



Financial Report for Q2 FY2025

Oct. 2025

2025年度
第2四半期（中間期）
決算説明資料

2025年10月



*FY2024 : Fiscal Year ended March 31, 2025
FY2025 : Fiscal Year ending March 31, 2026

1. Financial Summary for Q2 FY2025

Overviews and Progress in Financial Goals P. 4

2. Our Initiative to Enhance Corporate Value

Segment Ordinary Profit P. 6

Track Record of Growth Capex P. 7

Our Commitment to EPS Growth - Key Drivers and Illustrative Trajectory
..... P. 8
Key Initiatives P. 9 ~ P. 11

3. Financial Results for Q2 FY2025

Financial Highlights (Consolidated) P. 13

Major Factors P. 14

Segment Overview P. 15

Segment Results (YOY comparison) P. 16 ~ P. 19

Balance Sheet (Consolidated) P. 20

4. FY2025 Financial Forecasts

FY2025 Financial Forecasts (Comparison with the Previous Forecasts)
..... P. 22

Factors affecting Consolidated Ordinary Profit P. 23

Explanation of Increase/Decrease in Financial Forecasts P. 24

5. Appendix

..... P. 26 ~ P. 48

1. 2025年度 第2四半期決算のサマリー

決算サマリーおよび財務目標の進捗 P. 4

2. 企業価値向上への取組み

セグメント別経常利益 P. 6

成長事業への投資実績 P. 7

（参考）EPSの成長ドライバーと利益成長のイメージ P. 8

これまでの主な取組み・取組事例 P. 9～ P. 11

3. 2025年度 第2四半期決算の実績

連結決算の概要 P. 13

主要データ P. 14

セグメント別決算概要 P. 15

セグメント実績（対前年同期） P. 16～ P. 19

連結貸借対照表 P. 20

4. 2025年度 業績予想

2025年度 業績予想（対前回予想） P. 22

連結経常利益の変動要因 P. 23

業績予想の増減説明 P. 24

5. 参考資料

..... P. 26～ P. 48

1 . Financial Summary for Q2 FY2025

1. 2025年度 第2四半期決算のサマリー

Financial Results for Q2 FY2025

Consolidated : Decreased revenue and ordinary profit
Consolidated Net Sales : 2,008.1 billion yen (△128.3 billion yen*¹)
Revenue decreased due to decrease in electric sales revenue
Consolidated ordinary profit : 314.9 billion yen (△4.2 billion yen)
Ordinary profit decreased mainly due to decrease in nuclear capacity factor, despite increase in profit from fluctuations in exchange rates and fuel prices
*¹ Compared to the previous term

FY2025 Interim Dividend

FY2025 Interim Dividend : 30.00 yen per share

FY2025 Financial and Dividend Forecasts

Consolidated ordinary profit : 490.0 billion yen (+90.0 billion yen*²)
Upwardly revised due to increase in profit from the Energy and Transmission & Distribution businesses, etc.
*² Compared to the previous forecasts
FY2025 Annual Dividends Forecasts : 75 yen per share
(Interim 30 yen/share, Year-end 45 yen/share)
Revised based on a comprehensive consideration of business performance forecasts and other factors (**an increase of 15 yen per share for the year-end dividend** compared to the previous forecasts)

		Q2 FY2025 (Results)	FY2025 (Forecast)	FY2025 (Financial Goals of Mid-term Management Plan)
Ordinary Profit (billion yen)		314.9	490.0	More than 360.0
FCF	Cumulative from FY2021 to FY2025 * ³ (billion yen)	—	Approx. 550.0	More than 300.0
	Annual FCF (billion yen)	△59.3	Approx. 0.0	More than 100.0
Equity Ratio (After considering subordinated bonds * ⁴)		34.0% (35.2%)	Approx. 34% (Approx. 35%)	More than 28%
ROA * ³		—	Approx. 5.5%	More than 4.4%
ROIC * ³		—	Approx. 5.4%	More than 4.3%
Annual Dividends		—	75 yen per share (Including 30 yen as interim)	
(Notes) ROE * ³		—	Approx. 11.2%	Approx. 11%

*³ To be disclosed at Financial Results for FY2025 release
*⁴ Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity

2025年度第2四半期決算

連結決算：減収・減益（経常利益ベース）

連結売上高：20,081億円（前年同期比△1,283億円）
販売電力料収入が減少したことなどにより、減収

連結経常利益：3,149億円（前年同期比△42億円）
為替・燃料価格等の変動影響による増益があったものの、原子力利用率の低下などにより、減益

2025年度中間配当

2025年度中間配当：30円

2025年度業績予想・配当予想

2025年度連結経常利益：4,900億円（前回予想比+900億円）
エネルギー事業や送配電事業の増益などにより上方修正

配当予想：年間配当75円（中間30円 期末45円）
業績予想などを総合的に勘案して見直し（前回予想比 期末配当+15円増配）

		2025-2Q	2025年度 業績予想	2025年度 (中期経営計画 財務目標)
経常利益		3,149億円	4,900億円	3,600億円以上
FCF	21-25年度 合計※1	—	5,500億円程度	3,000億円以上
	25年度 単年	△593億円	0億円程度	1,000億円以上
自己資本比率 (ハイブリッド社債考慮後※2)		34.0% (35.2%)	34%程度 (35%程度)	28%以上
ROA※1		—	5.5%程度	4.4%以上
ROIC※1		—	5.4%程度	4.3%以上
配当		—	年間配当予想75円 (中間30円 期末45円)	
(参考) ROE※1		—	11.2%程度	11%程度

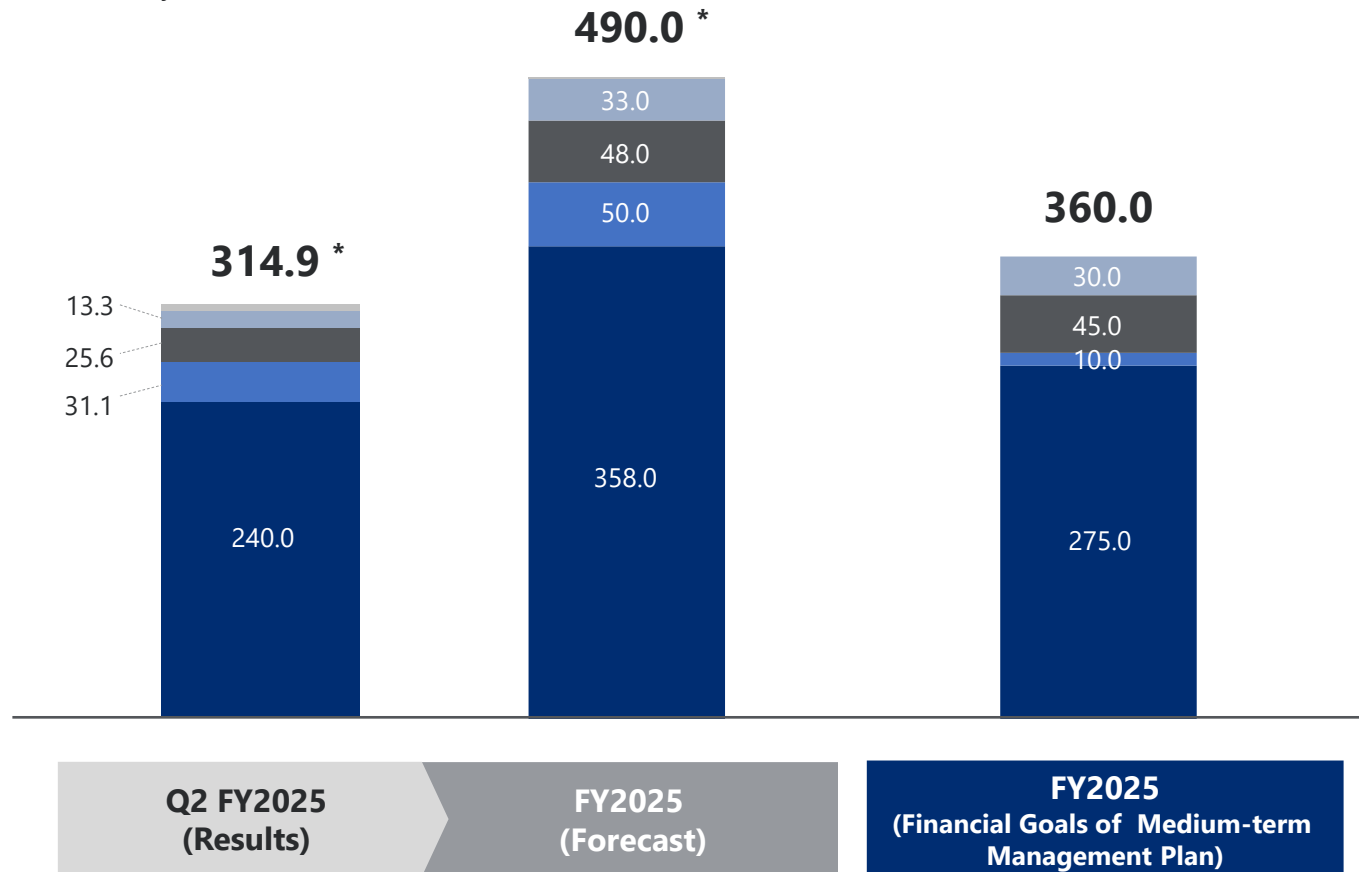
※1. 2025年度決算において実績公表予定 ※2. 発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

2. Our Initiative to Enhance Corporate Value

2. 企業価値向上への取組み

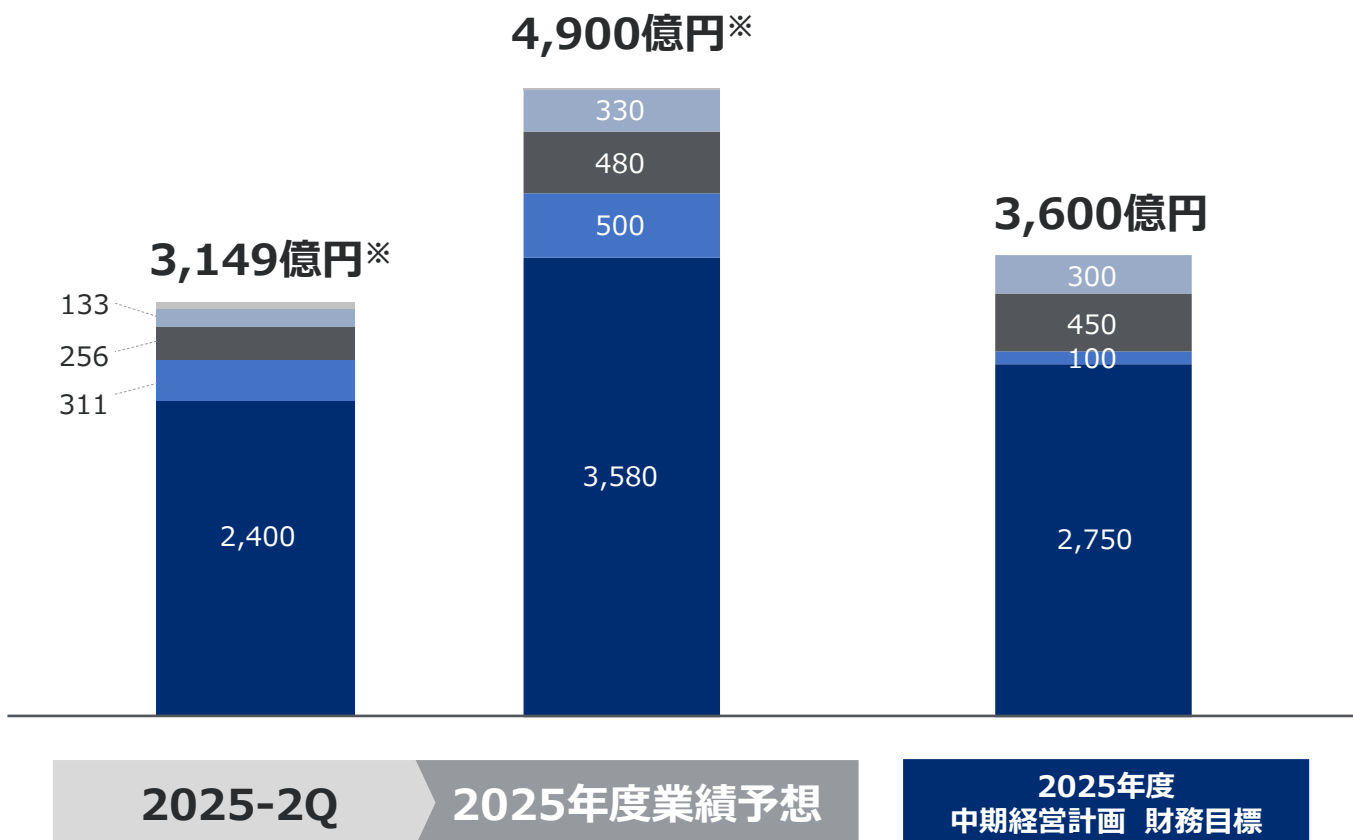
■ Energy
 ■ Transmission and Distribution
 ■ Information and Telecommunications
 ■ Life/Business Solutions
 ■ Adjustments

(billion yen)



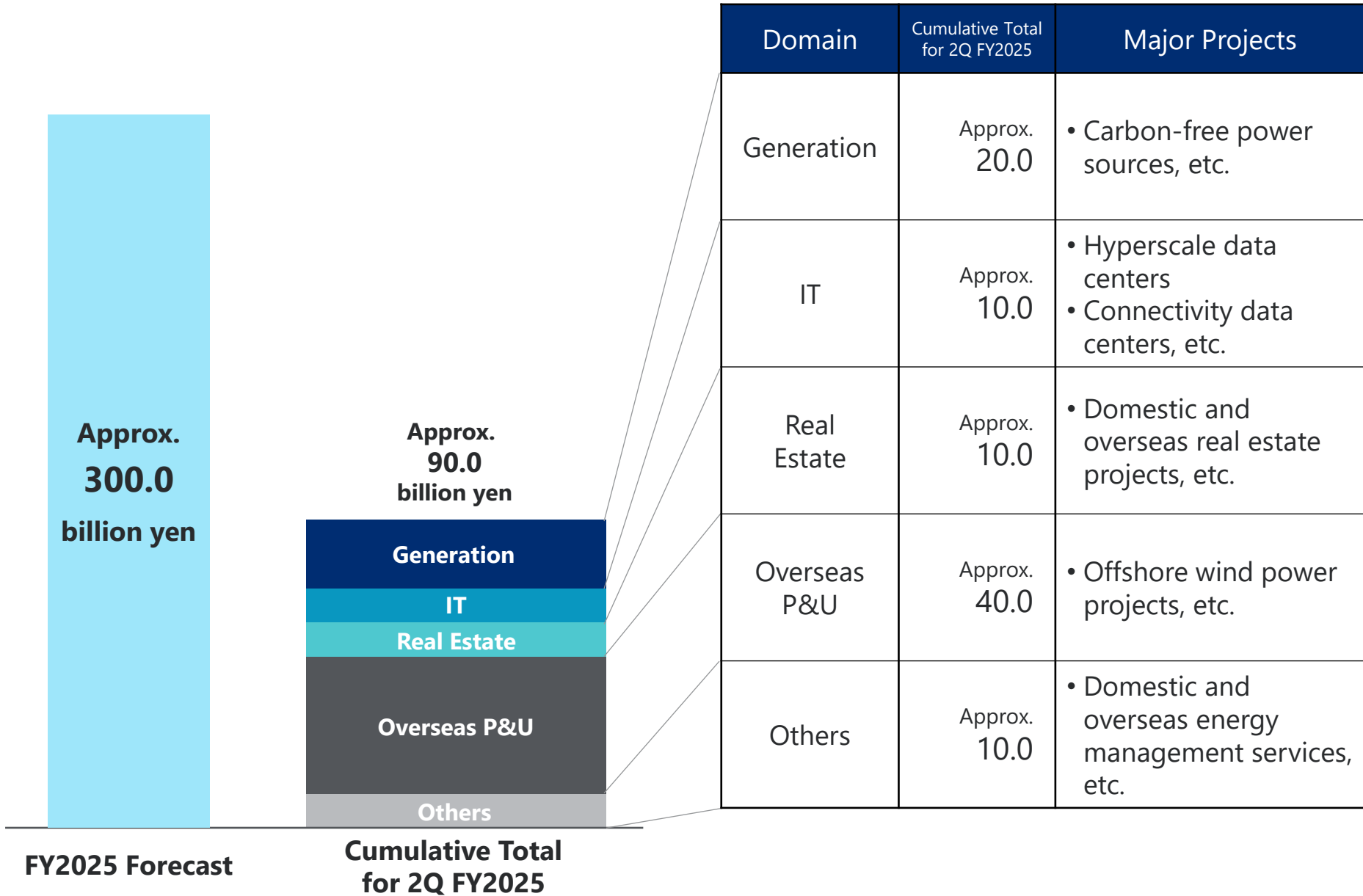
* Impact of time lag from the fuel cost adjustment system
 Q2 FY2025 (Results) : + 33.0, FY2025 (Forecast) : + 34.0

エネルギー事業
 送配電事業
 情報通信事業
 生活・ビジネスソリューション事業
 調整額

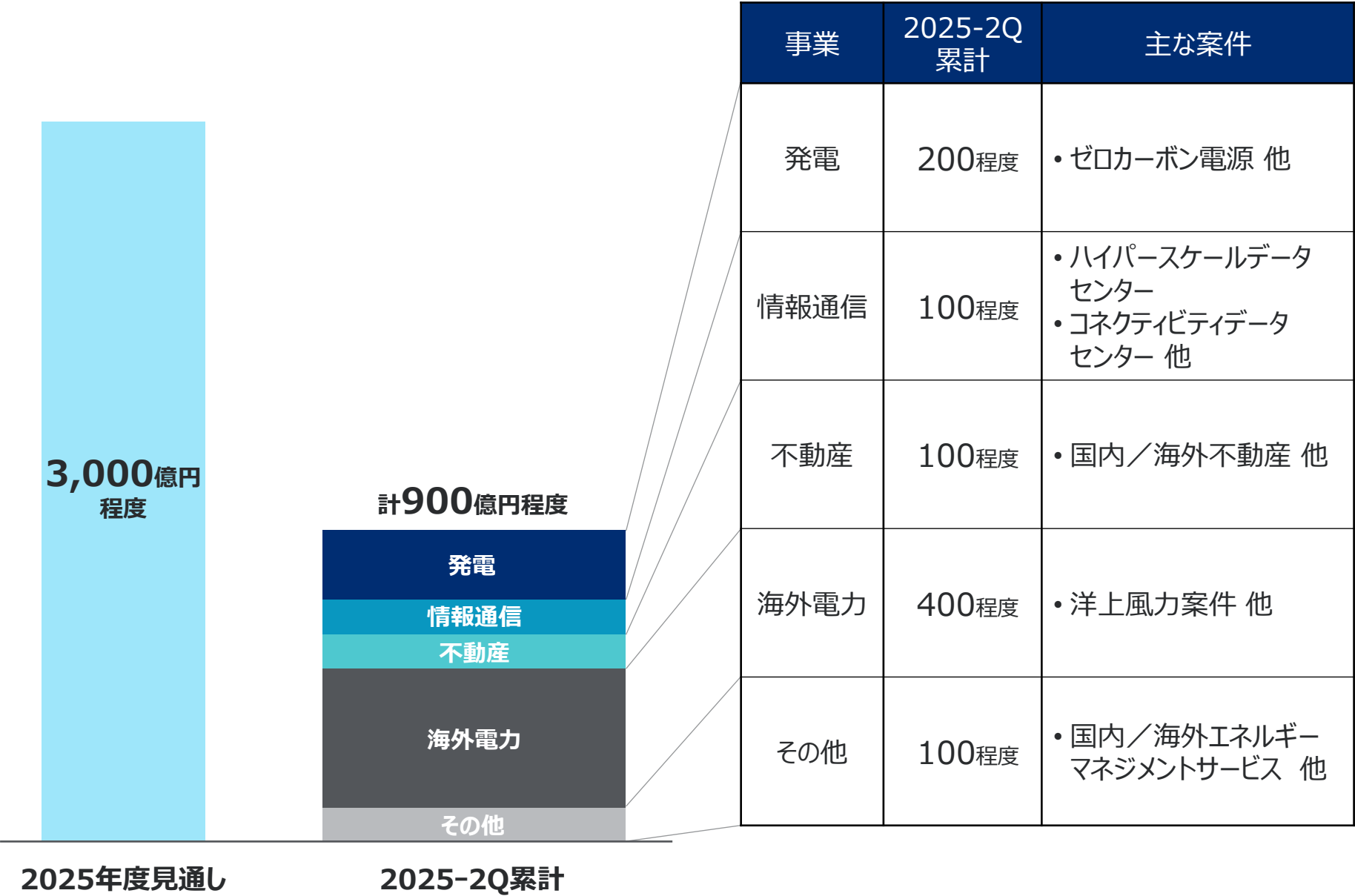


※ 燃料費調整制度によるタイムラグ影響は、2025-2Q：+330億円、2025年度業績予想：+340億円

(billion yen)



(単位：億円)



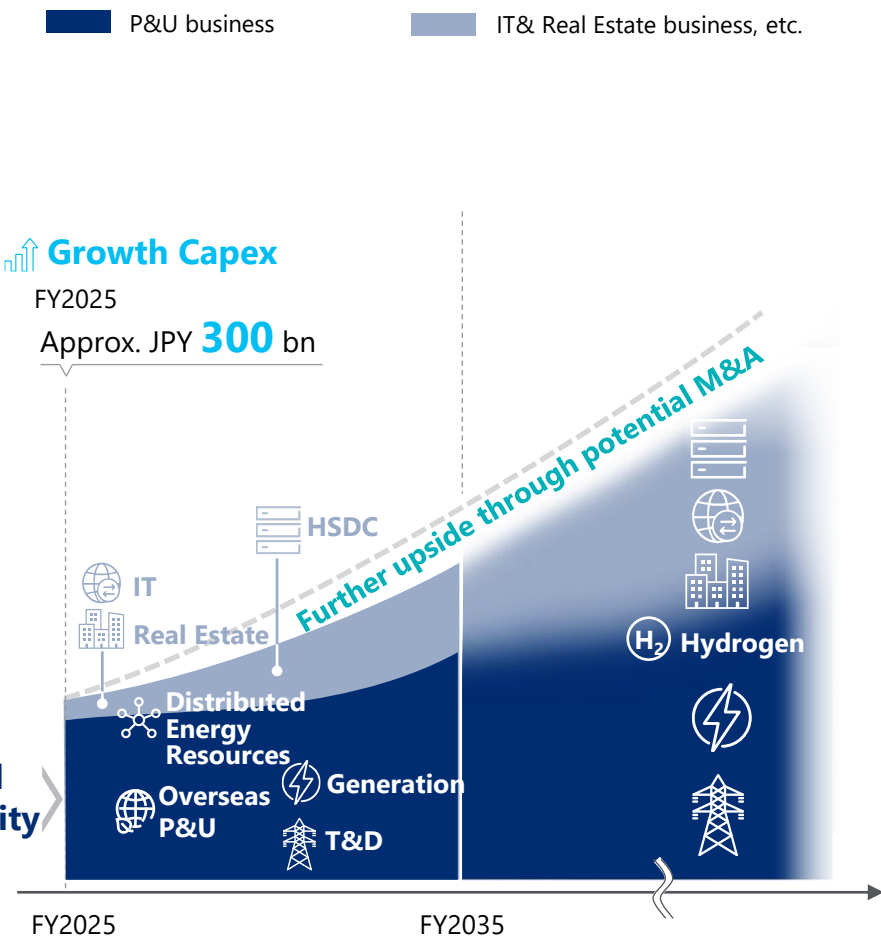
Our Commitment to EPS Growth - Key Drivers and Illustrative Trajectory 8

- We are committed to delivering steady EPS growth in the near to mid-term driven by nuclear capacity factor improvement, ensuring sustainable earnings in the T&D business, and growth business.
Further EPS growth would be generated by amplification of our carbon-free generation using next-gen technologies.
- We aim to grow our dividends steadily, aligned with EPS growth.

