



Financial Report for Q3 FY2025

Jan. 2026

2025年度第3 四半期 決算説明資料

2026年1月



*FY2024 : Fiscal Year ended March 31, 2025
FY2025 : Fiscal Year ending March 31, 2026

1. Financial Summary for Q3 FY2025

Overviews and Progress in Financial Goals P. 4

2. Our Initiative to Enhance Corporate Value

Segment Ordinary Profit P. 6

Track Record of Growth Capex P. 7

Our Commitment to EPS Growth – Key Drivers and Illustrative Trajectory
..... P. 8

Key Initiatives P. 9 ~ P. 11

3. Financial Results for Q3 FY2025

Financial Highlights (Consolidated) P. 13

Major Factors P. 14

Segment Overview P. 15

Segment Results (YOY comparison) P. 16 ~ P. 19

Balance Sheet (Consolidated) P. 20

4. FY2025 Financial and Dividend Forecasts

FY2025 Financial and Dividend Forecasts P. 22

5. Appendix

..... P. 24 ~ P. 38

1. 2025年度 第3四半期決算のサマリー

決算サマリーおよび財務目標の進捗 P. 4

2. 企業価値向上への取組み

セグメント別経常利益 P. 6

成長事業への投資実績 P. 7

（参考）EPSの成長ドライバーと利益成長のイメージ P. 8

至近の主な取組み・取組事例 P. 9～ P. 11

3. 2025年度 第3四半期決算の実績

連結決算の概要 P. 13

主要データ P. 14

セグメント別決算概要 P. 15

セグメント実績（対前年同期） P. 16～ P. 19

連結貸借対照表 P. 20

4. 2025年度 業績予想・配当予想

2025年度 業績予想・配当予想 P. 22

5. 参考

..... P. 24～ P. 38

1 . Financial Summary for Q3 FY2025

1. 2025年度 第3四半期決算のサマリー

Financial Results for Q3 FY2025

Consolidated : Decreased revenue and Increased ordinary profit

Consolidated Net Sales : 2,949.1 billion yen (△203.4 billion yen^{*1})

Revenue decreased due to decrease in electric sales revenue

Consolidated ordinary profit : 462.9 billion yen (+6.9 billion yen^{*1})

Despite a decrease in profits in the Energy Segment mainly due to a decrease in nuclear capacity factor, consolidated ordinary profit increased, supported by higher profits in the Information and Telecommunications Segment, etc.

^{*1} Compared to the previous term

FY2025 Financial and Dividend Forecasts

Consolidated ordinary profit : Unchanged (490.0 billion yen)

Year-end Dividends Forecasts : Unchanged (45 yen/share)

		Q3 FY2025 (Results)	FY2025 (Forecast)	FY2025 (Financial Goals of Mid-term Management Plan)
Ordinary Profit (billion yen)		462.9	490.0	More than 360.0
FCF	Cumulative from FY2021 to FY2025 (billion yen)	— ^{*2}	Approx. 550.0	More than 300.0
	Annual FCF (billion yen)	— ^{*2}	Approx. 0.0	More than 100.0
Equity Ratio (After considering subordinated bonds ^{*3})		34.9% (36.0%)	Approx. 34% (Approx. 35%)	More than 28%
ROA		— ^{*2}	Approx. 5.5%	More than 4.4%
ROIC		— ^{*2}	Approx. 5.4%	More than 4.3%
Annual Dividends		—	75 yen per share (Interim 30 yen/share, Year-end 45 yen/share)	
(Notes) ROE		— ^{*2}	Approx. 11.2%	Approx. 11%

^{*2} To be disclosed at Financial Results for FY2025 release

^{*3} Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity

2025年度第3四半期決算

連結決算：減収・増益（経常利益ベース）

連結売上高：29,491億円（前年同期比△2,034億円）

販売電力料収入が減少したことなどにより、減収

連結経常利益：4,629億円（前年同期比+69億円）

原子力利用率の低下を主な要因としたエネルギー事業の減益などがあったものの、情報通信事業における増益などにより、増益

2025年度業績予想・配当予想

連結経常利益：変更なし（4,900億円）

期末配当予想：変更なし（45円）

		2025-3Q	2025年度 業績予想	2025年度 (中期経営計画 財務目標)
経常利益		4,629億円	4,900億円	3,600億円以上
FCF	21-25年度 合計	— ※1	5,500億円程度	3,000億円以上
	25年度 単年	— ※1	0億円程度	1,000億円以上
自己資本比率 (ハイブリッド社債考慮後※2)		34.9% (36.0%)	34%程度 (35%程度)	28%以上
ROA		— ※1	5.5%程度	4.4%以上
ROIC		— ※1	5.4%程度	4.3%以上
配当		—	年間配当予想75円 (中間30円 期末45円)	
(参考) ROE		— ※1	11.2%程度	11%程度

※1. 2025年度決算において実績公表予定

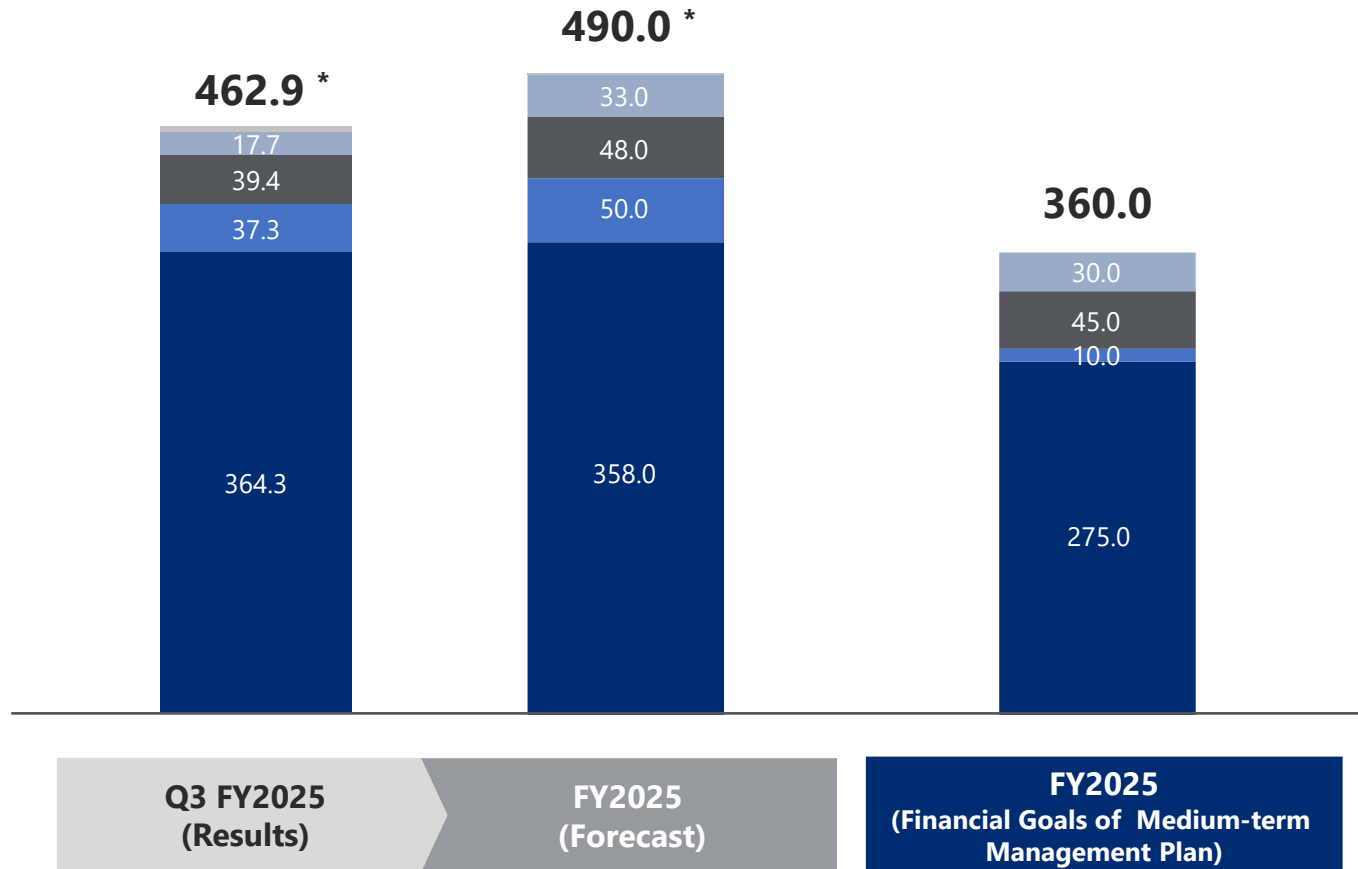
※2. 発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

2. Our Initiative to Enhance Corporate Value

2. 企業価値向上への取組み

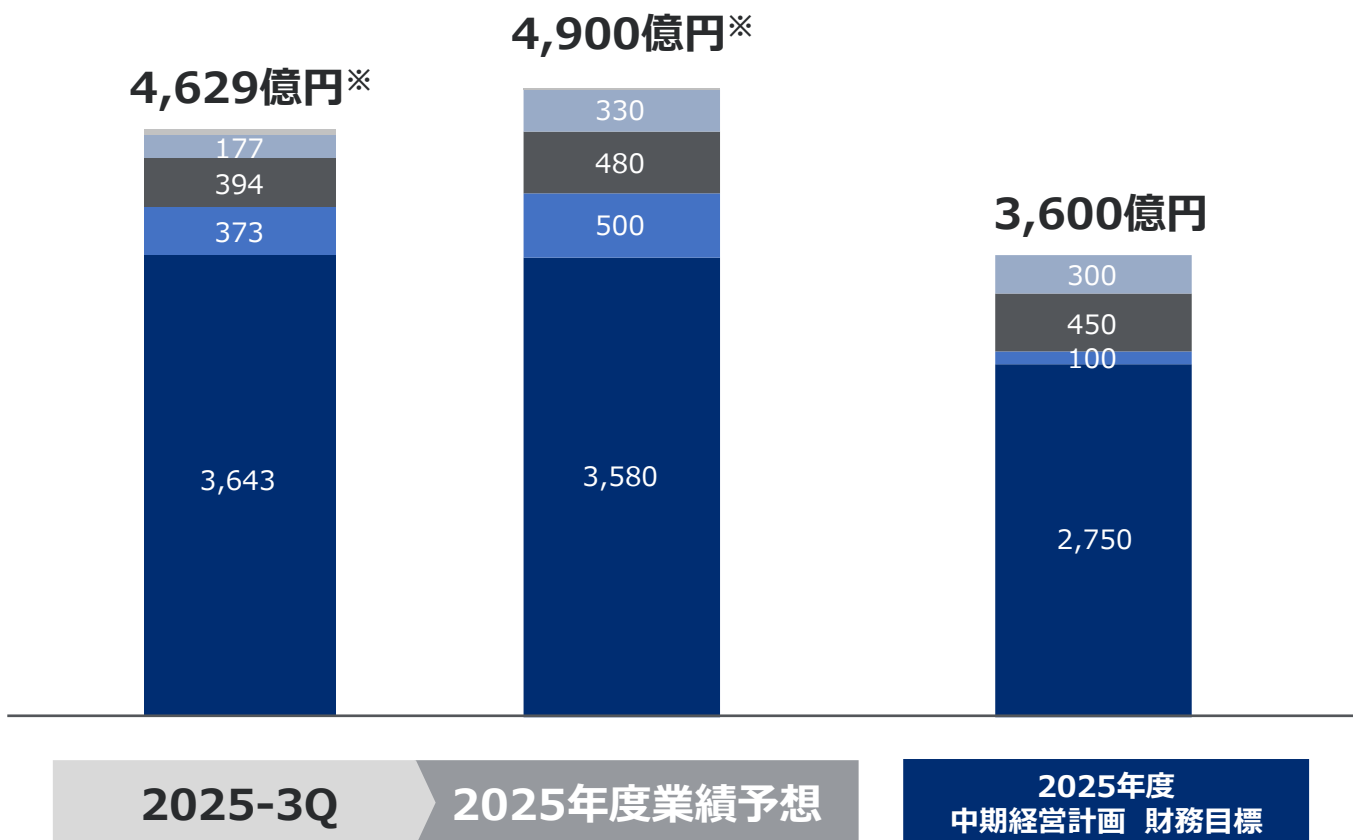
■ Energy
 ■ Transmission and Distribution
 ■ Information and Telecommunications
 ■ Life/Business Solutions
 ■ Adjustments

(billion yen)



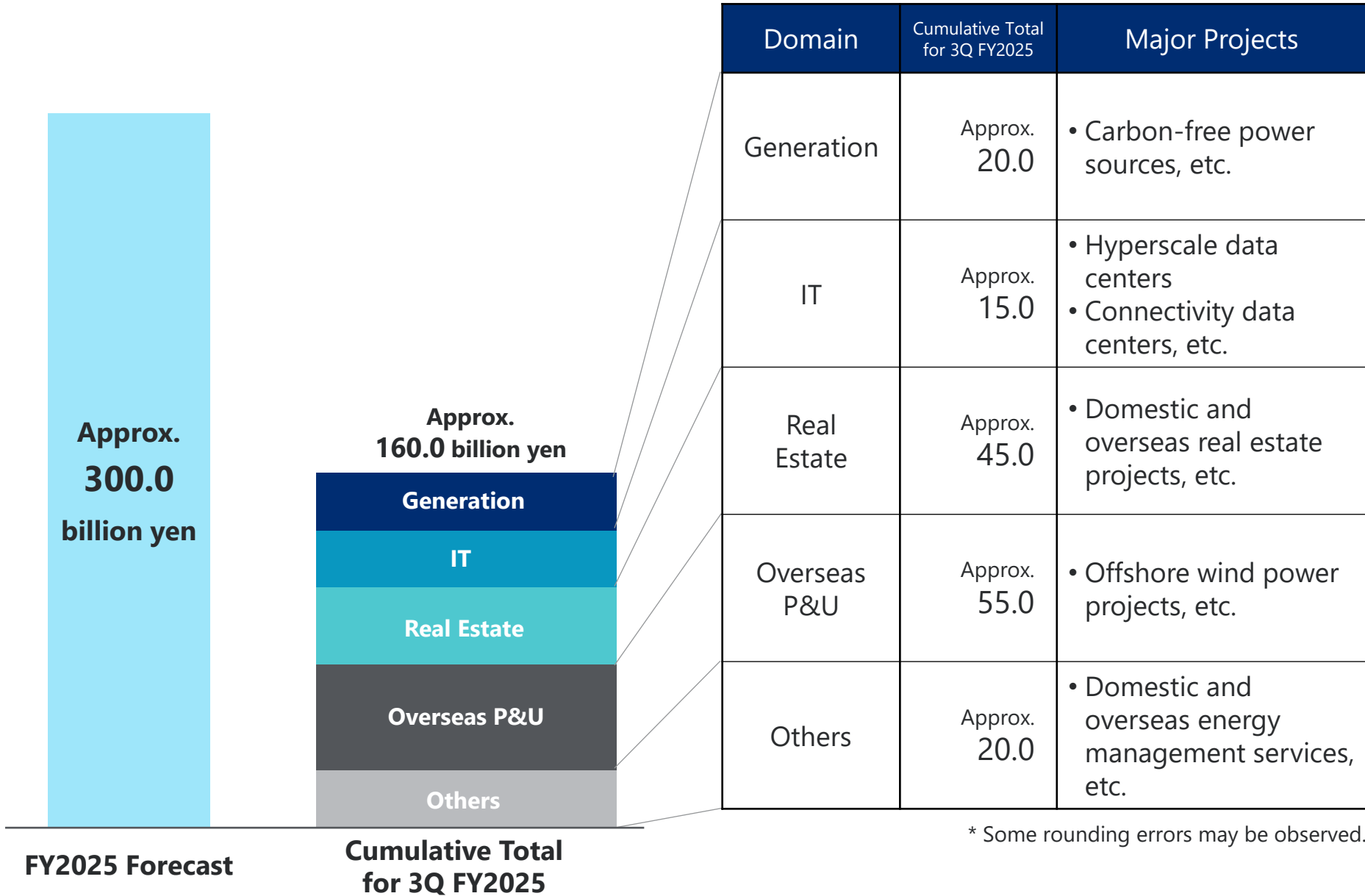
* Impact of time lag from the fuel cost adjustment system
 Q3 FY2025 (Results) : + 33.0, FY2025 (Forecast) : + 34.0

