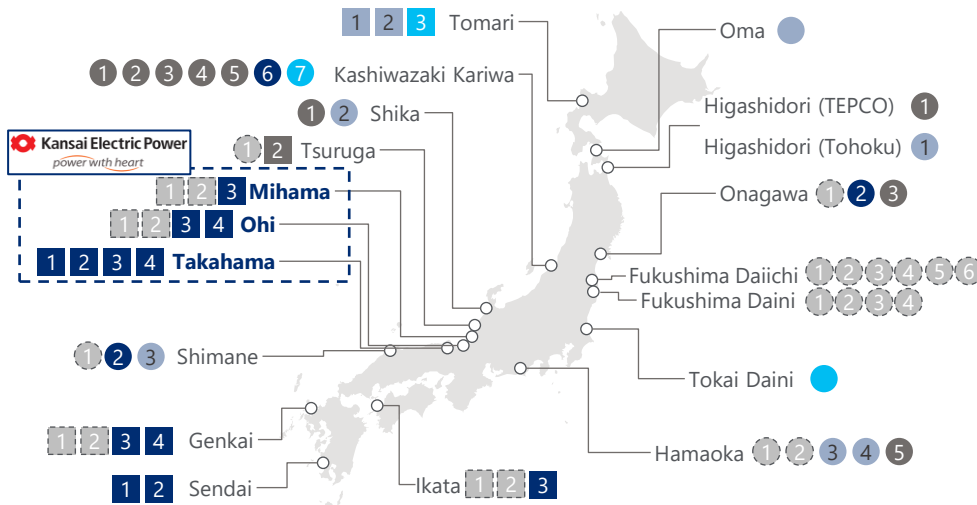
## <海外案件>・運転開始（竣工済）案件：約105.6万kW

（2026年3月31日時点）

	水力	風力
運開済持分電源規模	約37.5万Kw	約68.1万kW
主な運開済み案件	<ul style="list-style-type: none"> <li>サンロケ事業（フィリピン）</li> <li>名間事業（台湾）</li> <li>ラジャマンダラ事業（インドネシア）</li> <li>ナムニアップ1事業（ラオス）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>エヴァレイアー事業（アイルランド）</li> <li>アビエータ事業（米国）</li> <li>トライトンノール事業（イギリス）</li> <li>モーレイイースト事業（イギリス）</li> <li>ピーパリンマキ事業（フィンランド）</li> <li>アラヤルヴィ事業（フィンランド）</li> </ul>
取組中案件	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>ボークムリフグランド3事業（ドイツ）</li> <li>ヴァンダンカー事業（ドイツ）</li> <li>シンプリー・ブルー・エナジー事業（アイルランド）</li> </ul>
		

(as of Apr. 30,2026)

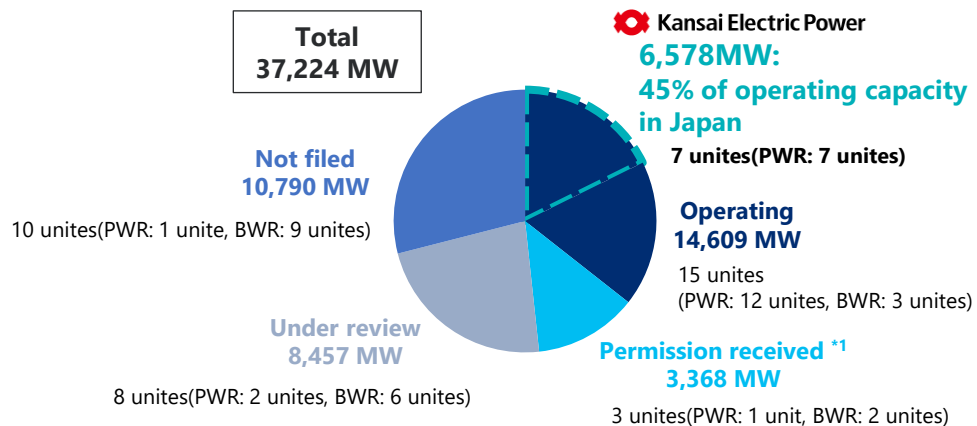
## Status of Nuclear Power Plants in Japan



## Overview of Our Nuclear Power Plants

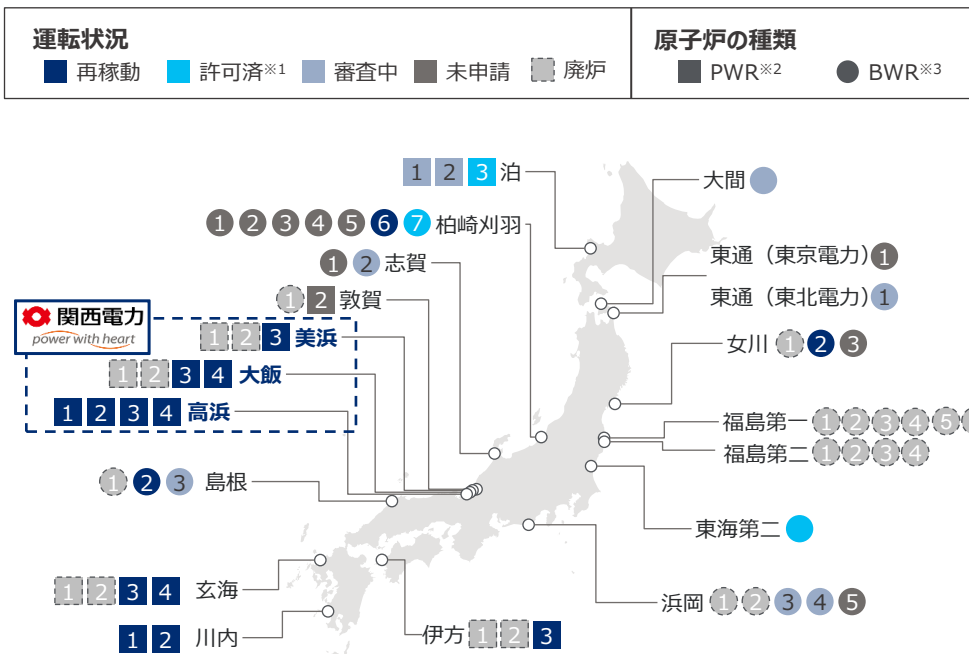
		Generation capacity	COD *4	Resumed COD *4	Operating years *4
Mihama	Unit 3	826 MW	Dec 1976	Jun 2021	49 years
	Unit 1	826 MW	Nov 1974	Aug 2023	51 years
Takahama	Unit 2	826 MW	Nov 1975	Sep 2023	50 years
	Unit 3	870 MW	Jan 1985	Feb 2016	41 years
	Unit 4	870 MW	Jun 1985	May 2017	40 years
	Unit 3	1,180 MW	Dec 1991	Mar 2018	34 years
Ohi	Unit 4	1,180 MW	Feb 1993	May 2018	33 years
	<b>Total</b>	<b>6,578 MW</b>			

## Nuclear Power Plants in Japan— Total Installed Capacity by Operational Status (Excl. Decommissioned Units)



Source: Japan Atomic Industrial Forum, Inc.  
 Note: \*1 Permission for Changes in Reactor Installation \*2 Pressurized water reactor \*3 Boiling water reactor \*4 Commercial Operation Date