EPS Growth Drivers

Domain	Expected Return
 IT Connectivity data center	ROA <i>High Single-Digits to Low Double-Digits</i>
 Hyperscale Data Center Cutting-edge HSDC	IRR <i>High Single-Digits to Low Double-Digits</i>
 Real Estate Metropolitan / overseas area	ROA <i>Mid Single-Digits+</i>
 Overseas P&U Offshore wind	IRR <i>High Single-Digits</i>
 Distributed Energy Resources Battery energy storage system Optimization	IRR <i>High Single-Digits to Low Double-Digits</i>
 Generation Transition Nuclear	IRR <i>Low Single-Digits+</i> Capacity factor improvement
 Transmission & Distribution Next-gen power network	Ensuring sustainable earnings

Illustrative Earnings Trajectory



- EPSは、短中期的に、原子力利用率向上や送配電の安定的な利益確保、および成長事業への投資で着実に成長する
中長期的には、エネルギートランジションを実現する新しい技術、分野でチャンスをつかみ成長する
- EPSの成長とともに、株主の皆さまへの還元も、着実に、成長させたい

EPSの成長ドライバー

事業とプロジェクトの例示	今後期待するリターン
 情報通信 コネクティティDC	ROA 1桁後半 - 2桁
 HSDC 第1号案件	IRR 1桁後半 - 2桁
 不動産 首都圏、海外	ROA 1桁中盤以上
 海外電力 洋上風力	IRR 1桁後半
 分散型エネルギー 系統用蓄電池 運用・市場取引代行	IRR 1桁後半 - 2桁
 発電 高効率/ゼロカーボン発電 原子力の安全・安定運転	IRR 1桁前半 以上 利用率向上
 送配電 次世代化	安定的な利益確保

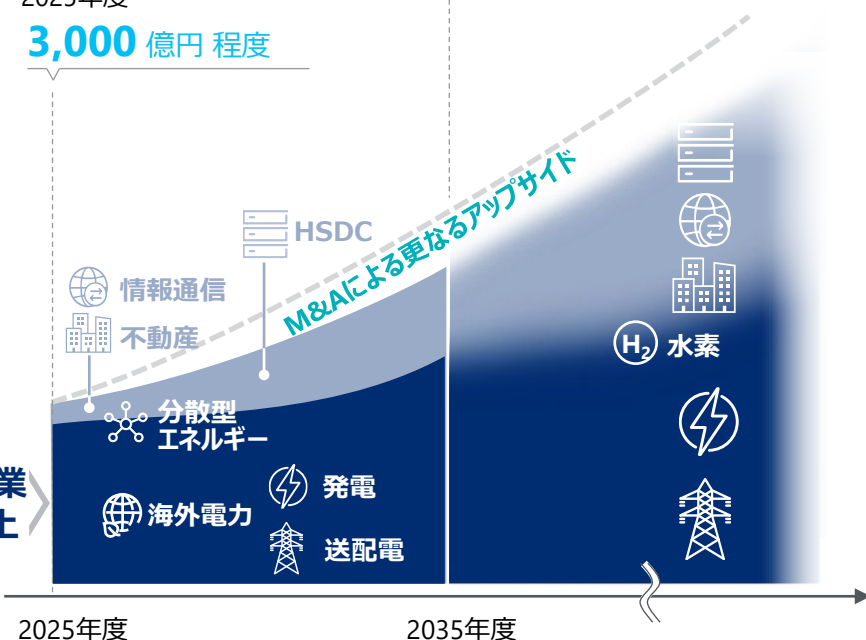
利益成長のイメージ

Illustrative Earnings Trajectory

 エネルギー事業

 非エネルギー事業

成長事業への投資
2025年度
3,000 億円 程度



エネルギー事業
の利益率向上

Category		Subject	Publication date
Distributed Energy Resources	Mobility	Demonstration of autopilot functions using EV buses between Kurobe Dam Station and Ogizawa Station	Sep. 12
	<u>Energy Storage</u>	<u>Participation in energy storage projects in Mito City, Ibaraki Prefecture, and Hamamatsu City, Shizuoka Prefecture and introduction of the Kan-denchi service</u>	Sep. 25
Generation	Hydrogen	Start of demonstration regarding environmental value management in hydrogen co-firing power generation	Aug. 19
	<u>Nuclear</u>	<u>Formulation of a voluntary on-site survey plan for the successor plant of the Mihama Power Station</u>	Sep. 17
	<u>Thermal</u>	<u>Submission of the Environmental Impact Assessment Scoping Document for the renewal of Himeji No. 1 Power Station</u>	Sep. 24
	Hydrogen	Conclusion of a memorandum of understanding for cooperation toward building a liquefied hydrogen supply chain between Australia and Japan	Sep. 25
<u>Research and Development</u>		<u>Investment in the U.S. fusion energy startup Commonwealth Fusion Systems</u>	Sep. 2
Environment		Participation in Tokyo Gas and Three Trees' carbon credit creation project in Ghana	Sep. 11

分類		件名	発表日
分散型エネルギー	モビリティ	黒部ダム駅・扇沢駅間の電気バス自動運転実証の実施	9月12日
	<u>蓄電所</u>	<u>茨城県水戸市および静岡県浜松市における蓄電所事業への参画およびCandenceサービスの導入</u>	9月25日
発電	水素	水素混焼発電における環境価値管理に関する実証開始	8月19日
	<u>原子力</u>	<u>美浜発電所後継機の自主的な現地調査計画の策定</u>	9月17日
	<u>火力</u>	<u>姫路第一発電所における設備更新に係る環境影響評価方法書の届出</u>	9月24日
	水素	日豪間における液化水素サプライチェーン構築に向けた協業に関する覚書の締結	9月25日
<u>研究開発</u>		<u>米国・フュージョンエネルギー発電スタートアップ コモンウェルス・フュージョン・システムズへの出資</u>	9月2日
環境		東京ガス、Three Treesとのガーナにおけるカーボンクレジット創出プロジェクトへの参画	9月11日

Participation in Energy Storage Projects and Introduction of the “Kan-denchi” Service

Press Release on Sep. 25

- Participation in Energy Storage Projects in Mito City, Ibaraki Prefecture, and Hamamatsu City, Shizuoka Prefecture

Our first energy storage plant in the Kanto area

- Location: Mito City, Ibaraki Prefecture
- Start of Operation: Scheduled for Jun. 2029
- Rated Output: 50 MW



Mito Energy Storage Plant

Our first energy storage plant in the Chubu area

- Location: Hamamatsu City, Shizuoka Prefecture
- Start of Operation: Scheduled for June 2028
- Rated Output: 30 MW



Hamamatsu Energy Storage Plant

- Both plants will introduce services from our Kan-denchi one-stop solution  for energy storage business, including: Battery Diagnosis and Operational Support Service; and Power Market Operation Service

Formulation of a Voluntary On-site Survey Plan for the Successor Plant of the Mihama Power Station

Press Release on Sep. 17

- Resumption of a Voluntary On-site Survey for the Successor Plant of Mihama Power Station (Press Release on July 22)
- We have formulated and announced the survey plan.

<Outline of the Survey Plan>

Preliminary Survey:

Based on the geological overview, we will select the most suitable area for the construction site.

Detailed Survey:

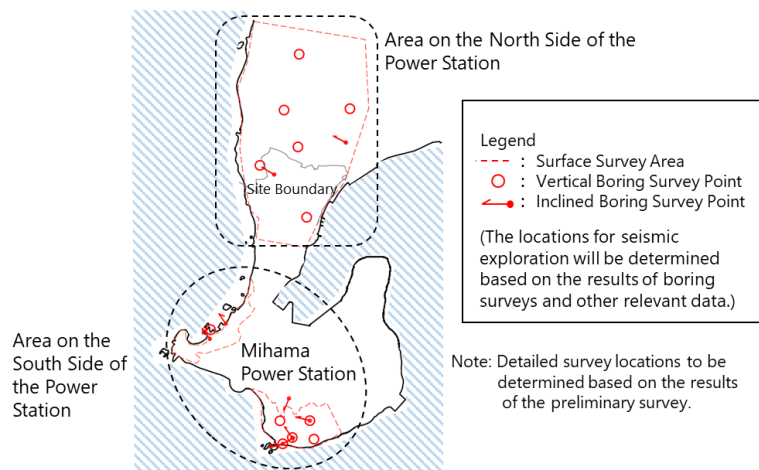
In the selected area, we will confirm whether the geological and ground conditions are appropriate for the installation of nuclear facilities.

<Implementation Period (Planned)>

Preliminary Survey: Nov. 2025 – Mar. 2027

Detailed Survey: Apr. 2027 – 2030

< Preliminary Survey Location (Planned) >



蓄電所事業への参画および「カン-denchi」サービスの導入

9/25プレス
リリース

- 茨城県水戸市および静岡県浜松市において、蓄電所事業に参画

水戸蓄電所



当社として 関東エリア初となる蓄電所

- ・場 所： 茨城県 水戸市
- ・運転開始： 2029年6月予定
- ・定格出力： 50MW

浜松蓄電所



当社として 中部エリア初となる蓄電所

- ・場 所： 静岡県 浜松市
- ・運転開始： 2028年6月予定
- ・定格出力： 30MW

- 両蓄電所では、蓄電所事業向けワンストップソリューションサービス **カン-denchi** から、「電池診断・運用支援サービス」と「電力市場運用サービス」を導入

美浜発電所後継機の自主的な現地調査計画の策定

9/17プレス
リリース

- 美浜発電所後継機設置検討の自主的な現地調査の再開について公表（7/22プレス済み）
- 今回、調査計画を策定し、公表するもの

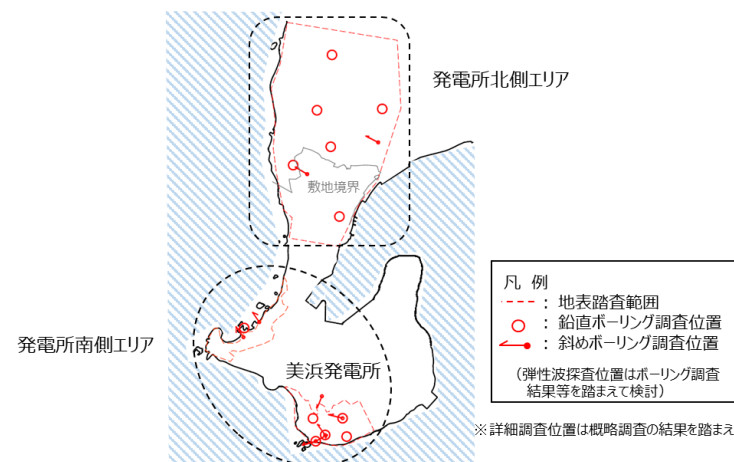
〔調査計画の概要〕

概略調査：地質の概況を踏まえ、より優位なエリアを選定
詳細調査：選定したエリアにおいて、原子炉等の設置に適した地質・地盤であるかを確認

〔実施期間（予定）〕

概略調査：（自）2025年11月（至）2027年3月
詳細調査：（自）2027年 4月（至）2029年～2030年

〔概略調査位置（予定）〕



Submission of the Environmental Impact Assessment Scoping Document for the Renewal of Himeji No. 1 Power Station

Press Release on Sep. 24

- Commencement of Study on the Renewal to the Latest High-efficiency Combined Cycle Units at Himeji No. 1 Power Station (Press Release on December 6, 2024)
- As part of the business feasibility evaluation, we have submitted the Environmental Impact Assessment Scoping Document, which summarizes the items and assessment methods for the environmental impact assessment, to the Minister of Economy, Trade and Industry.
- Approximately 30 years have passed since the start of operation, and the facilities have aged significantly. The renewal to the latest high-efficiency combined cycle units will improve generation efficiency and reduce CO₂ emission factors.

<Overview of the Renewal Plan for Himeji No. 1 Power Station>

	Current Status	Facility Renewal (Plan)
Location	3058-1 Nakajima, Shikama-ku, Himeji City, Hyogo Prefecture	
Power Generation Method	Combined Cycle	Combined Cycle
Output	1,442 MW (Unit 5: 729 MW, Unit 6: 713 MW)	Approx. 1,950 MW-Class (Three Units of Approx. 650 MW-Class Each)
Power Generation Efficiency (Based on Lower Heating Value)	Approx. 54%	Approx. 63%
Fuel Type	Natural Gas	Natural Gas
Start of Operation	April 1995 (Unit 5), May 1996 (Unit 6)	FY2033 (Planned)

Investment in U.S. Fusion Energy Company

Press Release on Sep. 2

- We have invested in Commonwealth Fusion Systems LLC (CFS), a U.S.-based fusion energy company, as part of a consortium of 12 Japanese companies *.
- Fusion energy is expected to become a next-generation energy source capable of achieving both a stable electricity supply and decarbonization simultaneously.
- Through participation in CFS's commercialization project in the United States, we aim to acquire technical and commercial insights on policies, regulations, and the development through maintenance of the world's first commercial fusion power reactor, "ARC", and thereby contribute to the early commercialization and industrialization of fusion power generation in Japan.

* The Kansai Electric Power Co., Inc.; Mitsui & Co., Ltd.; Mitsubishi Corporation; JERA Co., Inc.; Mitsui O.S.K. Lines, Ltd.; JGC Japan Corporation; Development Bank of Japan Inc.; NTT Inc.; Fujikura Ltd.; Sumitomo Mitsui Banking Co.; Sumitomo Mitsui Trust Bank, Ltd.; and Mitsui Fudosan Co., Ltd.

<Overview of Commonwealth Fusion Systems LLC>

Established	2018
Representative	Bob Mumgaard (CEO)
Location	Massachusetts, United States
Principal Business Activities	Design and Development of Tokamak-type Fusion Energy Reactors

姫路第一発電所設備更新に係る
環境影響評価方法書の届出

9/24プレス
リリース

- 姫路第一発電所において、最新の高効率コンバインドサイクル機への設備更新検討を開始
(2024/12/6 プレス済み)
- 今回、事業性評価の一環として、環境影響評価の項目、評価手法等について取りまとめた環境影響評価方法書等を経済産業大臣へ届出
- 運転開始後30年程度が経過し、設備の高経年化が進んでおり、最新の高効率コンバインドサイクル機への更新により、発電効率の向上や、CO2排出係数の低減を実現

<参考：姫路第一発電所の設備更新計画（概要）>

	現 状	設備更新（計画）
所在地	兵庫県姫路市飾磨区中島3058番1	
発電方式	コンバインドサイクル 発電方式	コンバインドサイクル 発電方式
出 力	144.2万kW (5号機72.9万kW、 6号機71.3万kW)	195万kW級 (65万kW級× 3 基)
発電効率 (低位発熱量基準)	約54%	約63%
使用燃料	天然ガス	天然ガス
運転開始時期	1995年4月(5号機)、 1996年5月(6号機)	2033年度（予定）

米国フュージョン（核融合）
関連企業への出資

9/2プレス
リリース

- 日本企業12社※で構成するコンソーシアム各社と連携し、フュージョン（核融合）関連企業である米国 Commonwealth Fusion Systems LLC（以下、CFS社）に出資
- フュージョンエネルギーは、電力の安定供給とエネルギーの脱炭素化を同時に実現し得る次世代のエネルギー源として期待
- CFS社が米国で推進する商用化プロジェクトから、政策・規制、世界初となる商業用フュージョンエネルギー発電炉「ARC（アーク）」の開発～保守に係る技術的・商業的な知見を獲得し、日本におけるフュージョンエネルギー発電の早期商用化・産業化を目指す

※ 関西電力株式会社、三井物産株式会社、三菱商事株式会社、株式会社JERA、株式会社商船三井、日揮株式会社、株式会社日本政策投資銀行、NTT株式会社、株式会社フジクラ、株式会社三井住友銀行、三井住友信託銀行株式会社、三井不動産株式会社

<Commonwealth Fusion Systems LLCの概要>

設 立	2018年
代 表 者	Bob Mumgaard (CEO)
所 在 地	米国マサチューセッツ州
主な事業内容	トカマク型フュージョンエネルギー発電炉設計、開発

3 . Financial Results for Q2 FY2025

3. 2025年度 第2四半期決算の実績

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change	Ratio
Net sales	2,136.5	2,008.1	△128.3	△6.0%
Operating profit	297.2	276.5	△20.6	△7.0%
Ordinary profit	319.2	314.9	△4.2	△1.3%
Net income attributable to owners of parent	228.8	232.9	+ 4.0	+ 1.8%

(billion yen)	Mar. 31, 2025	Sep. 30, 2025	Change
Interest-bearing debt	4,471.7	4,398.8	△72.9
Equity ratio	31.8%	34.0%	+ 2.2%
(After considering subordinated bonds [*])	(32.9%)	(35.2%)	(+ 2.3%)

* Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity.

(単位：億円)	2024-2Q	2025-2Q	増減	増減率
売上高	21,365	20,081	△1,283	△6.0%
営業利益	2,972	2,765	△206	△7.0%
経常利益	3,192	3,149	△42	△1.3%
親会社株主に帰属する 中間純利益	2,288	2,329	+40	+1.8%

(単位：億円)	2025/3末	2025/9末	増減
有利子負債	44,717	43,988	△729
自己資本比率 (ハイブリッド社債考慮後※)	31.8% (32.9%)	34.0% (35.2%)	+2.2% (+2.3%)

※発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Total electric sales volume (TWh) ^{*1,2}	77.5 (115.1)	76.2 (98.4)	△1.3
Retail electric sales volume	58.1 (99.0)	58.6 (100.9)	+0.5
Residential	15.1 (104.4)	15.3 (101.0)	+0.2
Commercial and Industrial	43.0 (97.2)	43.4 (100.8)	+0.4
Electric sales volume to other companies	19.4 (224.6)	17.6 (90.8)	△1.8
Electric demand in Kansai area (TWh)	66.8	67.6	+0.8
Gas sales volume (10,000t)	83	64	△19
Nuclear capacity factor (%)	94.4	77.2	△17.2
Water run-off ratio (%)	101.3	97.8	△3.5
All Japan CIF crude oil price (\$/barrel)	86.7	73.7	△13.0
Exchange rate [TTM] (yen/\$)	153	146	△7

*1. Total electric sales volume indicates the total electric sales volume in the energy segment attributable to owners of parent.

*2. () : Changes from the previous term, %

<Sensitivity of Ordinary profit by Major factors ^{*3}>

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025
Nuclear capacity factor per 1%	+2.6	+2.1
Water run-off ratio per 1%	+0.9	+0.8
All Japan CIF crude oil price per \$1/barrel	△1.6	△ 2.0
Exchange rate [TTM] per yen/\$	△2.1	△ 2.1

*3 The sensitivity of ordinary profit by major factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

			2024-2Q	2025-2Q	増減
総販売電力量（億kWh）※1,2 （小売、他社 計）			775（115.1）	762（98.4）	△13
	小売販売電力量		581（99.0）	586（100.9）	+5
		電灯	151（104.4）	153（101.0）	+2
		電力	430（97.2）	434（100.8）	+4
	他社販売電力量		194（224.6）	176（90.8）	△18
エリア需要（億kWh）			668	676	+8
ガス販売量（万t）			83	64	△19
原子力利用率（％）			94.4	77.2	△17.2
出水率（％）			101.3	97.8	△3.5
全日本原油CIF価格（\$ /b）			86.7	73.7	△13.0
為替レート（インターバンク）（円/ \$）			153	146	△7

※1. エネルギー事業のうち関西電力にかかる総販売電力量である

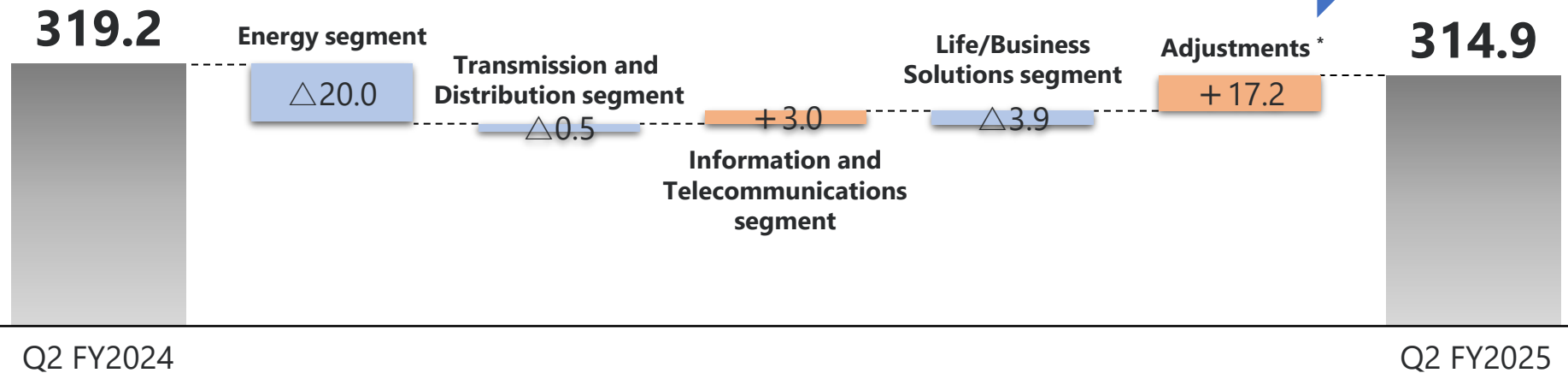
※2. () 内の数値は対前同期比の％

収支への影響額（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q
原子力利用率：+1％	+26	+21
出水率：+1％	+9	+8
全日本原油CIF価格：1 \$ / b 上昇	△16	△ 20
為替レート：1 円/\$ 円安	△21	△ 21

・左記の「収支への影響額」については、一定の前提に基づき算定した理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、左記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する場合があります

(billion yen)	Q2 FY2024			Q2 FY2025			Change		
	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit	Net sales	Net sales to external transactions	Ordinary profit
Energy segment	1,848.9	1,729.7	260.0	1,740.3	1,631.5	240.0	△108.6	△98.1	△20.0
Transmission and Distribution segment	534.5	193.9	31.7	528.3	195.2	31.1	△6.2	+1.2	△0.5
Information and Telecommunications segment	149.3	110.3	22.5	152.6	108.8	25.6	+3.2	△1.5	+3.0
Life/Business Solutions segment	121.4	102.5	17.2	90.0	72.5	13.3	△31.4	△30.0	△3.9
Total	2,654.3	2,136.5	331.6	2,511.3	2,008.1	310.1	△142.9	△128.3	△21.4
Adjustments	△517.8	—	△12.3	△503.2	—	4.8	+14.6	—	+17.2
Consolidated	2,136.5	2,136.5	319.2	2,008.1	2,008.1	314.9	△128.3	△128.3	△4.2

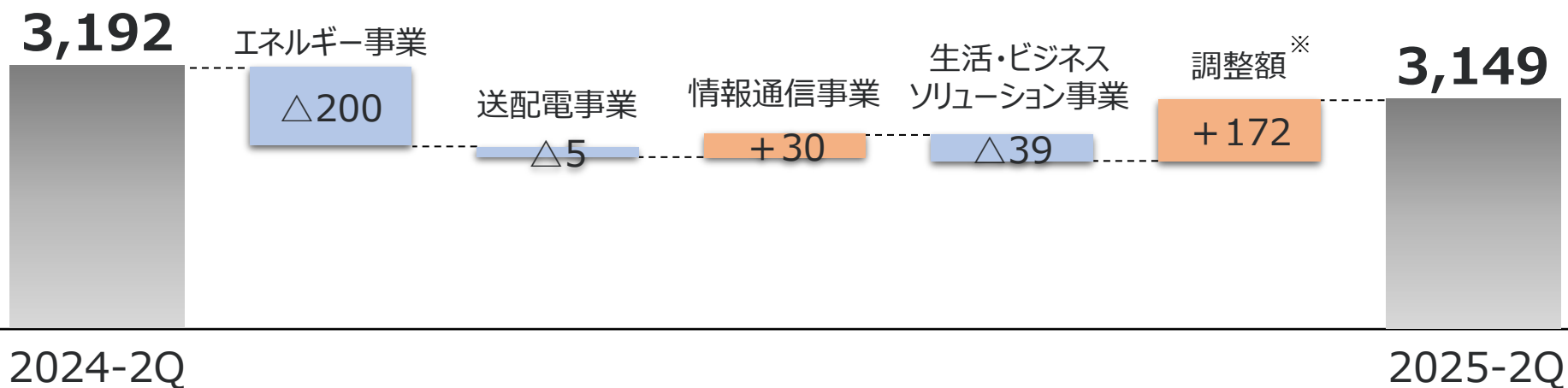
Consolidated Ordinary Profit : 4.2 Billion Yen Decrease



* Adjustments includes transferred amount from subsidiary Extraordinary profit or loss to consolidated Ordinary profit or loss.