エネルギー事業
 送配電事業
 情報通信事業
 生活・ビジネスソリューション事業
 調整額

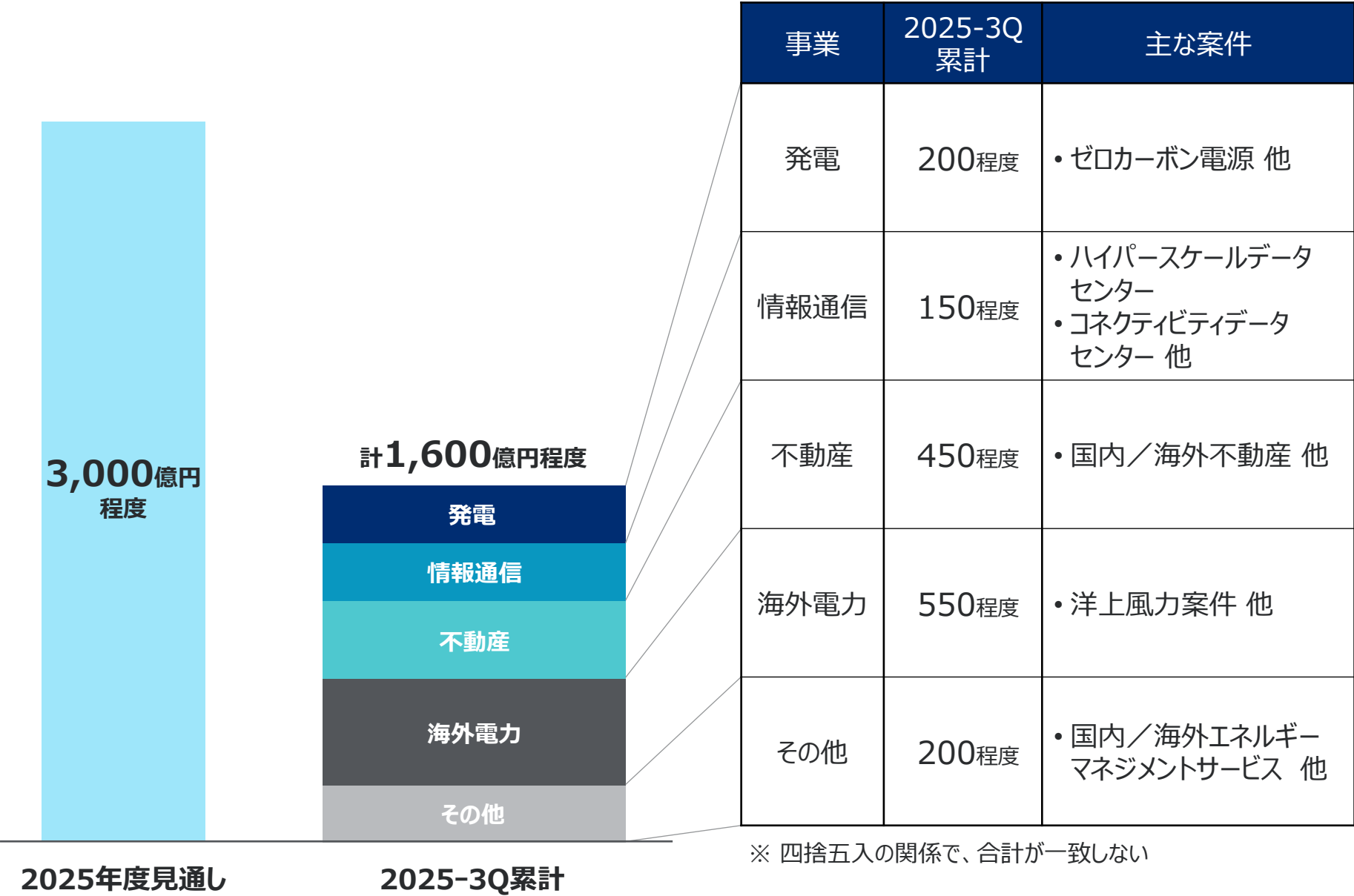


※ 燃料費調整制度によるタイムラグ影響は、2025-3Q : + 330億円、2025年度業績予想 : + 340億円

(billion yen)










(単位：億円)



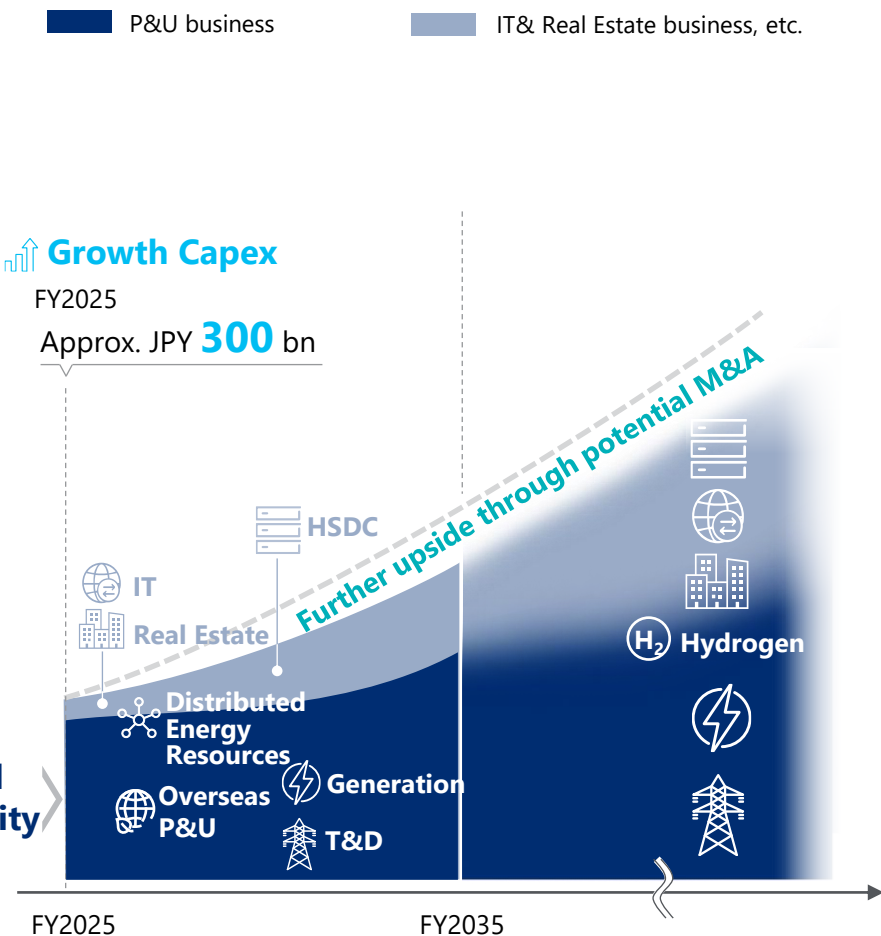
Our Commitment to EPS Growth - Key Drivers and Illustrative Trajectory 8

- We are committed to delivering steady EPS growth in the near to mid-term driven by nuclear capacity factor improvement, ensuring sustainable earnings in the T&D business, and growth business.
Further EPS growth would be generated by amplification of our carbon-free generation using next-gen technologies.
- We aim to grow our dividends steadily, aligned with EPS growth.

EPS Growth Drivers

Domain	Expected Return
 IT Connectivity data center	ROA <i>High Single-Digits to Low Double-Digits</i>
 Hyperscale Data Center Cutting-edge HSDC	IRR <i>High Single-Digits to Low Double-Digits</i>
 Real Estate Metropolitan / overseas area	ROA <i>Mid Single-Digits+</i>
 Overseas P&U Offshore wind	IRR <i>High Single-Digits</i>
 Distributed Energy Resources Battery energy storage system Optimization	IRR <i>High Single-Digits to Low Double-Digits</i>
 Generation Transition Nuclear	IRR <i>Low Single-Digits+</i> Capacity factor improvement
 Transmission & Distribution Next-gen power network	Ensuring sustainable earnings

Illustrative Earnings Trajectory



- EPSは、短中期的に、原子力利用率向上や送配電の安定的な利益確保、および成長事業への投資で着実に成長する
中長期的には、エネルギートランジションを実現する新しい技術、分野でチャンスをつかみ成長する
- EPSの成長とともに、株主の皆さまへの還元も、着実に、成長させたい

EPSの成長ドライバー

事業とプロジェクトの例示	今後期待するリターン
 情報通信 コネクティビティDC	ROA 1桁後半－2桁
 HSDC 第1号案件	IRR 1桁後半－2桁
 不動産 首都圏、海外	ROA 1桁中盤以上
 海外電力 洋上風力	IRR 1桁後半
 分散型エネルギー 系統用蓄電池 運用・市場取引代行	IRR 1桁後半－2桁
 発電 高効率/ゼロカーボン発電 原子力の安全・安定運転	IRR 1桁前半 以上 利用率向上
 送配電 次世代化	安定的な利益確保

利益成長のイメージ

Illustrative Earnings Trajectory

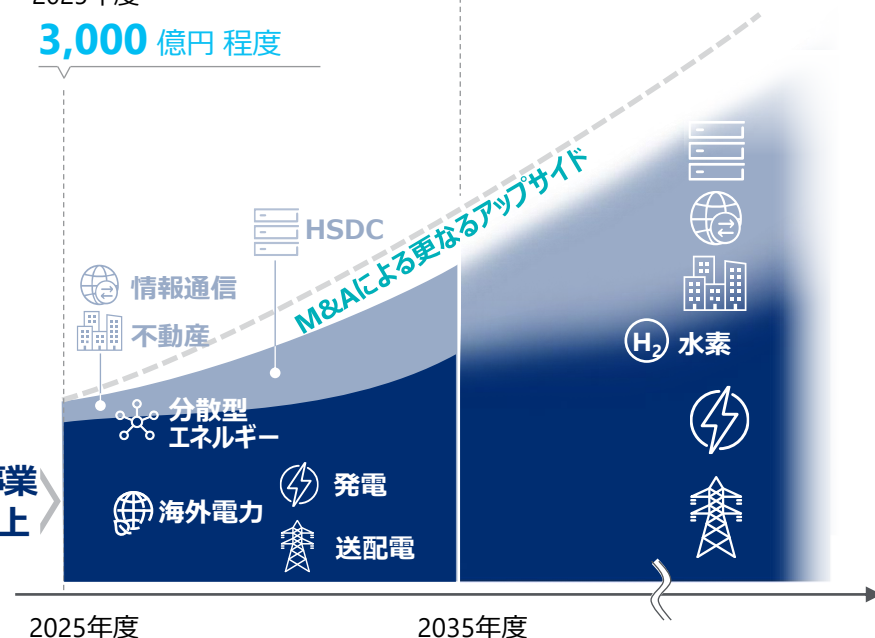
■ エネルギー事業

■ 非エネルギー事業

成長事業への投資

2025年度

3,000 億円 程度



Category		Subject	Publication date
Distributed Energy Resources	Energy Storage	<u>Establishment of K2-BatOM Inc. for O&M Services in the Battery Energy Storage Business</u>	Dec.19
Generation	Renewable Energy	<u>Investment in Simply Blue Energy</u>	Oct.31
	Nuclear	<u>Resumption of a Voluntary On-site Survey for the Successor Plant of the Mihama Power Station</u>	Nov.5
	Renewable Energy	<u>Participation in a Biomass Power Generation Project in Sano City, Tochigi Prefecture, and Execution of a Virtual PPA with Tokyo Metro Co., Ltd.</u>	Dec.11
	Renewable Energy	<u>Goto Offshore Wind Farm Begins Commercial Operation -Japan's First Commercial Floating Wind Power Project-</u>	Jan.5
Solution		<u>Achieving Energy Savings by Providing KEPCO Group Energy-related Services to the "Kindai University Osaka Medical Campus," Scheduled to Open in November 2025</u>	Oct.31
		<u>Launch of the "CQ BANK" Banking Service — "Simply Deposit, Sustainably." Toward the Realization of a Zero-Carbon Society</u>	Nov.4

分類		件名	発表日
分散型エネルギー	蓄電所	<u>蓄電所向けO&M事業における新会社「株式会社K2-BatOM(ケイツー・バトン)」の設立について</u>	12月19日
発電	再生可能エネルギー	<u>シンプリー・ブルー・エナジー社への出資参画</u>	10月31日
	原子力	<u>美浜発電所後継機の自主的な現地調査の開始</u>	11月5日
	再生可能エネルギー	<u>栃木県佐野市におけるバイオマス発電事業への参画および東京地下鉄株式会社とのバーチャルPPAの締結</u>	12月11日
	再生可能エネルギー	<u>国内初の浮体式洋上ウインドファーム「五島洋上ウインドファーム」の商用運転開始</u>	1月5日
ソリューション		<u>11月開設の「近畿大学おおさかメディカルキャンパス」関西電力グループのエネルギー関連サービスで省エネを実現</u>	10月31日
		<u>銀行サービス「CQ BANK」の提供開始～ゼロカーボン社会の実現に向けて「預けるだけで、サステナブル。」～</u>	11月4日

Establishment of K2-BatOM For BESS O&M Services

Press Release
on Dec.19

- Established K2-BatOM Inc., ("K2-BatOM") to drive the O&M business for battery energy storage facilities ("BESS").
- K2-BatOM will deliver more reliable, safe, and efficient O&M services with utilizing Kinden's proven O&M and safety track record with our expertise in BESS operation.

<Overview of the New Company>



Company Name	K2-BatOM Inc.
Location	2-3-12 Honjo-Higashi, Kita-ku, Osaka
Management	Representative Director: Masayuki Nishiura
Established	December 15, 2025
Capital	JPY 100 million
Shareholders	Kinden Corporation The Kansai Electric Power Co., Inc.

<Services Provided>

Service.1



Safety supervision by Chief Electrical Engineer

Chief Electrical Engineer oversees the safety management of battery energy storage facilities throughout the entire lifecycle, including the construction phase, to ensure safe and reliable operations. We have established a nationwide operating framework that achieves both strict regulatory compliance and high-level safety.

Service.2



Inspections (Statutory and Routine)

Conduct annual, monthly, and daily inspections in a systematic manner. By leveraging Remote Monitoring Service (RTS), we monitor asset integrity 24/7/365, contributing to less unplanned outages and stable & reliable operations.

Service.3



Remote Monitoring Service (RTS)

Monitor equipment operation status in real time with a cloud-based monitoring system. Automatic detection of abnormalities by the system enables prompt on-site-oriented operational support.

Service.4



Battery Diagnostics and Operational Support

Continuously monitor battery conditions, including the State of Health (SOH) and overall system integrity, to detect early signs of abnormalities. Through regular reports, we visualize risks and priorities, supporting systematic and proactive preventive maintenance.

Resumption of a Voluntary On-site Survey for the Successor Plant of the Mihama Power Station

Press Release
on Nov.5

- Announced the resumption of a voluntary on-site survey and the survey plan for the consideration of installing a successor plant at the Mihama Power Station (Press Release on July 22 and September 17).
- This announcement marks the commencement of the survey.

<Overview of the Survey Plan>

Preliminary Survey: Based on the geological overview, we will select the most suitable area for the construction site.

Detailed Survey: In the selected area, we will confirm whether the geological and ground conditions are appropriate for the installation of nuclear facilities.

<Survey Period (Planned) *>

Preliminary Survey: Nov. 5, 2025 – Mar. 2027

Nov. 5, 2025: Commencement of Equipment and Materials Delivery

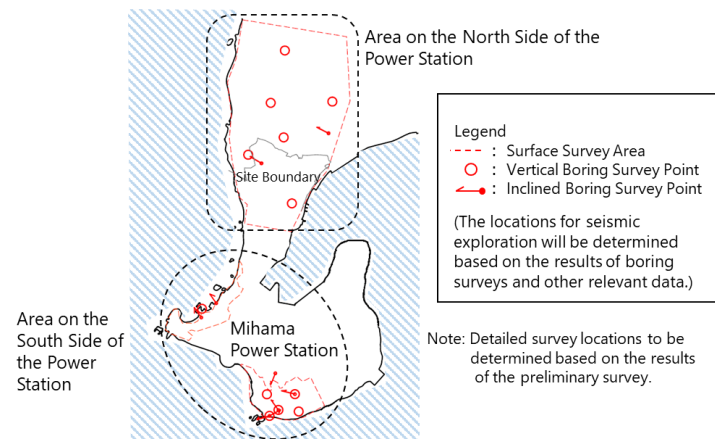
Nov. 10, 2025: Commencement of Boring Survey

Dec. 4, 2025: Commencement of Surface Survey

Detailed Survey: April 2027 – (2029–2030)

*Updated to reflect the actual implementation status since the press release.

<Preliminary Survey Location (Planned)>



蓄電所向けO&M事業 における新会社の設立

12/19プレス
リリース

- 蓄電所向け保守・メンテナンス（以下O&M）事業を推進するための新会社「株式会社K2-BatOM（ケイツー・バトン）」を設立
- きんでんのO&M・保安実績と、関西電力の蓄電所運営等の知見を結集し、より安心・安全かつ効率的なO&Mサービスを提供することで、蓄電所運営の最適化・運営コストの低減を推進

<新会社の概要>



会社名	株式会社K2-BatOM
所在地	大阪市北区本庄東二丁目3番12号
代表者	代表取締役 西浦 正幸
設立日	2025年12月15日
資本金	1億円
出資会社	株式会社きんでん、関西電力株式会社

<提供サービス>

Service.1 電気主任技術者による保安監督

電気主任技術者が、工事期間も含め、蓄電所の保安監督を行い、安心・安全な蓄電所運営を見守ります。法令遵守と高い安全性を両立した運営体制を全国で構築。

Service.2 点検（法定・日常）

年次・月次・日常点検を計画的に実施。遠隔監視サービス（RTS）を活用して、24時間365日、設備の健全性を確認しながら、計画外停止の低減と安定運用に貢献。

Service.3 遠隔監視サービス（RTS）

クラウド型監視装置により設備稼働状況をリアルタイム監視。異常を自動検知し、現場に即した運営支援を実現。
※RTS：Real Time Service

Service.4 電池診断運用支援

蓄電池のSOH・健全性などの状態を継続把握し、異常発検を早期検知。定期レポートでリスクと優先度を可視化し、計画的な予防保全を支援。
※SOH：State of Health（劣化状態）

美浜発電所後継機の 自主的な現地調査の開始

11/5プレス
リリース

- 美浜発電所後継機設置検討の自主的な現地調査の再開および調査計画を公表（7/22、9/17プレス済み）
- 今回、調査の開始を公表するもの

<調査計画の概要>

概略調査：地質の概況を踏まえ、より優位なエリアを選定

詳細調査：選定エリアにおいて、原子炉等の設置に適した地質・地盤であるかを確認

<調査期間（予定）>

※ プレスリリース時より、実施実績に更新

概略調査：（自）2025年11月 5日（至）2027年3月

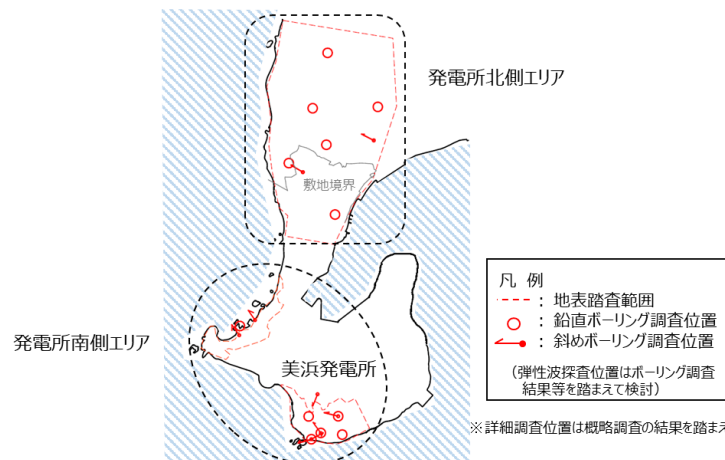
2025年11月 5日 資機材搬入開始

2025年11月10日 ボーリング調査開始

2025年12月 4日 地表踏査開始

詳細調査：（自）2027年 4月（至）2029年～2030年

<概略調査位置（予定）>



※詳細調査位置は概略調査の結果を踏まえて検討

Investment in Sano Biomass Power Plant and Execution of Virtual PPA

Press Release
on Dec.11

- Invested in Sano Biomass Power Generation LLC ("Sano Biomass") and participated in a biomass power generation project in Sano, Tochigi.
- Sano Biomass and Tokyo Metro Co., Ltd. ("Tokyo Metro") have entered into a virtual PPA* to provide Tokyo Metro with environmental value derived from renewable energy.