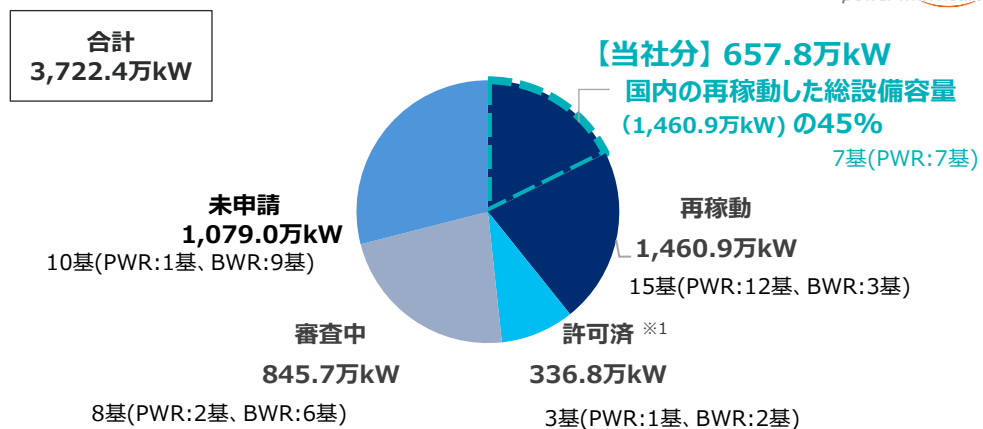
## 国内の原子力発電所の現状



## 当社の原子力発電所の概況

		発電設備容量	運転開始	運転再開	稼働年数
美浜	3号機	82.6万kW	1976年12月	2021年6月	49年
	1号機	82.6万kW	1974年11月	2023年8月	51年
高浜	2号機	82.6万kW	1975年11月	2023年9月	50年
	3号機	87.0万kW	1985年1月	2016年2月	41年
	4号機	87.0万kW	1985年6月	2017年5月	40年
	3号機	118.0万kW	1991年12月	2018年3月	34年
大飯	4号機	118.0万kW	1993年2月	2018年5月	33年
	<b>合計 657.8万kW</b>				

## 国内の原子力発電所の総設備容量〔運転状況別 (廃炉除き)〕



出所: 日本原子力産業協会  
 注記: ※1 原子炉設置変更許可。 ※2 Pressurized Water Reactor (加圧水型炉) ※3 Boiling Water Reactor (沸騰水型炉)

# Status of our Nuclear Power Plants

: Operation  
  : Periodic Inspection  
 ▼ : Actual  
 ▽ : Forecast

(as of Apr. 30, 2026)

	FY 2024	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY2028
Mihama 3	Mar.2 ▼ *	▼ May. 23(Jun. 18)	Jun.19 ▽ ▽ Sep.19(Oct. 14)	Sep. 21 ▽	▽ Feb.11(Mar. 8)
Takahama 1	Jun.2 ▼ ▽ Aug.28(Sep.24)	Sep.6 ▼ ▽ Dec.2(Dec.26)	Dec.20 ▽	▽ Jul.25(Aug.19)	Jul.18 ▽
Takahama 2	Nov.6 ▼ ▽ Feb.10(Mar.7)	Jan.23 ▼ ▽ Jun.21(Jul.16)	Aug.15 ▽	▽ Feb.10(Mar.6)	Mar.20 ▽
Takahama 3	Feb.22 ▼ ▽ Jun.4(Jun.30)	Apr.7 ▼ ▽ Nov.10(Dec.4)	Oct.25 ▽	▽ Mar.15(Apr.10)	
Takahama 4	▼ Apr.26(May.21)	Jun.18 ▼ ▽ Oct.19(Nov.13)	Nov.14 ▽	▽ Jul.11(Aug.5)	Jun.7 ▽ Sep.25(Oct.20)
Ohi 3	▼ Apr.7(May.2)	Jun.1 ▼ ▽ Aug.16(Sep.10)	Oct.5 ▽ ▽ Dec.25(Jan.22)	Feb.21 ▽	▽ Aug.10(Sep.4)
Ohi 4	Dec.14 ▼ ▽ Feb.22(Mar.19)	Mar.4 ▼ ▽ May.28(Jun.22)	Jun.11 ▽ ▽ Aug.29(Sep.24)	Sep.23 ▽	Mar.19(Apr.13)

~May.7, 2029

~Jan.21, 2030

( ) : Actual and requested date for comprehensive load performance inspection

\* From Oct. 15 to Nov. 21, 2024, Mihama Unit 3 Reactor shutdown due to leakage from seawater pipes

# 当社原子力発電所の運転状況

(2026/4/30時点)

	2024年度				2025年度				2026年度				2027年度				2028年度															
美浜 3号機	3/2 ▼				▼5/23(6/18)				6/19 ▽				▼9/19(10/14)				9/21 ▽				▽2/11(3/8)											
	運転	※	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転																	
高浜 1号機	6/2 ▼				▼8/28(9/24)				9/6 ▼				▼12/2(12/26)				12/20 ▽				▽7/25(8/19)				7/18 ▽							
	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転														
高浜 2号機	11/6 ▼				▼2/10(3/7)				1/23 ▼				▽6/21(7/16)				8/15 ▽				▽2/10(3/6)				3/20 ▽							
	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転														
高浜 3号機	2/22 ▼				▼6/4(6/30)				4/7 ▼				▽11/10(12/4)				10/25 ▽				▽3/15(4/10)											
	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転																
高浜 4号機	▼4/26(5/21)				6/18 ▼				▼10/19(11/13)				11/14 ▽				▽7/11(8/5)				6/7 ▽				9/25(10/20) ▽							
	定 検	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転										
大飯 3号機	▼4/7(5/2)				6/1 ▼				▼8/16(9/10)				10/5 ▽				▼12/25(1/22)				2/21 ▽				▽8/10(9/4)							
	定 検	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転										
大飯 4号機	12/14 ▼				▼2/22(3/19)				3/4 ▼				▽5/28(6/22)				6/11 ▽				▽8/29(9/24)				9/23 ▽				3/19(4/13) ▽			
	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転						