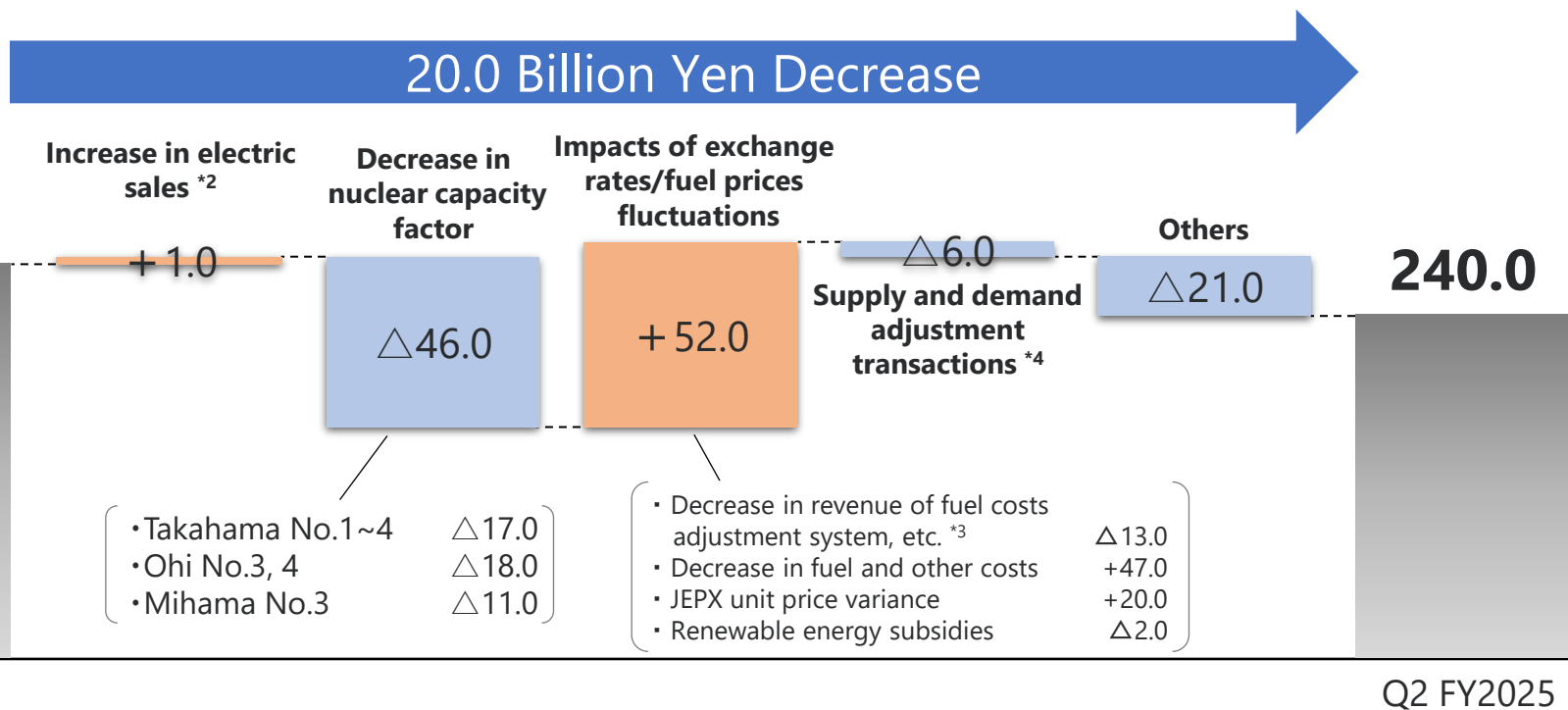
(単位：億円)	2024-2Q			2025-2Q			増減		
	売上高	外販 売上高	経常利益	売上高	外販 売上高	経常利益	売上高	外販 売上高	経常利益
エネルギー事業	18,489	17,297	2,600	17,403	16,315	2,400	△1,086	△981	△200
送配電事業	5,345	1,939	317	5,283	1,952	311	△62	+12	△5
情報通信事業	1,493	1,103	225	1,526	1,088	256	+32	△15	+30
生活・ビジネスソリューション事業	1,214	1,025	172	900	725	133	△314	△300	△39
合計	26,543	21,365	3,316	25,113	20,081	3,101	△1,429	△1,283	△214
調整額	△5,178	—	△123	△5,032	—	48	+146	—	+172
連結ベース	21,365	21,365	3,192	20,081	20,081	3,149	△1,283	△1,283	△42

連結経常利益：42億円の減益



※ 調整額には子会社の特別損益から連結上の経常損益への振替額等を含む

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Net sales	1,848.9	1,740.3	△108.6
Net sales to external transactions	1,729.7	1,631.5	△98.1
Ordinary profit ^{*1}	260.0	240.0	△20.0



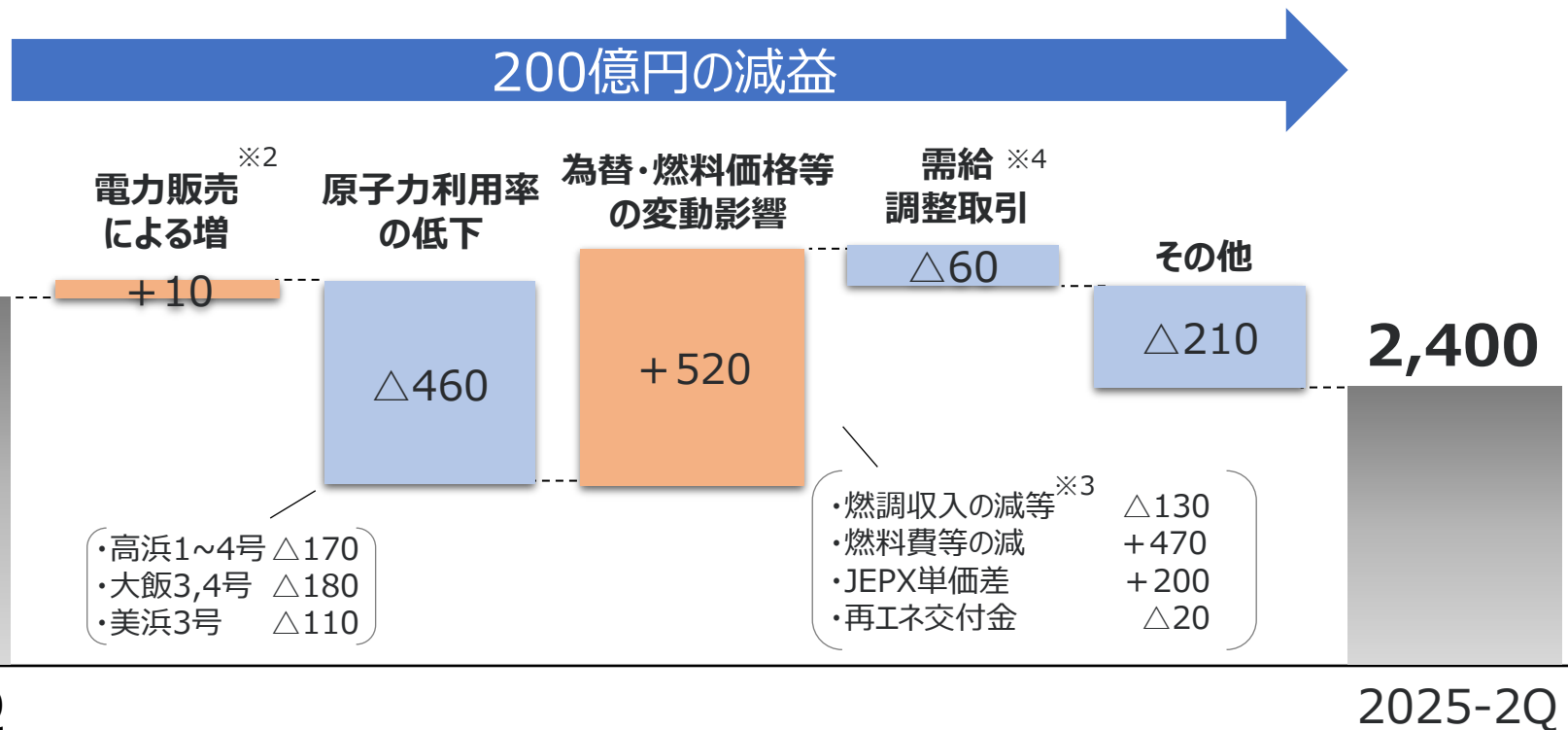
^{*1} Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

^{*2} Excluding electric sales volume for supply-demand adjustment market and operation of regulating power sources.

^{*3} No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and emergency support for extreme heat and electricity and gas bill reduction support program and the government's reimbursement.

^{*4} Impact of amount of transactions related to supply-demand adjustment power market and operation of regulating power sources.

（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q	増減
売上高	18,489	17,403	△1,086
外販売上高	17,297	16,315	△981
経常利益※1	2,600	2,400	△200



※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

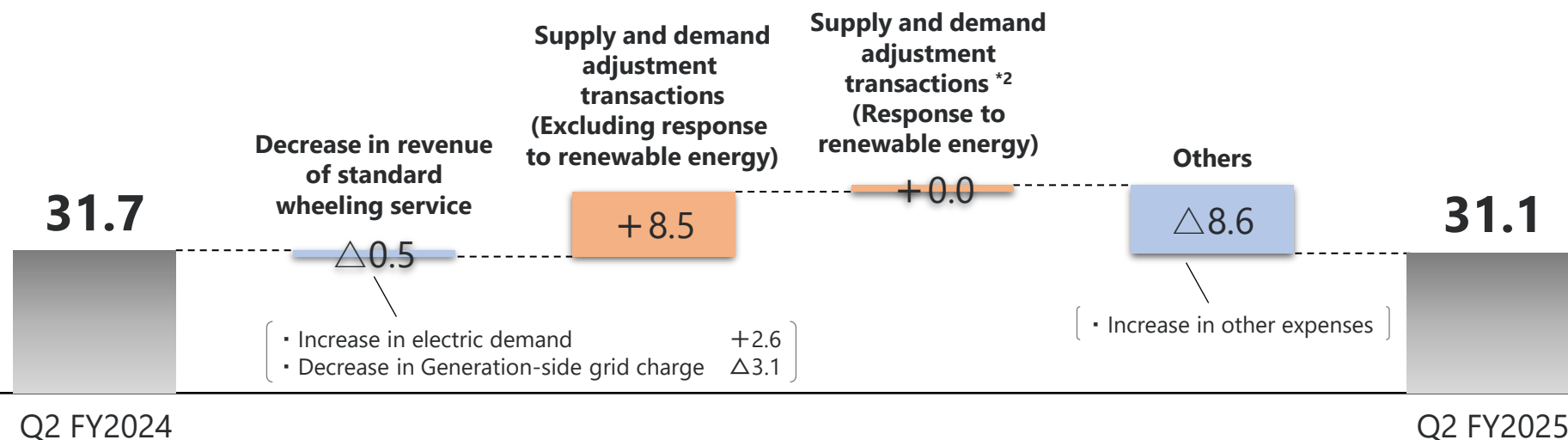
※2. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる販売電力量を除く

※3. 国の電気・ガス価格激変緩和対策事業、酷暑乗り切り緊急支援および電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

※4. 需給調整市場や調整力電源の稼働等にかかる取引の影響

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Net sales	534.5	528.3	$\Delta 6.2$
Net sales to external transactions	193.9	195.2	+1.2
Ordinary profit ^{*1}	31.7	31.1	$\Delta 0.5$

0.5 Billion Yen Decrease



^{*1} Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

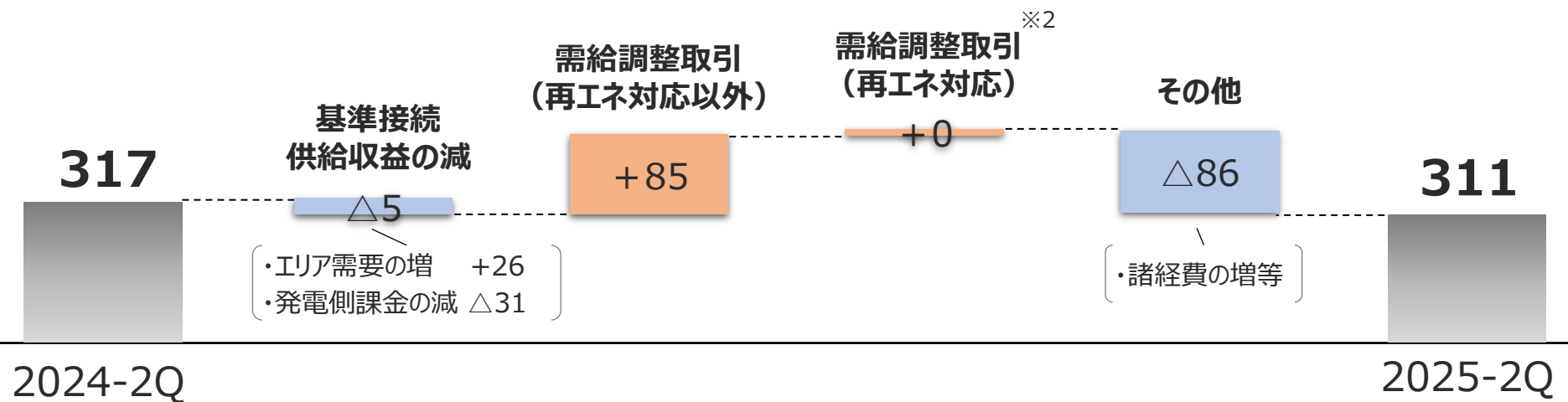
^{*2} The total of the costs of procuring tertiary regulating power ② and the grant for the tertiary regulating power ②.

セグメント実績（対前年同期）：送配電事業

17

（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q	増減
売上高	5,345	5,283	△62
外販売上高	1,939	1,952	+12
経常利益※1	317	311	△5

5億円の減益



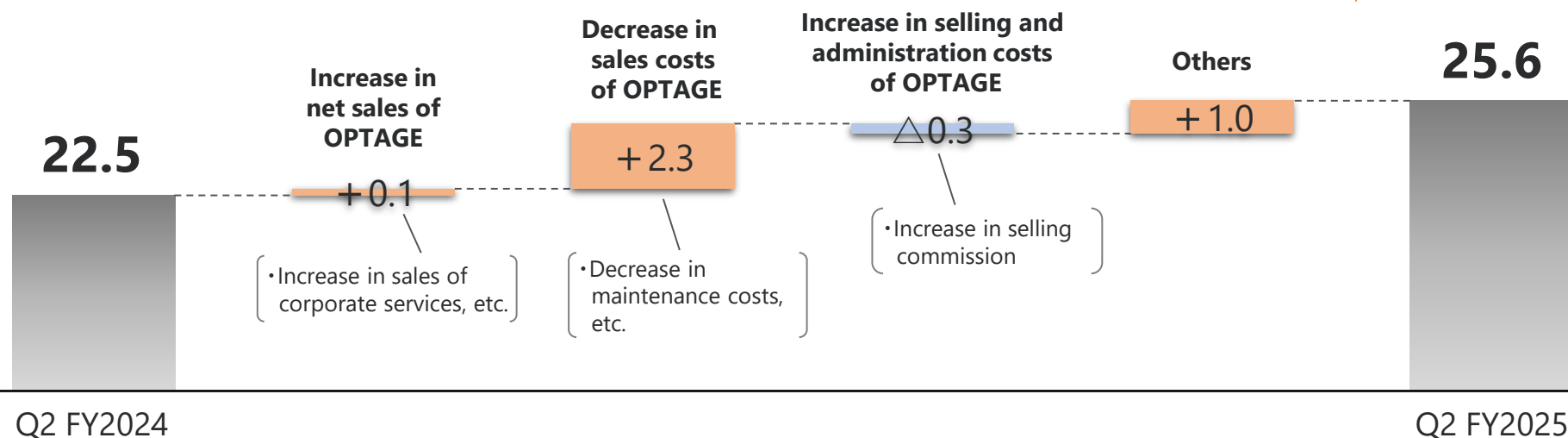
※1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

※2. 三次調整力②調達費用と三次調整力②に対する交付金を合計したものである

<Major factors>

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change	(million)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Net sales	149.3	152.6	+3.2	Number of FTTH subscribers ^{*2,3} (Re: Number of super high-speed course subscribers)	1.71 (0.22)	1.70 (0.28)	△0.00 (+0.06)
Net sales to external transactions	110.3	108.8	△1.5	Number of MVNO subscribers ^{*3}	1.33	1.37	+0.04
Ordinary profit ^{*1}	22.5	25.6	+3.0	Number of eo electricity subscribers	0.15	0.14	△0.01
OPTAGE Inc. ^{*1}	(23.0)	(25.6)	(+2.6)				

3.0 Billion Yen Increase



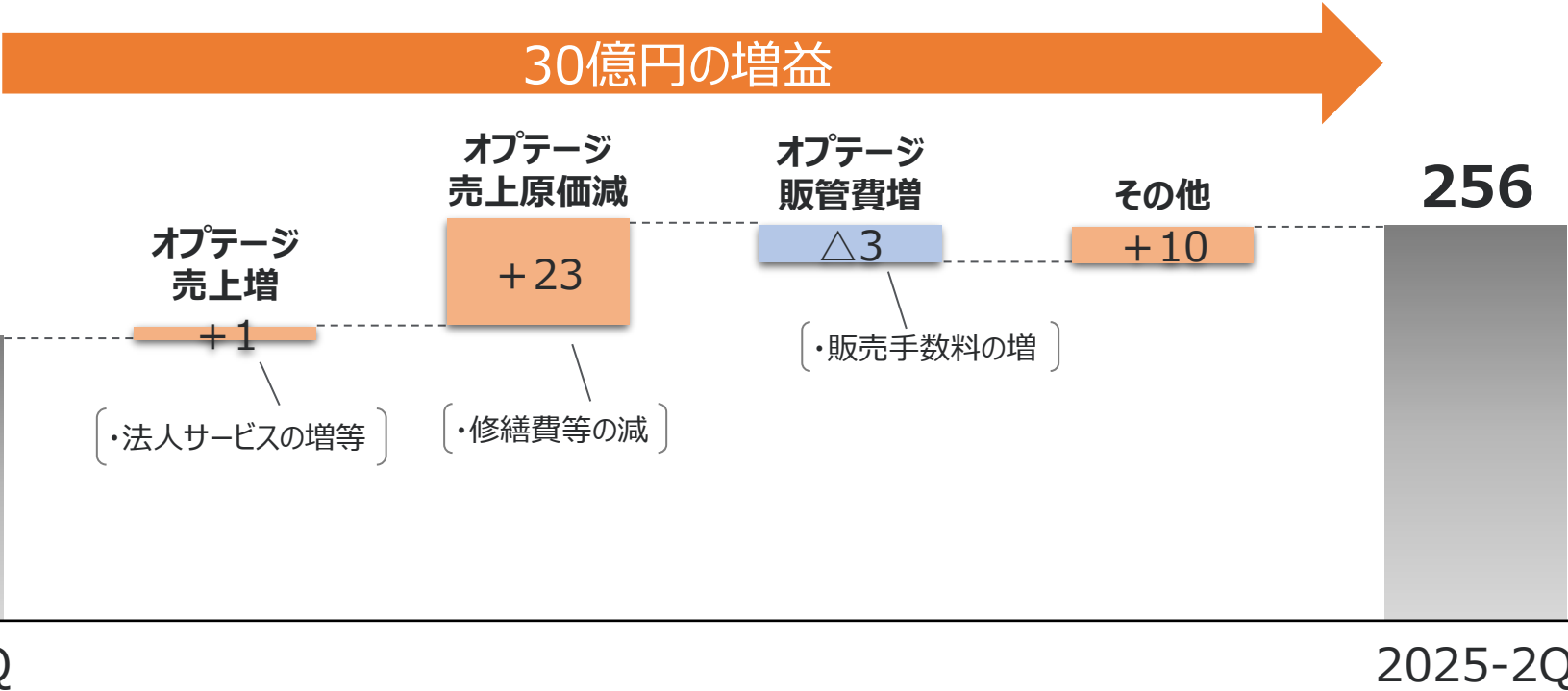
*1 Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

*2 Number of eo hikari net for 10 Gigabit or 5 Gigabit courses subscribers.

*3 The number of contracts includes wholesale contracts with other companies.

（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q	増減
売上高	1,493	1,526	+32
外販売上高	1,103	1,088	△15
経常利益※1	225	256	+30
（再掲） オプテージ※1	(230)	(256)	(+26)

（単位：万件）	2024-2Q	2025-2Q	増減
FTTH契約件数※2※3 （再掲:超高速コース契約件数）	171 (22)	170 (28)	△0 (+6)
MVNO契約件数※3	133	137	+4
eo電気契約件数	15	14	△1



※ 1. 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く
※ 2. eo光ネットの10ギガコースもしくは5ギガコースの契約件数
※ 3. 契約数には他社への卸契約を含む

Segment Results : Life/Business Solution Segment

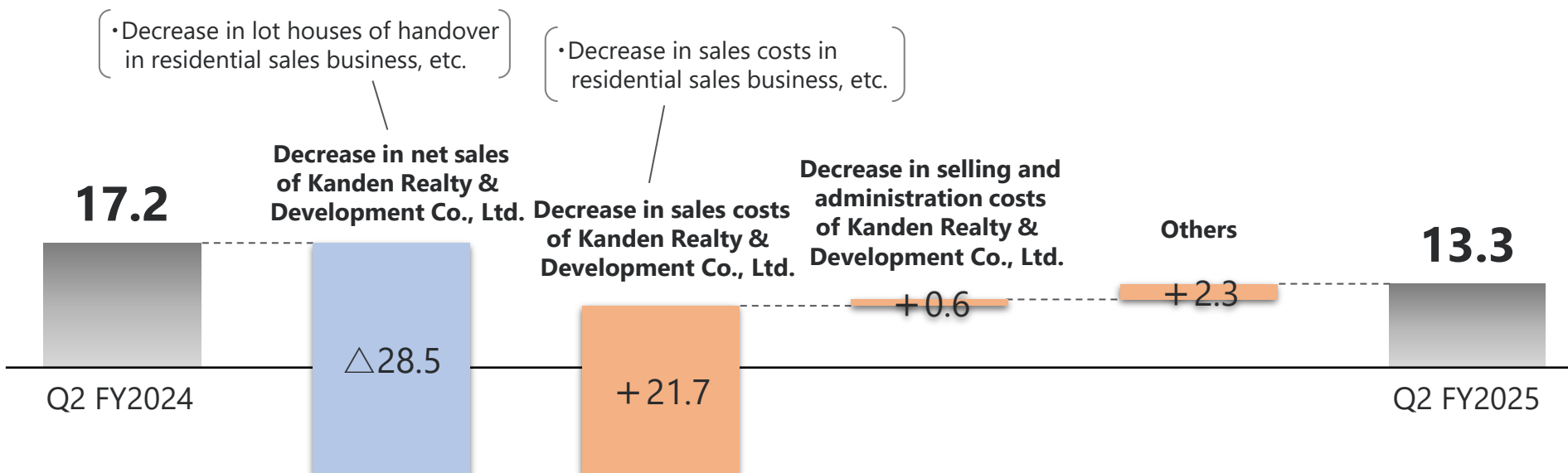
19

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Net sales	121.4	90.0	△31.4
Net sales to external transactions	102.5	72.5	△30.0
Ordinary profit*	17.2	13.3	△3.9
Kanden Realty & Development Co., Ltd. *	(14.7)	(9.6)	(△5.0)

<Major factors>

(unit, %)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Lot houses of handover	974	330	△644
Vacancy rate	3.1	1.8	△1.3

3.9 Billion Yen Decrease



* Excluding Dividends received from consolidated subsidiaries and equity-method affiliates.