* Power Purchase Agreement to trade renewable energy credits only linked to a power plant outside the customer's premises.

Sano Biomass
Power Plant



"Local Production for Local Consumption" Biomass Plant

Location: Sano City, Tochigi
Prefecture
Start of Operation: Scheduled for
September 2028
Rated Output: 7,100 kW

<Overview of Sano Biomass Power Generation LLC>

Established	July 18, 2025	
Management	Executive Officer: Eisaku Kuroda(President & Representative Director, Biomass Fuel Co., Ltd.)	
Location	11-13 Otemachi, Tatebayashi City, Gunma Prefecture	
Ownership Ratio	The Kansai Electric Power Co., Inc.	49.0%
	beABLE Co., Ltd.	19.9%
	Biomass Fuel Co., Ltd.	18.0%
	Nasu Construction Co., Ltd.	13.1%

Launch of the "CQ BANK" Banking Service

Press Release
on Nov.4

- Launched the "CQ BANK" banking service (the "Service"), leveraging the BaaS *¹ platform of UI Bank Co., Ltd., a subsidiary of Tokyo Kiraboshi Financial Group, Inc. *².
- Utilize "CQ Green Deposits" from customers for the "CQ Eco Housing Loan," which offers preferential interest rates for energy-efficient housing that meets standards such as ZEH *³, as well as for investments and financing in the renewable energy sector, thereby providing a "Simply Deposit, Sustainably" experience.
- A portion of the Service's revenue will be allocated to projects for environmental conservation and the resolution of social issues.
- "Green Deposits" is the first initiative in Japan, covering both time deposits and ordinary deposits through the use of BaaS. *⁴

*¹ An abbreviation for "Banking as a Service," which provides banking functions such as deposits, payments, and fund transfers to third parties

*² The service name used when the Company acts as a bank agent affiliated with UI Bank and intermediates the execution of various contracts

*³ An abbreviation for "Net **Z**ero **E**nergy **H**ouse," a general term for housing designed to achieve net zero or lower energy consumption

*⁴ Based on the Company's research



バイオマス発電事業への参画と バーチャルPPAの締結

12/11プレス
リリース

- 合同会社佐野バイオマス発電（以下、佐野バイオマス発電）に出資し、栃木県佐野市でのバイオマス発電事業に参画
- 佐野バイオマス発電と東京地下鉄株式会社（以下、東京メトロ）は、バーチャルPPA※を締結し、東京メトロに再生可能エネルギー由来の環境価値を提供

※ 需要家の敷地外に建設する専用発電所で発電された再生可能エネルギーの環境価値のみを需要家が調達する手段

佐野発電所



「地産地消」電源モデルの バイオマス発電所

- ・場 所： 栃木県 佐野市
- ・運転開始： 2028年9月予定
- ・定格出力： 7,100 kW

<合同会社佐野バイオマス発電の概要>

設 立	2025年7月18日	
代 表 者	代表職務執行者 黒田 栄作（バイオマス・フューエル株式会社 代表取締役社長）	
所 在 地	群馬県館林市大手町11番13号	
出資比率	関西電力株式会社	49.0%
	株式会社ビーエイブル	19.9%
	バイオマス・フューエル株式会社	18.0%
	那須建設株式会社	13.1%

銀行サービス「CQ BANK」 の提供開始

11/4プレス
リリース

- 株式会社東京きらぼしフィナンシャルグループ傘下の株式会社UI銀行のBaaS※¹を活用した銀行サービス「CQ BANK」※²（以下、本サービス）を開始
- お客さまからお預かりした「CQグリーン預金」は、ZEH※³等の水準を満たす省エネ住宅に対して金利優遇を行う「CQエコ住宅ローン」や、再生可能エネルギー分野などのプロジェクト・事業等への投融資に活用され、「預けるだけで、サステナブル。」な体験を提供
- 本サービスの収益の一部は、環境保全や社会課題解決に向けたプロジェクトに充当
- BaaSを活用し、定期預金だけでなく普通預金も対象とする「グリーン預金」は、国内初※⁴の取組み

※¹ Banking as a Serviceの略。預金・決済・送金等の銀行機能を第三者に提供するサービス

※² 当社がUI銀行を所属銀行とする銀行代理業者として、各種契約締結の媒介を行う際のサービス名称

※³ Net Zero Energy Houseの略。「エネルギー収支をゼロ以下にする家」の総称

※⁴ 当社調べ



3 . Financial Results for Q3 FY2025

3. 2025年度 第3四半期決算の実績

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change	Ratio
Net sales	3,152.6	2,949.1	△203.4	△6.5%
Operating profit	399.8	387.7	△12.0	△3.0%
Ordinary profit	455.9	462.9	+6.9	+1.5%
Profit attributable to owners of parent	362.2	340.1	△22.0	△6.1%

(billion yen)	Mar. 31, 2025	Dec. 31, 2025	Change
Interest-bearing debt	4,471.7	4,324.7	△147.0
Equity ratio	31.8%	34.9%	+ 3.1%
(After considering subordinated bonds [*])	(32.9%)	(36.0%)	(+ 3.1%)

* Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity.

(単位：億円)	2024-3Q	2025-3Q	増減	増減率
売上高	31,526	29,491	△2,034	△6.5%
営業利益	3,998	3,877	△120	△3.0%
経常利益	4,559	4,629	+69	+1.5%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	3,622	3,401	△220	△6.1%

(単位：億円)	2025/3末	2025/12末	増減
有利子負債	44,717	43,247	△1,470
自己資本比率 (ハイブリッド社債考慮後※)	31.8% (32.9%)	34.9% (36.0%)	+3.1% (+3.1%)

※発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

			Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Total electric sales volume (TWh) ^{*1,2}			114.4 (115.3)	112.3 (98.2)	△2.1
	Retail electric sales volume		84.9 (98.5)	85.5 (100.7)	+ 0.6
		Residential	22.0 (103.3)	22.1 (100.5)	+ 0.1
		Commercial and Industrial	62.9 (97.0)	63.4 (100.8)	+ 0.5
	Electric sales volume to other companies		29.5 (226.4)	26.8 (90.9)	△2.7
Electric demand in Kansai area (TWh)			97.7	98.1	+ 0.4
Gas sales volume (10,000t)			120	93	△27
Nuclear capacity factor (%)			92.1	82.3	△9.8
Water run-off ratio (%)			101.6	96.4	△5.2
All Japan CIF crude oil price (\$/barrel)			83.7	72.9	△10.8
Exchange rate [TTM] (yen/\$)			153	149	△4

*1. Total electric sales volume indicates the total electric sales volume in the energy segment attributable to owners of parent.

*2. () : Changes from the previous term, %

		2024-3Q	2025-3Q	増減
総販売電力量（億kWh） （小売、他社 計）※1,2		1,144（115.3）	1,123 （98.2）	△21
	小売販売電力量	849（98.5）	855 （100.7）	+6
	電灯	220（103.3）	221 （100.5）	+1
	電力	629（97.0）	634 （100.8）	+5
	他社販売電力量	295（226.4）	268 （90.9）	△27
エリア需要（億kWh）		977	981	+4
ガス販売量（万t）		120	93	△27
原子力利用率（%）		92.1	82.3	△9.8
出水率（%）		101.6	96.4	△5.2
全日本原油CIF価格（\$ /b）		83.7	72.9	△10.8
為替レート（インターバンク）（円/\$）		153	149	△4

※1. エネルギー事業のうち関西電力にかかる総販売電力量である

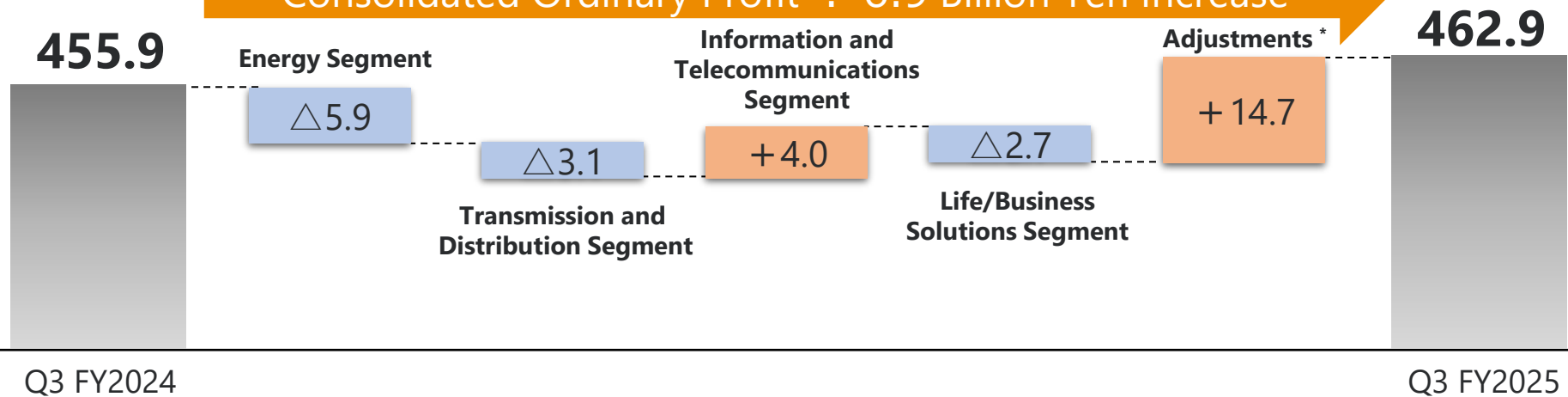
※2. （ ）内の数値は対前同期比の%

Segment Overview

15

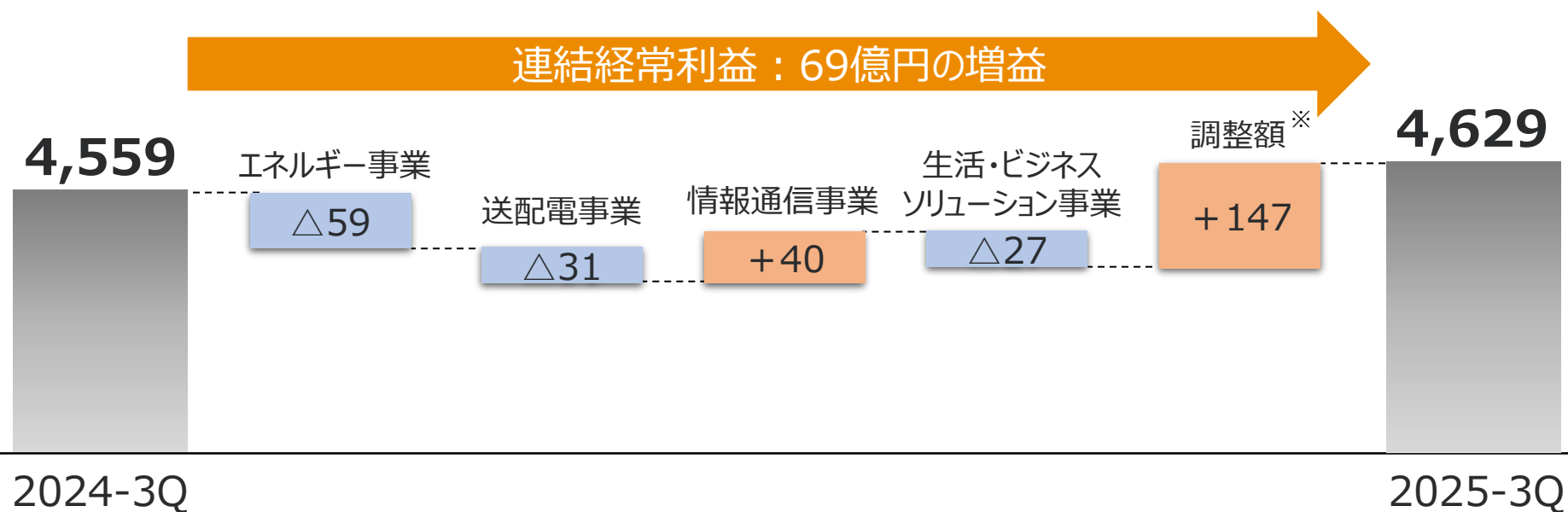
(billion yen)	Q3 FY2024			Q3 FY2025			Change		
	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit
Energy Segment	2,742.1	2,570.3	370.2	2,548.4	2,393.6	364.3	△193.7	△176.7	△5.9
Transmission and Distribution Segment	790.6	281.9	40.4	772.4	283.3	37.3	△18.1	+1.3	△3.1
Information and Telecommunications Segment	225.6	165.1	35.4	230.8	163.2	39.4	+5.2	△1.9	+4.0
Life/Business Solutions Segment	163.5	135.1	20.4	135.5	108.9	17.7	△27.9	△26.2	△2.7
Total	3,921.9	3,152.6	466.7	3,687.2	2,949.1	458.8	△234.6	△203.4	△7.8
Adjustments *	△769.3	—	△10.7	△738.1	—	4.0	+31.1	—	+14.7
Consolidated	3,152.6	3,152.6	455.9	2,949.1	2,949.1	462.9	△203.4	△203.4	+6.9

Consolidated Ordinary Profit : 6.9 Billion Yen Increase



* Includes transferred amount from subsidiary Extraordinary profit or loss to consolidated Ordinary profit or loss.

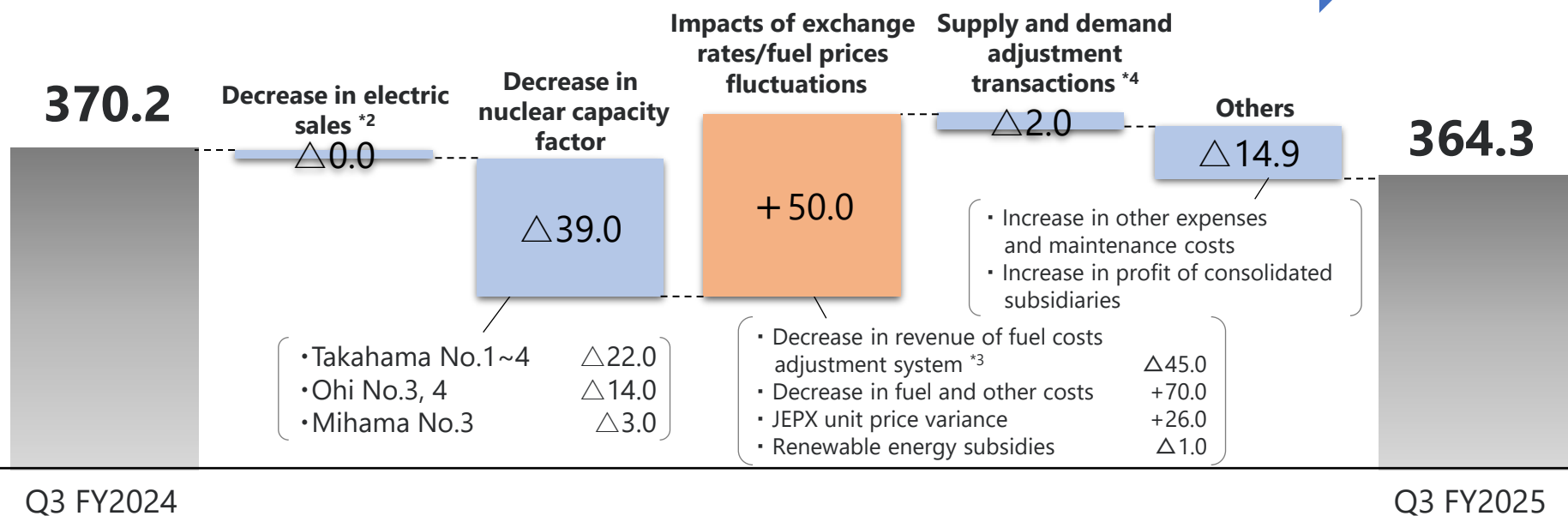
(単位：億円)	2024-3Q			2025-3Q			増減		
	売上高	外販 売上高	経常利益	売上高	外販 売上高	経常利益	売上高	外販 売上高	経常利益
エネルギー事業	27,421	25,703	3,702	25,484	23,936	3,643	△1,937	△1,767	△59
送配電事業	7,906	2,819	404	7,724	2,833	373	△181	+13	△31
情報通信事業	2,256	1,651	354	2,308	1,632	394	+52	△19	+40
生活・ビジネスソリューション事業	1,635	1,351	204	1,355	1,089	177	△279	△262	△27
合計	39,219	31,526	4,667	36,872	29,491	4,588	△2,346	△2,034	△78
調整額 [※]	△7,693	—	△107	△7,381	—	40	+311	—	+147
連結ベース	31,526	31,526	4,559	29,491	29,491	4,629	△2,034	△2,034	+69



※ 調整額には子会社の特別損益から連結上の経常損益への振替額等を含む

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Net sales	2,742.1	2,548.4	△193.7
Net sales to external transactions	2,570.3	2,393.6	△176.7
Ordinary profit ^{*1}	370.2	364.3	△5.9