~2029  
/5/7

~2030  
/1/21

▼実績 ▽予定 ( )は総合負荷性能検査受検実績・希望日

※：2024/10/15~11/21 美浜3号機 海水管からの漏えいに伴う原子炉停止

<Consolidated>

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026 Forecasts
<b>Statement of operations</b>												
Net sales	JPY bn	3,011.3	3,133.6	3,307.6	3,184.2	3,092.3	2,851.8	3,951.8	4,059.3	4,337.1	4,056.6	4,500.0
Operating profit or loss	JPY bn	217.7	227.5	204.8	206.9	145.7	99.3	- 52.0	728.9	468.8	437.5	250.0
Ordinary profit or loss	JPY bn	196.1	217.1	203.6	211.5	153.8	135.9	- 6.6	765.9	531.6	518.5	290.0
Extraordinary profit	JPY bn	-	-	-	-	-	-	-	-	61.4	-	
Extraordinary loss	JPY bn	-	-	30.9	24.1	-	10.7	-	126.4	-	-	
Profit * <sup>1</sup>	JPY bn	140.7	151.8	115.0	130.0	108.9	85.8	17.6	441.8	420.3	380.0	310.0
EPS	JPY	157.58	170.01	128.83	145.55	122.02	96.14	19.81	495.09	436.09	341.14	278.26
* <sup>1</sup> Profit attributable to owners of parent												
<b>Balance sheets</b>												
Total assets	JPY bn	6,853.1	6,985.0	7,257.3	7,612.7	8,075.7	8,656.4	8,774.4	9,032.9	9,652.6	9,854.6	
Net assets	JPY bn	1,344.6	1,472.7	1,532.9	1,641.7	1,725.5	1,705.5	1,839.7	2,333.2	3,107.4	3,502.7	
Interest-bearing debt	JPY bn	3,821.5	3,708.2	3,853.4	4,096.6	4,471.6	4,838.3	5,009.4	4,580.4	4,471.7	4,266.6	
Equity ratio	%	19.3	20.8	20.9	21.0	20.9	19.2	20.4	25.2	31.8	35.1	Approx. 36.9
<b>Capex</b>												
Capex	JPY bn	344.0	407.0	485.2	561.9	655.8	522.8	465.8	453.5	513.0	580.6	
<b>Financial data</b>												
Free Cash Flow	JPY bn	139.9	176.0	- 88.1	- 113.9	- 291.5	- 122.3	- 289.8	726.9	232.9	80.4	Approx. -170.0
Operating activities	JPY bn	485.6	623.2	449.7	463.4	369.2	410.3	128.0	1,154.9	575.2	652.3	
Investing activities	JPY bn	- 345.7	- 447.2	- 537.8	- 577.3	- 660.7	- 532.6	- 417.8	- 428.0	- 342.3	- 571.9	
ROA	%	3.4	3.7	3.3	3.2	2.2	1.9	0.2	8.9	6.1	5.8	Approx. 3.5
ROIC	%	3.5	3.6	3.3	3.2	2.2	1.8	0.3	8.8	6.0	5.7	Approx. 3.4
ROE	%	11.3	10.9	7.8	8.0	6.6	5.1	1.0	21.8	15.7	11.7	Approx. 8.7
<b>Indicators of Stock Price</b>												
PBR	times	0.92	0.84	0.96	0.67	0.64	0.62	0.64	0.86	0.64	0.83	
PER	times	8.7	8.0	12.7	8.3	9.8	12.0	65.2	4.4	4.1	7.6	
<b>Profit distribution to shareholders</b>												
Total amount of dividends	JPY bn	22.3	35.7	44.6	44.6	44.6	44.6	44.6	44.6	60.2	83.6	
Share-buyback	JPY bn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Employees</b>												
Employees		32,666	32,527	32,597	31,850	31,933	31,963	31,628	31,437	31,428	32,482	

# 決算関係データ集 (1)

42

<連結>

連結決算	単位	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 予想
<b>P / L 関係</b>												
売上高	億円	30,113	31,336	33,076	31,842	30,923	28,518	39,518	40,593	43,371	40,566	45,000
営業損益	億円	2,177	2,275	2,048	2,069	1,457	993	▲ 520	7,289	4,688	4,375	2,500
経常損益	億円	1,961	2,171	2,036	2,115	1,538	1,359	▲ 66	7,659	5,316	5,185	2,900
特別利益	億円	-	-	-	-	-	-	-	-	614	-	-
特別損失	億円	-	-	309	241	-	107	-	1,264	-	-	-
当期純利益 *1	億円	1,407	1,518	1,150	1,300	1,089	858	176	4,418	4,203	3,800	3,100
1株当たり当期純利益	円	157.58	170.01	128.83	145.55	122.02	96.14	19.81	495.09	436.09	341.14	278.26
*1 親会社株主に帰属する当期純利益												
<b>B / S 関係</b>												
総資産	億円	68,531	69,850	72,573	76,127	80,757	86,564	87,744	90,329	96,526	98,546	-
純資産	億円	13,446	14,727	15,329	16,417	17,255	17,055	18,397	23,332	31,074	35,027	-
有利子負債残高	億円	38,215	37,082	38,534	40,966	44,716	48,383	50,094	45,804	44,717	42,666	-
自己資本比率	%	19.3	20.8	20.9	21.0	20.9	19.2	20.4	25.2	31.8	35.1	36.9程度
<b>設備投資額</b>												
設備投資額	億円	3,440	4,070	4,852	5,619	6,558	5,228	4,658	4,535	5,130	5,806	-
<b>財務指標</b>												
F C F	億円	1,399	1,760	▲ 881	▲ 1,139	▲ 2,915	▲ 1,223	▲ 2,898	7,269	2,329	804	▲ 1,700程度
営業C F	億円	4,856	6,232	4,497	4,634	3,692	4,103	1,280	11,549	5,752	6,523	-
投資C F	億円	▲ 3,457	▲ 4,472	▲ 5,378	▲ 5,773	▲ 6,607	▲ 5,326	▲ 4,178	▲ 4,280	▲ 3,423	▲ 5,719	-
R O A (総資産事業利益率)	%	3.4	3.7	3.3	3.2	2.2	1.9	0.2	8.9	6.1	5.8	3.5程度
R O I C (投下資本利益率)	%	3.5	3.6	3.3	3.2	2.2	1.8	0.3	8.8	6.0	5.7	3.4程度
R O E (自己資本当期純利益率)	%	11.3	10.9	7.8	8.0	6.6	5.1	1.0	21.8	15.7	11.7	8.7程度
<b>株価指標</b>												
P B R (株価純資産倍率)	倍	0.92	0.84	0.96	0.67	0.64	0.62	0.64	0.86	0.64	0.83	-
P E R (株価収益率)	倍	8.7	8.0	12.7	8.3	9.8	12.0	65.2	4.4	4.1	7.6	-
<b>株主還元指標</b>												
配当金額	億円	223	357	446	446	446	446	446	446	602	836	-
自己株式取得額	億円	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>従業員数</b>												
従業員数	人	32,666	32,527	32,597	31,850	31,933	31,963	31,628	31,437	31,428	32,482	-

<Non-consolidated (KEPCO)>

FY2026  
Forecasts

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
<b>Statement of operations</b>											
Net sales	JPY bn	2,614.4	2,683.9	2,797.1	2,658.8	2,332.6	2,177.6	3,158.8	3,213.3	3,465.6	3,185.4
Operating profit or loss	JPY bn	164.5	165.4	133.9	125.6	- 5.7	23.5	- 107.6	476.1	292.5	229.8
Ordinary profit or loss	JPY bn	143.7	145.5	130.5	125.0	36.1	113.4	- 20.0	570.9	387.6	311.7
Extraordinary profit	JPY bn	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Extraordinary loss	JPY bn	-	-	10.2	14.8	-	-	-	126.4	-	-
Profit	JPY bn	103.0	103.0	87.4	79.1	39.5	104.5	33.5	324.8	314.3	240.0
EPS	JPY	115.32	115.30	97.85	88.53	44.22	117.05	37.59	363.82	326.00	215.45