セグメント実績（対前年同期）：生活・ビジネスソリューション事業

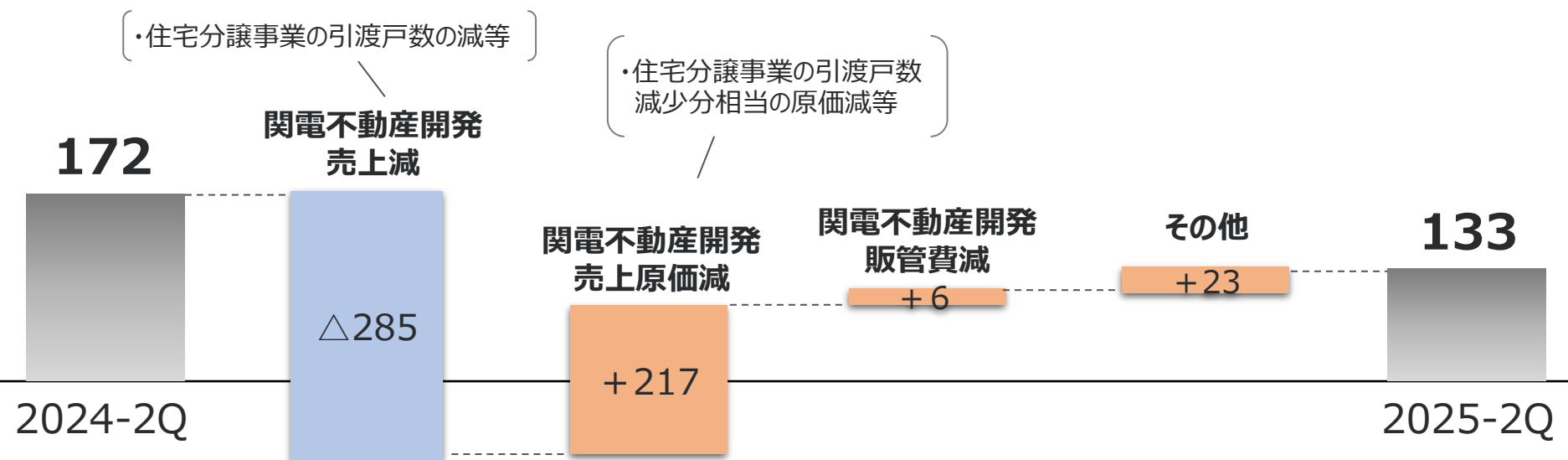
19

（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q	増減
売上高	1,214	900	△314
外販売上高	1,025	725	△300
経常利益※	172	133	△39
（再掲）関電不動産開発※	（147）	（96）	（△50）

<主要データ>

（単位：戸、%）	2024-2Q	2025-2Q	増減
分譲引渡戸数	974	330	△644
空室率	3.1	1.8	△1.3

39億円の減益



※ 連結子会社および持分法適用会社からの受取配当金を除く

(billion yen)	Mar. 31, 2025	Sep. 30, 2025	Change	
Total Assets	9,652.6	9,603.2	△49.4	• Increase in capital expenditures +231.2 • Decrease in depreciation and amortization △167.4 • Decrease in cash and deposits △156.1
Liabilities	6,545.2	6,294.2	△250.9	• Decrease in interest-bearing debt △72.9 • Decrease in accounts payable and accrued expenses, etc. △208.7
Net Assets	3,107.4	3,309.0	+201.5	• Net income* +232.9 • Dividends △33.4 〔30.00 yen per share for FY2024 year-end〕

* Net income attributable to owners of parent

(単位：億円)	2025/3末	2025/9末	増減	
資産	96,526	96,032	△494	・設備投資による増 +2,312 ・減価償却による減 △1,674 ・現金・預金の減 △1,561
負債	65,452	62,942	△2,509	・有利子負債の減 △729 ・買掛金・未払費用等の減 △2,087
純資産	31,074	33,090	+2,015	・中間純利益※ +2,329 ・配当金 △334 〔 2024年度 期末 : 30円/株 〕

※ 親会社株主に帰属する中間純利益を指す

4. FY2025 Financial Forecasts

4. 2025年度 業績予想

FY2025 Financial Forecasts (Comparison with the Previous Forecasts)

22

<Financial Forecasts>

(billion yen)	Previous Forecasts	Current Forecasts	Change	Ratio
Net sales	4,000.0	4,050.0	+50.0	+1.3%
Operating profit	380.0	450.0	+70.0	+18.4%
Ordinary profit	400.0	490.0	+90.0	+22.5%
Net income ^{*1}	295.0	360.0	+65.0	+22.0%

*1 Net income attributable to owners of parent

<Major Factors>

※	Previous Forecasts	Current Forecasts	Change
Total electric sales volume (TWh) ^{*2}	143.6	152.1	+8.5
Retail electric sales volume	110.7	115.9	+5.2
Residential	30.9	32.4	+1.4
Commercial and Industrial	79.8	83.6	+3.8
Electric sales volume to other companies	32.9	36.2	+3.2
Electric demand in Kansai area (TWh)	131.9	135.0	+3.1
Gas sales volume (10,000t)	140	140	+31
Nuclear capacity factor (%)	Approx. 80	Approx. 80	—
Water run-off ratio (%)	Approx. 100	Approx. 99	—
All Japan CIF crude oil price (\$/barrel)	Approx. 75	Approx. 72	—
Exchange rate [TTM] (yen/\$)	Approx. 150	Approx. 145	—

*2 Total electric sales volume indicates the total electric sales volume in the energy segment profit attributable to owners of parent.

<Financial Indicators Forecasts>

	Previous Forecasts	Current Forecasts
FCF (billion yen)	Approx. △140.0	Approx. 0.0
Equity Ratio (%) (After Adjustment ^{*3})	Approx. 34 (Approx. 35)	Approx. 34 (Approx. 35)
ROA (%)	Approx. 4.6	Approx. 5.5
ROIC (%)	Approx. 4.5	Approx. 5.4
(Ref.) ROE (%)	Approx. 9.2	Approx. 11.2

*3 Calculated with 50% of issued subordinated bonds as equity.

<Sensitivity of Ordinary profit by Major Factors ^{*4}>

(billion yen)	Previous Forecasts	Current Forecasts
Nuclear capacity factor per 1%	+4.7	+4.3
Water run-off ratio per 1%	+1.4	+1.3
All Japan CIF crude oil price per \$1/barrel	△0.1	△0.5
Exchange rate [TTM] per 1yen/\$	△1.5	△1.3

*4 The sensitivity of ordinary profit by major factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

<Dividends Forecasts for FY2025>

Dividend per share	Previous Forecasts	Current Forecasts
Annual	60.00 yen	75.00 yen
Interim	30.00 yen	30.00 yen
Year-end	30.00 yen	45.00 yen

2025年度 業績予想（対前回予想）

22

<業績見通し>

（単位：億円）	前回予想	今回予想	増減	増減率
売上高	40,000	40,500	+ 500	+ 1.3%
営業利益	3,800	4,500	+ 700	+ 18.4%
経常利益	4,000	4,900	+ 900	+ 22.5%
当期純利益※	2,950	3,600	+ 650	+ 22.0%

※ 親会社株主に帰属する当期純利益を指す

<主要データ>

	前回予想	今回予想	増減
総販売電力量（億kWh）※	1,436	1,521	+ 85
小売販売電力量	1,107	1,159	+ 52
電灯	309	324	+ 14
電力	798	836	+ 38
他社販売電力量	329	362	+ 32
エリア需要（億kWh）	1,319	1,350	+ 31
ガス販売量（万t）	140	140	－
原子力利用率（％）	80程度	80程度	－
出水率（％）	100程度	99程度	－
全日本原油CIF価格（\$/b）	75程度	72程度	－
為替レート（インターバンク）（円/\$）	150程度	145程度	－

※ エネルギー事業のうち、関西電力にかかる総販売電力量である

<財務指標見通し>

	前回予想	今回予想
F C F（億円）	△1,400程度	0程度
自己資本比率（％） （ハイブリッド社債考慮後※）	34程度 （35程度）	34程度 （35程度）
R O A（％）	4.6程度	5.5程度
R O I C（％）	4.5程度	5.4程度
（参考）R O E（％）	9.2程度	11.2程度

※ 発行済ハイブリッド社債の50%を自己資本としている

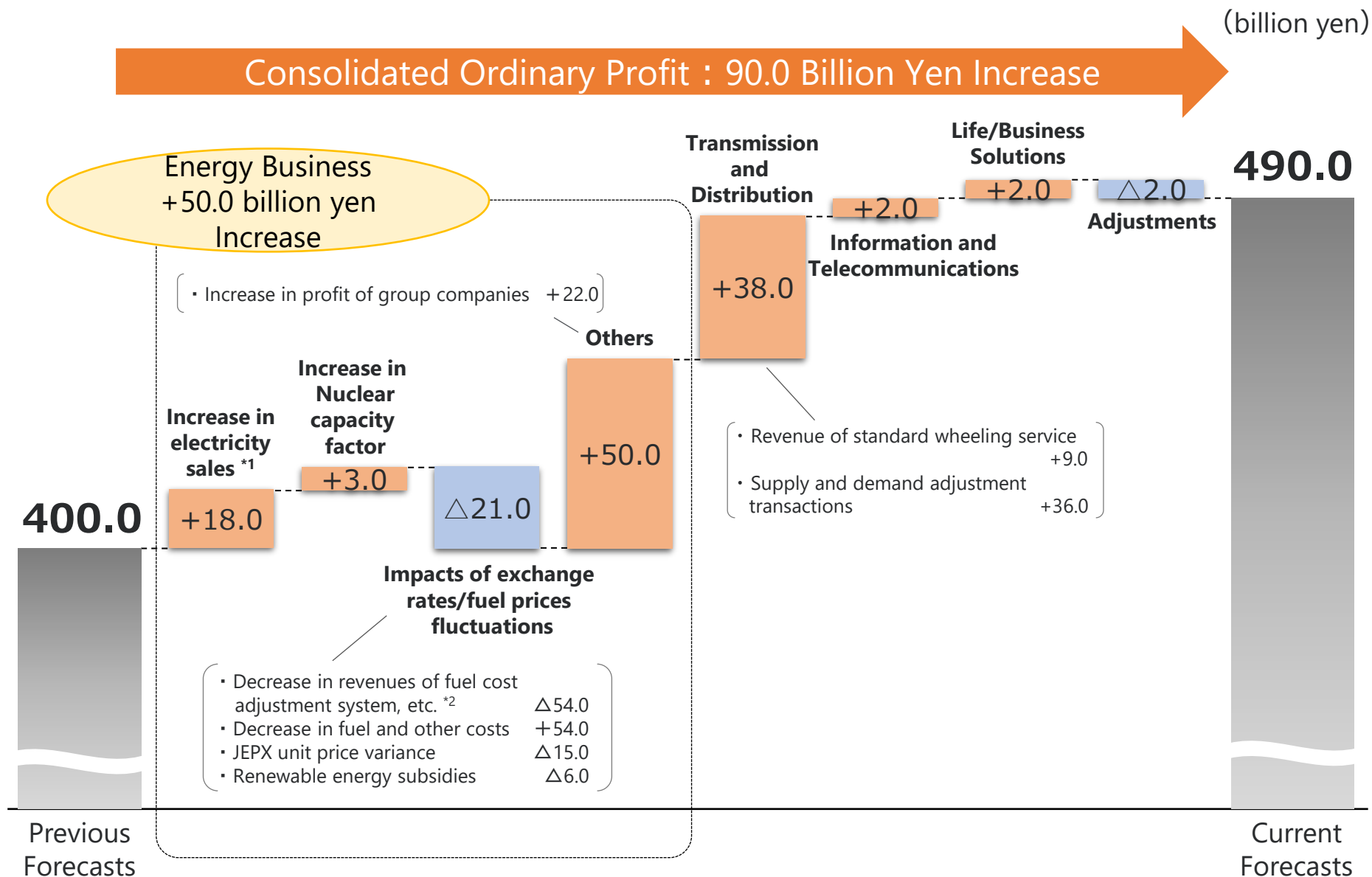
<収支への影響額>

（単位：億円）	前回予想	今回予想
原子力利用率：+ 1 %	+ 47	+ 43
出水率：+ 1 %	+ 14	+ 13
全日本原油CIF価格：1 \$ / b 上昇	△ 1	△ 5
為替レート：1 円 / \$ 円安	△ 15	△ 13

・上記の「収支への変動影響額」については、一定の前提に基づき算定した理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、上記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する場合がある

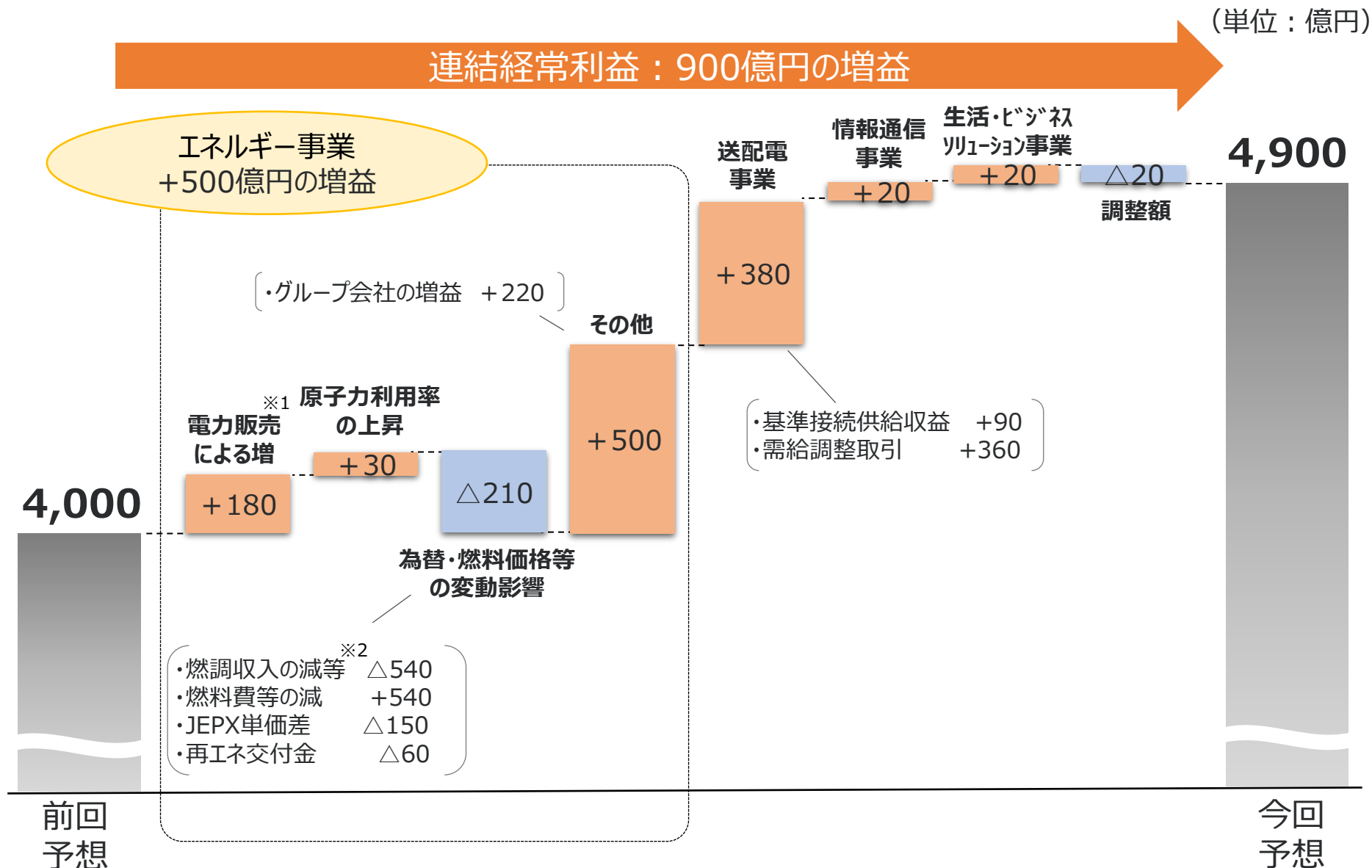
<2025年度配当>

	前回予想	今回予想
年間	60円	75円
中間	30円	30円
期末	30円	45円



^{*1} excluding electricity sales volume for supply-demand adjustment market and operation of regulating power sources

^{*2} No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and the government's reimbursement



Explanation of Increase/Decrease in Financial Forecasts

(billion yen)		Previous Forecasts	Current Forecasts	Change	Major Factors
Energy business	Net sales to external transactions	3,166.0	3,252.0	+86.0	• Increase in electricity sales
	Ordinary profit	308.0	358.0	+50.0	• Increase in electricity sales
Transmission and Distribution	Net sales to external transactions	419.0	392.0	△27.0	• Decrease in revenue from supply and demand adjustment transactions
	Ordinary profit	12.0	50.0	+38.0	• Increase in revenue of standard wheeling service • Decrease in costs of Supply and demand adjustment transactions
Information and Telecommunications	Net sales to external transactions	224.0	223.0	△1.0	• Decrease in revenue due to decrease in MVNO subscribers
	Ordinary profit	46.0	48.0	+2.0	• Decrease in operating expenses mainly due to improved efficiency
Life/Business Solutions	Net sales to external transactions	191.0	183.0	△8.0	• Decrease in delaying in rental development in the real estate segment
	Ordinary profit	31.0	33.0	+2.0	• Decrease in sales costs in residential sales business
Adjustments	Net sales to external transactions	—	—	—	
	Ordinary profit	3.0	1.0	△2.0	
Consolidated	Net sales to external transactions	4,000.0	4,050.0	+50.0	
	Ordinary profit	400.0	490.0	+90.0	

業績予想の増減説明

(単位：億円)		前回予想	今回予想	増減	主な増減要因
エネルギー事業	外売上高	31,660	32,520	+860	・ 総販売電力量の増
	経常利益	3,080	3,580	+500	・ 総販売電力量の増
送配電事業	外売上高	4,190	3,920	△270	・ 需給調整取引に係る収入の減
	経常利益	120	500	+380	・ 基準接続供給収益の増 ・ 需給調整取引に係る費用の減
情報通信事業	外売上高	2,240	2,230	△10	・ MVNO獲得数の減
	経常利益	460	480	+20	・ 効率化による営業費用（販売費等）の減
生活・ビジネスソリューション事業	外売上高	1,910	1,830	△80	・ 不動産事業における賃貸事業の開発時期ずれ
	経常利益	310	330	+20	・ 不動産事業における住宅分譲事業の販売費の減
調整額	外売上高	—	—	—	
	経常利益	30	10	△20	
連結ベース	外売上高	40,000	40,500	+500	
	経常利益	4,000	4,900	+900	

5 . Appendix

5. 参考

	Q2 FY2025 (results)	FY2025 (forecasts)
EBITDA ^{*1} (billion yen)	519.9	Approx. 925.0
EPS (yen)	209.08	323.14
D/E ratio ^{*2} (x) (After adjustments)	1.3	Approx. 1.2
Net Debt/EBITDA ^{*3,4} (x)	—	Approx. 4.2

*1. EBITDA = Ordinary Profit + Interest Expense + Depreciation and Amortization + Nuclear fuel impairment
+ Amortization of goodwill

*2. D/E ratio = Interest-bearing debt / Equity [End of term] 50% of hybrid bond is taken into account as equity

*3. Net Debt/EBITDA = (Interest-bearing debt – Cash and time deposits) / EBITDA

*4. To be disclosed at Financial Results of FY2025 release

	2025-2Q実績	2025見通し
EBITDA ^{※1} （億円）	5,199	9,250程度
EPS（円）	209.08	323.14
D/ELレシオ ^{※2} （倍） （ハイブリッド社債考慮後）	1.3	1.2程度
Net Debt/EBITDA ^{※3,4} （倍）	—	4.2程度

※1. EBITDA〔利払い前・税引き前・減価償却前利益〕＝ 経常利益 ＋ 支払利息 ＋ 減価償却費 ＋ 核燃料減損額 ＋ のれん償却額

※2. D／ELレシオ〔負債資本倍率〕＝ 有利子負債残高 ÷ 自己資本〔期末〕 発行済ハイブリッド社債の50％を有利子負債・自己資本で調整している

※3. Net Debt／EBITDA〔純有利子負債/EBITDA倍率〕＝ （有利子負債残高 － 現金及び預金） ÷ EBITDA

※4. 2025年度決算において実績公表予定

Consolidated Statements of Income

27

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	2,183.5 (2,136.5)	2,083.3 (2,008.1)	△100.2 (△128.3)
Electric utility operating revenue	1,659.5	1,594.4	△65.1
Other business operating revenue	476.9	413.6	△63.2
Non-operating income	47.0	75.2	+28.1
Ordinary expenses	1,864.3	1,768.3	△95.9
Electric utility operating expenses	1,434.7	1,394.1	△40.5
Other business operating expenses	404.5	337.4	△67.1
Non-operating expenses	25.0	36.7	+11.7
Ordinary profit	319.2	314.9	△4.2
Provision or reversal of reserve for water shortage	△0.3	△1.2	△0.8
Income taxes	89.6	81.8	△7.8
Net income *	228.8	232.9	+4.0
Comprehensive income	238.8	235.5	△3.2

- Net sales to external transactions in KEPCO △67.0
- Net sales to external transactions in Kansai-TD +1.9

- Net sales to external transactions in consolidated subsidiaries △49.7
- Net sales to external transactions in incidental business △13.5

- Costs for consolidated subsidiaries △48.9
- Costs for incidental business △18.2

* Net income attributable to owners of parent

(単位：億円)	2024-2Q	2025-2Q	増減
経常収益合計 (売上高再掲)	21,835 (21,365)	20,833 (20,081)	△1,002 (△1,283)
電気事業営業収益	16,595	15,944	△651
その他事業営業収益	4,769	4,136	△632
営業外収益	470	752	+281
経常費用合計	18,643	17,683	△959
電気事業営業費用	14,347	13,941	△405
その他事業営業費用	4,045	3,374	△671
営業外費用	250	367	+117
経常利益	3,192	3,149	△42
渴水準備金引当又は取崩し	△3	△12	△8
法人税等	896	818	△78
中間純利益※	2,288	2,329	+40
包括利益	2,388	2,355	△32

・関西電力における外販売上高 △670
・関西電力送配電における外販売上高 +19

・連結子会社における外販売上高 △497
・附帯事業における外販売上高 △135

・連結子会社における費用 △489
・附帯事業における費用 △182

※ 親会社株主に帰属する中間純利益を指す

Non-consolidated Results (YOY comparison) (KEPCO)

28

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	1,793.6 (1,696.2)	1,696.6 (1,602.9)	△97.0 (△93.2)
Residential, Commercial and industrial	1,133.2	1,157.2	+23.9
Electric sales to other companies	367.9	295.3	△72.6
Others	292.4	244.1	△48.3
Ordinary expenses	1,514.3	1,453.0	△61.3
Personnel expenses	53.5	51.3	△2.2
Fuel costs	245.7	172.0	△73.6
Backend expenses of nuclear power	62.1	50.3	△11.8
Maintenance costs	57.5	70.4	+12.9
Taxes other than income taxes	33.6	32.0	△1.5
Depreciation and amortization	68.4	68.8	+0.4
Cost of purchased power from other suppliers	468.4	481.3	+12.9
Interest expenses	13.6	18.4	+4.7
Expenses for third party's power transmission service	300.8	294.6	△6.2
Others	210.3	213.4	+3.0
Ordinary profit (Operating profit)	279.3 (201.8)	243.6 (181.7)	△35.6 (△20.0)
Provision or reversal of reserve for water shortage	△0.3	△1.2	△0.8
Income taxes	57.8	50.3	△7.5
Net income	221.7	194.5	△27.1

• Decrease in retail electric sales △0.1
(Decrease in fuel cost adjustment charge, etc.* △6.2)

• Thermal △68.0
• Nuclear △5.5

• Increase in purchased power from other suppliers △86.0
• Decrease in Nuclear capacity factor +61.0
• Impacts of exchange rates/fuel prices fluctuations △28.0
• Decrease in electric sales volume to other companies △23.0
• Increase in retail electric sales volume +7.0
• Decrease in water run-off ratio +5.0

• Nuclear +8.7
• Thermal +3.2

*No impact on revenue/expense due to including the discount from the government's program of electricity and gas price sharp fluctuation mitigation program and electricity and gas bill reduction support program and the government's reimbursement.