5.9 Billion Yen Decrease



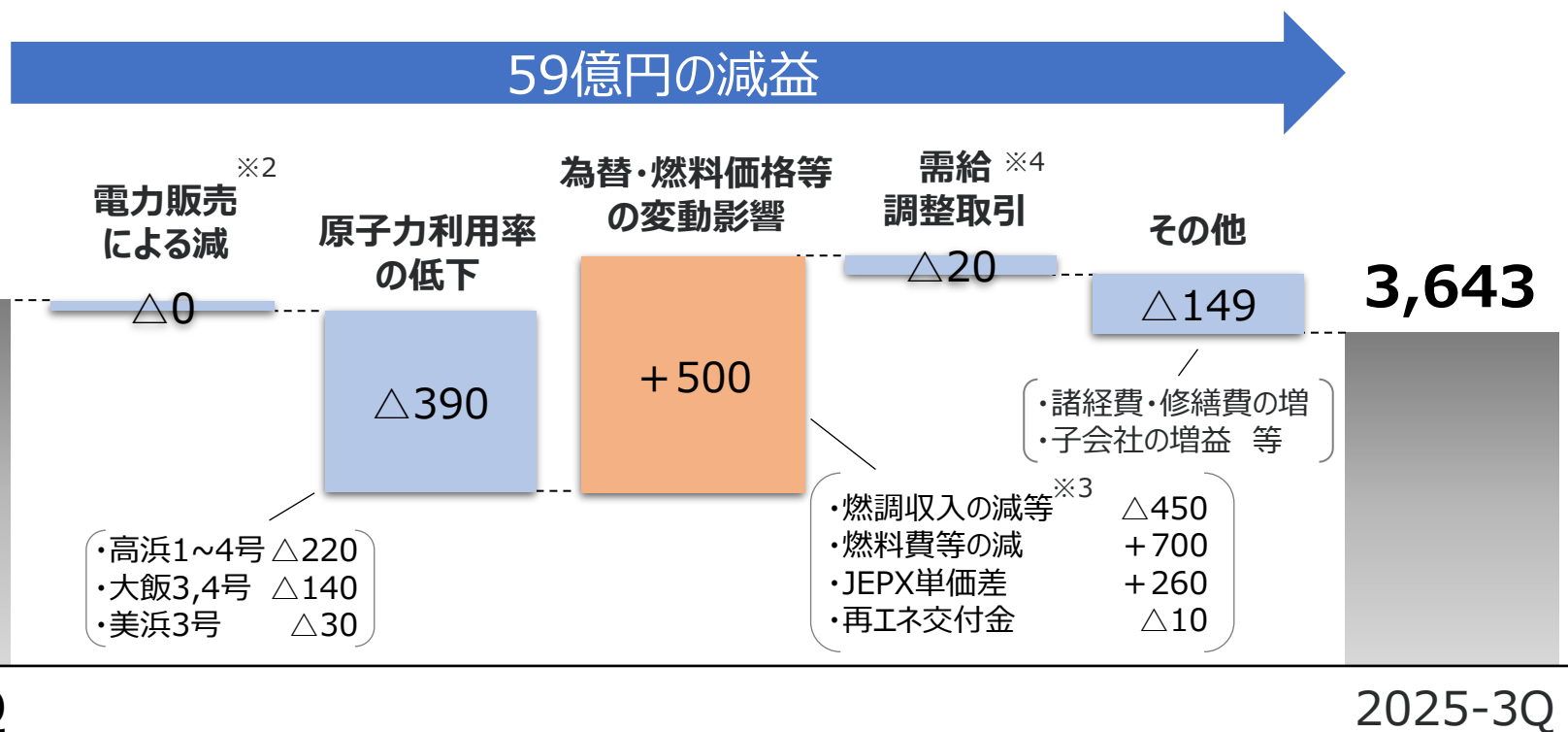
^{*1} Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

^{*2} Excluding electric sales volume for supply-demand adjustment market and operation of regulating power sources.

^{*3} No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and emergency support for extreme heat and electricity and gas bill reduction support program and the government's reimbursement.

^{*4} Impact of amount of transactions related to supply-demand adjustment power market and operation of regulating power sources.

（単位：億円）	2024-3Q	2025-3Q	増減
売上高	27,421	25,484	△1,937
外売上高	25,703	23,936	△1,767
経常利益※1	3,702	3,643	△59



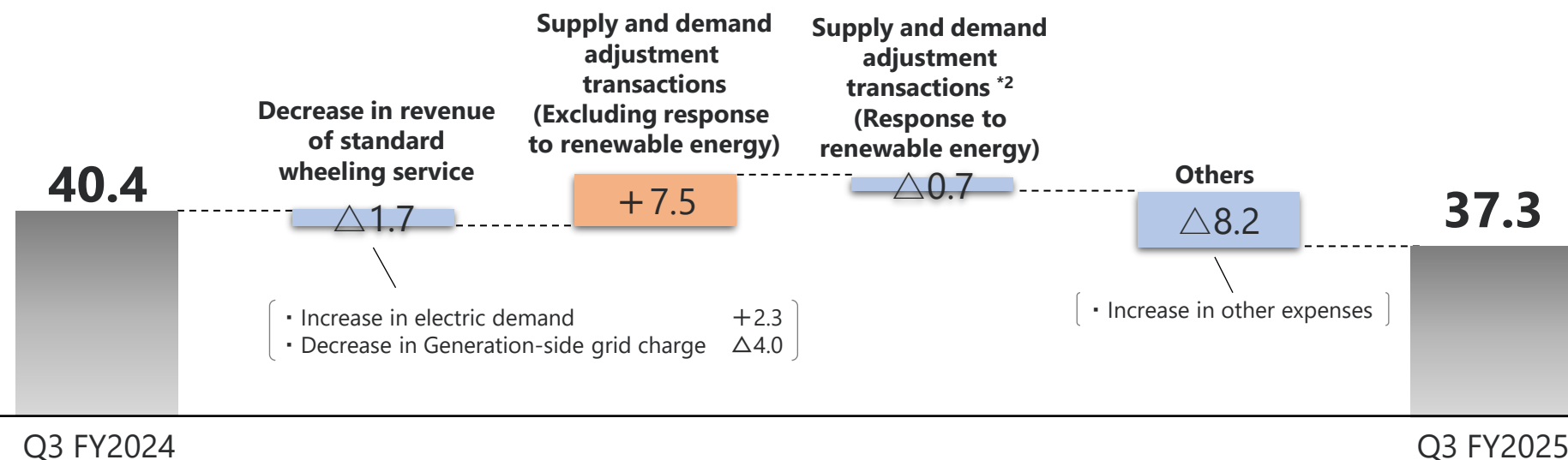
※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

※2. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる販売電力量を除く

※3. 国の電気・ガス価格激変緩和対策事業、酷暑乗り切り緊急支援および電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

※4. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる取引の影響

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Net sales	790.6	772.4	$\Delta 18.1$
Net sales to external transactions	281.9	283.3	+1.3
Ordinary profit ^{*1}	40.4	37.3	$\Delta 3.1$

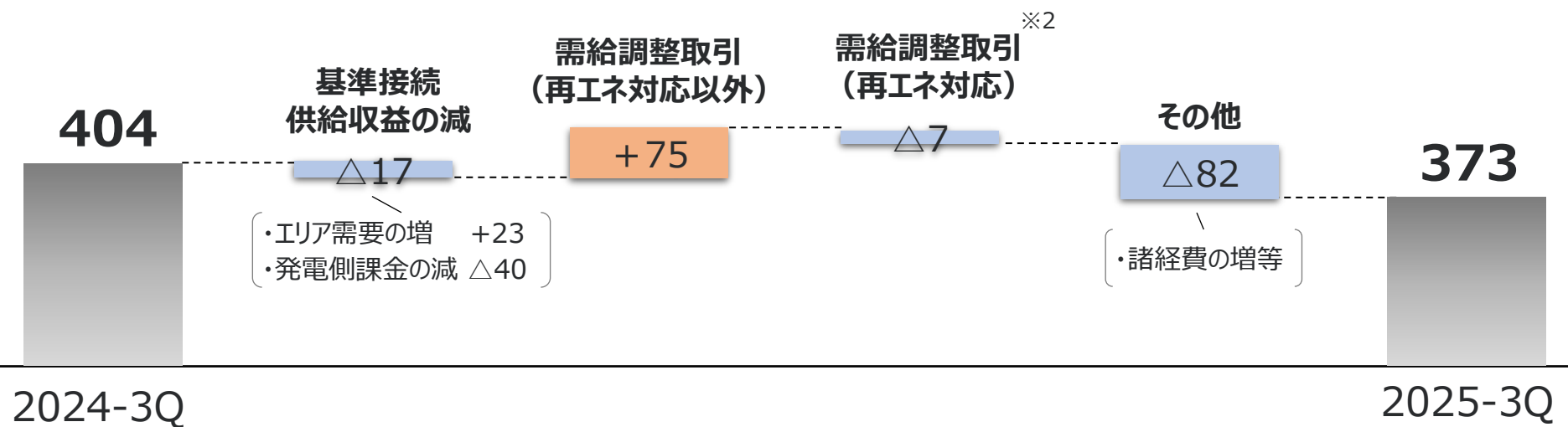


^{*1} Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

^{*2} The total of the costs of procuring tertiary regulating power ② and the grant for the tertiary regulating power ②.

（単位：億円）	2024-3Q	2025-3Q	増減
売上高	7,906	7,724	△181
外販売上高	2,819	2,833	+13
経常利益※1	404	373	△31

31億円の減益



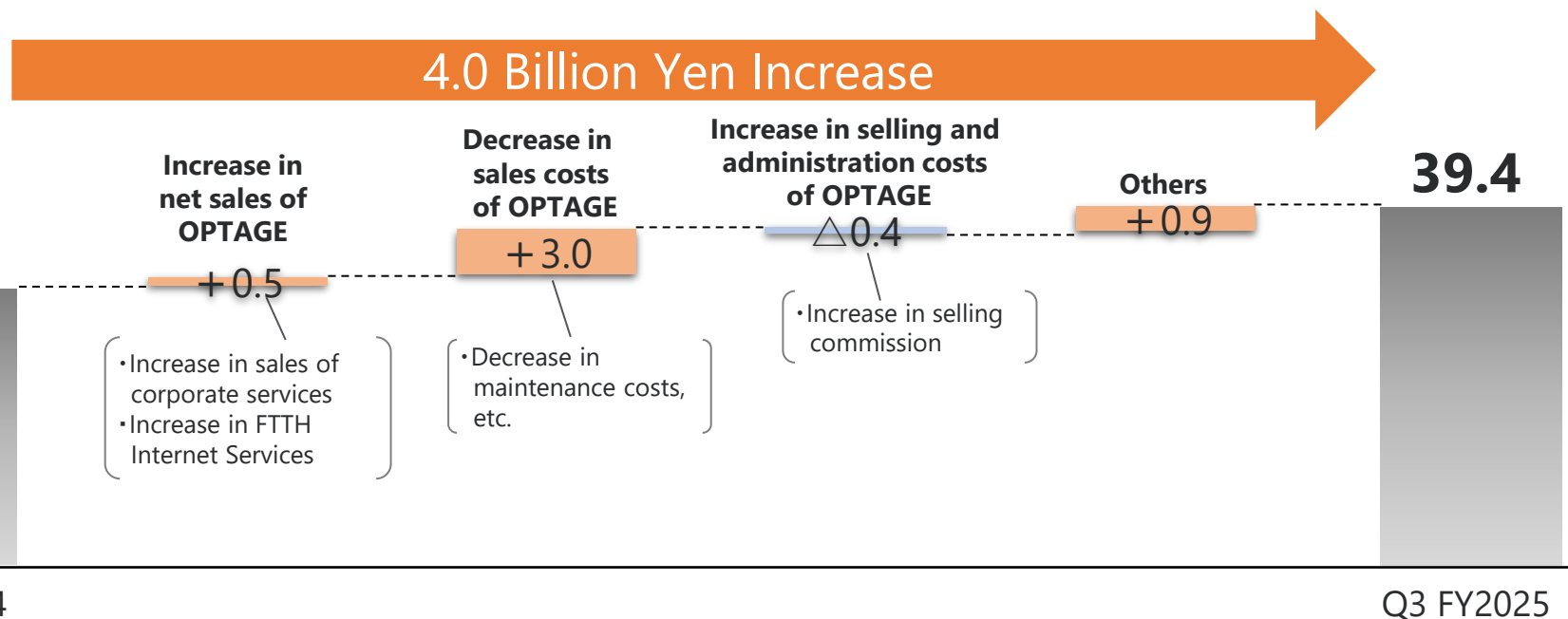
※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

※2. 三次調整力②調達費用と三次調整力②に対する交付金を合計したものである

<Major factors>

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Net sales	225.6	230.8	+5.2
Net sales to external transactions	165.1	163.2	△ 1.9
Ordinary profit ^{*1}	35.4	39.4	+4.0
OPTAGE Inc. ^{*1}	(35.7)	(39.1)	(+3.3)

(million)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Number of FTTH subscribers ^{*2,3} (Re: Number of super high-speed course subscribers)	1.71 (0.24)	1.70 (0.29)	△0.01 (+0.05)
Number of MVNO subscribers ^{*3}	1.34	1.37	+0.04
Number of eo electricity subscribers	0.15	0.14	△0.01



*1 Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

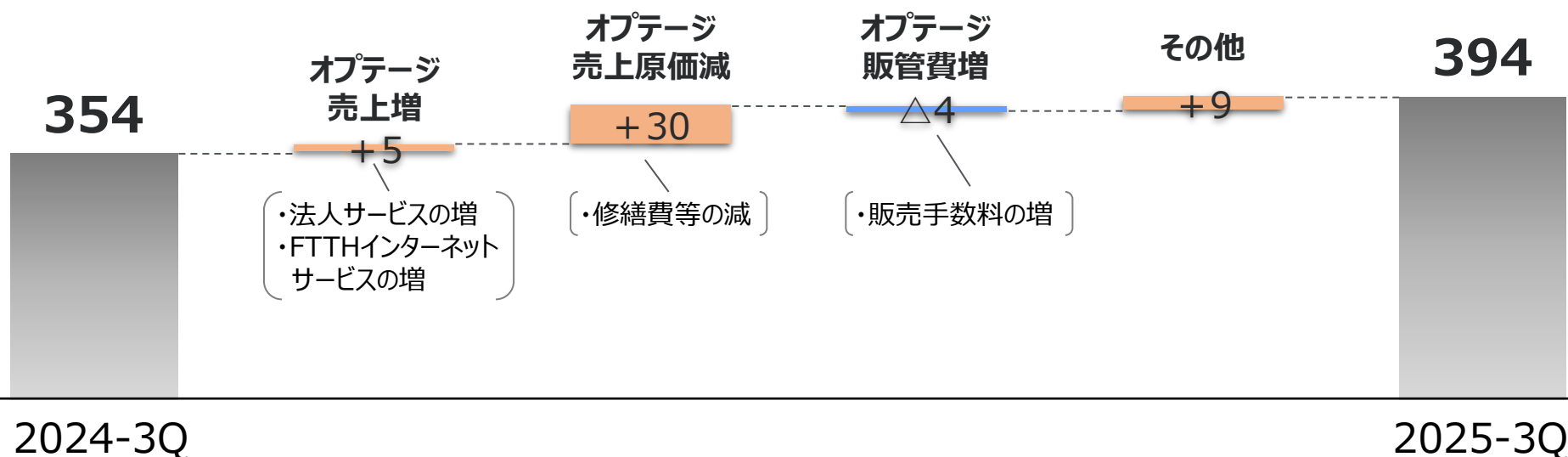
*2 Number of eo hikari net for 10 Gigabit or 5 Gigabit courses subscribers.

*3 The number of contracts includes wholesale contracts with other companies.