<b>Balance sheets</b>											
Total assets	JPY bn	5,834.9	5,946.1	6,404.5	6,747.8	6,858.4	7,396.3	7,474.8	7,554.7	8,117.8	8,052.3
Net assets	JPY bn	858.4	933.9	975.0	1,001.1	1,017.5	972.5	1,071.0	1,387.4	2,037.0	2,243.8
Interest-bearing debt	JPY bn	3,401.0	3,359.9	3,582.1	3,870.1	4,268.9	4,654.0	4,825.4	4,403.1	4,313.3	4,094.3
Equity ratio	%	14.7	15.7	15.2	14.8	14.8	13.1	14.3	18.4	25.1	27.9
Interest rate as of fiscal year-ended	%	1.09	0.89	0.65	0.55	0.47	0.43	0.47	0.55	0.81	1.03

<b>Major factors</b>												
Nuclear capacity factor	%	0.0	23.9	54.6	48.4	28.0	61.0	48.5	76.6	88.5	84.1	Approx. 70
Water run-off ratio	%	99.1	107.2	103.1	98.6	96.5	100.7	97.0	96.8	98.2	95.1	Approx.100
Japan CIF crude oil price	USD/bbl	47.5	57.0	72.1	67.8	43.4	77.2	102.7	86.0	82.4	71.4	Approx. 80
Exchange rate [TTM]	JPY/USD	108.0	111.0	111.0	109.0	106.0	112.0	135.0	145.0	153.0	151	Approx.160

<b>Impact on Earnings by Major Factors <sup>*1*2</sup></b>												
Nuclear capacity factor per 1% <sup>*3</sup>	JPY bn	4.6	3.3	4.1	3.7	2.5	4.3	7.9	5.2	+5.3	+4.6	+5.7
Water run-off ratio per 1%	JPY bn	0.9	1.1	1.2	1.1	0.9	1.3	2.1	1.5	+1.5	+1.4	+1.5
Japan CIF crude oil price per USD 1/bbl	JPY bn	6.8	5.4	4.9	4.3	3.6	3.0	3.3	2.7	- 1.1	- 0.6	- 0.2
Exchange rate [TTM] per JPY 1/USD	JPY bn	5.5	4.8	5.0	4.3	3.8	5.4	9.2	5.7	- 2.6	- 1.6	- 1.2

<sup>\*1</sup> Before FY 2023, figures the sensitivity of expenses.After FY 2024, figures the sensitivity of earnings.

<sup>\*2</sup> Impact on Earnings by Major Factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

<sup>\*3</sup> The sensitivity of nuclear capacity factor per 1% before FY2016 was calculated based on the capacity before decommissioning of Ohi Nuclear Power Station Units 1 and 2.

<b>Employees</b>											
Employees <sup>*4</sup>		19,533	19,243	18,884	18,141	8,770	8,633	8,474	8,416	8,258	8,336

<sup>\*4</sup> Figures are the number of full-time employees.

## <個別 (関西電力)>

個別決算	単位	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 予想
<b>P / L 関係</b>												
売上高	億円	26,144	26,839	27,971	26,588	23,326	21,776	31,588	32,133	34,656	31,854	
営業損益	億円	1,645	1,654	1,339	1,256	▲ 57	235	▲ 1,076	4,761	2,925	2,298	
経常損益	億円	1,437	1,455	1,305	1,250	361	1,134	▲ 200	5,709	3,876	3,117	
特別利益	億円	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
特別損失	億円	-	-	102	148	-	-	-	1,264	-	-	
当期純損益	億円	1,030	1,030	874	791	395	1,045	335	3,248	3,143	2,400	
1株当たり当期純利益	円	115.32	115.30	97.85	88.53	44.22	117.05	37.59	363.82	326.00	215.45	
<b>B / S 関係</b>												
総資産	億円	58,349	59,461	64,045	67,478	68,584	73,963	74,748	75,547	81,178	80,523	
純資産	億円	8,584	9,339	9,750	10,011	10,175	9,725	10,710	13,874	20,370	22,438	
有利子負債残高	億円	34,010	33,599	35,821	38,701	42,689	46,540	48,254	44,031	43,133	40,943	
自己資本比率	%	14.7	15.7	15.2	14.8	14.8	13.1	14.3	18.4	25.1	27.9	
期末平均利率	%	1.09	0.89	0.65	0.55	0.47	0.43	0.47	0.55	0.81	1.03	
<b>主要データ</b>												
原子力利用率	%	0.0	23.9	54.6	48.4	28.0	61.0	48.5	76.6	88.5	84.1	70程度
出水率	%	99.1	107.2	103.1	98.6	96.5	100.7	97.0	96.8	98.2	95.1	100程度
全日本原油CIF価格	\$/b	47.5	57.0	72.1	67.8	43.4	77.2	102.7	86.0	82.4	71.4	80程度
為替レート[インターバンク]	円/\$	108	111	111	109	106	112	135	145	153	151	160程度
<b>収支への影響額 *1*2</b>												
原子力利用率 (+1%) *3	億円	46	33	41	37	25	43	79	52	+53	+46	+57
出水率 (+1%)	億円	9	11	12	11	9	13	21	15	+15	+14	+15
全日本原油CIF価格 (1\$/b上昇)	億円	68	54	49	43	36	30	33	27	▲ 11	▲ 6	▲ 2
為替レート (1円/\$ 円安)	億円	55	48	50	43	38	54	92	57	▲ 26	▲ 16	▲ 12

\*1 2023年度以前は、「費用への影響額」を示しており、2024年度以降は、「収支への影響額」を示している

\*2 「収支への影響額」については、一定の前提に基づき算定した理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、上記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する場合がある

\*3 2016年度以前は大飯1,2号機廃炉前の発電電力量を基に算定

## 従業員数

従業員数 *4	人	19,533	19,243	18,884	18,141	8,770	8,633	8,474	8,416	8,258	8,336
---------	---	--------	--------	--------	--------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

\*4 就業人員ベース

<Non-Consolidated results : KEPCO (JPY bn)>

Revenue and Expenses	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Ordinary revenue	2,653.4	2,704.9	2,823.7	2,686.9	2,400.9	2,293.0	3,280.6	3,342.6	3,598.7	3,323.3
[Net sales]	[2,614.4]	[2,683.9]	[2,797.1]	[2,658.8]	[2,332.6]	[2,177.6]	[3,158.8]	[3,213.3]	[3,465.6]	[3185.4]
Residential, Commercial and industrial	2,296.6	2,236.6	2,212.2	2,089.3	1,827.1	1,613.7	2,344.6	2,297.9	2,289.4	2,249.7
Electric sales to other companies	34.9	68.4	150.2	75.1	163.0	336.4	411.9	346.5	773.1	593.7
Grant under act on purchase of renewable energy sourced electricity	130.5	148.6	162.5	177.9	149.4	-	-	-	-	-
Others	191.2	251.2	298.7	344.5	261.2	342.9	524.1	698.0	536.1	479.7
Ordinary expenses	2,509.6	2,559.4	2,693.2	2,561.9	2,364.7	2,179.5	3,300.7	2,771.6	3,211.0	3,011.5
Personnel expenses	204.6	217.2	216.5	207.4	103.8	99.8	97.1	98.5	108.4	102.8
Fuel costs	523.5	520.1	538.2	456.9	393.4	520.1	862.8	514.2	526.7	418.4
Backend expenses of nuclear power	32.2	59.9	89.8	83.5	43.7	79.8	68.6	122.4	114.7	113.9
Maintenance costs	189.5	184.1	177.0	194.2	104.3	63.0	94.3	107.1	120.2	146.8
Taxes other than income taxes	148.4	144.7	144.4	139.2	44.8	46.9	55.1	59.7	61.1	59.0
Depreciation and amortization	277.4	250.7	244.4	187.6	92.7	108.3	118.2	138.3	137.8	138.7
Cost of purchased power from other suppliers	461.6	466.7	516.8	454.1	389.7	314.5	911.5	632.4	1,002.3	888.5
Interest expenses	42.9	33.3	26.5	22.8	20.8	18.6	21.6	23.2	29.4	37.9
Expenses for third party's power transmission service	0.0	0.1	12.1	20.6	539.1	519.7	574.2	607.2	611.8	601.1
Levy under act on purchase of renewable energy sourced electricity	230.6	260.0	294.2	289.5	263.5	-	-	-	-	-
Others	398.5	422.1	432.7	505.6	368.5	408.2	496.8	468.2	498.2	504.0
Ordinary profit or loss	143.7	145.5	130.5	125.0	36.1	113.4	- 20.0	570.9	387.6	311.7

\* Figures after FY 2020 are after spin-off the T&D segment.