個別収支比較表（関西電力）

（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q	増減
経常収益合計 （売上高再掲）	17,936 (16,962)	16,966 (16,029)	△970 (△932)
電灯電力料収入	11,332	11,572	+239
他社販売電力料	3,679	2,953	△726
その他	2,924	2,441	△483
経常費用合計	15,143	14,530	△613
人件費	535	513	△22
燃料費	2,457	1,720	△736
原子力バックエンド費用	621	503	△118
修繕費	575	704	+129
公租公課	336	320	△15
減価償却費	684	688	+4
他社購入電力料	4,684	4,813	+129
支払利息	136	184	+47
接続供給託送料	3,008	2,946	△62
その他	2,103	2,134	+30
経常利益 （営業利益再掲）	2,793 (2,018)	2,436 (1,817)	△356 (△200)
渇水準備金引当又は取崩し	△3	△12	△8
法人税等	578	503	△75
中間純利益	2,217	1,945	△271

・小売販売の減
（うち、燃料費調整額による減等※）

△1
△62)

・火力燃料費
・原子燃料費

△680
△55

・他社購入電力量の増
・原子力利用率の低下
・為替・燃料価格の変動
・他社販売電力量の減
・小売販売電力量の増
・出水率の低下

△860
+610
△280
△230
+70
+50

・原子力
・火力

+87
+32

※国の電気・ガス価格激変緩和対策事業、酷暑乗り切り緊急支援および電気・ガス料金負担軽減支援事業による値引き、および国による精算を加味しており、収支への影響はない

Non-consolidated Results (YOY comparison) (Kansai-TD)

29

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Ordinary revenue (Net sales)	517.2 (507.6)	515.0 (502.6)	△2.1 (△5.0)
Transmission revenue	388.6	384.6	△4.0
Electric sales to other companies	98.9	99.3	+ 0.4
Others	29.7	31.1	+ 1.4
Ordinary expenses	483.3	479.6	△3.6
Personnel expenses	52.3	49.0	△3.3
Maintenance costs	56.6	56.6	△0.0
Taxes other than income taxes	45.3	45.8	+ 0.5
Depreciation and amortization	55.2	57.4	+ 2.1
Cost of purchased power from other suppliers	166.5	154.1	△12.3
Interest expenses	5.5	6.7	+ 1.2
Others	101.5	109.8	+ 8.2
Ordinary profit (Operating profit)	33.9 (30.0)	35.3 (30.1)	+ 1.4 (+ 0.0)
Income taxes	8.1	7.7	△0.4
Net income	25.7	27.6	+ 1.9

• Revenue of standard wheeling service
△0.5

• Supply and demand adjustment transactions
△3.6

• Supply and demand adjustment transactions
△9.6

個別収支比較表（関西電力送配電）

（単位：億円）	2024-2Q	2025-2Q	増減
経常収益合計 （売上高再掲）	5,172 (5,076)	5,150 (5,026)	△21 (△50)
託送収益	3,886	3,846	△40
地帯間・他社販売電力料	989	993	+4
その他	297	311	+14
経常費用合計	4,833	4,796	△36
人件費	523	490	△33
修繕費	566	566	△0
公租公課	453	458	+5
減価償却費	552	574	+21
地帯間・他社購入電力料	1,665	1,541	△123
支払利息	55	67	+12
その他	1,015	1,098	+82
経常利益 （営業利益再掲）	339 (300)	353 (301)	+14 (+0)
法人税等	81	77	△4
中間純利益	257	276	+19

・基準接続供給収益
・需給調整取引

△5
△36

・需給調整取引

△96

Retail Electric Sales Volume

30

<Retail electric sales volume for FY2025>

(TWh)		Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.
	Residential	2.4 (95.1)	2.1 (100.3)	1.8 (96.8)	2.6 (116.2)	3.4 (100.5)	2.9 (98.6)
	Commercial and Industrial	6.2 (97.1)	6.2 (97.5)	6.7 (100.2)	8.1 (106.0)	8.1 (101.1)	8.0 (101.9)
Retail electric sales volume ^{*1,2}		8.6 (96.6)	8.4 (98.2)	8.5 (99.4)	10.6 (108.3)	11.5 (100.9)	11.0 (101.0)

<Breakdown of retail electric sales volume>

(TWh)		Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change	Meter reading	Temperature	Demand	Others
	Residential	15.1	15.3	+0.2	△0.1	+0.5	+0.0	△0.2
	Commercial and Industrial	43.0	43.4	+0.4	△0.0	△0.1	△0.2	+0.7
Retail electric sales volume ^{*2}		58.1	58.6	+0.5	△0.2	+0.4	△0.2	+0.4

<Average monthly temperature>

(°C)		Apr.	May	Jun.	Jul.	Aug.	Sep.
Actual		15.9	20.1	25.4	30.2	30.8	28.1
Year-on year change		△1.9	+0.7	+1.5	+0.6	+0.4	△0.5
Anomaly		+0.7	+0.1	+1.8	+2.5	+1.8	+2.9

<Breakdown of retail electric sales volume in FY2025 forecasts>

(TWh)		Previous Forecasts	Current Forecasts	Change	Meter reading	Temperature	Demand	Others
	Residential	30.9	32.4	+1.4	+0.0	+1.7	△0.1	△0.1
	Commercial and Industrial	79.8	83.6	+3.8	+0.0	+1.1	+2.2	+0.5
Retail electric sales volume ^{*2}		110.7	115.9	+5.2	+0.0	+2.8	+2.1	+0.4

*1 Figures in () are year-on-year %

*2 Retail electric sales volume indicates the retail electric sales volume in energy segment attributable to owners of parent.

小売販売電力量の状況

30

<2025年度小売販売電力量月別実績>

(単位:億kWh)		4月	5月	6月	7月	8月	9月
電 灯	電 灯	24 (95.1)	21 (100.3)	18 (96.8)	26 (116.2)	34 (100.5)	29 (98.6)
	電 力	62 (97.1)	62 (97.5)	67 (100.2)	81 (106.0)	81 (101.1)	80 (101.9)
小売販売電力量※1,2		86 (96.6)	84 (98.2)	85 (99.4)	106 (108.3)	115 (100.9)	110 (101.0)

<2025年度実績における小売販売電力量の増減要因>

(単位:億kWh)		2024-2Q	2025-2Q	増減	検針影響	気温影響	需要数影響	その他影響
電 灯	電 灯	151	153	+2	△1	+5	+0	△2
	電 力	430	434	+4	△0	△1	△2	+7
小売販売電力量※2		581	586	+5	△2	+4	△2	+4

<月間平均気温>

(単位:℃)	4月	5月	6月	7月	8月	9月
実 績	15.9	20.1	25.4	30.2	30.8	28.1
前年差	△1.9	+0.7	+1.5	+0.6	+0.4	△0.5
平年差	+0.7	+0.1	+1.8	+2.5	+1.8	+2.9

<2025年度業績予想における小売販売電力量の増減要因>

(単位:億kWh)		前回予想	今回予想	増減	検針影響	気温影響	需要数影響	その他影響
電 灯	電 灯	309	324	+14	+0	+17	△1	△1
	電 力	798	836	+38	+0	+11	+22	+5
小売販売電力量※2		1,107	1,159	+52	+0	+28	+21	+4

※1. () 内の数値は対前年同月比の%

※2. エネルギー事業のうち、関西電力にかかる小売販売電力量である

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change	
Operating activities	136.2	229.9	+ 93.6	• Decrease in accounts receivable + 198.0 • Decrease in accounts payable $\triangle 187.9$ • Decrease in income taxes paid + 55.0
Investing activities	$\triangle 278.4$	$\triangle \mathbf{289.3}$	$\triangle 10.9$	• Increase in investing cash outflows $\triangle 34.4$ • Decrease in time deposits + 24.6
(Free Cash Flow)	($\triangle 142.1$)	($\triangle \mathbf{59.3}$)	(+ 82.7)	
Financing activities	$\triangle 87.9$	$\triangle \mathbf{105.7}$	$\triangle 17.7$	• Increase in dividend payments $\triangle 11.0$ • Increase in decreasing in interest-bearing debt $\triangle 7.2$ (2Q-2024 : $\triangle 60.6$ → 2Q-2025 : $\triangle 67.9$)

(単位：億円)	2024-2Q	2025-2Q	増減	
営業活動 C F	1,362	2,299	+ 936	・売掛金等の減 + 1,980 ・買掛金等の減 △1,879 ・法人税等の支払減 + 550
投資活動 C F	△2,784	△2,893	△109	・投融資による支出増 △344 ・定期預金の預入れ減 + 246
(F C F)	(△1,421)	(△593)	(+ 827)	
財務活動 C F	△879	△1,057	△177	・配当金の支払増 △110 ・有利子負債減少額の増 △72 (2024-2Q : △606 → 2025-2Q : △679)

Interest-bearing Debt (Consolidated)

32

(billion yen)	Mar. 31, 2025	Sep. 30, 2025	Change
Bonds	1,680.6	1,710.4	+29.8 (+109.8, △80.0)
Borrowings	2,791.1	2,688.4	△102.7 (+256.3, △353.6)
Long-term	2,631.3	2,532.3	△98.9 (+125.1, △221.1)
Short-term	159.8	156.0	△3.8 (+131.2, △132.4)
Commercial paper	—	—	— (—, —)
Interest-bearing debt	4,471.7	4,398.8	△72.9
Interest rate (%) (as of fiscal year-end)	0.89	0.93	+0.04

*1 +(plus) in the bracket means financing, △(minus) in the bracket means repayment.

*2 Change includes foreign exchange loss/gain and total in the bracket may not be congruent.

有利子負債の状況（連結）

32

(単位：億円)		2025/3末	2025/9末	増減
社 債		16,806	17,104	+298 (+1,098、△800)
借 入 金		27,911	26,884	△1,027 (+2,563、△3,536)
	長期借入金	26,313	25,323	△989 (+1,251、△2,211)
	短期借入金	1,598	1,560	△38 (+1,312、△1,324)
C P		—	—	— (—、—)
有利子負債		44,717	43,988	△729
期末利率（％）		0.89	0.93	+0.04

※1. () 内の、+は新規調達、△は償還、返済

※2. 増減には、為替換算差額等を含むため、() 内の数値の合計とは、一致しない場合がある

(GWh)		Q2 FY2024	Composition ratio	Q2 FY2025	Composition ratio	Change
	Hydro	8,383	16%	7,986	18%	△397
	Thermal	17,900	34%	15,109	34%	△2,791
	Nuclear	26,000	50%	21,120	48%	△4,880
	Renewable energy	7	0%	6	0%	△2
KEPCO Total		52,290	100%	44,221	100%	△8,069
Purchased power from other suppliers		29,801		36,899		+7,099
Power used for pumped storage		△1,643		△ 1,677		△34
Total		80,448		79,444		△1,004

*1 Some rounding errors may be observed.

*2 Electricity generated and received figures indicates the electricity generated and received in energy business attributable to owners of parent.

*3 The difference between the total amount of electricity generated/received and the total electric sales volume is the amount of electricity lost.

(単位：百万kWh)		2024-2Q	構成比	2025-2Q	構成比	増減
	水力	8,383	16%	7,986	18%	△397
	火力	17,900	34%	15,109	34%	△2,791
	原子力	26,000	50%	21,120	48%	△4,880
	新エネルギー	7	0%	6	0%	△2
自社 計		52,290	100%	44,221	100%	△8,069
他社受電		29,801		36,899		+7,099
揚水発電所の揚水電力量		△1,643		△1,677		△34
合計		80,448		79,444		△1,004

※1. 四捨五入の関係で、合計が合わない場合がある
 ※2. エネルギー事業のうち関西電力にかかる発電実績を記載
 ※3. 発電電力量の合計と総販売電力量の差は損失電力量等

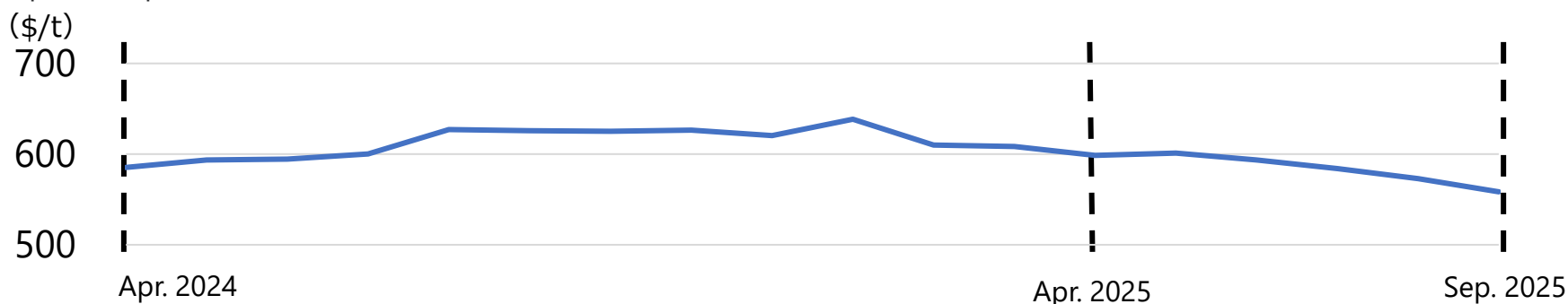
- The fuel cost adjustment system is a mechanism utilized to reflect, in the electricity rates, the impact of fluctuations in the exchange rate and the market price of fuel on thermal fuel costs.
- Fluctuations in fuel prices of each month are reflected in fuel cost adjustment unit price 3–5 months later. This generates a gap (time lag) between the fluctuations in fuel prices and the timing of reflecting them in fuel cost adjustment unit price.

(billion yen)	Q1 FY2024	FY2024	Q1 FY2025	FY2025 (forecasts)
Effect on profit caused by time lag	△9.0	△1.0	+33.0	+34.0
	[△14.0]	[△28.0]	[△9.0]	[△12.0]

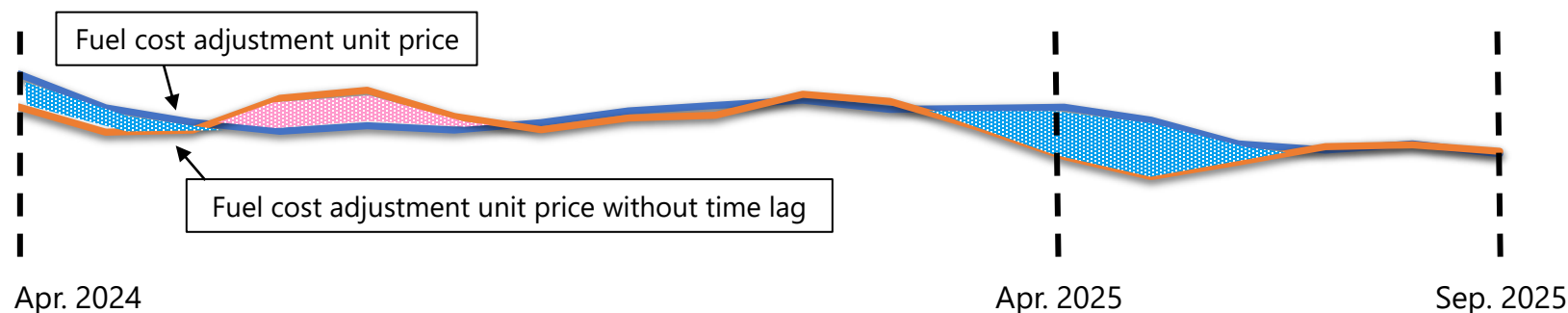
* The above-mentioned time lag indicates time gap on the revenue front in each accounting period, and differs from the revenue and expenses effect calculated based on actual thermal power fuel costs etc.

* [] is the impact of what average fuel prices exceeded the ceiling under which we can adjust the selling prices, not included in Effect on profit caused by time lag.

【Fuel price (Japan LNG (CIF)) 】



【Time lag from the fuel cost adjustment system】



- 燃料費調整制度とは、為替や燃料の市況価格の変動による火力燃料費への影響を電気料金に反映させる制度である
- 各月の燃料価格の変動は3～5ヶ月遅れで燃料費調整単価に反映される。そのため、燃料価格の変動と燃料費調整単価の反映のタイミングにずれ（タイムラグ）が生じる

(単位：億円)	2024-2Q	2024年度	2025-2Q	2025年度(予想)
タイムラグ影響	△90	△10	+330	+340
	[△140]	[△280]	[△90]	[△120]

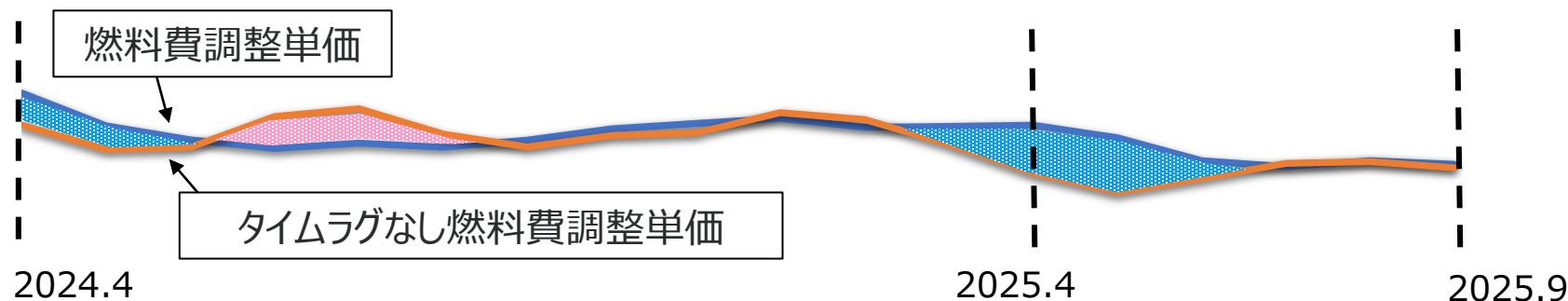
※ 当該影響は収入面の時期のずれを示したものであり、実際の火力燃料費等に基づき算定される収支影響とは異なる

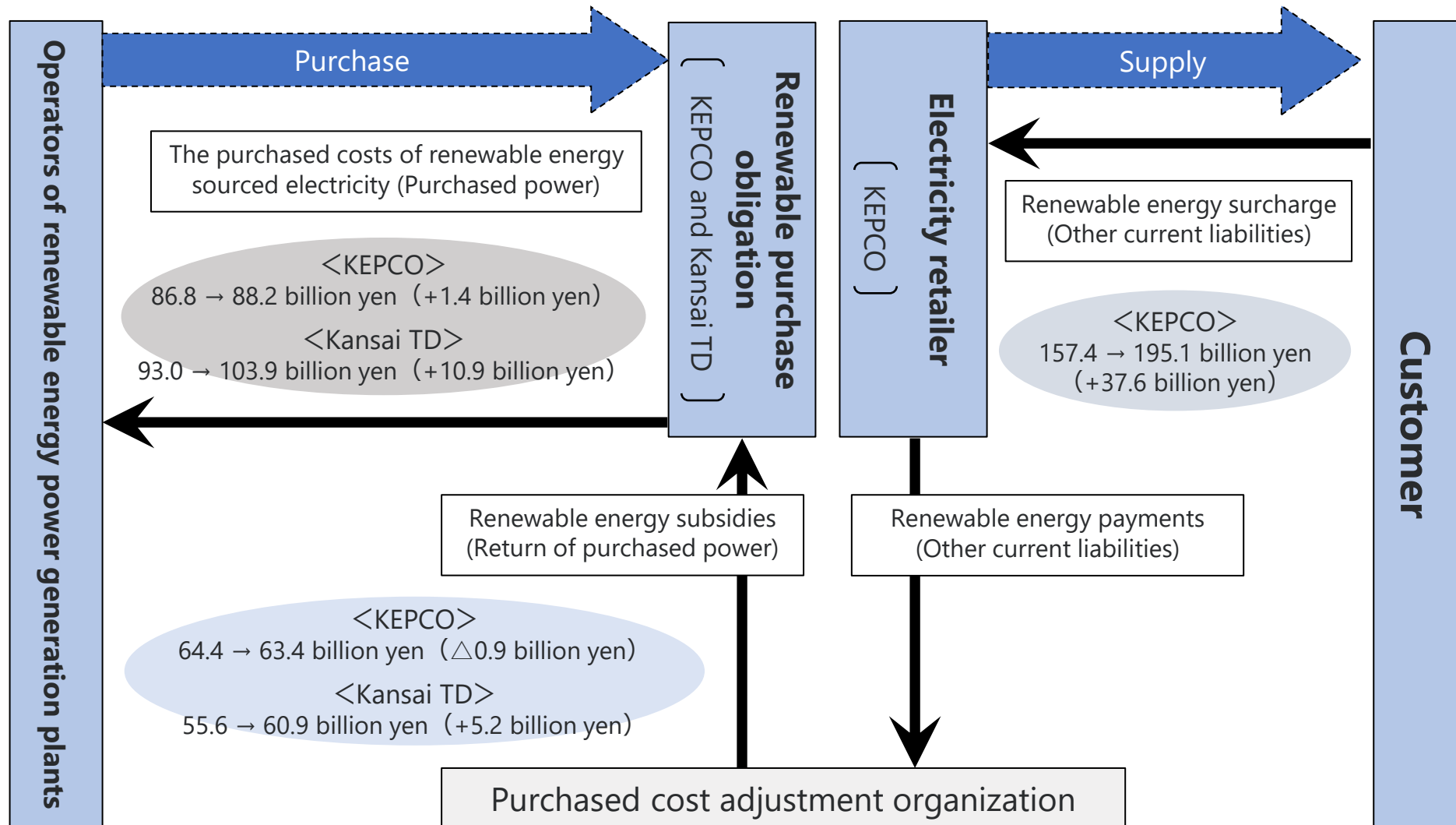
※ []は平均燃料価格が上限値を超過することによる（燃調上限）影響であり、タイムラグ影響には含まれない

【燃料価格の推移（全日本LNG CIF価格）】



【燃料費調整制度タイムラグの推移】

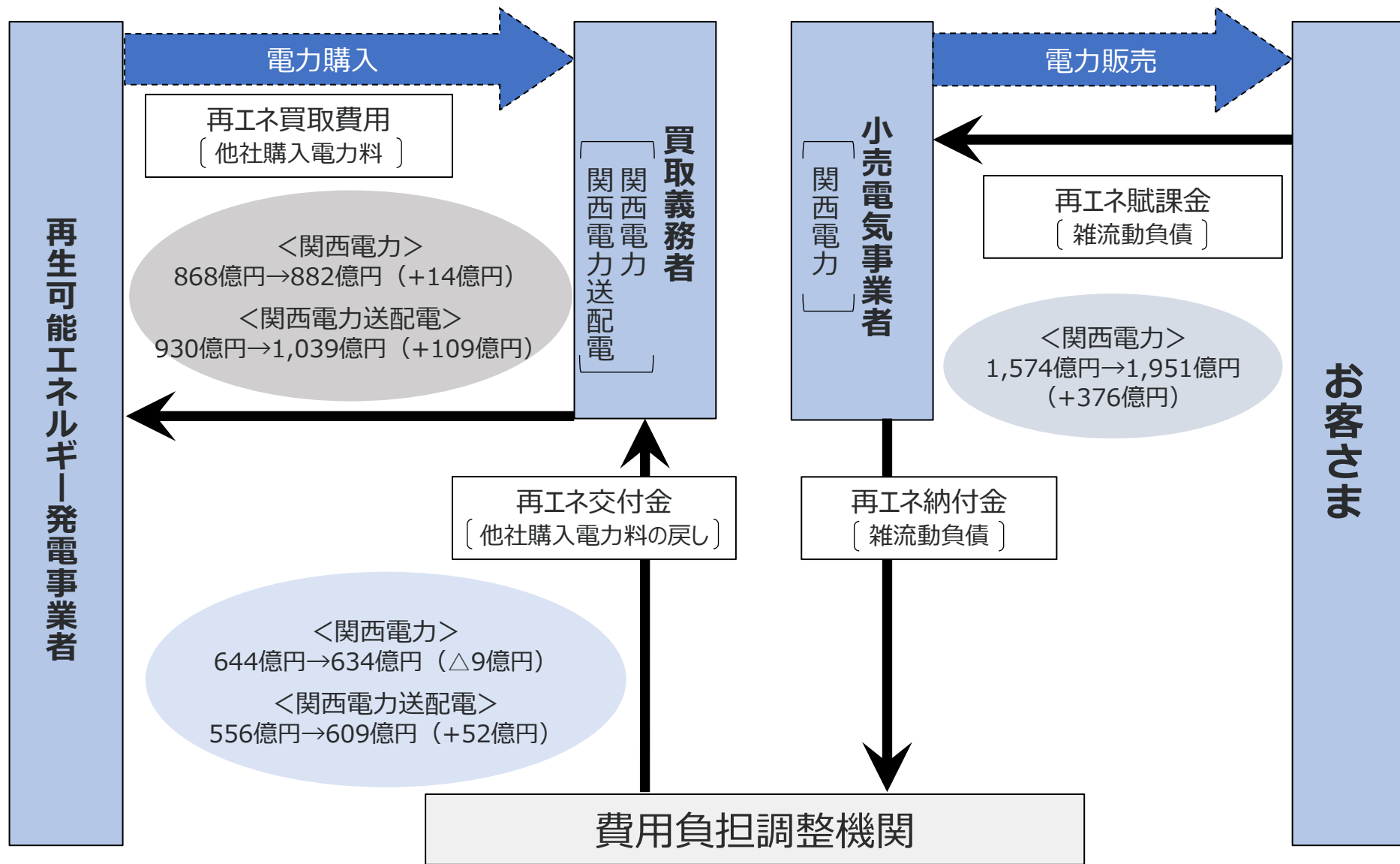




*1 Q2 FY2024 → Q2 FY2025 (changes from YOY comparison)

*2 Difference between purchased costs of renewable energy sourced electricity and renewable energy subsidies is avoidable costs.