（単位：億円）	2024-3Q	2025-3Q	増減
売上高	2,256	2,308	+52
外販売上高	1,651	1,632	△19
経常利益※ ¹	354	394	+40
（再掲）オページ※ ¹	(357)	(391)	(+33)

＜主要データ＞

（単位：万件）	2024-3Q	2025-3Q	増減
FTTH契約件数※ ² ※ ³ （再掲：超高速コース契約件数）	171 (24)	170 (29)	△1 (+5)
MVNO契約件数※ ³	134	137	+4
eo電気契約件数	15	14	△1



※ 1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

※ 2. eo光ネットの10ギガコースもしくは5ギガコースの契約件数

※ 3. 契約数には他社への卸契約を含む

Segment Results : Life/Business Solution Segment

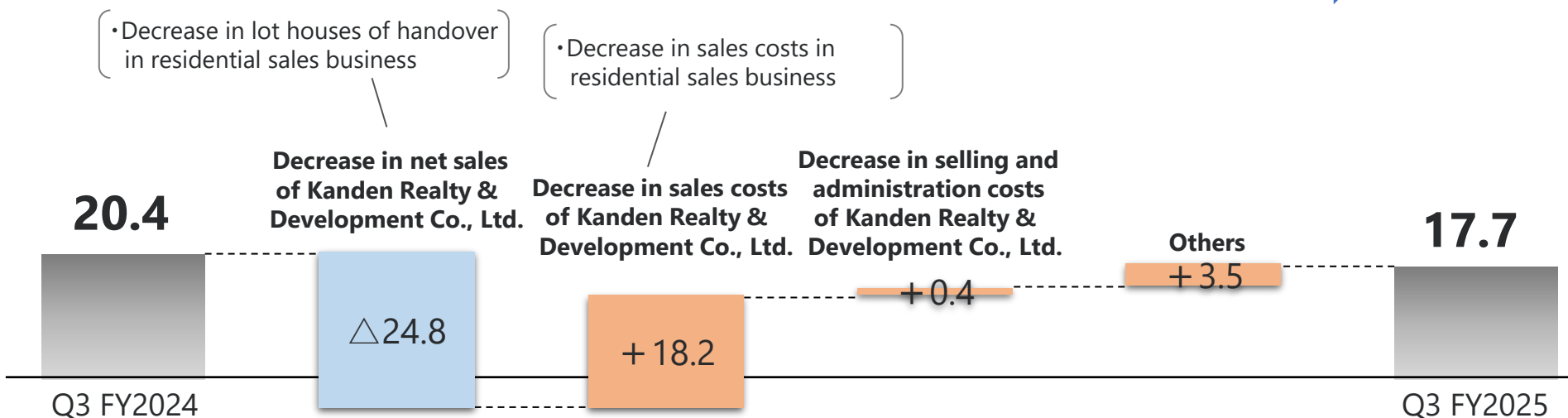
19

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Net sales	163.5	135.5	△27.9
Net sales to external transactions	135.1	108.9	△26.2
Ordinary profit*	20.4	17.7	△2.7
Kanden Realty & Development Co., Ltd. *	(16.7)	(12.4)	(△4.3)

<Major factors>

(unit, %)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Lot houses of handover	1,110	467	△643
Vacancy rate	2.2	2.2	△0.0

2.7 Billion Yen Decrease



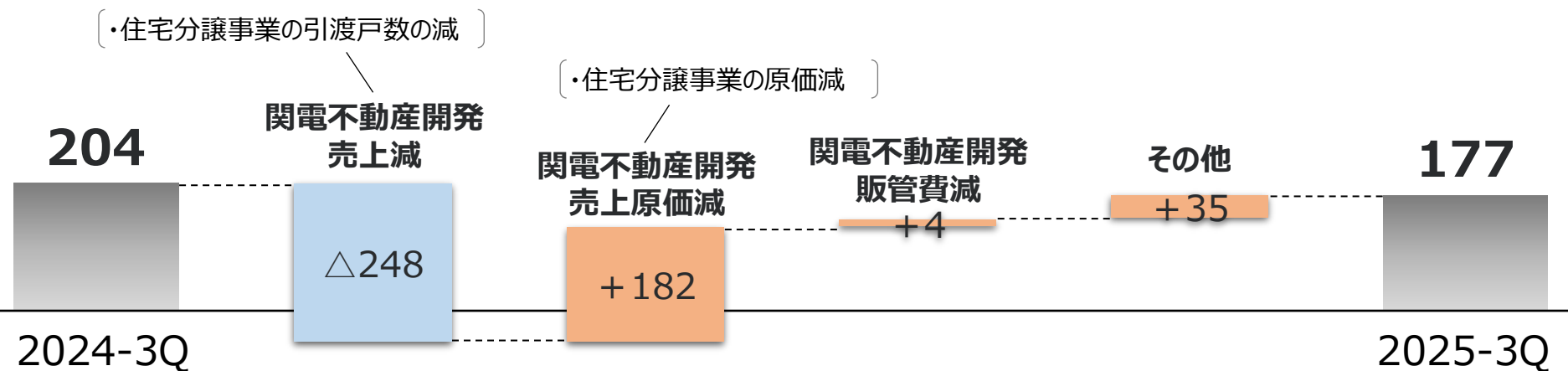
* Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

セグメント実績（対前年同期）：生活・ビジネスソリューション事業

19

（単位：億円）	2024-3Q	2025-3Q	増減	＜主要データ＞			
売上高	1,635	1,355	△279	（単位：戸、％）	2024-3Q	2025-3Q	増減
外販売上高	1,351	1,089	△262	分譲 引渡戸数	1,110	467	△643
経常利益※	204	177	△27	空室率	2.2	2.2	△0.0
（再掲）関電不動産開発※	（167）	（124）	（△43）				

27億円の減益



※ 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

(billion yen)	Mar. 31, 2025	Dec. 31, 2025	Change	
Total Assets	9,652.6	9,690.9	+38.2	<ul style="list-style-type: none"> • Increase in capital expenditures +401.6 • Decrease in depreciation and amortization $\triangle 251.4$ • Increase in Long-Term Investment +105.0 • Decrease in cash and deposits $\triangle 228.7$
Liabilities	6,545.2	6,266.2	$\triangle 278.9$	<ul style="list-style-type: none"> • Decrease in interest-bearing debt $\triangle 147.0$ • Decrease in accounts payable and accrued expenses, etc. $\triangle 188.0$
Net Assets	3,107.4	3,424.7	+317.2	<ul style="list-style-type: none"> • Profit * +340.1 • Dividends $\triangle 66.8$ 30.00 yen per share for FY2024 year-end 30.00 yen per share for FY2025 interim

* Profit attributable to owners of parent

(単位：億円)	2025/3末	2025/12末	増減	
資産	96,526	96,909	+382	<div>・設備投資による増 +4,016 ・減価償却による減 △2,514 ・長期投資の増 +1,050 ・現金・預金の減 △2,287</div>
負債	65,452	62,662	△2,789	<div>・有利子負債の減 △1,470 ・買掛金・未払費用等の減 △1,880</div>
純資産	31,074	34,247	+3,172	<div>・四半期純利益※ +3,401 ・配当金 △668 〔 2024年度 期末 : 30円/株 2025年度 中間 : 30円/株 〕</div>

※ 親会社株主に帰属する四半期純利益を指す

4. FY2025 Financial and Dividend Forecasts

4. 2025年度 業績予想・配当予想

* FY2025 financial and dividend forecasts as of the announcement on October 30, 2025 have been unchanged.

<Financial Forecasts>

(billion yen)	FY2025 (Forecasts)
Net sales	4,050.0
Operating profit	450.0
Ordinary profit	490.0
Profit ^{*1}	360.0

*1 The profit attributable to owners of parent

<Major factors>

	FY2025 (Forecasts)
Total electric sales volume (TWh) ^{*2}	152.1
Retail electric sales volume	115.9
Residential	32.4
Commercial and Industrial	83.6
Electric sales volume to other companies	36.2
Electric demand in Kansai area (TWh)	135.0
Gas sales volume (10,000t)	140
Nuclear capacity factor (%)	Approx. 80
Water run-off ratio (%)	Approx. 99
All Japan CIF crude oil price (\$/barrel)	Approx. 72
Exchange rate [TTM] (yen/\$)	Approx. 145

*2 Total electric sales volume indicates the total electric sales volume in the energy segment profit attributable to owners of parent.

<Financial Indicators Forecasts>

	FY2025(Forecasts)
FCF (billion yen)	Approx. 0.0
Equity Ratio (%)	Approx. 34
(After Adjustment ^{*3})	(Approx. 35)
ROA (%)	Approx. 5.5
ROIC (%)	Approx. 5.4
(Ref.) ROE (%)	Approx. 11.2

*3 Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity.

<Sensitivity of Ordinary profit by Major factors>

(billion yen)	FY2025 (Forecasts)
Nuclear capacity factor per 1%	+4.3
Water run-off ratio per 1%	+1.3
All Japan CIF crude oil price per \$1/barrel	△0.5
Exchange rate [TTM] per yen/\$	△1.3

• The sensitivity of ordinary profit by major factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

<Dividends Forecasts>

Dividend per share	FY2025(Forecasts)
Annual	75.00 yen
Interim	30.00 yen
Year-end	45.00 yen

2025年度 業績予想・配当予想

22

※ 2025年10月30日公表時から変更なし

<業績予想>

(単位: 億円)	2025予想
売上高	40,500
営業利益	4,500
経常利益	4,900
当期純利益※	3,600

※ 親会社株主に帰属する当期純利益を指す

<主要データ>

	2025予想
総販売電力量 (億kWh)※	1,521
小売販売電力量	1,159
電灯	324
電力	836
他社販売電力量	362
エリア需要 (億kWh)	1,350
ガス販売量 (万t)	140
原子力利用率 (%)	80程度
出水率 (%)	99程度
全日本原油CIF価格 (\$/b)	72程度
為替レート (インターバンク) (円/\$)	145程度

※ エネルギー事業のうち、関西電力にかかる総販売電力量である

<財務指標見通し>

	2025予想
FCF (億円)	0程度
自己資本比率 (%) (ハイブリッド社債考慮※)	34程度 (35程度)
ROA (%)	5.5程度
ROIC (%)	5.4程度
(参考)ROE (%)	11.2程度

※ 発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

<収支への影響額>

(単位: 億円)	2025予想
原子力利用率: +1%	+43
出水率: +1%	+13
全日本原油CIF価格: 1\$/b上昇	△5
為替レート: 1円/\$ 円安	△13

・上記の「収支への影響額」については、一定の前提に基づき算定した理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、上記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する場合がある

<配当予想>

	2025予想
年間	75円
中間	30円
期末	45円

5 . Appendix

5. 参考

	Q3 FY2025 (results)	FY2025 (Forecasts)
EBITDA ^{*1} (billion yen)	773.4	Approx. 925.0
EPS (yen)	305.37	323.14
D/E ratio ^{*2} (x) (After adjustments)	1.2	Approx. 1.2
Net Debt/EBITDA ^{*3,4} (x)	—	Approx. 4.2

*1 EBITDA = Ordinary Profit + Interest Expense + Depreciation and Amortization + Nuclear fuel impairment
+ Amortization of goodwill

*2 D/E ratio = Interest-bearing debt / Equity [End of term] 50% of hybrid bond is taken into account as equity

*3 Net Debt/EBITDA = (Interest-bearing debt – Cash and time deposits) / EBITDA

*4 To be disclosed at Financial Results of FY2025 release

	2025-3Q実績	2025見通し
EBITDA ^{※1} （億円）	7,734	9,250程度
EPS（円）	305.37	323.14
D/ELレシオ ^{※2} （倍） （ハイブリッド社債考慮後）	1.2	1.2程度
Net Debt/EBITDA ^{※3,4} （倍）	—	4.2程度

※1. EBITDA〔利払い前・税引き前・減価償却前利益〕＝ 経常利益 ＋ 支払利息 ＋ 減価償却費 ＋ 核燃料減損額 ＋ のれん償却額

※2. D／ELレシオ〔負債資本倍率〕＝ 有利子負債残高 ÷ 自己資本〔期末〕 発行済ハイブリッド社債の50％を有利子負債・自己資本で調整している

※3. Net Debt／EBITDA〔純有利子負債／EBITDA倍率〕＝ （有利子負債残高 － 現金及び預金） ÷ EBITDA

※4. 2025年度決算において実績公表予定

Consolidated Statements of Income

25

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	3,244.7 (3,152.6)	3,075.8 (2,949.1)	△168.9 (△203.4)
Electric utility operating revenue	2,459.4	2,329.2	△130.2
Other business operating revenue	693.1	619.9	△73.2
Non-operating income	92.1	126.6	+34.5
Ordinary expenses	2,788.7	2,612.9	△175.8
Electric utility operating expenses	2,161.3	2,057.1	△104.1
Other business operating expenses	591.4	504.2	△87.2
Non-operating expenses	35.9	51.5	+15.5
Ordinary profit	455.9	462.9	+6.9
Provision or reversal of reserve for water shortage	△0.3	△1.3	△1.0
Extraordinary profit	63.0	—	△63.0
Income taxes	125.5	119.9	△5.6
Profit *	362.2	340.1	△22.0
Comprehensive income	426.9	383.9	△43.0

- Net sales to external transactions in KEPCO
△133.1
- Net sales to external transactions in Kansai-TD
+2.8

- Net sales to external transactions in consolidated subsidiaries
△50.3
- Net sales to external transactions in incidental business
△22.8

- Costs for consolidated subsidiaries
△55.8
- Costs for incidental business
△31.3

* The profit attributable to owners of parent

(単位：億円)		2024-3Q	2025-3Q	増減
経常収益合計 (売上高再掲)		32,447 (31,526)	30,758 (29,491)	△1,689 (△2,034)
	電気事業営業収益	24,594	23,292	△1,302
	その他事業営業収益	6,931	6,199	△732
	営業外収益	921	1,266	+345
経常費用合計		27,887	26,129	△1,758
	電気事業営業費用	21,613	20,571	△1,041
	その他事業営業費用	5,914	5,042	△872
	営業外費用	359	515	+155
経常利益		4,559	4,629	+69
渴水準備金引当又は取崩し		△3	△13	△10
特別利益		630	-	△630
法人税等		1,255	1,199	△56
四半期純利益※		3,622	3,401	△220
包括利益		4,269	3,839	△430

・関西電力における外販売上高
・関西電力送配電における外販売上高

△1,331
+28

・連結子会社における外販売上高
・附帯事業における外販売上高

△503
△228

・連結子会社における費用
・附帯事業における費用

△558
△313

※ 親会社株主に帰属する四半期純利益を指す

Non-consolidated Results (YOY comparison) (KEPCO)

26

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	2,643.9 (2,519.7)	2,473.2 (2,346.8)	△170.7 (△172.9)
Residential, Commercial and industrial	1,668.6	1,682.3	+13.7
Electric sales to other companies	559.6	444.8	△114.7
Others	415.7	346.0	△69.7
Ordinary expenses	2,274.9	2,136.4	△138.5
Personnel expenses	81.6	77.1	△4.5
Fuel costs	380.3	274.4	△105.9
Backend expenses of nuclear power	90.6	79.6	△10.9
Maintenance costs	73.7	102.9	+29.2
Taxes other than income taxes	49.1	47.4	△1.6
Depreciation and amortization	103.5	103.5	+0.0
Cost of purchased power from other suppliers	705.7	667.3	△38.3
Interest expenses	21.2	27.8	+6.6
Expenses for third party's power transmission service	442.8	436.9	△5.8
Others	326.1	318.9	△7.1
Ordinary profit (Operating profit)	369.0 (272.1)	336.8 (254.0)	△32.2 (△18.0)
Provision or reversal of reserve for water shortage	△0.3	△1.3	△1.0
Income taxes	80.5	73.8	△6.6
Profit	288.9	264.3	△24.5

• Decrease in retail electric sales △27.3
 (Decrease in fuel cost adjustment charge * △32.7)

• Thermal △99.9
 • Nuclear △5.9

• Increase in purchased power from other suppliers △91.0
 • Decrease in Nuclear capacity factor +51.0
 • Impacts of exchange rates/fuel prices fluctuations △40.0
 • Decrease in electric sales volume to other companies △35.0
 • Increase in retail electric sales volume +8.0
 • Decrease in water run-off ratio +8.0

• Nuclear +23.7
 • Thermal +3.9

*No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and electricity and gas bill reduction support program and the government's reimbursement.

個別収支比較表（関西電力）

26

（単位：億円）	2024-3Q	2025-3Q	増減
経常収益合計 （売上高再掲）	26,439 (25,197)	24,732 (23,468)	△1,707 (△1,729)
電灯電力料収入	16,686	16,823	+137
他社販売電力料	5,596	4,448	△1,147
その他	4,157	3,460	△697
経常費用合計	22,749	21,364	△1,385
人件費	816	771	△45
燃料費	3,803	2,744	△1,059
原子力バックエンド費用	906	796	△109
修繕費	737	1,029	+292
公租公課	491	474	△16
減価償却費	1,035	1,035	+0
他社購入電力料	7,057	6,673	△383
支払利息	212	278	+66
接続供給託送料	4,428	4,369	△58
その他	3,261	3,189	△71
経常利益 （営業利益再掲）	3,690 (2,721)	3,368 (2,540)	△322 (△180)
渇水準備金引当又は取崩し	△3	△13	△10
法人税等	805	738	△66
四半期純利益	2,889	2,643	△245

・小売販売の減
（うち、燃料費調整額による減等※）

△273

△327)

・火力燃料費
・原子燃料費

△999

△59

・他社購入電力量の増
・原子力利用率の低下
・為替・燃料価格の変動
・他社販売電力量の減
・小売販売電力量の増
・出水率の低下

△910

+510

△400

△350

+80

+80

・原子力
・火力

+237

+39

※国の電気・ガス価格激変緩和対策事業、酷暑乗り切り緊急支援および電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

Non-consolidated Results (YOY comparison) (Kansai-TD)

27

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	761.4 (749.0)	747.7 (732.6)	△13.7 (△16.3)
Transmission revenue	571.1	566.1	△4.9
Electric sales to other companies	148.0	138.6	△9.4
Others	42.2	42.9	+0.6
Ordinary expenses	721.2	708.7	△12.5
Personnel expenses	77.8	73.2	△4.5
Maintenance costs	89.9	89.1	△0.8
Taxes other than income taxes	67.0	67.2	+0.2
Depreciation and amortization	83.0	86.8	+3.7
Cost of purchased power from other suppliers	240.9	217.2	△23.6
Interest expenses	8.5	10.4	+1.9
Others	153.7	164.3	+10.5
Ordinary profit (Operating profit)	40.2 (36.8)	38.9 (35.3)	△1.2 (△1.4)
Income taxes	9.9	8.7	△1.1
Profit	30.3	30.2	△0.1

• Revenue of standard wheeling service
△1.7

• Supply and demand adjustment transactions
△3.9

• Supply and demand adjustment transactions
△5.0

• Supply and demand adjustment transactions
△1.2

• Supply and demand adjustment transactions
△16.9

個別収支比較表（関西電力送配電）

（単位：億円）	2024-3Q	2025-3Q	増減
経常収益合計 （売上高再掲）	7,614 (7,490)	7,477 (7,326)	△137 (△163)
託送収益	5,711	5,661	△49
地帯間・他社販売電力料	1,480	1,386	△94
その他	422	429	+6
経常費用合計	7,212	7,087	△125
人件費	778	732	△45
修繕費	899	891	△8
公租公課	670	672	+2
減価償却費	830	868	+37
地帯間・他社購入電力料	2,409	2,172	△236
支払利息	85	104	+19
その他	1,537	1,643	+105
経常利益 （営業利益再掲）	402 (368)	389 (353)	△12 (△14)
法人税等	99	87	△11
四半期純利益	303	302	△1

・基準接続供給収益 △17
・需給調整取引 △39

・需給調整取引 △50

・需給調整取引 △12

・需給調整取引 △169

Retail Electric Sales Volume

28

<Retail electric sales volume for FY2025>

(TWh)		Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.
	Residential	2.4 (95.1)	2.1 (100.3)	1.8 (96.8)	2.6 (116.2)	3.4 (100.5)	2.9 (98.6)	2.2 (97.3)	2.2 (101.0)	2.5 (99.3)
	Commercial and Industrial	6.2 (97.1)	6.2 (97.5)	6.7 (100.2)	8.1 (106.0)	8.1 (101.1)	8.0 (101.9)	7.1 (98.6)	6.3 (100.2)	6.5 (103.4)
Retail electric sales volume ^{*1,2}		8.6 (96.6)	8.4 (98.2)	8.5 (99.4)	10.6 (108.3)	11.5 (100.9)	11.0 (101.0)	9.4 (98.3)	8.5 (100.4)	9.0 (102.2)

<Breakdown of retail electric sales volume>

(TWh)		Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change	Meter reading	Temperature	Demand	Others
	Residential	22.0	22.1	+0.1	△0.2	+0.5	+0.0	△0.2
	Commercial and Industrial	62.9	63.4	+0.5	△0.0	△0.2	+0.2	+0.5
Retail electric sales volume ^{*2}		84.9	85.5	+0.6	△0.2	+0.2	+0.2	+0.3

<Average monthly temperature>

(°C)	Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.
Actual	15.9	20.1	25.4	30.2	30.8	28.1	21.1	13.9	9.6
Year-on year change	△1.9	+0.7	+1.5	+0.6	+0.4	△0.5	△1.0	△1.2	+1.0
Anomaly	+0.7	+0.1	+1.8	+2.5	+1.8	+2.9	+1.6	+0.1	+0.9

<Breakdown of retail electric sales volume in FY2025 Forecasts>

(TWh)		FY2024 (Results)	FY2025 (Forecasts)	Change	Meter reading	Temperature	Demand	Others
	Residential	32.9	32.4	△0.5	△0.2	+0.1	+0.1	△0.5
	Commercial and Industrial	82.6	83.6	+0.9	△0.0	△0.3	+0.5	+0.8
Retail electric sales volume ^{*2}		115.5	115.9	+0.4	△0.2	△0.2	+0.6	+0.2

*1 Figures in () are year-on-year %

*2 Retail electric sales volume indicates the retail electric sales volume in energy segment attributable to owners of parent.