## <個別(関西電力)>

個別決算(億円)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>P/L関係</b>										
経常収益合計	26,534	27,049	28,237	26,869	24,009	22,930	32,806	33,426	35,987	33,233
(売上高再掲)	(26,144)	(26,839)	(27,971)	(26,588)	(23,326)	(21,776)	(31,588)	(32,133)	(34,656)	(31,854)
電灯電力料収入	22,966	22,366	22,122	20,893	18,271	16,137	23,446	22,979	22,894	22,497
他社販売電力料	349	684	1,502	751	1,630	3,364	4,119	3,465	7,731	5,937
再エネ特措法交付金	1,305	1,486	1,625	1,779	1,494	-	-	-	-	-
その他	1,912	2,512	2,987	3,445	2,612	3,429	5,241	6,980	5,361	4,797
経常費用合計	25,096	25,594	26,932	25,619	23,647	21,795	33,007	27,716	32,110	30,115
人件費	2,046	2,172	2,165	2,074	1,038	998	971	985	1,084	1,028
燃料費	5,235	5,201	5,382	4,569	3,934	5,201	8,628	5,142	5,267	4,184
原子力バックエンド費用	322	599	898	835	437	798	686	1,224	1,147	1,139
修繕費	1,895	1,841	1,770	1,942	1,043	630	943	1,071	1,202	1,468
公租公課	1,484	1,447	1,444	1,392	448	469	551	597	611	590
減価償却費	2,774	2,507	2,444	1,876	927	1,083	1,182	1,383	1,378	1,387
他社購入電力料	4,616	4,667	5,168	4,541	3,897	3,145	9,115	6,324	10,023	8,885
支払利息	429	333	265	228	208	186	216	232	294	379
接続供給託送料	0	1	121	206	5,391	5,197	5,742	6,072	6,118	6,011
再エネ特措法納付金	2,306	2,600	2,942	2,895	2,635	-	-	-	-	-
その他	3,985	4,221	4,327	5,056	3,685	4,082	4,968	4,682	4,982	5,040
経常損益	1,437	1,455	1,305	1,250	361	1,134	▲ 200	5,709	3,876	3,117

\* 2020年度数値以降は送配電事業分社化後の数値

## <Non-Consolidated : Kansai-TD (JPY bn)>

### Revenue and Expenses

	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Ordinary revenue	939.9	955.7	1,104.7	983.9	1,050.7	1,015.7
[Net sales]	[934.4]	[938.4]	[1,082.6]	[961.5]	[1,035.4]	[996.7]
Transmission revenue	770.6	734.2	765.9	769.3	794.2	778.0
Electricity sales volume to other companies	88.9	170.8	245.1	135.0	201.0	182.1
Others	80.3	50.6	93.6	79.5	55.4	55.5
Ordinary expenses	879.1	949.2	1,143.2	852.9	999.5	956.4
Personnel expenses	99.8	99.1	97.5	98.9	104.4	98.2
Maintenance costs	110.3	112.3	119.9	116.7	130.5	128.0
Taxes other than income taxes	89.6	89.8	88.8	90.0	91.2	91.2
Depreciation and amortization	107.9	107.4	104.7	106.1	111.3	116.8
Cost of purchased power from other suppliers	258.1	328.2	521.9	232.0	330.0	281.8
Interest expenses	10.0	8.8	9.0	9.7	11.6	14.3
Others	203.0	203.3	201.2	199.2	220.1	225.8
Ordinary profit or loss	60.8	6.4	- 38.4	131.0	51.2	59.3

## <個別（関西電力送配電）>

個別決算（億円）	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>P/L関係</b>						
経常収益合計	9,399	9,557	11,047	9,839	10,507	10,157
（売上高再掲）	(9,344)	(9,384)	(10,826)	(9,615)	(10,354)	(9,967)
託送収益	7,706	7,342	7,659	7,693	7,942	7,780
地帯間・他社販売電力料	889	1,708	2,451	1,350	2,010	1,821
その他	803	506	936	795	554	555
経常費用合計	8,791	9,492	11,432	8,529	9,995	9,564
人件費	998	991	975	989	1,044	982
修繕費	1,103	1,123	1,199	1,167	1,305	1,280
公租公課	896	898	888	900	912	912
減価償却費	1,079	1,074	1,047	1,061	1,113	1,168
地帯間・他社購入電力料	2,581	3,282	5,219	2,320	3,300	2,818
支払利息	100	88	90	97	116	143
その他	2,030	2,033	2,012	1,992	2,201	2,258
経常損益	608	64	▲ 384	1,310	512	593

## <Total electricity sales volume (TWh)>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026 Forecasts
	-	122.5	132.7	122.5	117.7	121.5	127.1	134.7	156.0	152.2	162.8

\*1 After FY 2020, total electricity sales volume indicates the total electricity sales volume in the energy segment profit attributable to KEPCO.

## <Retail electricity sales volume (TWh)>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026 Forecasts
Residential	43.7	41.8	37.7	34.8	34.0	32.3	30.9	31.4	32.9	32.4	31.1
Commercial and Industrial	77.8	73.5	80.2	78.2	68.3	68.3	80.7	85.8	82.6	83.9	85.0
Total *2	121.5	115.2	117.8	113.0	102.3	100.7	111.6	117.2	115.5	116.3	116.1

\*2 Figures from FY2020 onward represent electricity sales to other companies attributable to KEPCO.

\*3 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

## <Electricity sales volume to other companies (TWh) >

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026 Forecasts
	3.9	7.3	14.9	9.5	15.4	20.8	15.5	17.5	40.5	35.9	46.7

\*4 After FY 2020, electricity sales volume to other companies indicates the electricity sales volume in the energy segment profit attributable to KEPCO.

## <Capex (JPY bn)>

[KEPCO]	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Power generating facilities	99.6	127.2	169.5	245.9	331.1	147.3	142.5	95.8	125.0	120.8
Transmission	40.4	44.5	52.9	53.9	-	-	-	-	-	-
Transformation	35.6	32.8	29.4	28.2	-	-	-	-	-	-
Distribution	24.5	24.3	29.5	33.6	-	-	-	-	-	-
Others	13.1	12.4	26.6	28.0	16.8	14.4	12.3	16.2	26.9	41.7
Subtotal	213.5	241.4	308.1	389.8	348.0	161.7	154.9	112.1	151.9	162.6
Nuclear fuel	14.3	53.0	58.2	55.3	60.2	41.0	44.8	59.3	66.3	73.1
Total	227.9	294.5	366.3	445.1	408.2	202.8	199.7	171.4	218.3	235.7
Incidental business	4.5	0.9	3.0	2.0	2.3	5.3	4.6	0.7	1.2	2.2
Grand total	232.4	295.4	369.3	447.2	410.6	208.1	204.4	172.1	219.5	237.9

\*5 Figures after FY 2020 are after spin-off the T&D segment.