*3 Law for partial amendment to the Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electricity Utilities (Feed-in Tariff) and other laws" (enforced April 1, 2017) stipulates that, regarding contracts of purchase on and after April 1, 2017, the definition of businesses obliged to purchase electricity was changed to general electricity transmission and distribution businesses and others.

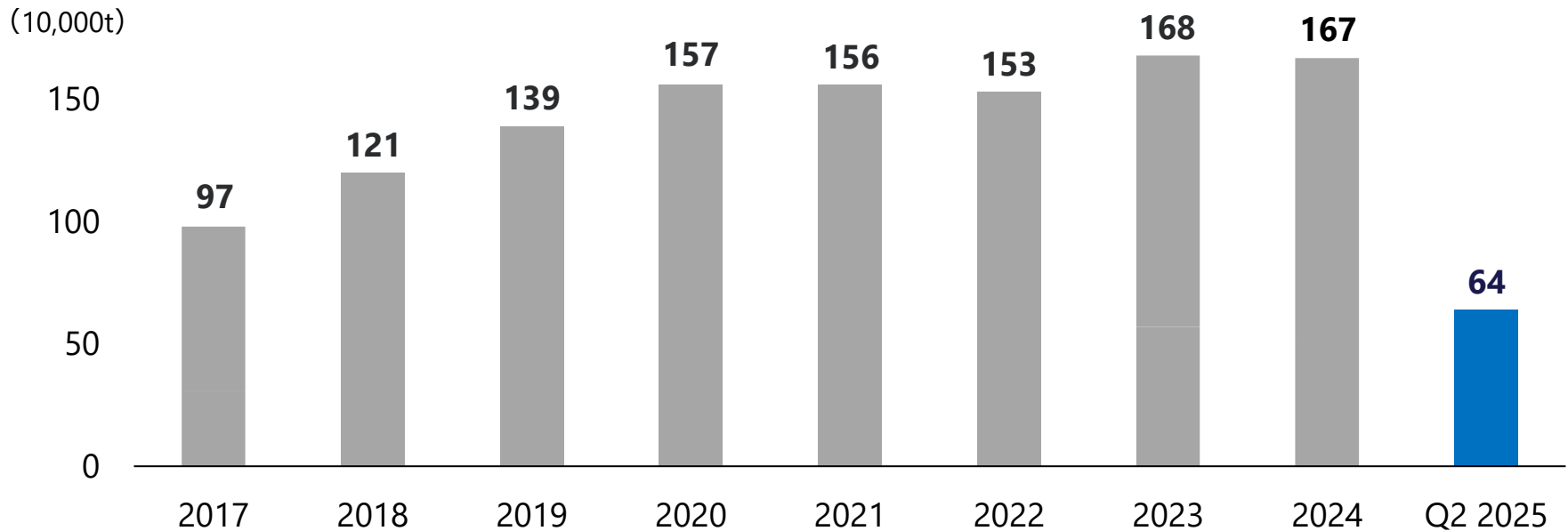


※1. 金額は2024年度第2Q→2025年度第2Q（対前年同期比較増減額）

※2. 再エネ買取費用と再エネ交付金との差額は回避可能費用

※3. 『電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法（FIT法）等の一部を改正する法律』（2017.4.1施行）により、2017年4月1日以降の買取契約分については、買取義務者が一般送配電事業者等へ変更となっている

Trends of actual gas sales volume



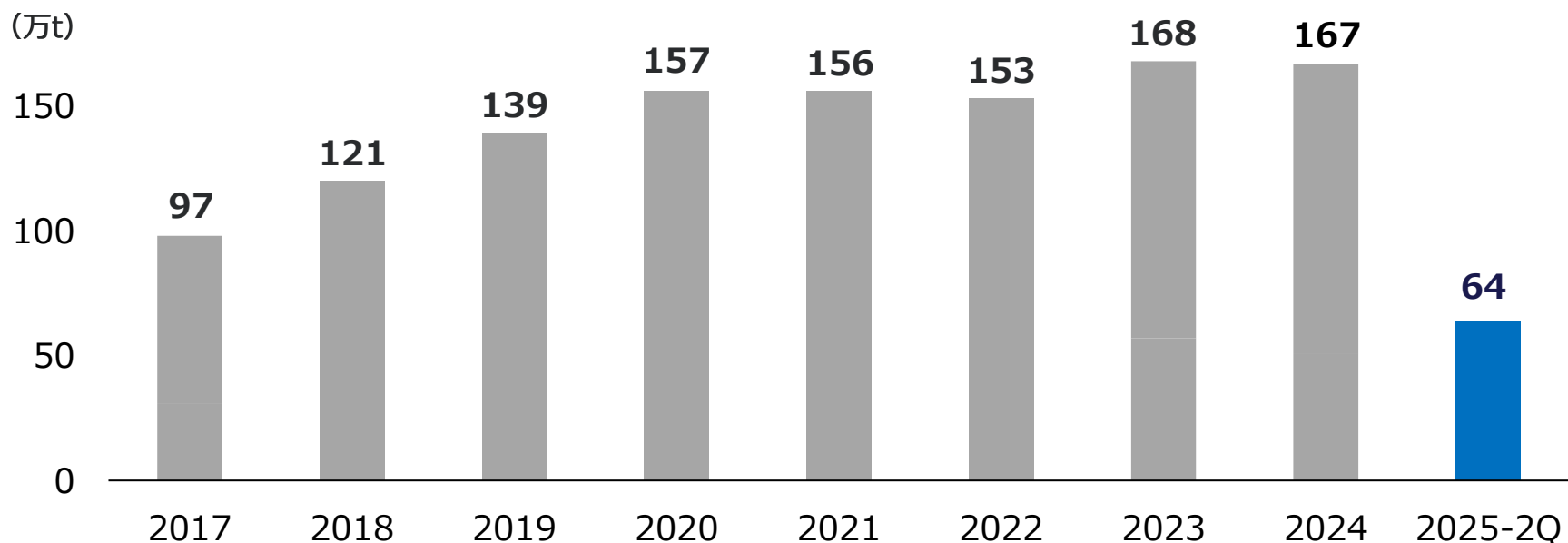
Profit for gas business, gas sales, etc. in Q2 FY2025

(billion yen)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Operating revenue	105.6	85.2	△20.4
Operating expenses	102.8	83.3	△19.4
Operating profit	2.8	1.9	△0.9

(10,000 t)	Q2 FY2024	Q2 FY2025	Change
Gas sales volume	83	64	△19

*Number of contracts for Kanden gas as of Sep. 30, 2025
: approx. 1.63 million

ガス販売量実績の推移



2025年度第2四半期におけるガス事業収支・ガス販売量等

(億円)	2024-2Q	2025-2Q	増減
営業収益	1,056	852	△204
営業費用	1,028	833	△194
営業利益	28	19	△9

(万t)	2024-2Q	2025-2Q	増減
ガス販売量	83	64	△19

※ 2025.9月末時点の関電ガス契約件数：約163万件

○ We endeavor to promote Energy segments overseas that contribute to carbon-free and provide customers with solutions that relate to their energy usage, as well as aim to improve profitability by making good use of business know-how and networks we have built to date.
Total output by KEPCO's investment: Approx. 2,409 MW. Of which, total investment amount to 17 projects in operation is approx. 220.0 billion yen. (Approx. 73% collected by Dividends, etc.)

Project Title			Start of operation, etc.(schedule)	Total output (MW)	KEPCO's investment(%)	Output by KEPCO's investment (MW-equivalent)
In Operation	Philippines	San Roque Hydropower	2003/5	435	50	218
		Power Distribution and Retail Sales in New Clark City	Joined 2019/11	—	9	—
	Taiwan	Kuo Kuang Thermal Power	2003/11	480	6.05	29
		Ming Jian Hydropower	2007/9	17	24	4
	Indonesia	Rajamandala Hydropower	2019/5	47	49	23
		Medco-Kansai Joint Venture Firepower	Joined 2021/4	202	36	73
		Tanjung Jati B Thermal Power	2022/9	2,140	25	535
	Laos	Nam Ngiep 1 Hydropower	2019/9	290	45	131
	Australia	Bluewaters Thermal Power	2009/12	459	50.01	230
	Ireland	Evalair Limited Onshore Wind Power	2013/12 other	223	24	54
	Finland	Piiparinmäki Onshore Wind Farm	2022/6	211	15	32
		Arrayarvi Onshore Wind Power	2023/12	221	49	108
	US	Hickory-Run Thermal Power	2020/5	1,000	30	300
		Aviator Onshore Wind Farm	2020/9	525	48.51	255
	UK	Electricity North West Limited	Joined 2019/7	—	10.5	—
		Triton Knoll Offshore Wind Power	2022/4	857	16	137
		Moray East Offshore Windfarm	2022/4	953	10.02	95
Under Construction	Germany	Borkum Riffgrund 3 Offshore Wind Farm	Scheduled 2026	913	3.5	32
		Windanker Offshore Wind Farm Project	Scheduled 2026	315	49	154
	UK・Germany	NeuConnect Interconnector	Scheduled 2028	—	17.5	—
Under Development	Norway	Goliat VIND floating offshore wind power	Scheduled 2030	75	20	15

*1 275.0 billion yen for international business investments is recorded to the consolidated balance sheet as of Sep. 30, 2025, including the adjustments by using the equity method.

*2 Some rounding errors may be observed.

○海外各地域のゼロカーボン化に貢献するエネルギー事業の推進と、お客さまのエネルギー利用に関するソリューションの提供に取り組むとともに、これまで培った事業ノウハウとネットワークを活かし、収益性の向上を図る
出資割合分合計：約240.9万kW そのうち、運転中17件の投資総額は約2,200億円（配当金等により約73%回収）

プロジェクト名			運転開始他 (予定)	総出力 (万kW)	当社出資割合 (%)	出資割合分 (万kW相当)
運転中	フィリピン	サンロケ水力発電事業	2003/5	43.5	50	21.8
		ニュークラークシティ配電・小売事業	2019/11参画	—	9	—
	台湾	国光（Kuo Kuang）火力発電事業	2003/11	48.0	6.05	2.9
		名間（Ming Jian）水力発電事業	2007/9	1.7	24	0.4
	インドネシア	ラジャマンダラ水力発電事業	2019/5	4.7	49	2.3
		メドコ・関西合併会社火力	2021/4参画	20.2	36	7.3
		タンジュン・ジャティB火力発電事業	2022/9	214.0	25	53.5
	ラオス	ナムニアップ1水力発電事業	2019/9	29.0	45	13.1
	オーストラリア	ブルーウォーターズ火力発電事業	2009/12	45.9	50.01	23.0
	アイルランド	エヴァレイアー陸上風力発電事業	2013/12他	22.3	24	5.4
	フィンランド	ピーパリンマキ陸上風力発電事業	2022/6	21.1	15	3.2
		アラヤルヴィ陸上風力発電事業	2023/12	22.1	49	10.8
	米国	ヒッコリーラン火力発電事業	2020/5	100.0	30	30.0
		アビエータ陸上風力発電事業	2020/9	52.5	48.51	25.5
	英国	エレクトリシティ・ノース・ウエスト（E N W）社配電事業	2019/7参画	—	10.5	—
		トライトンノール洋上風力発電事業	2022/4	85.7	16	13.7
		モーレイイースト洋上風力発電事業	2022/4	95.3	10.02	9.5
建設中	独国	ボークムリフグランド3洋上風力発電事業	2026予定	91.3	3.5	3.2
		ヴァインダンカー洋上風力発電事業	2026予定	31.5	49	15.4
	英国・独国	ノイコネクト英独連系線事業	2028予定	—	17.5	—
開発中	ノルウェー	ゴリアデヴィンド浮体式洋上風力事業	2030予定	7.5	20	1.5

※1. 国際事業の投融資にかかる2025年9月30日現在の連結貸借対照表計上額（持分法による調整額を含む）は、2,750億円である

※2. 四捨五入の関係で、合計が一致しない場合がある

- We, as the leading company of "carbon-free energy initiatives", will aggressively pursue renewable energy development, with a focus on offshore wind power, which has great development potential, after strengthening our development promotion system.
- The development goal is to invest 1 trillion yen in Japan by 2040, aiming for 5 million kW of new development and 9 million kW of cumulative development.

<Domestic power stations> • Power stations in operation (completed) *: approx. 3,860 MW (as of Oct. 30, 2025)

	Solar Power	Wind Power	Biomass Power	Hydro Power
Power source share capacity of power stations in operation *	Approx. 204 MW	Approx. 24 MW	Approx. 257 MW	Approx. 3,375 MW
Main power stations in operation	• Sakai Solar Power Station • Pacifico Energy Banshu Mega Solar Power Plant etc.	• Awaji Wind Power • Offshore Wind Farms in Akita Prefecture etc.	• Kanda Power Station • Aioi Biomass Power Station (fuel conversion)	• Nagisoazuma power station • Shin-Maruyama power station (Upgraded) etc.
Power stations before operation	• Power Plant for corporate PPA	• Offshore wind power project off the coast of Yuza Town, Yamagata Prefecture • Oita-Usuki Wind Farm Project (temporary name) etc.		• Shin-Sakagami power station • Oorigawa power station etc.
				

* The figures represent cumulative development capacity and include projects that have been withdrawn after start of operation ("completed").

<Overseas power stations> • Power stations in operation (completed): approx. 1,056 MW (as of Oct. 30, 2025)

	Hydro Power	Wind Power
Power source share capacity of power stations in operation	Approx. 375MW	Approx. 681MW
Main power stations in operation	• San Roque Hydropower (Philippines) • Ming Jian Hydropower (Taiwan) • Rajamandala Hydropower (Indonesia) • Nam Ngiep 1 Hydropower (Laos)	• Evalair Limited (Ireland) • Aviator Onshore Wind Farm (US) • Triton Knoll Wind Power (UK) • Moray East Offshore Windfarm (UK) • Piiparinmäki Wind Farm (Finland) • Arrayarvi Onshore Wind Power (Finland)
Power stations before operation	—	• Borkum Riffgrund 3 Offshore Wind Farm (Germany) • Windanker Offshore Wind Farm (Germany)
		

当社グループの再生可能エネルギーの導入状況および開発計画

38

- 当社グループは、ゼロカーボンエネルギーのリーディングカンパニーとして、開発ポテンシャルの大きい洋上風力を中心に、エンジニアリングや販売面も含めた開発推進体制を強化し、積極果敢に再エネ開発に取り組んでいく
- 開発目標として、2040年までに国内で1兆円規模の投資を行い、新規開発500万kW、累計開発900万kW規模を目指す

<国内案件>・運転開始（竣工済）案件：約386万kW

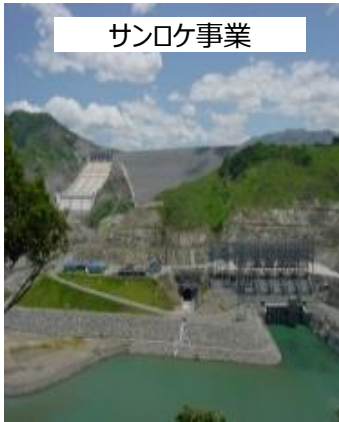
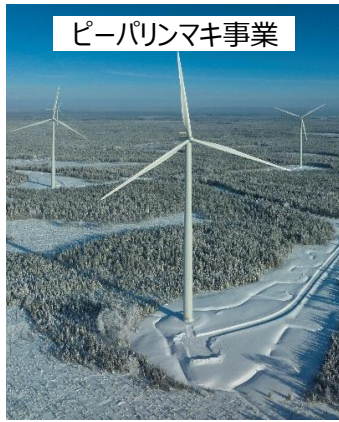
（2025年10月30日時点）

	太陽光	風力	バイオマス	水力
運開済持分 電源規模※	約20.4万kW	約2.4万kW	約25.7万kW	約337.5万kW
主な運開済み 案件	・堺太陽光発電所 ・播州メガソーラー発電所 他	・淡路風力発電所 ・秋田港洋上風力発電所 他	・かんだ発電所 ・相生バイオマス発電所(燃料転換)	・南木曽吾妻発電所 ・新丸山発電所(設備改良) 他
取組中案件	・コーポレートPPA向け発電所	・山形県遊佐町沖における洋上風力発電事業 ・(仮称)大分・臼杵ウインドファーム事業 他		・新坂上発電所 ・小鳥川発電所 他
				

※ 累計開発容量を表しており、運転開始（竣工）後、撤退等を行った案件を含む

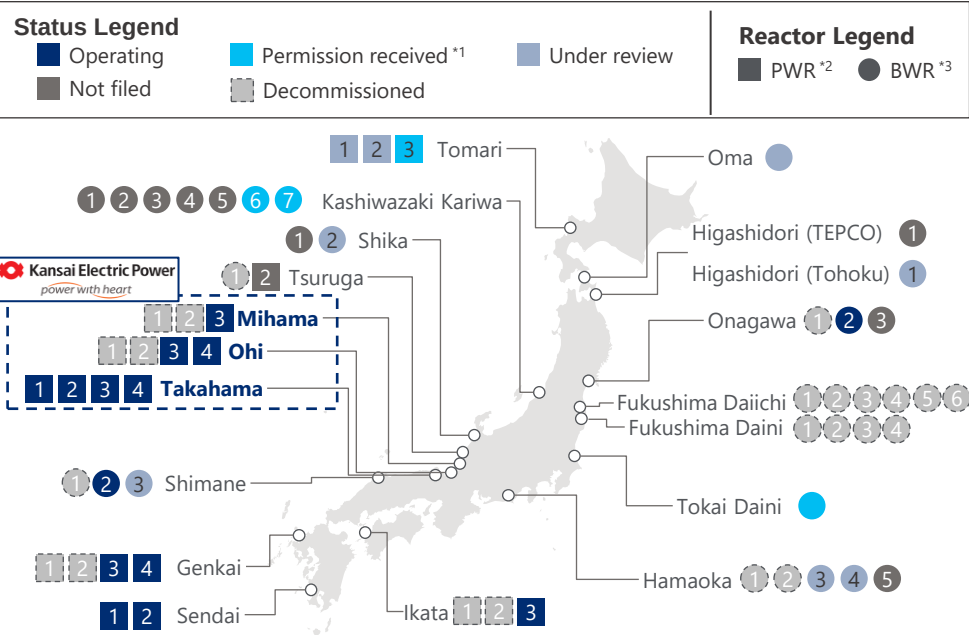
<海外案件>・運転開始（竣工済）案件：約105.6万kW

（2025年10月30日時点）

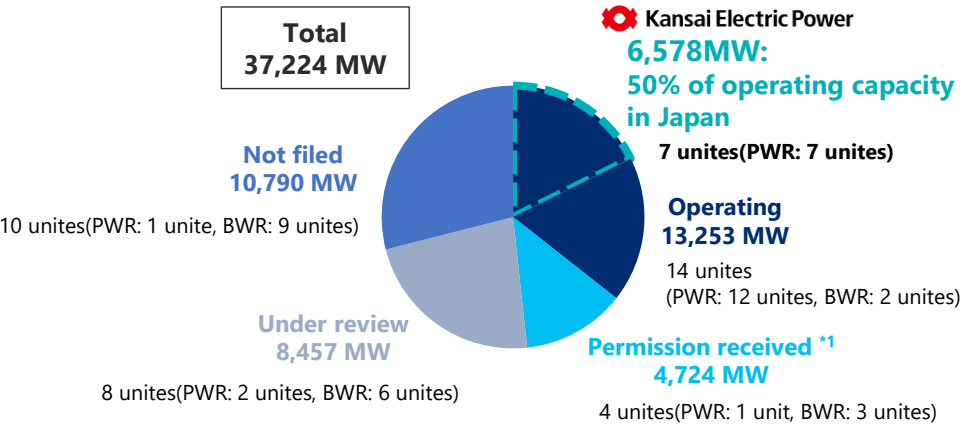
	水力	風力
運開済持分 電源規模	約37.5万Kw	約68.1万kW
主な運開済み 案件	・サンロケ事業（フィリピン） ・名間事業（台湾） ・ラジャマンダラ事業（インドネシア） ・ナムニアップ1事業（ラオス）	・エヴァレイアー事業（アイルランド） ・アビエータ事業（米国） ・トライトンノール事業（イギリス） ・モーレイイースト事業（イギリス） ・ピーパリンマキ事業（フィンランド） ・アラヤルヴィ事業（フィンランド）
取組中案件	—	・ボークムリフグランド3事業（ドイツ） ・ヴィンダンカー事業（ドイツ）
		

(as of Oct. 30,2025)

Status of Nuclear Power Plants in Japan



Nuclear Power Plants in Japan– Total Installed Capacity by Operational Status (Excl. Decommissioned Units)

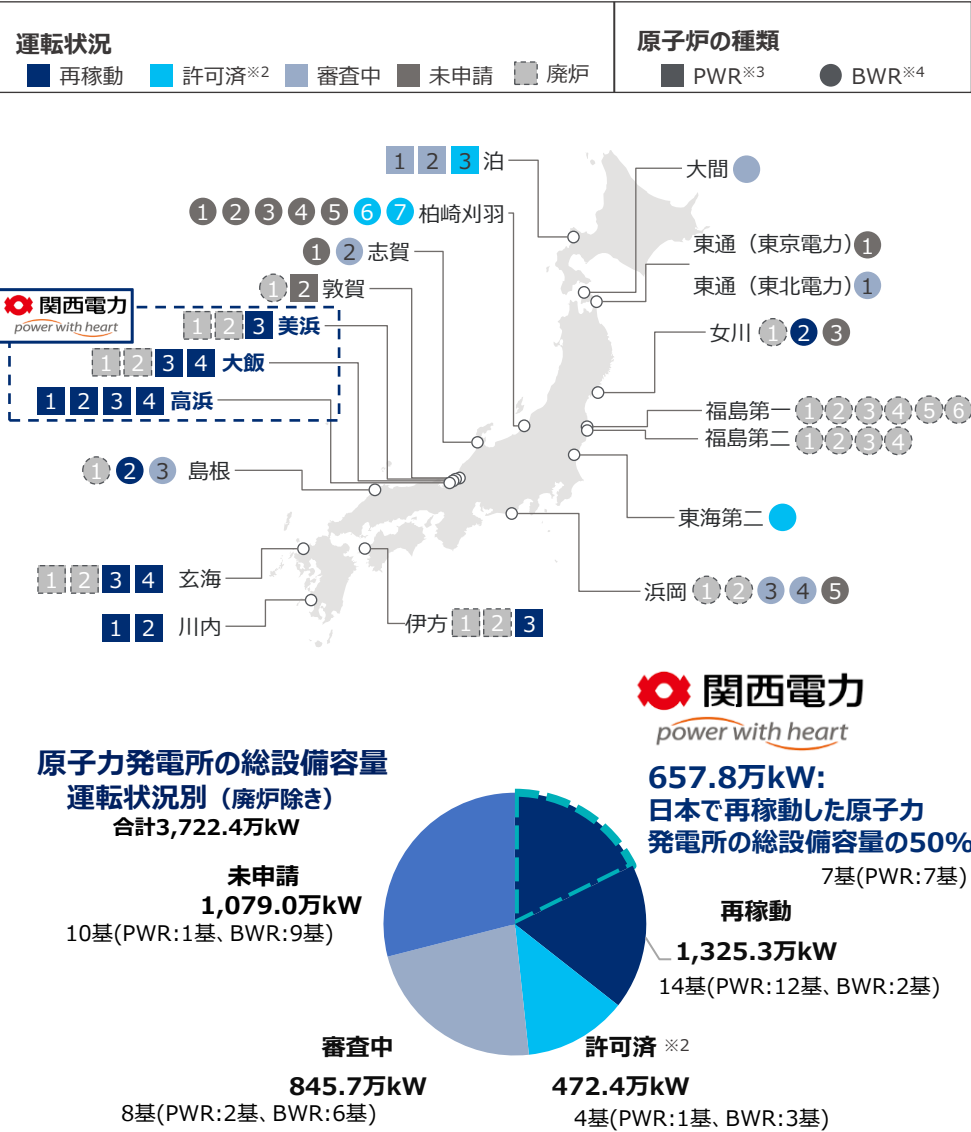


Overview of Our Fully-Operating *4 Nuclear Power Plants

		Generation capacity	COD ⁵	Resumed COD ⁵	Operating years ⁵
Mihama	Unit 3	826 MW	Dec 1976	Jun 2021	48 years
	Unit 1	826 MW	Nov 1974	Aug 2023	50 years
Takahama	Unit 2	826 MW	Nov 1975	Sep 2023	49 years
	Unit 3	870 MW	Jan 1985	Feb 2016	40 years
	Unit 4	870 MW	Jun 1985	May 2017	40 years
	Unit 3	1,180 MW	Dec 1991	Mar 2018	33 years
Ohi	Unit 4	1,180 MW	Feb 1993	May 2018	32 years
Total		6,578 MW			