小売販売電力量の状況

<2025年度小売販売電力量月別実績>

(単位:億kWh)		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
電 灯	電 灯	24 (95.1)	21 (100.3)	18 (96.8)	26 (116.2)	34 (100.5)	29 (98.6)	22 (97.3)	22 (101.0)	25 (99.3)
	電 力	62 (97.1)	62 (97.5)	67 (100.2)	81 (106.0)	81 (101.1)	80 (101.9)	71 (98.6)	63 (100.2)	65 (103.4)
小売販売電力量※1,2		86 (96.6)	84 (98.2)	85 (99.4)	106 (108.3)	115 (100.9)	110 (101.0)	94 (98.3)	85 (100.4)	90 (102.2)

<2025年度実績における小売販売電力量の増減要因>

(単位:億kWh)		2024-3Q	2025-3Q	増減	検針影響	気温影響	需要数影響	その他影響
電 灯	電 灯	220	221	+1	△2	+5	+0	△2
	電 力	629	634	+5	△0	△2	+2	+5
小売販売電力量※2		849	855	+6	△2	+2	+2	+3

<月間平均気温>

(単位:℃)	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
実 績	15.9	20.1	25.4	30.2	30.8	28.1	21.1	13.9	9.6
前年差	△1.9	+0.7	+1.5	+0.6	+0.4	△0.5	△1.0	△1.2	+1.0
平年差	+0.7	+0.1	+1.8	+2.5	+1.8	+2.9	+1.6	+0.1	+0.9

<2025年度予想における小売販売電力量の増減要因>

(単位:億kWh)		2024実績	2025予想	増減	検針影響	気温影響	需要数影響	その他影響
電 灯	電 灯	329	324	△5	△2	+1	+1	△5
	電 力	826	836	+9	△0	△3	+5	+8
小売販売電力量※2		1,155	1,159	+4	△2	△2	+6	+2

※1. () 内の数値は対前年同月比の％
※2. エネルギー事業のうち、関西電力にかかる小売販売電力量である

* FY2025 financial forecasts as of the announcement on October 30, 2025 have been unchanged.

(billion yen)	FY2025 (Forecasts)	
	Net sales to external transactions	Ordinary profit
Energy Segment	3,252.0	358.0
Transmission and Distribution Segment	392.0	50.0
Information and Telecommunications Segment	223.0	48.0
Life / Business Solutions Segment	183.0	33.0
Total	4,050.0	490.0
Adjustments	—	1.0
Consolidated	4,050.0	490.0

* 2025年10月30日公表時から変更なし

(単位：億円)	2025年度業績予想	
	外販売上高	経常利益
エネルギー事業	32,520	3,580
送配電事業	3,920	500
情報通信事業	2,230	480
生活・ビジネスソリューション事業	1,830	330
合計	40,500	4,900
調整額	—	10
連結ベース	40,500	4,900

Interest-bearing Debt (Consolidated)

30

(billion yen)	Mar. 31, 2025	Dec. 31, 2025	Change
Bonds	1,680.6	1,640.4	△40.2 (+109.8, △150.0)
Borrowings	2,791.1	2,684.3	△106.8 (+374.7, △485.7)
Long-term	2,631.3	2,528.2	△103.0 (+178.4, △287.3)
Short-term	159.8	156.0	△3.7 (+196.2, △198.3)
Commercial paper	—	—	— (—, —)
Interest-bearing debt	4,471.7	4,324.7	△147.0
Interest rate (%) (as of fiscal year-end)	0.89	0.99	+0.10

*1 +(plus) in the bracket means financing, △(minus) in the bracket means repayment.

*2 Change includes foreign exchange loss/gain and total in the bracket may not be congruent.

(単位：億円)		2025/3末	2025/12末	増減
社 債		16,806	16,404	△402 (+1,098、△1,500)
借 入 金		27,911	26,843	△1,068 (+3,747、△4,857)
	長期借入金	26,313	25,282	△1,030 (+1,784、△2,873)
	短期借入金	1,598	1,560	△37 (+1,962、△1,983)
C P		—	—	— (—、—)
有利子負債		44,717	43,247	△1,470
期末利率（％）		0.89	0.99	+0.10

※1. () 内の、+は新規調達、△は償還、返済

※2. 増減には、為替換算差額等を含むため、() 内の数値の合計とは、一致しない場合がある

(GWh)		Q3 FY2024	Composition ratio	Q3 FY2025	Composition ratio	Change
	Hydro	11,065	14%	10,322	15%	△743
	Thermal	28,231	36%	23,926	35%	△4,305
	Nuclear	38,143	49%	33,885	50%	△4,258
	Renewable energy	9	0%	8	0%	△2
	KEPCO Total	77,448	100%	68,141	100%	△9,307
	Purchased power from other suppliers	44,209		51,740		+7,532
	Power used for pumped storage	△2,363		△ 2,301		+62
	Total	119,294		117,580		△1,714

*1 Some rounding errors may be observed.

*2 Electricity generated and received figures indicates the electricity generated and received in energy business attributable to owners of parent.

*3 The difference between the total amount of electricity generated/received and the total electric sales volume is the amount of electricity lost.

(単位：百万kWh)		2024-3Q	構成比	2025-3Q	構成比	増減
	水力	11,065	14%	10,322	15%	△743
	火力	28,231	36%	23,926	35%	△4,305
	原子力	38,143	49%	33,885	50%	△4,258
	新エネルギー	9	0%	8	0%	△2
自社 計		77,448	100%	68,141	100%	△9,307
他社受電		44,209		51,740		+7,532
揚水発電所の揚水電力量		△2,363		△2,301		+62
合計		119,294		117,580		△1,714

※1. 四捨五入の関係で、合計が合わない場合がある
※2. エネルギー事業のうち関西電力にかかる発受電実績を記載
※3. 発受電電力量の合計と総販売電力量の差は損失電力量等

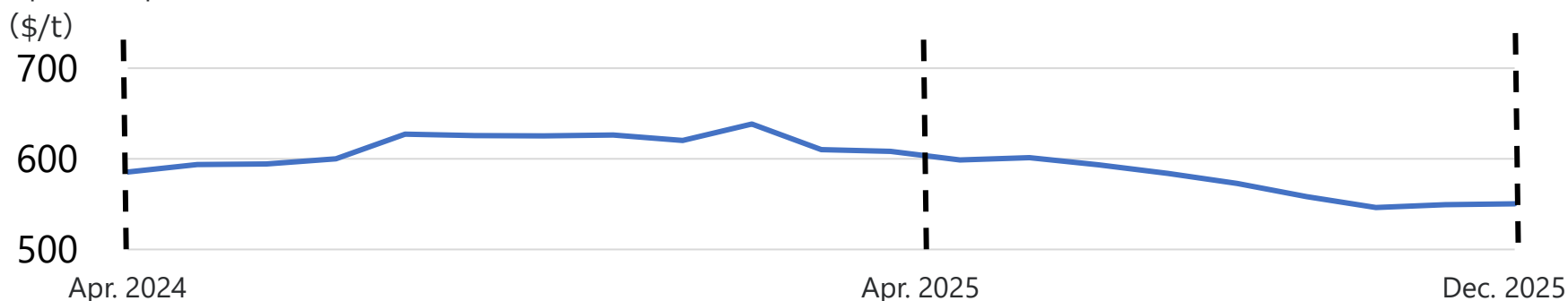
- The fuel cost adjustment system is a mechanism utilized to reflect, in the electricity rates, the impact of fluctuations in the exchange rate and the market price of fuel on thermal fuel costs.
- Fluctuations in fuel prices of each month are reflected in fuel cost adjustment unit price 3–5 months later. This generates a gap (time lag) between the fluctuations in fuel prices and the timing of reflecting them in fuel cost adjustment unit price.

(billion yen)	Q3 FY2024	FY2024	Q3 FY2025	FY2025 (Forecasts)
Effect on profit caused by time lag	△2.0	△1.0	+33.0	+34.0
	[△20.0]	[△28.0]	[△10.0]	[△12.0]

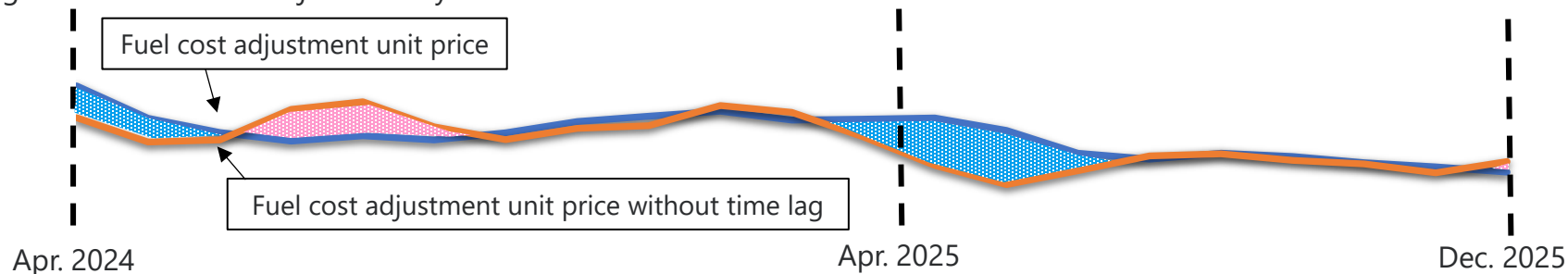
* The above-mentioned time lag indicates time gap on the revenue front in each accounting period, and differs from the revenue and expenses effect calculated based on actual thermal power fuel costs etc.

* [] is the impact of what average fuel prices exceeded the ceiling under which we can adjust the selling prices, not included in Effect on profit caused by time lag.

【Fuel price (Japan LNG (CIF)) 】



【Time lag from the fuel cost adjustment system】



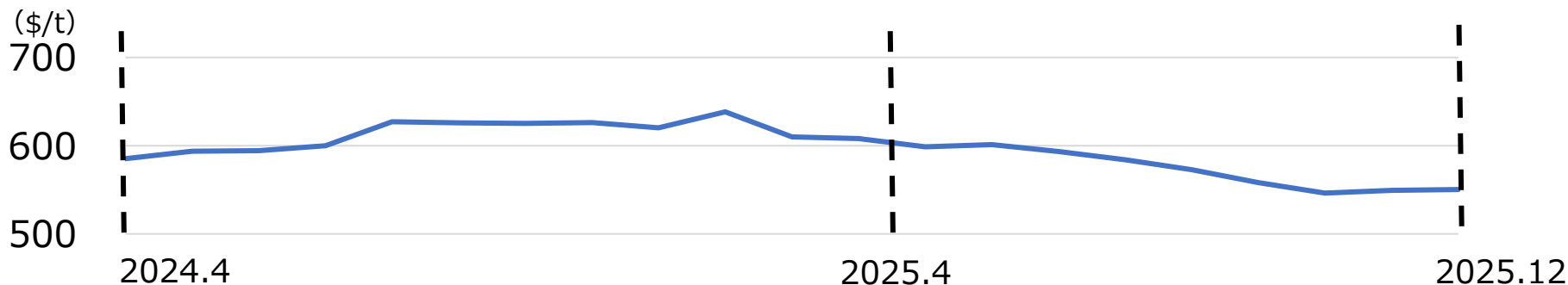
- 燃料費調整制度とは、為替や燃料の市況価格の変動による火力燃料費への影響を電気料金に反映させる制度である
- 各月の燃料価格の変動は3～5ヶ月遅れで燃料費調整単価に反映される。そのため、燃料価格の変動と燃料費調整単価の反映のタイミングにずれ（タイムラグ）が生じる

(単位：億円)	2024-3Q	2024年度	2025-3Q	2025年度(予想)
タイムラグ影響	△20	△10	+330	+340
	[△200]	[△280]	[△100]	[△120]

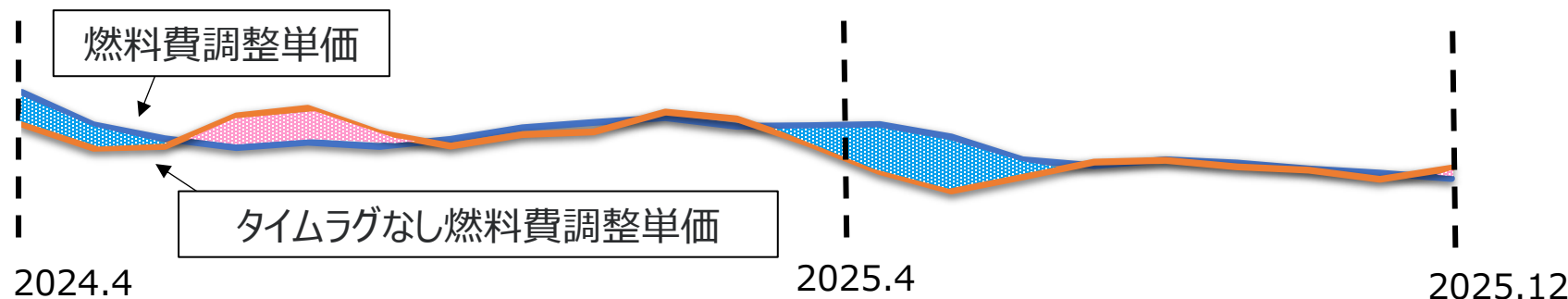
※ 当該影響は収入面の時期のずれを示したものであり、実際の火力燃料費等に基づき算定される収支影響とは異なる

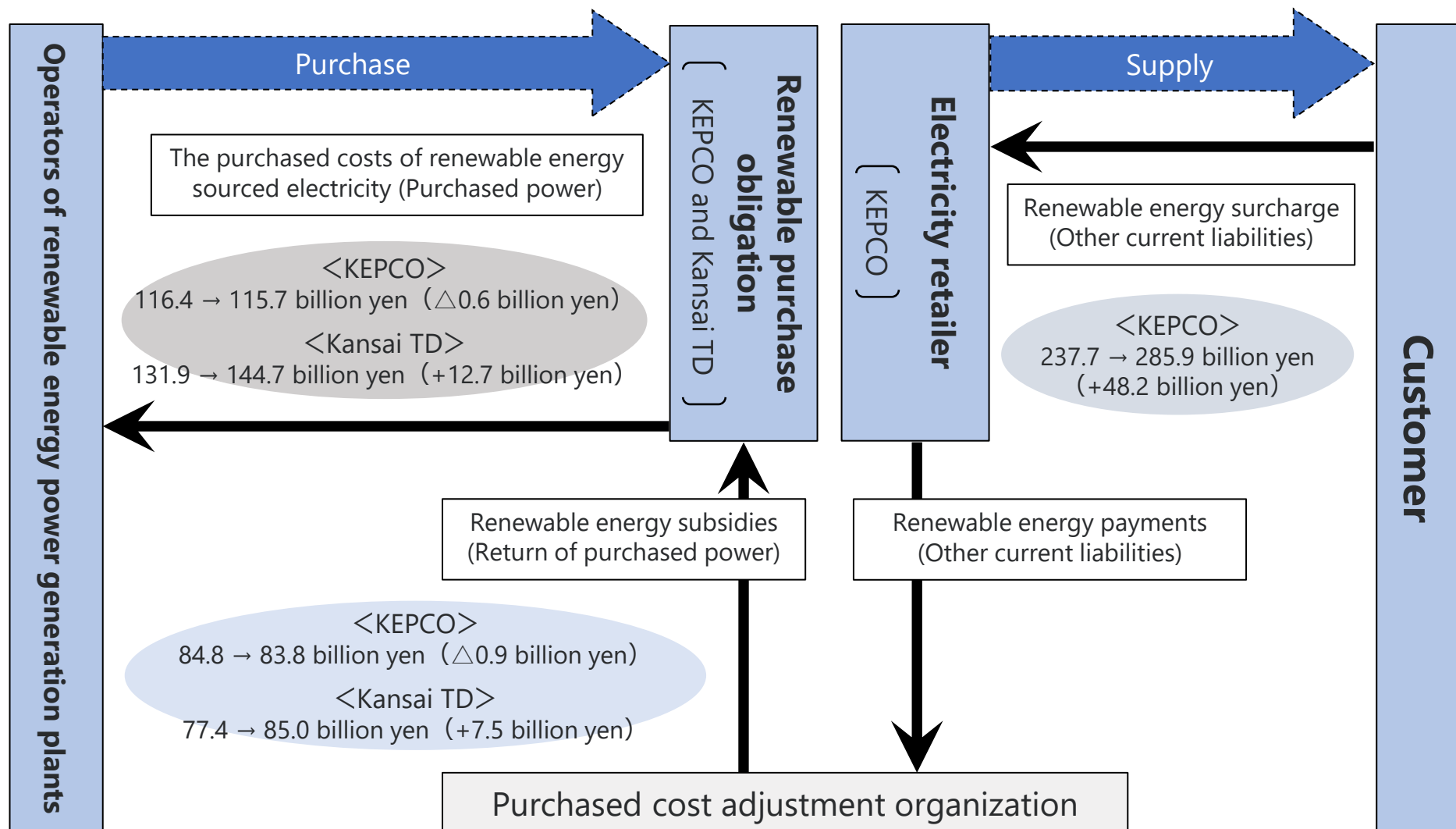
※〔 〕は平均燃料価格が上限値を超過することによる（燃調上限）影響であり、タイムラグ影響には含まれない