[Kansai-T&D]	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Transmission	-	-	-	-	55.0	57.2	54.6	54.9	65.3	70.7
Transformation	-	-	-	-	29.6	32.6	33.0	32.5	32.6	43.2
Distribution	-	-	-	-	26.9	26.9	27.7	31.3	33.1	34.3
Others	-	-	-	-	19.2	18.9	18.3	25.1	30.5	28.7
Subtotal	-	-	-	-	130.9	135.7	133.7	144.0	161.6	177.2
Incidental business	-	-	-	-	-	-	0.2	3.0	1.5	0.6
Grand total	-	-	-	-	130.9	135.7	134.0	147.0	163.2	177.8

総販売電力量 (小売、地帯間・他社計) (億kWh)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 予想
	-	1,225	1,327	1,225	1,177	1,215	1,271	1,347	1,560	1,522	1,628

\*1 2020年度以降の数値は、関西電力にかかる総販売電力量

小売販売電力量 (億kWh)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 予想
電灯	437	418	377	348	340	323	309	314	329	324	311
電力	778	735	802	782	683	683	807	858	826	839	850
計*2	1,215	1,152	1,178	1,130	1,023	1,007	1,116	1,172	1,155	1,163	1,161

\*2 2020年度以降の数字は、関西電力にかかる小売販売電力量

\*3 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

地帯間・他社販売電力量 (億kWh)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 予想
	39	73	149	95	154	208	155	175	405	359	467

\*4 2020年度以降の数値は、関西電力にかかる他社販売電力量

【個別 (関西電力)】設備投資額 (億円)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
電 源	996	1,272	1,695	2,459	3,311	1,473	1,425	958	1,250	1,208
送 電	404	445	529	539	-	-	-	-	-	-
変 電	356	328	294	282	-	-	-	-	-	-
配 電	245	243	295	336	-	-	-	-	-	-
その他	131	124	266	280	168	144	123	162	269	417
計	2,135	2,414	3,081	3,898	3,480	1,617	1,549	1,121	1,520	1,626
原子燃料	143	530	582	553	602	410	448	593	663	731
電気事業計	2,279	2,945	3,663	4,451	4,082	2,028	1,997	1,714	2,183	2,357
附帯事業	45	9	30	20	23	53	46	7	12	22
総 計	2,324	2,954	3,693	4,472	4,106	2,081	2,044	1,721	2,195	2,379

\*5 2020年度以降の数値は、送配電事業分社化後の数値

【関西電力送配電】設備投資額 (億円)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
送 電	-	-	-	-	550	572	546	549	653	707
変 電	-	-	-	-	296	326	330	325	326	432
配 電	-	-	-	-	269	269	277	313	331	343
給電・その他	-	-	-	-	192	189	183	251	305	287
電気事業計	-	-	-	-	1,309	1,357	1,337	1,440	1,616	1,772
附帯事業	-	-	-	-	-	-	2	30	15	6
総 計	-	-	-	-	1,309	1,357	1,340	1,470	1,632	1,778

## <Electricity generated and received (TWh)>

( ): composition ratio, %

	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Hydro	12.8 ( 14)	13.5 ( 14)	13.4 ( 16)	13.6 ( 14)	13.7 ( 13)	12.9 ( 14)
Oil/others	1.7 ( 2)	3.6 ( 4)	4.1 ( 5)	0.6 ( 1)	0.5 ( 0)	0.5 ( 1)
LNG	49.7 ( 56)	32.2 ( 34)	31.0 ( 36)	27.9 ( 29)	30.1 ( 29)	26.0 ( 28)
Coal	10.0 ( 11)	11.2 ( 12)	10.3 ( 12)	10.7 ( 11)	9.3 ( 9)	8.7 ( 9)
<b>Total</b>	<b>61.4 ( 69)</b>	<b>47.0 ( 50)</b>	<b>45.4 ( 53)</b>	<b>39.2 ( 41)</b>	<b>39.9 ( 39)</b>	<b>35.3 ( 37)</b>
Nuclear	15.3 ( 17)	33.6 ( 36)	26.5 ( 31)	42.1 ( 44)	48.6 ( 48)	46.0 ( 49)
Renewable energy	0.0 ( 0)	0.0 ( 0)	0.0 ( 0)	0.0 ( 0)	0.0 ( 0)	0.0 ( 0)
<b>Total</b>	<b>89.6 (100)</b>	<b>94.1 (100)</b>	<b>85.4 (100)</b>	<b>94.9 (100)</b>	<b>102.2 (100)</b>	<b>94.2 (100)</b>
Purchased power from other suppliers	35.0	34.1	49.1	48.4	62.7	67.0
Power used for pumped storage	- 2.2	- 1.9	- 2.1	- 2.9	- 3.1	-2.8
<b>Total</b>	<b>122.4</b>	<b>126.3</b>	<b>132.4</b>	<b>140.4</b>	<b>161.8</b>	<b>158.4</b>

\*1 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

\*2 Electricity generated and received figures indicates the electricity generated and received in energy business attributable to KEPCO.

\*3 The difference between the total electricity generated and received and total electricity sales volumes represents transmission and distribution losses and so forth.

## <Actual supply and demand (TWh)>

( ): composition ratio, %

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
Hydro	13.4 ( 14)	13.8 ( 15)	13.5 ( 13)	13.5 ( 14)
Oil/others	6.6 ( 7)	1.9 ( 2)	1.2 ( 1)	0.2 ( 0)
LNG	61.9 ( 65)	52.7 ( 56)	49.5 ( 47)	47.5 ( 48)
Coal	13.1 ( 14)	13.1 ( 14)	10.5 ( 10)	10.2 ( 10)
<b>Total</b>	<b>81.5 ( 86)</b>	<b>67.8 ( 72)</b>	<b>61.2 ( 58)</b>	<b>57.9 ( 59)</b>
Nuclear	-0.4 ( 0)	12.9 ( 14)	30.1 ( 29)	26.7 ( 27)
New energy sources	0.1 ( 0)	0.1 ( 0)	0.0 ( 0)	0.0 ( 0)
<b>Total</b>	<b>94.5 (100)</b>	<b>94.5 (100)</b>	<b>104.8 (100)</b>	<b>98.2 (100)</b>
Other-non-utility companies	34.9	27.5	21.3	22.6
Captive use by hydropower	- 1.7	- 1.5	- 2.3	- 2.6
<b>Total</b>	<b>127.8</b>	<b>120.5</b>	<b>123.9</b>	<b>118.2</b>

\*4 Figures for FY 2019 and before are the actual supply and demand including the T&D segment.

\*5 Kepeco's figures-represent sending end.