Source: Japan Atomic Industrial Forum, Inc.
Note: *1 Permission for Changes in Reactor Installation *2 Pressurized water reactor *3 Boiling water reactor *4 Legally permitted to operate *5 Commercial Operation Date

国内の原子力発電所の現状 ※1



当社の原子力発電所の概況

		発電設備 容量	運転開始	運転再開	稼動年数
美浜	3号機	82.6万kW	1976年12月	2021年6月	48年
	1号機	82.6万kW	1974年11月	2023年8月	50年
高浜	2号機	82.6万kW	1975年11月	2023年9月	49年
	3号機	87.0万kW	1985年1月	2016年2月	40年
	4号機	87.0万kW	1985年6月	2017年5月	40年
	3号機	118.0万kW	1991年12月	2018年3月	33年
大飯	4号機	118.0万kW	1993年2月	2018年5月	32年
合計		657.8万kW			

出所：日本原子力産業協会
注記：※1 2025年10月8日時点。 ※2 原子炉設置変更許可。 ※3 Pressurized Water Reactor（加圧水型炉） ※4 Boiling Water Reactor（沸騰水型炉）

Status of our Nuclear Power Plants

40

: Operation
 : Periodic Inspection
 ▼ : Actual
▽ : Forecast

(as of Oct. 30, 2025)

	FY 2024				FY 2025				FY 2026				FY 2027			
Mihama 3	Mar. 2 ▼ May. 23(Jun. 18) Jun. 18 ▽ Sep. 15(Oct. 9) Feb. 12(Mar. 8) Sep. 23 ▽															
	*															
Takahama 1	Jun. 2 ▼ Aug. 28(Sep. 24) Sep. 6 ▼ Dec. 2(Dec. 26) Jul. 24(Aug. 19) ▽ Dec. 20															
Takahama 2	Nov. 6 ▼ Feb. 10(Mar. 7) Jan. 23 ▽ Jun. 21(Jul. 16) Jan. 11(Feb. 4) ▽ Jul. 5															
Takahama 3	Feb. 22 ▼ Jun. 4(Jun. 30) Apr. 7 ▽ Nov. 8(Dec. 3) Mar. 29(Apr. 24) Oct. 25 ▽															
Takahama 4	Apr. 26(May. 21) Jun. 18 ▼ Oct. 19(Nov. 13) Oct. 21 ▽ Jun. 14(Jul. 9)															
Ohi 3	Apr. 7(May. 2) Jun. 1 ▼ Aug. 16(Sep. 10) Oct. 5 ▽ Dec. 25(Jan. 22) Feb. 21 ▽															
Ohi 4	Dec. 14 ▼ Feb. 22(Mar. 19) Feb. 23 ▽ May 28(Jun. 22) Jun. 21 ▽ Sep. 9(Oct. 4)															

() : Actual and requested date for comprehensive load performance inspection

* From Oct. 15 to Nov. 21, 2024, Mihama Unit 3 Reactor shutdown due to leakage from seawater pipes

当社原子力発電所の運転状況

(2025/10/30時点) 40

	2024年度				2025年度				2026年度				2027年度			
美浜 3 号機	3/2 ▼				▼ 5/23(6/18)				6/18 ▽ 9/15(10/9)				9/23 2/12(3/8) ▽			
	運転	※	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転	
高浜 1 号機	6/2 ▼				9/6 12/2(12/26) ▽				▽12/20				7/24(8/19) ▽			
	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転			
高浜 2 号機	11/6 ▼				1/23 ▽				▽6/21(7/16)				7/5 1/11(2/4) ▽			
	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転			
高浜 3 号機	2/22 ▼				▼ 6/4(6/30)				▽4/7 11/8(12/3) ▽				10/25 3/29(4/24) ▽			
	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	
高浜 4 号機	▼4/26(5/21)				6/18 ▼				10/21 ▽				▽6/14(7/9)			
	定 検	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				
大飯 3 号機	▼4/7(5/2)				6/1 ▼				10/5 12/25(1/22) ▽				2/21 ▽			
	定 検	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転				定 検
大飯 4 号機	12/14 ▼				2/23 ▽				▽5/28(6/22)				6/21 ▽			
	運転	定期 検査	運転				定期 検査	運転				定期 検査	運転			

▼実績 ▽予定 () は総合負荷性能検査受検実績・希望日

※ : 2024/10/15～11/21 美浜 3 号機 海水管からの漏えいに伴う原子炉停止

<Consolidated>

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Forecasts
Statement of operations											
Net sales	billion yen	3,011.3	3,133.6	3,307.6	3,184.2	3,092.3	2,851.8	3,951.8	4,059.3	4,337.1	4,050.0
Operating profit or loss	billion yen	217.7	227.5	204.8	206.9	145.7	99.3	▲ 52.0	728.9	468.8	450.0
Ordinary profit or loss	billion yen	196.1	217.1	203.6	211.5	153.8	135.9	▲ 6.6	765.9	531.6	490.0
Extraordinary profit	billion yen	—	—	—	—	—	—	-	-	61.4	-
Extraordinary loss	billion yen	—	—	30.9	24.1	—	10.7	-	126.4	-	-
Net income ^{*1}	billion yen	140.7	151.8	115.0	130.0	108.9	85.8	17.6	441.8	420.3	360.0
EPS	yen	157.58	170.01	128.83	145.55	122.02	96.14	19.81	495.09	436.09	332.14

^{*1} Net income attributable to owners of parent

Balance sheets											
Total assets	billion yen	6,853.1	6,985.0	7,257.3	7,612.7	8,075.7	8,656.4	8,774.4	9,032.9	9,652.6	—
Net assets	billion yen	1,344.6	1,472.7	1,532.9	1,641.7	1,725.5	1,705.5	1,839.7	2,333.2	3,107.4	—
Interest-bearing debt	billion yen	3,821.5	3,708.2	3,853.4	4,096.6	4,471.6	4,838.3	5,009.4	4,580.4	4,471.7	—
Equity ratio	%	19.3	20.8	20.9	21.0	20.9	19.2	20.4	25.2	31.8	Approx.34.0
(After adjustments)	%	—	—	—	—	—	20.4	21.6	26.4	32.9	Approx.35.0

Capex											
Capex	billion yen	344.0	407.0	485.2	561.9	655.8	522.8	465.8	453.5	513.0	—

Financial data											
Free Cash Flow	billion yen	139.9	176.0	▲ 88.1	▲ 113.9	▲ 291.5	▲ 122.3	▲ 289.8	726.9	232.9	Approx. 0.0
Operating activities	billion yen	485.6	623.2	449.7	463.4	369.2	410.3	128.0	1,154.9	575.2	—
Investing activities	billion yen	▲ 345.7	▲ 447.2	▲ 537.8	▲ 577.3	▲ 660.7	▲ 532.6	▲ 417.8	▲ 428.0	▲ 342.3	—
ROA	%	3.4	3.7	3.3	3.2	2.2	1.9	0.2	8.9	6.1	Approx.5.5
ROIC	%	3.5	3.6	3.3	3.2	2.2	1.8	0.3	8.8	6.0	Approx.5.4
ROE	%	11.3	10.9	7.8	8.0	6.6	5.1	1.0	21.8	15.7	Approx.11.2

Indicators of Stock Price											
PBR	times	0.92	0.84	0.96	0.67	0.64	0.62	0.64	0.86	0.64	—
PER	times	8.7	8.0	12.7	8.3	9.8	12.0	65.2	4.4	4.1	—

Profit distribution to shareholders											
Total amount of dividends	billion yen	22.3	35.7	44.6	44.6	44.6	44.6	44.6	44.6	60.2	—
Share-buyback	billion yen	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Employees											
Employees		32,666	32,527	32,597	31,850	31,933	31,963	31,628	31,437	31,428	—

Q2 FY2024	Q2 FY2025
2,136.5	2,008.1
297.2	276.5
319.2	314.9
—	—
—	—
228.8	232.9
256.44	209.08

9,149.4	9,603.2
2,548.2	3,309.0
4,528.4	4,398.8
27.2	34.0
28.4	35.2

221.8	231.2
-------	-------

▲ 142.1	▲ 59.3
136.2	229.9
▲ 278.4	▲ 289.3
—	—
—	—
—	—

0.85	0.72
—	—

26.7	33.4
—	—

32,100	32,043
--------	--------

<連結>

連結決算	単位	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 予想	2024-2Q 累計	2025-2Q 累計
P／L関係													
売上高	億円	30,113	31,336	33,076	31,842	30,923	28,518	39,518	40,593	43,371	40,500	21,365	20,081
営業損益	億円	2,177	2,275	2,048	2,069	1,457	993	▲ 520	7,289	4,688	4,500	2,972	2,765
経常損益	億円	1,961	2,171	2,036	2,115	1,538	1,359	▲ 66	7,659	5,316	4,900	3,192	3,149
特別利益	億円	-	-	-	-	-	-	-	-	614	-	-	-
特別損失	億円	-	-	309	241	-	107	-	1,264	-	-	-	-
当期純利益 *1	億円	1,407	1,518	1,150	1,300	1,089	858	176	4,418	4,203	3,600	2,288	2,329
1株当たり当期純利益	円	157.58	170.01	128.83	145.55	122.02	96.14	19.81	495.09	436.09	323.14	256.44	209.08

*1 親会社株主に帰属する当期純利益

B／S関係													
総資産	億円	68,531	69,850	72,573	76,127	80,757	86,564	87,744	90,329	96,526	-	91,494	96,032
純資産	億円	13,446	14,727	15,329	16,417	17,255	17,055	18,397	23,332	31,074	-	25,482	33,090
有利子負債残高	億円	38,215	37,082	38,534	40,966	44,716	48,383	50,094	45,804	44,717	-	45,284	43,988
自己資本比率	%	19.3	20.8	20.9	21.0	20.9	19.2	20.4	25.2	31.8	34程度	27.2	34.0
(ハイブリッド社債考慮後)	%	-	-	-	-	-	20.4	21.6	26.4	32.9	35程度	28.4	35.2

設備投資額													
設備投資額	億円	3,440	4,070	4,852	5,619	6,558	5,228	4,658	4,535	5,130		2,218	2,312

財務指標													
F C F	億円	1,399	1,760	▲ 881	▲ 1,139	▲ 2,915	▲ 1,223	▲ 2,898	7,269	2,329	0程度	▲ 1,421	▲ 593
営業C F	億円	4,856	6,232	4,497	4,634	3,692	4,103	1,280	11,549	5,752	-	1,362	2,299
投資C F	億円	▲ 3,457	▲ 4,472	▲ 5,378	▲ 5,773	▲ 6,607	▲ 5,326	▲ 4,178	▲ 4,280	▲ 3,423	-	▲ 2,784	▲ 2,893
R O A（総資産事業利益率）	%	3.4	3.7	3.3	3.2	2.2	1.9	0.2	8.9	6.1	5.5程度	-	-
R O I C（投下資本利益率）	%	3.5	3.6	3.3	3.2	2.2	1.8	0.3	8.8	6.0	5.4程度	-	-
R O E（自己資本当期純利益率）	%	11.3	10.9	7.8	8.0	6.6	5.1	1.0	21.8	15.7	11.2程度	-	-

株価指標													
P B R（株価純資産倍率）	倍	0.92	0.84	0.96	0.67	0.64	0.62	0.64	0.86	0.64		0.85	0.72
P E R（株価収益率）	倍	8.7	8.0	12.7	8.3	9.8	12.0	65.2	4.4	4.1		-	-

株主還元指標													
配当金額	億円	223	357	446	446	446	446	446	446	602		267	334
自己株式取得額	億円	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-

従業員数													
従業員数	人	32,666	32,527	32,597	31,850	31,933	31,963	31,628	31,437	31,428		32,100	32,043

<Non-consolidated (KEPCO)>

		FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Forecasts
Statement of operations											
Net sales	billion yen	2,614.4	2,683.9	2,797.1	2,658.8	2,332.6	2,177.6	3,158.8	3,213.3	3,465.6	
Operating profit or loss	billion yen	164.5	165.4	133.9	125.6	▲ 5.7	23.5	▲ 107.6	476.1	292.5	
Ordinary profit or loss	billion yen	143.7	145.5	130.5	125.0	36.1	113.4	▲ 20.0	570.9	387.6	
Extraordinary profit	billion yen	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Extraordinary loss	billion yen	—	—	10.2	14.8	—	—	—	126.4	—	
Net income	billion yen	103.0	103.0	87.4	79.1	39.5	104.5	33.5	324.8	314.3	
EPS	yen	115.32	115.30	97.85	88.53	44.22	117.05	37.59	363.82	326.00	

Balance sheets											
Total assets	billion yen	5,834.9	5,946.1	6,404.5	6,747.8	6,858.4	7,396.3	7,474.8	7,554.7	8,117.8	
Net assets	billion yen	858.4	933.9	975.0	1,001.1	1,017.5	972.5	1,071.0	1,387.4	2,037.0	
Interest-bearing debt	billion yen	3,401.0	3,359.9	3,582.1	3,870.1	4,268.9	4,654.0	4,825.4	4,403.1	4,313.3	
Equity ratio	%	14.7	15.7	15.2	14.8	14.8	13.1	14.3	18.4	25.1	
Interest rate as of fiscal year-ended	%	1.09	0.89	0.65	0.55	0.47	0.43	0.47	0.55	0.87	
Interest rate during fiscal year	%	1.14	0.97	0.74	0.60	0.51	0.41	0.44	0.50	0.66	

Major factors											
Nuclear capacity factor	%	0.0	23.9	54.6	48.4	28.0	61.0	48.5	76.6	88.5	Approx. 80.0
Water run-off ratio	%	99.1	107.2	103.1	98.6	96.5	100.7	97.0	96.8	98.2	Approx.99.0
All japan CIF crude oil price	\$/b	47.5	57.0	72.1	67.8	43.4	77.2	102.7	86.0	82.4	Approx. 72.0
Exchange rate [TTM]	yen/\$	108.0	111.0	111.0	109.0	106.0	112.0	135.0	145.0	153.0	Approx.145.0

Sensitivity of ordinary profit by major factors*1*2											
Nuclear capacity factor per 1% *3	billion yen	4.6	3.3	4.1	3.7	2.5	4.3	7.9	5.2	+5.3	+4.3
Water run-off ratio per 1%	billion yen	0.9	1.1	1.2	1.1	0.9	1.3	2.1	1.5	+1.5	+1.3
All japan CIF crude oil price per 1\$/b	billion yen	6.8	5.4	4.9	4.3	3.6	3.0	3.3	2.7	▲ 1.1	▲ 0.5
Exchange rate [TTM] per 1yen/\$	billion yen	5.5	4.8	5.0	4.3	3.8	5.4	9.2	5.7	▲ 2.6	▲ 1.3

*1 Before FY 2023, figures the sensitivity of expenses.After FY 2024, figures the sensitivity of ordinary profit.

*2 The sensitivity of ordinary profit by major factors may deviate if any major factors drastically or rapidly change.

*3 The sensitivity of nuclear capacity factor per 1% before FY2016 was calculated based on the capacity before decommissioning of Ohi Nuclear Power Station Units 1 and 2.

Employees											
Employees *4		19,533	19,243	18,884	18,141	8,770	8,633	8,474	8,416	8,258	

*4 Figures are the number of full-time employees.

Q2 FY2024	Q2 FY2025
1,696.2	1,602.9
201.8	181.7
279.3	243.6
—	—
—	—
221.7	194.5
248.44	174.61

7,670.6	8,001.6
1,580.9	2,217.2
4,358.2	4,235.0
20.6	27.7
0.67	0.85
0.60	0.83
94.4	77.2
101.3	97.8
86.7	73.7
153.0	146.0

+2.6	+2.1
+0.9	+0.8
▲ 1.6	▲ 2.0
▲ 2.1	▲ 2.1

8,352	8,344
-------	-------

<個別（関西電力）>

個別決算	単位	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 予想
P／L関係											
売上高	億円	26,144	26,839	27,971	26,588	23,326	21,776	31,588	32,133	34,656	
営業損益	億円	1,645	1,654	1,339	1,256	▲ 57	235	▲ 1,076	4,761	2,925	
経常損益	億円	1,437	1,455	1,305	1,250	361	1,134	▲ 200	5,709	3,876	
特別利益	億円	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
特別損失	億円	-	-	102	148	-	-	-	1,264	-	
当期純損益	億円	1,030	1,030	874	791	395	1,045	335	3,248	3,143	
1株当たり当期純利益	円	115.32	115.30	97.85	88.53	44.22	117.05	37.59	363.82	326.00	

B／S関係											
総資産	億円	58,349	59,461	64,045	67,478	68,584	73,963	74,748	75,547	81,178	
純資産	億円	8,584	9,339	9,750	10,011	10,175	9,725	10,710	13,874	20,370	
有利子負債残高	億円	34,010	33,599	35,821	38,701	42,689	46,540	48,254	44,031	43,133	
自己資本比率	%	14.7	15.7	15.2	14.8	14.8	13.1	14.3	18.4	25.1	
期末平均利率	%	1.09	0.89	0.65	0.55	0.47	0.43	0.47	0.55	0.87	
期中平均利率（DA、繰上返済除き）	%	1.14	0.97	0.74	0.60	0.51	0.41	0.44	0.50	0.66	

主要データ											
原子力利用率	%	0.0	23.9	54.6	48.4	28.0	61.0	48.5	76.6	88.5	80程度
出水率	%	99.1	107.2	103.1	98.6	96.5	100.7	97.0	96.8	98.2	99程度
全日本原油CIF価格	\$/b	47.5	57.0	72.1	67.8	43.4	77.2	102.7	86.0	82.4	72程度
為替レート[インターバンク]	円/\$	108	111	111	109	106	112	135	145	153	145程度

収支への影響額 *1*2											
原子力利用率（+1%）*3	億円	46	33	41	37	25	43	79	52	+53	+43
出水率（+1%）	億円	9	11	12	11	9	13	21	15	+15	+13
全日本原油CIF価格（1\$/b上昇）	億円	68	54	49	43	36	30	33	27	▲ 11	▲ 5
為替レート（1円/\$ 円安）	億円	55	48	50	43	38	54	92	57	▲ 26	▲ 13

*1 2023年度以前は、「費用への影響額」を示しており、2024年度以降は、「収支への影響額」を示している
*2 「収支への影響額」については、一定の前提に基づき算定した 理論値であり、前提諸元が急激かつ大幅に変動する場合等には、上記の影響額により算出される変動影響が実際の変動と乖離する場合がある
*3 2016年度以前は大飯1,2号機廃炉前の発電電力量を基に算定

従業員数											
従業員数 *4	人	19,533	19,243	18,884	18,141	8,770	8,633	8,474	8,416	8,258	

*4 就業人員ベース

2024-2Q 累計	2025-2Q 累計
16,962	16,029
2,018	1,817
2,793	2,436
-	-
-	-
2,217	1,945
248.44	174.61

76,706	80,016
15,809	22,172
43,582	42,350
20.6	27.7
0.67	0.85
0.60	0.83

94.4	77.2
101.3	97.8
86.7	73.7
153	146

+26	+21
+9	+8
▲ 16	▲ 20
▲ 21	▲ 21

8,352	8,344
-------	-------

<Non-Consolidated results : KEPCO (Billion yen)>

Revenue and Expenses										Q2 FY2024	Q2 FY2025
	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024		
Ordinary revenue	2,653.4	2,704.9	2,823.7	2,686.9	2,400.9	2,293.0	3,280.6	3,342.6	3,598.7	1,793.6	1,696.6
[Net sales]	[2,614.4]	[2,683.9]	[2,797.1]	[2,658.8]	[2,332.6]	[2,177.6]	[3,158.8]	[3,213.3]	[3,465.6]	(1,696.2)	1,602.9
Residential, Commercial and industrial	2,296.6	2,236.6	2,212.2	2,089.3	1,827.1	1,613.7	2,344.6	2,297.9	2,289.4	1,133.2	1,157.2
Electric sales to other companies	34.9	68.4	150.2	75.1	163.0	336.4	411.9	346.5	773.1	367.9	295.3
Grant under act on purchase of renewable energy sourced electricity	130.5	148.6	162.5	177.9	149.4	—	—	—	—	—	—
Others	191.2	251.2	298.7	344.5	261.2	342.9	524.1	698.0	536.1	292.4	244.1
Ordinary expenses	2,509.6	2,559.4	2,693.2	2,561.9	2,364.7	2,179.5	3,300.7	2,771.6	3,211.0	1,514.3	1,453.0
Personnel expenses	204.6	217.2	216.5	207.4	103.8	99.8	97.1	98.5	108.4	53.5	51.3
Fuel costs	523.5	520.1	538.2	456.9	393.4	520.1	862.8	514.2	526.7	245.7	172.0
Backend expenses of nuclear power	32.2	59.9	89.8	83.5	43.7	79.8	68.6	122.4	114.7	62.1	50.3
Maintenance costs	189.5	184.1	177.0	194.2	104.3	63.0	94.3	107.1	120.2	57.5	70.4
Taxes other than income taxes	148.4	144.7	144.4	139.2	44.8	46.9	55.1	59.7	61.1	33.6	32.0
Depreciation and amortization	277.4	250.7	244.4	187.6	92.7	108.3	118.2	138.3	137.8	68.4	68.8
Cost of purchased power from other suppliers	461.6	466.7	516.8	454.1	389.7	314.5	911.5	632.4	1,002.3	468.4	481.3
Interest expenses	42.9	33.3	26.5	22.8	20.8	18.6	21.6	23.2	29.4	13.6	18.4
Expenses for third party's power transmission service	0.0	0.1	12.1	20.6	539.1	519.7	574.2	607.2	611.8	300.8	294.6
Levy under act on purchase of renewable energy sourced electricity	230.6	260.0	294.2	289.5	263.5	—	—	—	—	—	—
Others	398.5	422.1	432.7	505.6	368.5	408.2	496.8	468.2	498.2	210.3	213.4
Ordinary profit or loss	143.7	145.5	130.5	125.0	36.1	113.4	▲ 20.0	570.9	387.6	279.3	243.6

* Figures after FY 2020 are after spin-off the transmission and distribution segment.