【燃料価格の推移（全日本LNG CIF価格）】



【燃料費調整制度タイムラグの推移】

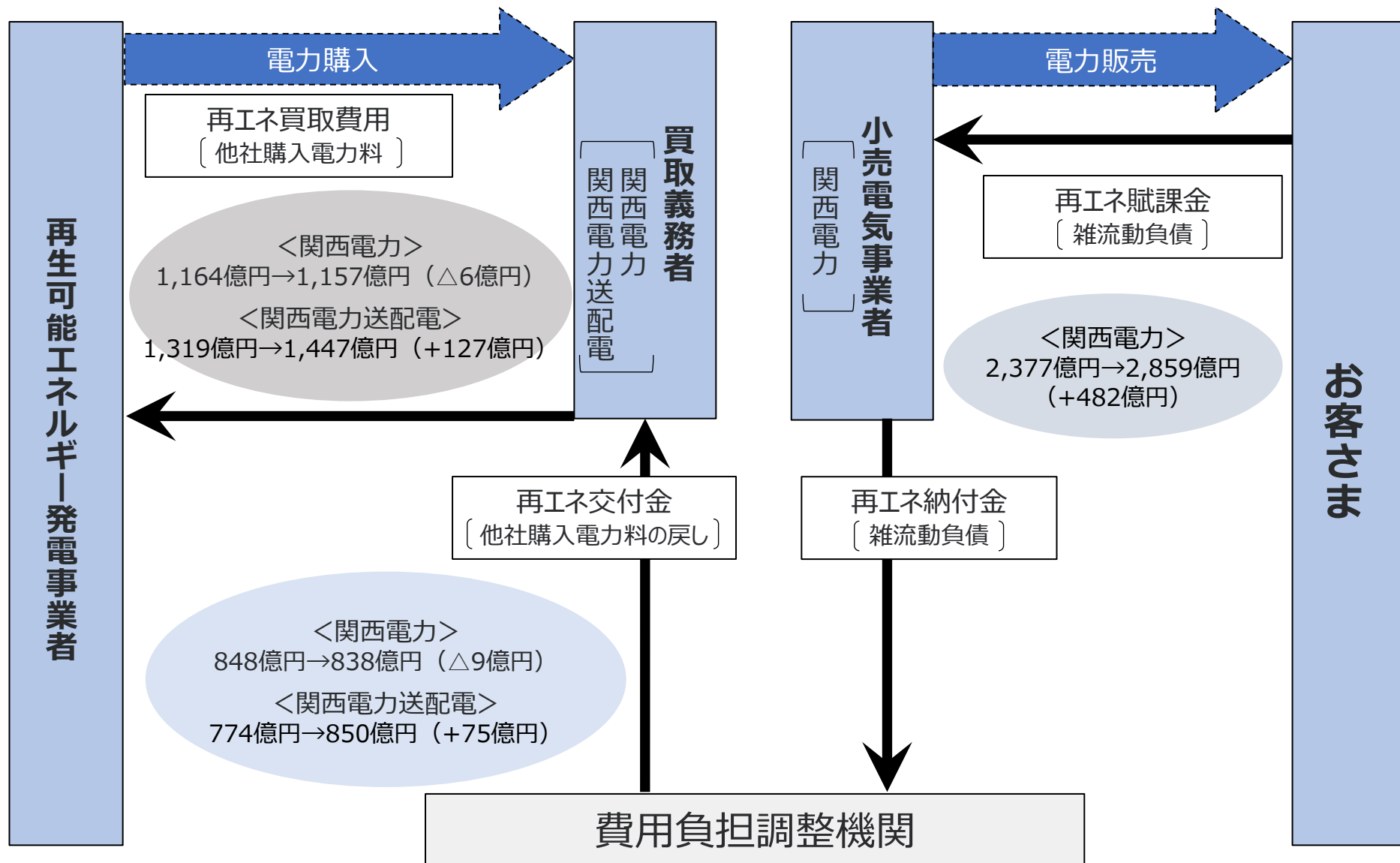




*1 Q3 FY2024 → Q3 FY2025 (changes from YOY comparison)

*2 Difference between purchased costs of renewable energy sourced electricity and renewable energy subsidies is avoidable costs.

*3 Law for partial amendment to the Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electricity Utilities (Feed-in Tariff) and other laws" (enforced April 1, 2017) stipulates that, regarding contracts of purchase on and after April 1, 2017, the definition of businesses obliged to purchase electricity was changed to general electricity transmission and distribution businesses and others.

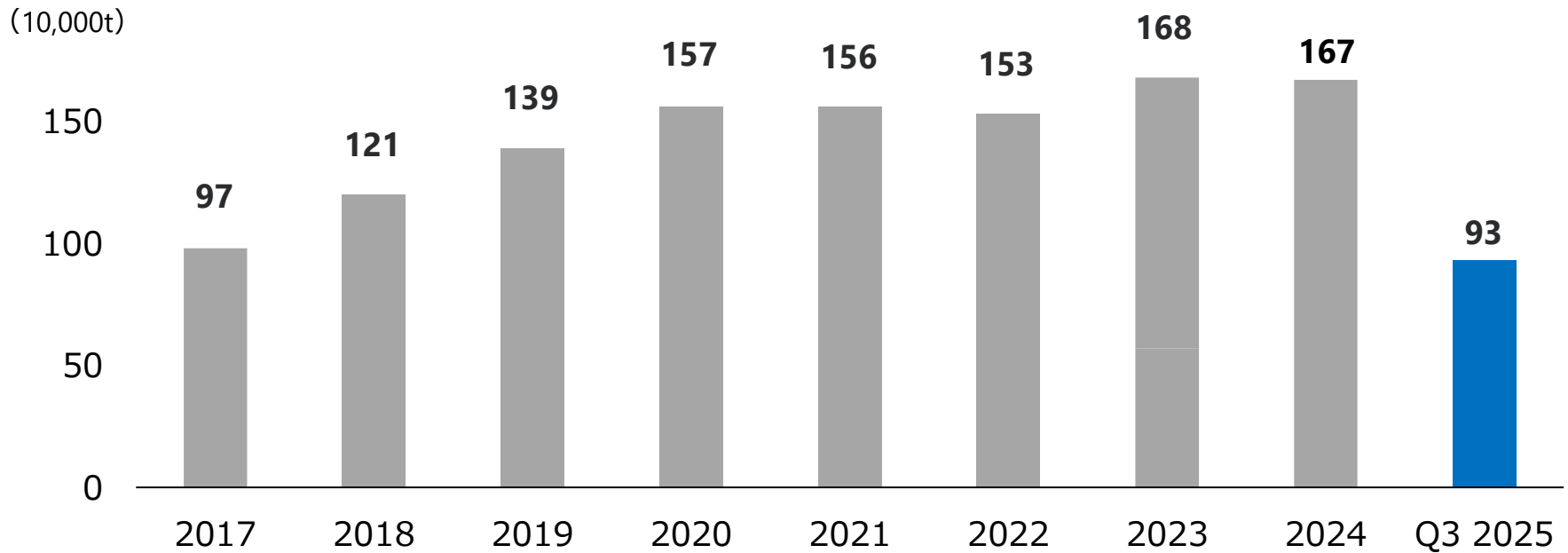


※1. 金額は2024年度第3Q→2025年度第3Q (対前年同期比較増減額)

※2. 再エネ買取費用と再エネ交付金との差額は回避可能費用

※3. 『電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法 (FIT法) 等の一部を改正する法律』(2017.4.1施行) により、2017年4月1日以降の買取契約分については、買取義務者が一般送配電事業者等へ変更となっている

Trends of actual gas sales volume



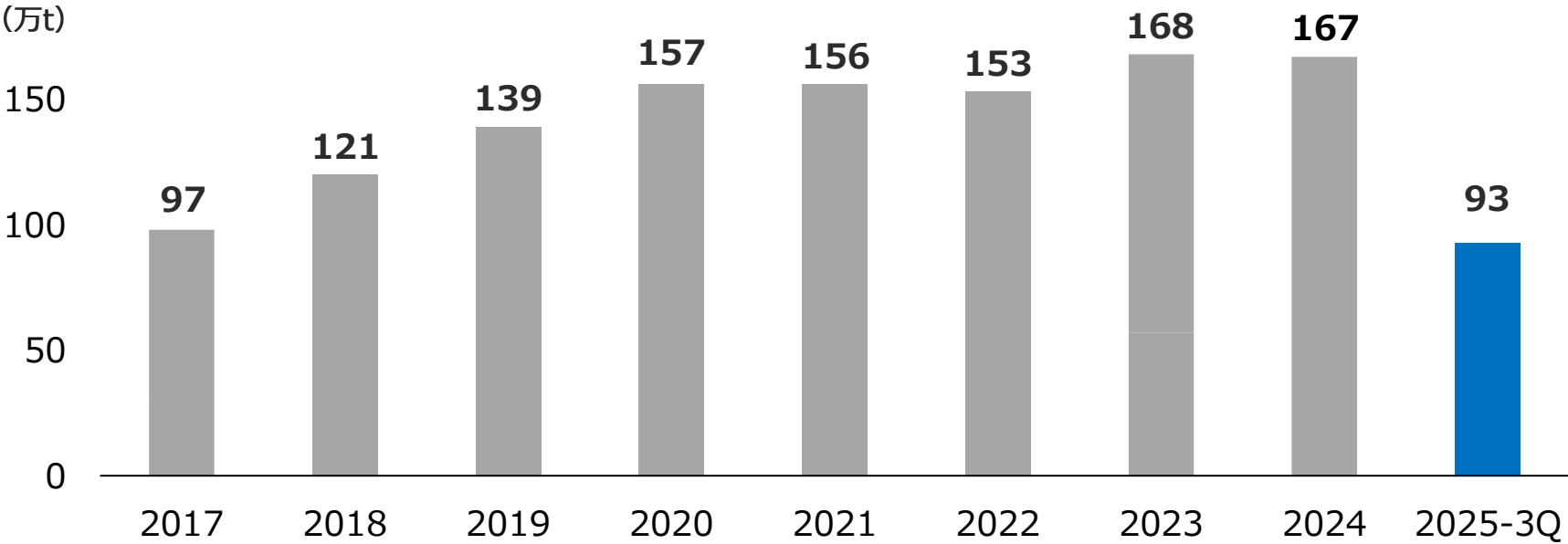
Profit for gas business, gas sales, etc. in Q3 FY2025

(billion yen)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Operating revenue	158.6	126.9	△31.6
Operating expenses	157.7	124.6	△33.1
Operating profit	0.8	2.3	+1.4

(10,000 t)	Q3 FY2024	Q3 FY2025	Change
Gas sales volume	120	93	△27

*Number of contracts for Kanden gas as of Dec. 31, 2025
: approx. 1.62 million

ガス販売量実績の推移



2025年度第3四半期におけるガス事業収支・ガス販売量等

(億円)	2024-3Q	2025-3Q	増減
営業収益	1,586	1,269	△316
営業費用	1,577	1,246	△331
営業利益	8	23	+14

(万 t)	2024-3Q	2025-3Q	増減
ガス販売量	120	93	△27

※ 2025.12月末時点の関電ガス契約件数：約162万件

○ We endeavor to promote Energy segments overseas that contribute to carbon-free and provide customers with solutions that relate to their energy usage, as well as aim to improve profitability by making good use of business know-how and networks we have built to date.
Total output by KEPCO's investment: Approx. 2,422MW. Of which, total investment amount to 17 projects in operation is approx. 220.0 billion yen. (Approx. 74% collected by Dividends, etc.)

Project Title			Start of operation, etc.(schedule)	Total output (MW)	KEPCO's investment(%)	Output by KEPCO's investment (MW-equivalent)
In Operation	Philippines	San Roque Hydropower	2003/5	435	50	218
		Power Distribution and Retail Sales in New Clark City	Joined 2019/11	—	9	—
	Taiwan	Kuo Kuang Thermal Power	2003/11	480	6.05	29
		Ming Jian Hydropower	2007/9	17	24	4
	Indonesia	Rajamandala Hydropower	2019/5	47	49	23
		Medco-Kansai Joint Venture Firepower	Joined 2021/4	239	36	86
		Tanjung Jati B Thermal Power	2022/9	2,140	25	535
	Laos	Nam Ngiep 1 Hydropower	2019/9	290	45	131
	Australia	Bluewaters Thermal Power	2009/12	459	50.01	230
	Ireland	Evalair Limited Onshore Wind Power	2013/12 other	223	24	54
	Finland	Piiparinmäki Onshore Wind Farm	2022/6	211	15	32
		Arrayarvi Onshore Wind Power	2023/12	221	49	108
	US	Hickory-Run Thermal Power	2020/5	1,000	30	300
		Aviator Onshore Wind Farm	2020/9	525	48.51	255
	UK	Electricity North West Limited	Joined 2019/7	—	10.5	—
		Triton Knoll Offshore Wind Power	2022/4	857	16	137
		Moray East Offshore Windfarm	2022/4	953	10.02	95
Under Construction	Germany	Borkum Riffgrund 3 Offshore Wind Farm	Scheduled 2026	913	3.5	32
		Windanker Offshore Wind Farm Project	Scheduled 2026	315	49	154
	UK・Germany	NeuConnect Interconnector	Scheduled 2028	—	17.5	—
Under Development	Norway	Goliat VIND floating offshore wind power	Scheduled 2030	75	20	15

*1 293.8 billion yen for international business investments is recorded to the consolidated balance sheet as of Dec. 31, 2025, including the adjustments by using the equity method.

*2 Some rounding errors may be observed.

○海外各地域のゼロカーボン化に貢献するエネルギー事業の推進と、お客さまのエネルギー利用に関するソリューションの提供に取り組むとともに、これまで培った事業ノウハウとネットワークを活かし、収益性の向上を図る
出資割合分合計：約242.2万kW そのうち、運転中17件の投資総額は約2,200億円（配当金等により約74%回収）





プロジェクト名			運転開始他 (予定)	総出力 (万kW)	当社出資割合 (%)	出資割合分 (万kW相当)
運転中	フィリピン	サンロケ水力発電事業	2003/5	43.5	50	21.8
		ニュークラークシティ配電・小売事業	2019/11参画	－	9	－
	台湾	国光（Kuo Kuang）火力発電事業	2003/11	48.0	6.05	2.9
		名間（Ming Jian）水力発電事業	2007/9	1.7	24	0.4
	インドネシア	ラジャマンダラ水力発電事業	2019/5	4.7	49	2.3
		メドコ・関西合併会社火力	2021/4参画	23.9	36	8.6
		タンジュン・ジャティB火力発電事業	2022/9	214.0	25	53.5
	ラオス	ナムニアップ1水力発電事業	2019/9	29.0	45	13.1
	オーストラリア	ブルーウォーターズ火力発電事業	2009/12	45.9	50.01	23.0
	アイルランド	エヴァレイア－陸上風力発電事業	2013/12他	22.3	24	5.4
	フィンランド	ピーパリンマキ陸上風力発電事業	2022/6	21.1	15	3.2
		アラヤルヴィ陸上風力発電事業	2023/12	22.1	49	10.8
	米国	ヒッコリーラン火力発電事業	2020/5	100.0	30	30.0
		アビエータ陸上風力発電事業	2020/9	52.5	48.51	25.5
	英国	エレクトリシティ・ノース・ウエスト（E N W）社配電事業	2019/7参画	－	10.5	－
		トライトンノール洋上風力発電事業	2022/4	85.7	16	13.7
		モーレイイースト洋上風力発電事業	2022/4	95.3	10.02	9.5
建設中	独国	ボークムリフグランド3洋上風力発電事業	2026予定	91.3	3.5	3.2
		ヴァインダンカー洋上風力発電事業	2026予定	31.5	49	15.4
	英国・独国	ノイコネクト英独連系線事業	2028予定	－	17.5	－
開発中	ノルウェー	ゴリアデヴィンド浮体式洋上風力事業	2030予定	7.5	20	1.5

※1. 国際事業の投融資にかかる2025年12月31日現在の連結貸借対照表計上額（持分法による調整額を含む）は、2,938億円である

※2. 四捨五入の関係で、合計が一致しない場合がある



- We, as the leading company of "carbon-free energy initiatives", will aggressively pursue renewable energy development, with a focus on offshore wind power, which has great development potential, after strengthening our development promotion system.
- The development goal is to invest 1 trillion yen in Japan by 2040, aiming for 5 million kW of new development and 9 million kW of cumulative development.

<Domestic power stations> • Power stations in operation (completed) *: approx. 3,860 MW (as of Jan. 30, 2026)

	Solar Power	Wind Power	Biomass Power	Hydro Power
Power source share capacity of power stations in operation *	Approx. 204 MW	Approx. 24 MW	Approx. 257 MW	Approx. 3,375 MW
Main power stations in operation	<ul style="list-style-type: none"> • Sakai Solar Power Station • Pacifico Energy Banshu Mega Solar Power Plant etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Awaji Wind Power • Offshore Wind Farms in Akita Prefecture etc. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kanda Power Station • Aioi Biomass Power Station (fuel conversion) 	<ul style="list-style-type: none"> • Nagisoazuma power station • Shin-Maruyama power station (Upgraded) etc.
Power stations before operation	<ul style="list-style-type: none"> • Power Plant for corporate PPA 	<ul style="list-style-type: none"> • Offshore wind power project off the coast of Yuza Town, Yamagata Prefecture • Oita-Usuki Wind Farm Project (temporary name) etc. 		<ul style="list-style-type: none"> • Shin-Sakagami power station • Oorigawa power station etc.
				