\*6 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

## 2020年度以降

( ) 内は構成比%

発受電実績 (億kWh)		2020		2021		2022		2023		2024		2025		
自 社	水力	128	(14)	135	(14)	134	(16)	136	(14)	137	(13)	129	(14)	
	火力	石油	17	(2)	36	(4)	41	(5)	6	(1)	5	(0)	5	(1)
		L N G	497	(56)	322	(34)	310	(36)	279	(29)	301	(29)	260	(28)
		石炭	100	(11)	112	(12)	103	(12)	107	(11)	93	(9)	87	(9)
		計	614	(69)	470	(50)	454	(53)	392	(41)	399	(39)	353	(37)
	原子力	153	(17)	336	(36)	265	(31)	421	(44)	486	(48)	460	(49)	
	新工ネ	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)	
	自社発電計	896	(100)	941	(100)	854	(100)	949	(100)	1,022	(100)	942	(100)	
他社受電		350	341	491	484	627	670							
揚水発電所の揚水電力量		▲ 22	▲ 19	▲ 21	▲ 29	▲ 31	▲ 28							
合計		1,224	1,263	1,324	1,404	1,618	1,584							

\*1 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

\*2 関西電力にかかる発受電実績

\*3 発受電電力量の合計と総販売電力量の差は損失電力量等

## <参考>2016年度以降2019年度以前

( ) 内は構成比%

需給実績 (億kWh)		2016		2017		2018		2019		
自 社	水力	134	(14)	138	(15)	135	(13)	135	(14)	
	火力	石油	66	(7)	19	(2)	12	(1)	2	(0)
		L N G	619	(65)	527	(56)	495	(47)	475	(48)
		石炭	131	(14)	131	(14)	105	(10)	102	(10)
		計	815	(86)	678	(72)	612	(58)	579	(59)
	原子力	▲ 4	(0)	129	(14)	301	(29)	267	(27)	
	新工ネ	1	(0)	1	(0)	0	(0)	0	(0)	
自社発電計	945	(100)	945	(100)	1,048	(100)	982	(100)		
他社送受電計		349	275	213	226					
揚水発電所の揚水電力量		▲ 17	▲ 15	▲ 23	▲ 26					
合計		1,278	1,205	1,239	1,182					

\*4 送配電事業を含む需給実績

\*5 自社について、送電端を記載

\*6 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

<Power source combination (10MW)> ( ): composition ratio, %

		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Hydro		823 ( 24)	823 ( 27)	824 ( 28)	825 ( 28)	825 ( 29)	826 ( 30)	826 ( 32)	827 ( 34)
Thermal	Oil/others	747 ( 22)	379 ( 12)	379 ( 13)	379 ( 13)	379 ( 13)	304 ( 11)	304 ( 12)	120 ( 5)
	LNG	1,018 ( 30)	1,018 ( 33)	898 ( 31)	898 ( 31)	823 ( 29)	816 ( 29)	636 ( 24)	636 ( 26)
	Coal	180 ( 5)	180 ( 6)	180 ( 6)	180 ( 6)	180 ( 6)	180 ( 6)	180 ( 7)	180 ( 7)
	Total	1,944 ( 57)	1,577 ( 52)	1,457 ( 50)	1,457 ( 50)	1,382 ( 48)	1,300 ( 47)	1,120 ( 43)	936 ( 39)
Nuclear		658 ( 19)	658 ( 22)	658 ( 22)	658 ( 22)	658 ( 23)	658 ( 24)	658 ( 25)	658 ( 27)
Renewable energy		1 ( 0)	1 ( 0)	1 ( 0)	1 ( 0)	1 ( 0)	1 ( 0)	1 ( 0)	1 ( 0)
Total		3,426 (100)	3,059 (100)	2,939 (100)	2,940 (100)	2,865 (100)	2,785 (100)	2,605 (100)	2,422 ( 100)

\*1 Purchased electricity from other suppliers is not included in the above table.[Only our company]

\*2 Solar and wind power generation is included in renewable energy.

\*3 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

<Power source combination (10MW)> ( ): composition ratio, %

		FY2016	FY2017
Hydro		897 ( 19)	897 ( 20)
Thermal	Oil/others	788 ( 17)	788 ( 18)
	LNG	1,093 ( 23)	1,055 ( 24)
	Coal	507 ( 11)	512 ( 12)
	Total	2,388 ( 51)	2,355 ( 53)
Nuclear		966 ( 21)	731 ( 16)
Renewable energy		408 ( 9)	468 ( 11)
Total		4,659 (100)	4,452 (100)

\*4 Purchased electricity from other suppliers is included in the above table.

\*5 Solar and wind power generation is included in renewable energy.

\*6 Due to rounding, totals may not equal the sum of individual figures.

## 2018年度以降

( ) 内は構成比%

年度末電源構成 (万kW)	2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025	
水力	823	(24)	823	(27)	824	(28)	825	(28)	825	(29)	826	(30)	826	(32)	827	(34)
火力	石油・その他		379 (12)		379 (13)		379 (13)		379 (13)		304 (11)		304 (12)		120 (5)	
	LNG		1,018 (33)		898 (31)		898 (31)		823 (29)		816 (29)		636 (24)		636 (26)	
	石炭		180 (6)		180 (6)		180 (6)		180 (6)		180 (6)		180 (7)		180 (7)	
	計		1,944 (57)		1,577 (52)		1,457 (50)		1,382 (48)		1,300 (47)		1,120 (43)		936 (39)	
原子力	658	(19)	658	(22)	658	(22)	658	(22)	658	(23)	658	(24)	658	(25)	658	(27)
新工ネ	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)
合計	3,426	(100)	3,059	(100)	2,939	(100)	2,940	(100)	2,865	(100)	2,785	(100)	2,605	(100)	2,422	(100)

\*1 年度末設備は自社発電分のみ

\*2 新工ネは、太陽光および風力の設備を計上

\*3 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

## 〈参考〉2017年度以前

( ) 内は構成比%

年度末電源構成 (万kW)	2016		2017	
水力	897	(19)	897	(20)
火力	石油・その他		788 (18)	
	LNG		1,055 (24)	
	石炭		512 (12)	
	計		2,355 (53)	
原子力	966	(21)	731	(16)
新工ネ	408	(9)	468	(11)
合計	4,659	(100)	4,452	(100)

\*4 年度末設備には他社受電分を含む

\*5 新工ネは、太陽光および風力の設備を計上

\*6 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

## <Profit or loss by segment (JPY bn) >\*1

		FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025	FY2026 Forecasts
Energy	Net sales to external transactions	2,092.8	3,109.7	3,335.6	3,540.7	3,261.3	3,591.0
	Ordinary profit or loss	70.6	- 27.4	583.8	411.3	377.3	192.0
T&D	Net sales to external transactions	398.9	469.9	341.8	389.1	386.2	458.0
	Ordinary profit or loss	6.0	- 45.1	124.0	55.7	63.0	31.0
ICT	Net sales to external transactions	210.6	222.8	225.3	223.5	222.1	219.0
	Ordinary profit	40.0	43.0	47.4	46.9	47.0	42.0
Life/Business Solutions	Net sales to external transactions	149.4	149.3	156.4	183.6	186.8	232.0
	Ordinary profit	19.6	20.9	22.3	26.2	39.0	33.0

\*1 Following the announcement of Kansai Electric Power Group Management Plan 2026, from the FY2026 forecasts onward, The HSDC business, which had previously been classified under the Energy segment, has been reclassified into the ICT segment. The Life/Business Solutions segment has been renamed the Real Estate segment, and the business solutions business, which had been included in the Life/Business Solutions segment, has been reclassified into the Energy segment. In line with these changes, FY25 results are shown as reference values after simplified reclassification

## <Profit or loss by segment (JPY bn) >

		FY2016	FY2017	FY2018
Gas/ Other Energies	Net sales to external transactions	93.2	141.2	210.8
	Ordinary profit	6.2	7.1	2.7
ICT	Net sales to external transactions	185.6	203.1	217.7
	Ordinary profit	18.3	25.1	33.4
Real Estate/Life	Net sales to external transactions	95.5	111.7	123.9
	Ordinary profit	12.8	14.5	21.0
Other	Net sales to external transactions	80.7	81.3	86.8
	Ordinary profit	23.5	28.8	31.3

\*2 Figures in this page are before eliminations, and excluding exchange gain or loss unrealized.