* The figures represent cumulative development capacity and include projects that have been withdrawn after start of operation ("completed").

<Overseas power stations> • Power stations in operation (completed): approx. 1,056 MW (as of Jan. 30, 2026)

	Hydro Power	Wind Power
Power source share capacity of power stations in operation	Approx. 375MW	Approx. 681MW
Main power stations in operation	<ul style="list-style-type: none"> • San Roque Hydropower (Philippines) • Ming Jian Hydropower (Taiwan) • Rajamandala Hydropower (Indonesia) • Nam Ngiep 1 Hydropower (Laos) 	<ul style="list-style-type: none"> • Evalair Limited (Ireland) • Aviator Onshore Wind Farm (US) • Triton Knoll Wind Power (UK) • Moray East Offshore Windfarm (UK) • Piiparinmäki Wind Farm (Finland) • Arrayarvi Onshore Wind Power (Finland)
Power stations before operation	—	<ul style="list-style-type: none"> • Borkum Riffgrund 3 Offshore Wind Farm (Germany) • Windanker Offshore Wind Farm (Germany)
		

当社グループの再生可能エネルギーの導入状況および開発計画

36

- 当社グループは、ゼロカーボンエネルギーのリーディングカンパニーとして、開発ポテンシャルの大きい洋上風力を中心に、エンジニアリングや販売面も含めた開発推進体制を強化し、積極果敢に再エネ開発に取り組んでいく
- 開発目標として、2040年までに国内で1兆円規模の投資を行い、新規開発500万kW、累計開発900万kW規模を目指す

<国内案件>・運転開始（竣工済）案件：約386万kW

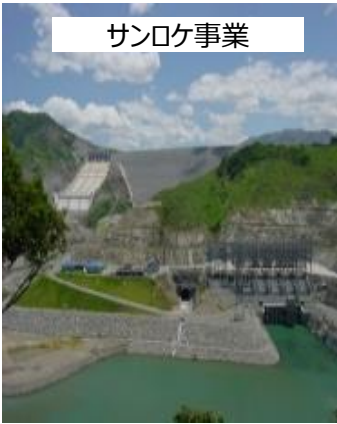
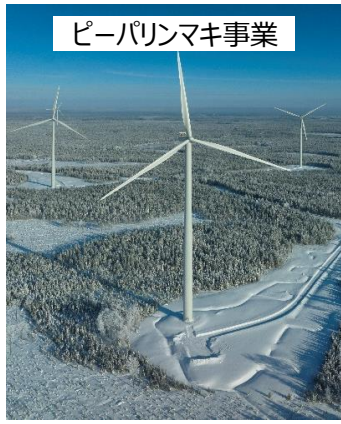
（2026年1月30日時点）

	太陽光	風力	バイオマス	水力
運開済持分 電源規模※	約20.4万kW	約2.4万kW	約25.7万kW	約337.5万kW
主な運開済み 案件	・堺太陽光発電所 ・播州メガソーラー発電所 他	・淡路風力発電所 ・秋田港洋上風力発電所 他	・かんだ発電所 ・相生バイオマス発電所(燃料転換)	・南木曽吾妻発電所 ・新丸山発電所(設備改良) 他
取組中案件	・コーポレートPPA向け発電所	・山形県遊佐町沖における洋上風力発電事業 ・(仮称)大分・臼杵ウインドファーム事業 他		・新坂上発電所 ・小鳥川発電所 他
				

※ 累計開発容量を表しており、運転開始（竣工）後、撤退等を行った案件を含む

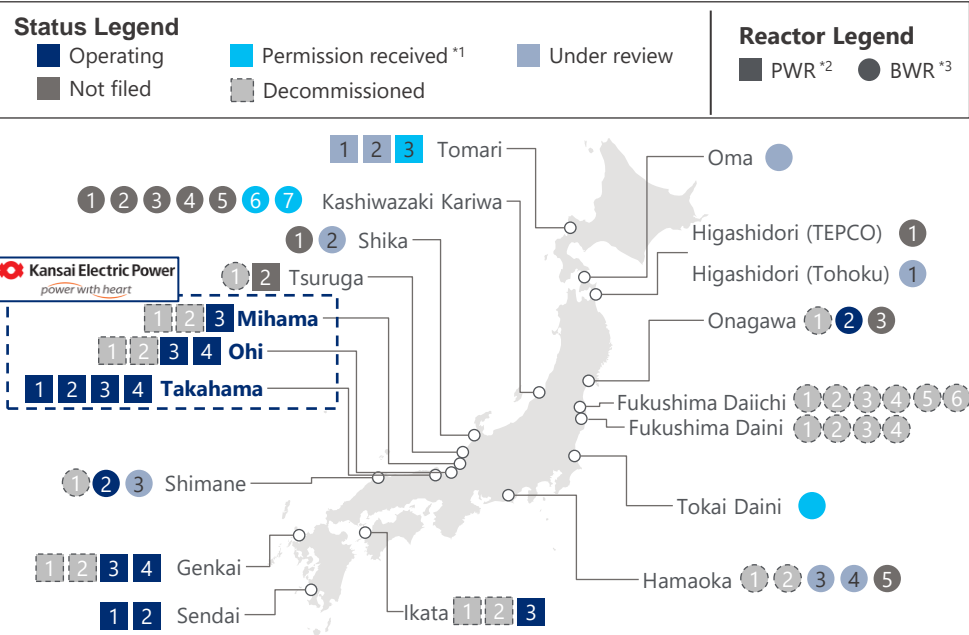
<海外案件>・運転開始（竣工済）案件：約105.6万kW

（2026年1月30日時点）

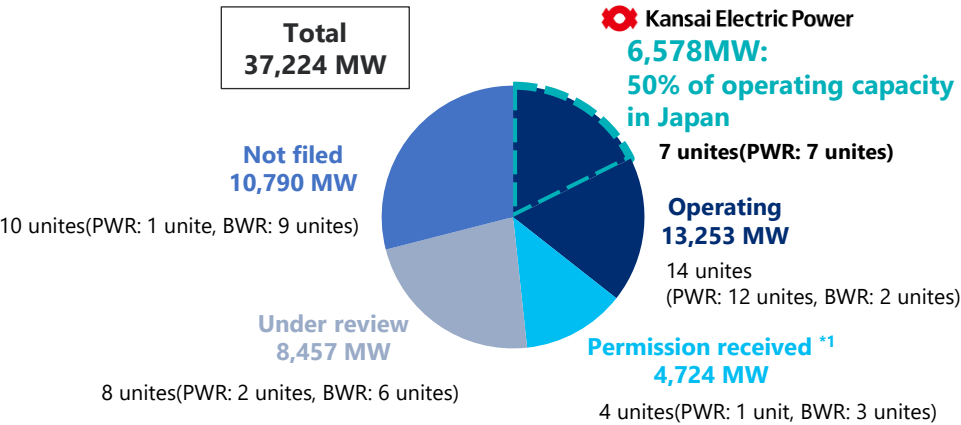
	水力	風力
運開済持分 電源規模	約37.5万Kw	約68.1万kW
主な運開済み 案件	・サンロケ事業（フィリピン） ・名間事業（台湾） ・ラジャマンダラ事業（インドネシア） ・ナムニアップ1事業（ラオス）	・エヴァレイアー事業（アイルランド） ・アビエータ事業（米国） ・トライトンノール事業（イギリス） ・モーレイイースト事業（イギリス） ・ピーパリンマキ事業（フィンランド） ・アラヤルヴィ事業（フィンランド）
取組中案件	—	・ボークムリフグランド3事業（ドイツ） ・ヴィンダンカー事業（ドイツ）
		

(as of Jan. 30,2026)

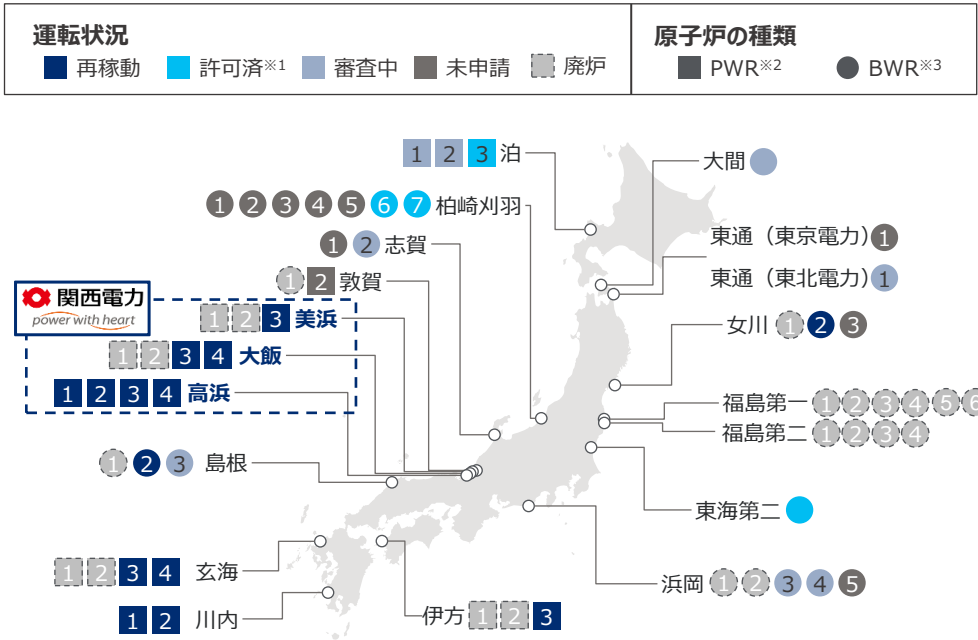
Status of Nuclear Power Plants in Japan



Nuclear Power Plants in Japan– Total Installed Capacity by Operational Status (Excl. Decommissioned Units)



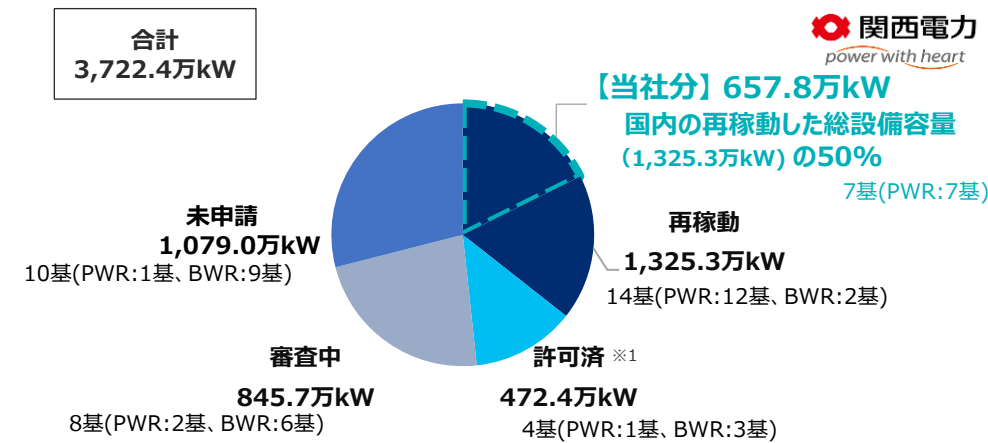
国内の原子力発電所の現状



当社の原子力発電所の概況

		発電設備容量	運転開始	運転再開	稼働年数
美浜	3号機	82.6万kW	1976年12月	2021年6月	49年
	1号機	82.6万kW	1974年11月	2023年8月	51年
高浜	2号機	82.6万kW	1975年11月	2023年9月	50年
	3号機	87.0万kW	1985年1月	2016年2月	41年
	4号機	87.0万kW	1985年6月	2017年5月	40年
大飯	3号機	118.0万kW	1991年12月	2018年3月	34年
	4号機	118.0万kW	1993年2月	2018年5月	32年
合計		657.8万kW			

国内の原子力発電所の総設備容量〔運転状況別（廃炉除き）〕



出所: 日本原子力産業協会
注記: ※1 原子炉設置変更許可。 ※2 Pressurized Water Reactor (加圧水型炉) ※3 Boiling Water Reactor (沸騰水型炉)

Status of our Nuclear Power Plants

38

: Operation
 : Periodic Inspection
 ▼ : Actual
▽ : Forecast

(as of Jan. 30, 2026)

	FY 2024	FY 2025	FY 2026	FY 2027	FY2028
Mihama 3	<div> <div>Mar.2 ▼</div> <div>▼ May. 23(Jun. 18)</div> </div>	<div> <div>Jun.19 ▽</div> <div>▽ Sep. 19(Oct. 14)</div> </div>	<div> <div>Sep. 21 ▽</div> <div>▽ Feb. 11(Mar. 8)</div> </div>		
Takahama 1	<div> <div>Jun.2 ▼</div> <div>▼ Aug.28(Sep.24)</div> </div>	<div> <div>Sep.6 ▼</div> <div>▼ Dec.2(Dec.26)</div> </div>	<div> <div>Dec.20 ▽</div> <div>▽ Jul.25(Aug.19)</div> </div>	<div> <div>Jul.18 ▽</div> </div>	
Takahama 2	<div> <div>Nov.6 ▼</div> <div>▼ Feb.10(Mar.7)</div> </div>	<div> <div>Jan.23 ▼</div> <div>▽ Jun.21(Jul.16)</div> </div>	<div> <div>Aug.15 ▽</div> <div>▽ Feb.10(Mar.6)</div> </div>	<div> <div>Mar.20 ▽</div> </div>	
Takahama 3	<div> <div>Feb.22 ▼</div> <div>▼ Jun.4(Jun.30)</div> </div>	<div> <div>Apr.7 ▽</div> <div>▽ Nov.10(Dec.4)</div> </div>	<div> <div>Oct.25 ▽</div> <div>▽ Mar.15(Apr.10)</div> </div>		
Takahama 4	<div> <div>▼ Apr.26(May.21)</div> </div>	<div> <div>Jun.18 ▼</div> <div>▼ Oct.19(Nov.13)</div> </div>	<div> <div>Nov.14 ▽</div> <div>▽ Jul.11(Aug.5)</div> </div>	<div> <div>Jun.7 ▽</div> <div>Sep.25(Oct.20) ▽</div> </div>	
Ohi 3	<div> <div>▼ Apr.7(May.2)</div> </div>	<div> <div>Jun.1 ▼</div> <div>▼ Aug.16(Sep.10)</div> </div>	<div> <div>Oct.5 ▽</div> <div>▽ Dec.25(Jan.22)</div> </div>	<div> <div>Feb.21 ▽</div> <div>▽ Aug.10(Sep.4)</div> </div>	
Ohi 4	<div> <div>Dec.14 ▼</div> <div>▼ Feb.22(Mar.19)</div> </div>	<div> <div>Mar.4 ▽</div> <div>▽ May.28(Jun.22)</div> </div>	<div> <div>Jun.11 ▽</div> <div>▽ Aug.29(Sep.24)</div> </div>	<div> <div>Mar.19(Apr.13) ▽</div> <div>Sep.23 ▽</div> </div>	

() : Actual and requested date for comprehensive load performance inspection

* From Oct. 15 to Nov. 21, 2024, Mihama Unit 3 Reactor shutdown due to leakage from seawater pipes

当社原子力発電所の運転状況

(2026/1/30時点)

38

	2024年度				2025年度				2026年度				2027年度				2028年度			
美浜 3号機	3/2 ▼				▼5/23(6/18)				6/19 ▽				9/21 ▽				▽2/11(3/8)			
	運転		※	運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転				
高浜 1号機	6/2 ▼				▼8/28(9/24)				9/6 ▼				▼12/2(12/26)				12/20 ▽			
	運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査					
高浜 2号機	11/6 ▼				▼2/10(3/7)				1/23 ▼				▽6/21(7/16)				8/15 ▽			
	運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査					
高浜 3号機	2/22 ▼				▼6/4(6/30)				4/7 ▽				10/25 ▽				▽3/15(4/10)			
	運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査					
高浜 4号機	▼4/26(5/21)				6/18 ▼				▼10/19(11/13)				11/14 ▽				▽7/11(8/5)			
	定 検		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転					
大飯 3号機	▼4/7(5/2)				6/1 ▼				▼8/16(9/10)				10/5 ▽				2/21 ▽			
	定 検		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転					
大飯 4号機	12/14 ▼				▼2/22(3/19)				3/4 ▽				▽5/28(6/22)				6/11 ▽			
	運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査		運転		定期 検査					

▼実績 ▽予定 () は総合負荷性能検査受検実績・希望日

※ : 2024/10/15～11/21 美浜 3号機 海水管からの漏えいに伴う原子炉停止

For further information

Office of Corporate Planning (Investor Relations)
The Kansai Electric Power Co., Inc.

E-mail : finance@kepco.co.jp
Website : <http://www.kepco.co.jp>

- This document has been translated from the Japanese original for reference purposes only. In the event of any discrepancy between this translated document and the Japanese original, the original shall prevail.
- Financial Results forecasts are subject to change depending upon the changes of business environments and other conditions.

【For Reference】

- ◆ Kansai Electric Power Group Medium-term Management Plan (2021-2025) [Click here](#)
- ◆ Zero Carbon Vision 2050 [Click here](#)
- ◆ Zero Carbon Roadmap [Click here](#)
- ◆ Integrated report [Click here](#)

お問合せ先：経営企画室 企画グループ

e-mail : finance@kepco.co.jp

本資料に記載されている当社の業績予想および将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は、これらの見通しとは異なる結果となる可能性もあることをご承知おき下さい。

【参考】

- ◆ 関西電力グループ中期経営計画（2021-2025） [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ中期経営計画（2021-2025）のアップデート [リンク先](#)
- ◆ ゼロカーボンビジョン2050 [リンク先](#)
- ◆ ゼロカーボンロードマップ [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ統合報告書2025 [リンク先](#)