International Business loss (Reference)	- 1.0	- 2.0	- 26.7
---	-------	-------	--------

## <Gas business>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Gas Sales volume (million tons)	0.71	0.97	1.21	1.39	1.57	1.56	1.53	1.68	1.67	1.39

\*5 equivalent to LNG(Total sum of Gas and LNG)

## <Information and Telecommunications>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Number of FTTH subscribers (million) *6	1.63	1.63	1.64	1.65	1.68	1.70	1.71	1.71	1.71	1.70
Number of MVNO subscribers (million)		-	-	-	-	1.20	1.25	1.31	1.35	1.41
Number of eo electricity subscribers (million)		-	-	-	-	0.17	0.17	0.16	0.15	0.14

\*6 Following a change to the definition of recording the number of services, the aggregation method has been changed since April 2018.

## <Life/Business Solutions>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
Lot houses of handover (unit)	630	605	783	818	973	1,229	1,173	1,394	1,504	1,021
Vacancy rate (%)		-	-	-	-	3.5	2.6	3.6	2.3	2.0

## <Profit or loss by business segment (JPY bn) >

		FY2019	FY2020
Gas/ Other Energies	Net sales to external transactions	333.7	324.1
	Ordinary profit	45.0	52.9
ICT	Net sales to external transactions	220.3	219.3
	Ordinary profit	34.1	38.6
Life/Business Solutions	Net sales to external transactions	124.7	127.9
	Ordinary profit	20.5	17.3
(Ref.) International business	Ordinary profit or loss	- 25.2	3.1

\*3 Described from the FY 2019 after setting the medium-term management plan announced on March 26, 2019.

\*4 We rearranged the segment due to the spin-off of the T&D business on April 1, 2020.

## 2021年度以降

セグメント別の収支状況 <sup>*1</sup> (単位：億円)		2021	2022	2023	2024	2025	2026 予想
エネルギー	外売上高	20,928	31,097	33,356	35,407	32,613	35,910
	経常損益	706	▲ 274	5,838	4,113	3,773	1,920
送配電	外売上高	3,989	4,699	3,418	3,891	3,862	4,580
	経常損益	60	▲ 451	1,240	557	630	310
情報通信	外売上高	2,106	2,228	2,253	2,235	2,221	2,190
	経常利益	400	430	474	469	470	420
生活・ビジネスソリューション	外売上高	1,494	1,493	1,564	1,836	1,868	2,320
	経常利益	196	209	223	262	390	330

\*1 関西電力グループ 経営計画2026公表に伴い、2026年度予想値からは、「エネルギー事業」に区分していたHSDC事業を「情報通信事業」に区分を変更。  
「生活・ビジネスソリューション事業」を「不動産事業」に名称変更し、「生活・ビジネスソリューション事業」に区分していた ビジネスソリューション事業は、「エネルギー事業」に区分を変更

### <参考> 2018年度以前

グループ事業の収支状況(単位：億円)		2016	2017	2018
ガス・その他エネルギー	外売上高	932	1,412	2,108
	経常利益	62	71	27
情報通信	外売上高	1,856	2,031	2,177
	経常利益	183	251	334
不動産・暮らし	外売上高	955	1,117	1,239
	経常利益	128	145	210
その他	外売上高	807	813	868
	経常利益	235	288	313
(参考) 国際部門収支		▲ 10	▲ 20	▲ 267

\*2 本表の数値は、原則、連結決算上の相殺消去前の各社実績を単純合計した数値である  
(持分法適用会社の持分相当額を算入)

### <参考> 2019年度、2020年度

グループ事業の収支状況(単位：億円)		2019	2020
ガス・その他エネルギー	外売上高	3,337	3,241
	経常利益	450	529
情報通信	外売上高	2,203	2,193
	経常利益	341	386
生活・ビジネスソリューション	外売上高	1,247	1,279
	経常利益	205	173
(参考) 国際部門収支		▲ 252	31

\*3 中期経営計画(2019年3月26日公表) 設定後の2019年度より記載

\*4 2020年4月1日、送配電事業の分社化に伴い、セグメント区分を一部見直し。  
2020年度実績は組み替えて表示

ガス事業	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ガス販売量(万t)	71	97	121	139	157	156	153	168	167	139

\*5 LNG換算(ガス・LNG合計)

情報通信事業	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
FTTHサービス契約件数(万件) <sup>*6</sup>	163	163	164	165	168	170	171	171	171	170
MVNO契約件数(万件)	-	-	-	-	-	120	125	131	135	141
e o電気契約件数(万件)	-	-	-	-	-	17	17	16	15	14

\*6 サービス数計上の定義変更を行ったため、2018年4月より集計方法を変更

生活・ビジネスソリューション事業	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
住宅分譲戸数(戸数)	630	605	783	818	973	1,229	1,173	1,394	1,504	1,021
空室率(%)	-	-	-	-	-	3.5	2.6	3.6	2.3	2.0

## For further information

---

Office of Corporate Planning (Investor Relations)  
The Kansai Electric Power Co., Inc.

E-mail : [finance@kepco.co.jp](mailto:finance@kepco.co.jp)

Website : <http://www.kepco.co.jp>

- This document has been translated from the Japanese original for reference purposes only. In the event of any discrepancy between this translated document and the Japanese original, the original shall prevail.
- Financial Results forecasts are subject to change depending upon the changes of business environments and other conditions.

### 【For Reference】

- ◆ Kansai Electric Power Group, Management Plan 2026 [Click here](#)
- ◆ Kansai Electric Power Group Medium-term Management Plan (2021-2025) [Click here](#)
- ◆ Zero Carbon Vision 2050 [Click here](#)
- ◆ Zero Carbon Roadmap [Click here](#)
- ◆ Integrated report [Click here](#)

お問い合わせ先：経営企画室 企画グループ

e-mail : [finance@kepco.co.jp](mailto:finance@kepco.co.jp)

本資料に記載されている当社の業績予想および将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は、これらの見通しとは異なる結果となる可能性もあることをご承知おき下さい。

#### 【参考】

- ◆ 関西電力グループ 経営計画2026 [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ中期経営計画（2021-2025） [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ中期経営計画（2021-2025）のアップデート [リンク先](#)
- ◆ ゼロカーボンビジョン2050 [リンク先](#)
- ◆ ゼロカーボンロードマップ [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ統合報告書2025 [リンク先](#)