<個別（関西電力）>

個別決算（億円） P／L関係	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024-2Q累計	2025-2Q累計
経常収益合計	26,534	27,049	28,237	26,869	24,009	22,930	32,806	33,426	35,987	17,936	16,966
（売上高再掲）	(26,144)	(26,839)	(27,971)	(26,588)	(23,326)	(21,776)	(31,588)	(32,133)	(34,656)	(16,962)	(16,029)
電灯電力料収入	22,966	22,366	22,122	20,893	18,271	16,137	23,446	22,979	22,894	11,332	11,572
他社販売電力料	349	684	1,502	751	1,630	3,364	4,119	3,465	7,731	3,679	2,953
再エネ特措法交付金	1,305	1,486	1,625	1,779	1,494	-	-	-	-	-	-
その他	1,912	2,512	2,987	3,445	2,612	3,429	5,241	6,980	5,361	2,924	2,441
経常費用合計	25,096	25,594	26,932	25,619	23,647	21,795	33,007	27,716	32,110	15,143	14,530
人件費	2,046	2,172	2,165	2,074	1,038	998	971	985	1,084	535	513
燃料費	5,235	5,201	5,382	4,569	3,934	5,201	8,628	5,142	5,267	2,457	1,720
原子力バックエンド費用	322	599	898	835	437	798	686	1,224	1,147	621	503
修繕費	1,895	1,841	1,770	1,942	1,043	630	943	1,071	1,202	575	704
公租公課	1,484	1,447	1,444	1,392	448	469	551	597	611	336	320
減価償却費	2,774	2,507	2,444	1,876	927	1,083	1,182	1,383	1,378	684	688
他社購入電力料	4,616	4,667	5,168	4,541	3,897	3,145	9,115	6,324	10,023	4,684	4,813
支払利息	429	333	265	228	208	186	216	232	294	136	184
接続供給託送料	0	1	121	206	5,391	5,197	5,742	6,072	6,118	3,008	2,946
再エネ特措法納付金	2,306	2,600	2,942	2,895	2,635	-	-	-	-	-	-
その他	3,985	4,221	4,327	5,056	3,685	4,082	4,968	4,682	4,982	2,103	2,134
経常損益	1,437	1,455	1,305	1,250	361	1,134	▲ 200	5,709	3,876	2,793	2,436

* 2020年度数値以降は送配電事業分社化後の数値

<Non-Consolidated : Kansai-TD (Billion yen)>

Revenue and Expenses		FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	Q2 FY2024	Q2 FY2025
Ordinary revenue		939.9	955.7	1,104.7	983.9	1,050.7	517.2	515.0
[Net sales]		[934.4]	[938.4]	[1,082.6]	[961.5]	[1,035.4]	[507.6]	[502.6]
	Transmission revenue	770.6	734.2	765.9	769.3	794.2	388.6	384.6
	Electric sales to other companies	88.9	170.8	245.1	135.0	201.0	98.9	99.3
	Others	80.3	50.6	93.6	79.5	55.4	29.7	31.1
Ordinary expenses		879.1	949.2	1,143.2	852.9	999.5	483.3	479.6
	Personnel expenses	99.8	99.1	97.5	98.9	104.4	52.3	49.0
	Maintenance costs	110.3	112.3	119.9	116.7	130.5	56.6	56.6
	Taxes other than income taxes	89.6	89.8	88.8	90.0	91.2	45.3	45.8
	Depreciation and amortization	107.9	107.4	104.7	106.1	111.3	55.2	57.4
	Cost of purchased power from other suppliers	258.1	328.2	521.9	232.0	330.0	166.5	154.1
	Interest expenses	10.0	8.8	9.0	9.7	11.6	5.5	6.7
	Others	203.0	203.3	201.2	199.2	220.1	101.5	109.8
Ordinary profit or loss		60.8	6.4	▲ 38.4	131.0	51.2	33.9	35.3

<個別（関西電力送配電）>

個別決算（億円）	2020	2021	2022	2023	2024	2024-2Q累計	2025-2Q累計
P／L関係							
経常収益合計	9,399	9,557	11,047	9,839	10,507	5,172	5,150
（売上高再掲）	(9,344)	(9,384)	(10,826)	(9,615)	(10,354)	(5,076)	(5,026)
託送収益	7,706	7,342	7,659	7,693	7,942	3,886	3,846
地帯間・他社販売電力料	889	1,708	2,451	1,350	2,010	989	993
その他	803	506	936	795	554	297	311
経常費用合計	8,791	9,492	11,432	8,529	9,995	4,833	4,796
人件費	998	991	975	989	1,044	523	490
修繕費	1,103	1,123	1,199	1,167	1,305	566	566
公租公課	896	898	888	900	912	453	458
減価償却費	1,079	1,074	1,047	1,061	1,113	552	574
地帯間・他社購入電力料	2,581	3,282	5,219	2,320	3,300	1,665	1,541
支払利息	100	88	90	97	116	55	67
その他	2,030	2,033	2,012	1,992	2,201	1,015	1,098
経常損益	608	64	▲ 384	1,310	512	339	353

<Total electric sales volume (TWh)>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Forecasts	Q2 FY2024	Q2 FY2025
	—	122.5	132.7	122.5	117.7	121.5	127.1	134.7	156.0	152.1	77.5	76.2

*1 After FY 2020, total electric sales volume indicates the total electric sales volume in the energy segment profit attributable to owners of parent.

<Retail electric sales volume (TWh)>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Forecasts	Q2 FY2024	Q2 FY2025
Residential	43.7	41.8	37.7	34.8	34.0	32.3	30.9	31.4	32.9	32.4	15.1	15.3
Commercial and Industrial	77.8	73.5	80.2	78.2	68.3	68.3	80.7	85.8	82.6	83.6	43.0	43.4
Total *2	121.5	115.2	117.8	113.0	102.3	100.7	111.6	117.2	115.5	115.9	58.1	58.6

*2 After FY 2020, retail electric sales volume indicates the retail electric sales volume in energy segment attributable to the parent company.

*3 Some rounding errors may be observed.

<Electricity sales volume to other companies (TWh) >

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Forecasts	Q2 FY2024	Q2 FY2025
	3.9	7.3	14.9	9.5	15.4	20.8	15.5	17.5	40.5	36.2	19.4	17.6

*4 After FY 2020, electricity sales volume to other companies indicates the electric sales volume in the energy segment profit attributable to owners of parent.

<Capex (billion yen)>

[KEPCO]	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024		Q2 FY2024	Q2 FY2025
Power generating facilities	99.6	127.2	169.5	245.9	331.1	147.3	142.5	95.8	125.0		59.2	52.4
Transmission	40.4	44.5	52.9	53.9	—	—	—	—	—		—	—
Transformation	35.6	32.8	29.4	28.2	—	—	—	—	—		—	—
Distribution	24.5	24.3	29.5	33.6	—	—	—	—	—		—	—
Others	13.1	12.4	26.6	28.0	16.8	14.4	12.3	16.2	26.9		9.1	14.0
Subtotal	213.5	241.4	308.1	389.8	348.0	161.7	154.9	112.1	151.9		68.4	66.4
Nuclear fuel	14.3	53.0	58.2	55.3	60.2	41.0	44.8	59.3	66.3		19.0	30.0
Total	227.9	294.5	366.3	445.1	408.2	202.8	199.7	171.4	218.3		87.4	96.4
Non-electric business	4.5	0.9	3.0	2.0	2.3	5.3	4.6	0.7	1.2		0.2	0.7
Grand total	232.4	295.4	369.3	447.2	410.6	208.1	204.4	172.1	219.5		87.7	97.1

*5 Figures after FY 2020 are after spin-off the transmission and distribution segment.

[Kansai TD]	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024		Q2 FY2024	Q2 FY2025
Transmission	—	—	—	—	55.0	57.2	54.6	54.9	65.3		28.8	31.0
Transformation	—	—	—	—	29.6	32.6	33.0	32.5	32.6		15.7	17.9
Distribution	—	—	—	—	26.9	26.9	27.7	31.3	33.1		15.1	16.7
Others	—	—	—	—	19.2	18.9	18.3	25.1	30.5		10.3	8.8
Subtotal	—	—	—	—	130.9	135.7	133.7	144.0	161.6		70.0	74.6
Non-electric business	—	—	—	—	—	—	0.2	3.0	1.5		0.3	0.3
Grand total	—	—	—	—	130.9	135.7	134.0	147.0	163.2		70.4	75.0

総販売電力量 (小売、地帯間・他社 計) (億kWh)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 予想
	-	1,225	1,327	1,225	1,177	1,215	1,271	1,347	1,560	1,521

*1 2020年度以降の数値は、関西電力にかかる総販売電力量

2024-2Q累計	2025-2Q累計
775	762

小売販売電力量 (億kWh)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 予想
電灯	437	418	377	348	340	323	309	314	329	324
電力	778	735	802	782	683	683	807	858	826	836
計*2	1,215	1,152	1,178	1,130	1,023	1,007	1,116	1,172	1,155	1,159

*2 2020年度以降の数字は、関西電力にかかる小売販売電力量

*3 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

2024-2Q累計	2025-2Q累計
151	153
430	434
581	586

地帯間・他社販売電力量 (億kWh)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 予想
	39	73	149	95	154	208	155	175	405	362

*4 2020年度以降の数値は、関西電力にかかる他社販売電力量

2024-2Q累計	2025-2Q累計
194	176

【個別（関西電力）】設備投資額 (億円)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
電 源	996	1,272	1,695	2,459	3,311	1,473	1,425	958	1,250
送 電	404	445	529	539	-	-	-	-	-
変 電	356	328	294	282	-	-	-	-	-
配 電	245	243	295	336	-	-	-	-	-
その他	131	124	266	280	168	144	123	162	269
計	2,135	2,414	3,081	3,898	3,480	1,617	1,549	1,121	1,519
原子燃料	143	530	582	553	602	410	448	593	663
電気事業計	2,279	2,945	3,663	4,451	4,082	2,028	1,997	1,714	2,183
附帯事業	45	9	30	20	23	53	46	7	12
総 計	2,324	2,954	3,693	4,472	4,106	2,081	2,044	1,721	2,195

*5 2020年度以降の数値は、送配電事業分社化後の数値

2024-2Q累計	2025-2Q累計
592	524
-	-
-	-
-	-
91	140
684	664
190	300
874	964
2	7
877	971

【関西電力送配電】設備投資額 (億円)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
送 電	-	-	-	-	550	572	546	549	653
変 電	-	-	-	-	296	326	330	325	326
配 電	-	-	-	-	269	269	277	313	331
給電・その他	-	-	-	-	192	189	183	251	305
電気事業計	-	-	-	-	1,309	1,357	1,337	1,440	1,616
附帯事業	-	-	-	-	-	-	2	30	15
総 計	-	-	-	-	1,309	1,357	1,340	1,470	1,632

2024-2Q累計	2025-2Q累計
288	310
157	179
151	167
103	88
700	746
3	3
704	750

<Electricity generated and received (TWh)>

(): composition ratio, %

	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
Hydro	12.8 (14)	13.5 (14)	13.4 (16)	13.6 (14)	13.7 (13)
Oil/others	1.7 (2)	3.6 (4)	4.1 (5)	0.6 (1)	0.5 (0)
LNG	49.7 (56)	32.2 (34)	31.0 (36)	27.9 (29)	30.1 (29)
Coal	10.0 (11)	11.2 (12)	10.3 (12)	10.7 (11)	9.3 (9)
Total	61.4 (69)	47.0 (50)	45.4 (53)	39.2 (41)	39.9 (39)
Nuclear	15.3 (17)	33.6 (36)	26.5 (31)	42.1 (44)	48.6 (48)
Renewable energy	0.0 (0)	0.0 (0)	0.0 (0)	0.0 (0)	0.0 (0)
Total	89.6 (100)	94.1 (100)	85.4 (100)	94.9 (100)	102.2 (100)
Purchased power from other suppliers	35.0	34.1	49.1	48.4	62.7
Power used for pumped storage	▲ 2.2	▲ 1.9	▲ 2.1	▲ 2.9	▲ 3.1
Total	122.4	126.3	132.4	140.4	161.8

*1 Some rounding errors may be observed.

*2 Electricity generated and received figures indicates the electricity generated and received in energy business attributable to owners of parent.

*3 The difference between the total amount of electricity generated/received and the total electric sales volume is the amount of electricity lost.

<Actual supply and demand (TWh)>

(): composition ratio, %

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
Hydro	13.4 (14)	13.8 (15)	13.5 (13)	13.5 (14)
Oil/others	6.6 (7)	1.9 (2)	1.2 (1)	0.2 (0)
LNG	61.9 (65)	52.7 (56)	49.5 (47)	47.5 (48)
Coal	13.1 (14)	13.1 (14)	10.5 (10)	10.2 (10)
Total	81.5 (86)	67.8 (72)	61.2 (58)	57.9 (59)
Nuclear	▲0.4 (0)	12.9 (14)	30.1 (29)	26.7 (27)
New energy sources	0.1 (0)	0.1 (0)	0.0 (0)	0.0 (0)
Total	94.5 (100)	94.5 (100)	104.8 (100)	98.2 (100)
Other-non-utility companies	34.9	27.5	21.3	22.6
Captive use by hydropower	▲ 1.7	▲ 1.5	▲ 2.3	▲ 2.6
Total	127.8	120.5	123.9	118.2

*4 Figures for FY 2019 and before are the actual supply and demand including the transmission and distribution segment.

*5 Kepco's figures-represent sending end.

*6 Some rounding errors may be observed.

(): composition ratio, %

	Q2 FY2024	Q2 FY2025
	8.4 (16)	8.0 (18)
	0.3 (1)	0.3 (1)
	14.2 (27)	11.4 (26)
	3.4 (7)	3.4 (8)
	17.9 (34)	15.1 (34)
	26.0 (50)	21.1 (48)
	0.0 (0)	0.0 (0)
	52.3 (100)	44.2 (100)
	29.8	36.9
	▲ 1.6	▲ 1.7
	80.4	79.4

2020年度以降

（ ）内は構成比%

（ ）内は構成比%

発受電実績（億kWh）												2020		2021		2022		2023		2024		2024-2Q累計		2025-2Q累計	
自 社	水力		128	(14)	135	(14)	134	(16)	136	(14)	137	(13)	84	(16)	80	(18)									
	火力	石油	17	(2)	36	(4)	41	(5)	6	(1)	5	(0)	3	(1)	3	(1)									
		L N G	497	(56)	322	(34)	310	(36)	279	(29)	301	(29)	142	(27)	114	(26)									
		石炭	100	(11)	112	(12)	103	(12)	107	(11)	93	(9)	34	(7)	34	(8)									
		計	614	(69)	470	(50)	454	(53)	392	(41)	399	(39)	179	(34)	151	(34)									
	原子力		153	(17)	336	(36)	265	(31)	421	(44)	486	(48)	260	(50)	211	(48)									
	新エネ		0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)									
	自社発電計		896	(100)	941	(100)	854	(100)	949	(100)	1,022	(100)	523	(100)	442	(100)									
他社受電			350		341		491		484		627		298		369										
揚水発電所の揚水電力量			▲ 22		▲ 19		▲ 21		▲ 29		▲ 31		▲ 16		▲ 17										
合計			1,224		1,263		1,324		1,404		1,618		804		794										

*1 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

*2 関西電力にかかる発受電実績

*3 発受電電力量の合計と総販売電力量の差は損失電力量等

〈参考〉2016年度以降2019年度以前

（ ）内は構成比%

需給実績（億kWh）			2016		2017		2018		2019	
自 社	水力		134	(14)	138	(15)	135	(13)	135	(14)
	火力	石油	66	(7)	19	(2)	12	(1)	2	(0)
		L N G	619	(65)	527	(56)	495	(47)	475	(48)
		石炭	131	(14)	131	(14)	105	(10)	102	(10)
		計	815	(86)	678	(72)	612	(58)	579	(59)
	原子力		▲ 4	(0)	129	(14)	301	(29)	267	(27)
	新エネ		1	(0)	1	(0)	0	(0)	0	(0)
	自社発電計		945	(100)	945	(100)	1,048	(100)	982	(100)
他社送受電計			349		275		213		226	
揚水発電所の揚水電力量			▲ 17		▲ 15		▲ 23		▲ 26	
合計			1,278		1,205		1,239		1,182	

*4 送配電事業を含む需給実績

*5 自社について、送電端を記載

*6 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

<Power source combination (10MW)>		(): composition ratio, %						
		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
Hydro		823 (24)	823 (27)	824 (28)	825 (28)	825 (29)	826 (30)	826 (32)
Thermal	Oil/others	747 (22)	379 (12)	379 (13)	379 (13)	379 (13)	304 (11)	304 (12)
	LNG	1,018 (30)	1,018 (33)	898 (31)	898 (31)	823 (29)	816 (29)	636 (24)
	Coal	180 (5)	180 (6)	180 (6)	180 (6)	180 (6)	180 (6)	180 (7)
	Total	1,944 (57)	1,577 (52)	1,457 (50)	1,457 (50)	1,382 (48)	1,300 (47)	1,120 (43)
Nuclear		658 (19)	658 (22)	658 (22)	658 (22)	658 (23)	658 (24)	658 (25)
Renewable energy		1 (0)	1 (0)	1 (0)	1 (0)	1 (0)	1 (0)	1 (0)
Total		3,426 (100)	3,059 (100)	2,939 (100)	2,940 (100)	2,865 (100)	2,785 (100)	2,605 (100)

*1 Purchased electricity from other suppliers is not included in the above table.[Only our company]

*2 Solar and wind power generation is included in renewable energy.

*3 Some rounding errors may be observed.

<Power source combination (10MW)>		(): composition ratio, %	
		FY2016	FY2017
Hydro		897 (19)	897 (20)
Thermal	Oil/others	788 (17)	788 (18)
	LNG	1,093 (23)	1,055 (24)
	Coal	507 (11)	512 (12)
	Total	2,388 (51)	2,355 (53)
Nuclear		966 (21)	731 (16)
Renewable energy		408 (9)	468 (11)
Total		4,659 (100)	4,452 (100)

*4 Purchased electricity from other suppliers is included in the above table.

*5 Solar and wind power generation is included in renewable energy.

*6 Some rounding errors may be observed.

2018年度以降

（ ）内は構成比%

年度末電源構成（万kW）		2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024	
水力		823	(24)	823	(27)	824	(28)	825	(28)	825	(29)	826	(30)	826	(32)
火力	石油・その他	747	(22)	379	(12)	379	(13)	379	(13)	379	(13)	304	(11)	304	(12)
	LNG	1,018	(30)	1,018	(33)	898	(31)	898	(31)	823	(29)	816	(29)	636	(24)
	石炭	180	(5)	180	(6)	180	(6)	180	(6)	180	(6)	180	(6)	180	(7)
	計	1,944	(57)	1,577	(52)	1,457	(50)	1,457	(50)	1,382	(48)	1,300	(47)	1,120	(43)
原子力		658	(19)	658	(22)	658	(22)	658	(22)	658	(23)	658	(24)	658	(25)
新エネ		1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)	1	(0)
合計		3,426	(100)	3,059	(100)	2,939	(100)	2,940	(100)	2,865	(100)	2,785	(100)	2,605	(100)

*1 年度末設備は自社発電分のみ

*2 新エネは、太陽光および風力の設備を計上

*3 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

〈参考〉2017年度以前

（ ）内は構成比%

年度末電源構成（万kW）		2016		2017	
水力		897	(19)	897	(20)
火力	石油・その他	788	(17)	788	(18)
	LNG	1,093	(23)	1,055	(24)
	石炭	507	(11)	512	(12)
	計	2,388	(51)	2,355	(53)
原子力		966	(21)	731	(16)
新エネ		408	(9)	468	(11)
合計		4,659	(100)	4,452	(100)

*4 年度末設備には他社受電分を含む

*5 新エネは、太陽光および風力の設備を計上

*6 四捨五入の関係で合計が一致しない場合がある

Financial/Corporate Data (8)

48

<Profit or loss by segment (billion yen)>

		FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Forecasts	Q2 FY2024	Q2 FY2025
Energy	Net sales to external transactions	2,092.8	3,109.7	3,335.6	3,540.7	3,252.0	1,729.7	1,631.5
	Ordinary profit or loss	70.6	▲ 27.4	583.8	411.3	368.0	260.0	240.0
Transmission and Distribution	Net sales to external transactions	398.9	469.9	341.8	389.1	392.0	193.9	195.2
	Ordinary profit or loss	6.0	▲ 45.1	124.0	55.7	50.0	31.7	31.1
Information and Telecommunications	Net sales to external transactions	210.6	222.8	225.3	223.5	223.0	110.3	108.8
	Ordinary profit	40.0	43.0	47.4	46.9	48.0	22.5	25.6
Life/Business Solutions	Net sales to external transactions	149.4	149.3	156.4	183.6	183.0	102.5	72.5
	Ordinary profit	19.6	20.9	22.3	26.2	33.0	17.2	13.3

<Profit or loss by segment (billion yen)>

		FY2016	FY2017	FY2018
Gas/ Other Energies	Net sales to external transactions	93.2	141.2	210.8
	Ordinary profit	6.2	7.1	2.7
IT/Communications	Net sales to external transactions	185.6	203.1	217.7
	Ordinary profit	18.3	25.1	33.4
Real Estate/Life	Net sales to external transactions	95.5	111.7	123.9
	Ordinary profit	12.8	14.5	21.0
Other	Net sales to external transactions	80.7	81.3	86.8
	Ordinary profit	23.5	28.8	31.3

*1 Figures in this page are before eliminations, and excluding exchange gain or loss unrealized.

International Business loss (Reference)	▲ 1.0	▲ 2.0	▲ 26.7
---	-------	-------	--------

<Gas business>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
Gas Sales volume (million tons)	0.71	0.97	1.21	1.39	1.57	1.56	1.53	1.68	1.67

*4 equivalent to LNG(Total sum of Gas and LNG)

<Information and Telecommunications>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
Number of FTTH subscribers (million) *5	1.63	1.63	1.64	1.65	1.68	1.70	1.71	1.71	1.71
Number of MVNO subscribers (million)		-	-	-	-	1.20	1.25	1.31	1.35
Number of eo electricity subscribers (million)		-	-	-	-	0.17	0.17	0.16	0.15

*5 Following a change to the definition of recording the number of services, the aggregation method has been changed since April 2018.

<Life/Business Solutions>

	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024
Lot houses of handover (unit)	630	605	783	818	973	1,229	1,173	1,394	1,504
Vacancy rate (%)		-	-	-	-	3.5	2.6	3.6	2.3

<Profit or loss by business segment (billion yen)>

		FY2019	FY2020
Gas/ Other Energies	Net sales to external transactions	333.7	324.1
	Ordinary profit	45.0	52.9
IT/Communications	Net sales to external transactions	220.3	219.3
	Ordinary profit	34.1	38.6
Life/Business Solutions	Net sales to external transactions	124.7	127.9
	Ordinary profit	20.5	17.3
(Ref.) International business	Ordinary profit or loss	▲ 25.2	3.1

*2 Described from the FY 2019 after setting the medium-term management plan announced on March 26, 2019.

*3 We rearranged the segment due to the spin-off of the power transmission and distribution business on April 1, 2020.

Q2 FY2024	Q2 FY2025
0.83	0.64

Q2 FY2024	Q2 FY2025
1.71	1.70
1.33	1.37
0.15	0.14

Q2 FY2024	Q2 FY2025
974	330
3.1	1.8

2021年度以降

セグメント別の収支状況(単位：億円)		2021	2022	2023	2024	2025 予想	2024-2Q 累計	2025-2Q 累計
エネルギー	外販売上高	20,928	31,097	33,356	35,407	32,520	17,297	16,315
	経常損益	706	▲ 274	5,838	4,113	3,680	2,600	2,400
送配電	外販売上高	3,989	4,699	3,418	3,891	3,920	1,939	1,952
	経常損益	60	▲ 451	1,240	557	500	317	311
情報通信	外販売上高	2,106	2,228	2,253	2,235	2,230	1,103	1,088
	経常利益	400	430	474	469	480	225	256
生活・ビジネスソリューション	外販売上高	1,494	1,493	1,564	1,836	1,830	1,025	725
	経常利益	196	209	223	262	330	172	133

＜参考＞2018年度以前

グループ事業の収支状況(単位：億円)		2016	2017	2018
ガス・その他エネルギー	外販売上高	932	1,412	2,108
	経常利益	62	71	27
情報通信	外販売上高	1,856	2,031	2,177
	経常利益	183	251	334
不動産・暮らし	外販売上高	955	1,117	1,239
	経常利益	128	145	210
その他	外販売上高	807	813	868
	経常利益	235	288	313

*1 本表の数値は、原則、連結決算上の相殺消去前の各社実績を単純合計した数値である
(持分法適用会社の持分相当額を算入)

(参考) 国際部門収支	▲ 10	▲ 20	▲ 267
-------------	------	------	-------

＜参考＞2019年度、2020年度

グループ事業の収支状況(単位：億円)		2019	2020
ガス・その他エネルギー	外販売上高	3,337	3,241
	経常利益	450	529
情報通信	外販売上高	2,203	2,193
	経常利益	341	386
生活・ビジネスソリューション	外販売上高	1,247	1,279
	経常利益	205	173
(参考) 国際部門収支		▲ 252	31

*2 中期経営計画（2019年3月26日公表）設定後の2019年度より記載
*3 2020年4月1日、送配電事業の分社化に伴い、セグメント区分を一部見直し。
2020年度実績は組み替えて表示

ガス事業	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ガス販売量（万 t）	71	97	121	139	157	156	153	168	167

*4 L N G換算（ガス・L N G合計）

情報通信事業	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
F T T Hサービス契約件数（万件）*5	163	163	164	165	168	170	171	171	171
M V N O契約件数（万件）	-	-	-	-	-	120	125	131	135
e o電気契約件数（万件）	-	-	-	-	-	17	17	16	15

*5 サービス数計上の定義変更を行ったため、2018年4月より集計方法を変更

生活・ビジネスソリューション事業	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
住宅分譲戸数（戸数）	630	605	783	818	973	1,229	1,173	1,394	1,504
空室率（％）	-	-	-	-	-	3.5	2.6	3.6	2.3

2024-2Q 累計	2025-2Q 累計
83	64

2024-2Q 累計	2025-2Q 累計
171	170
133	137
15	14

2024-2Q 累計	2025-2Q 累計
974	330
3.1	1.8

For further information

Office of Corporate Planning (Investor Relations)
The Kansai Electric Power Co., Inc.

E-mail : finance@kepco.co.jp
Website : <http://www.kepco.co.jp>

- This document has been translated from the Japanese original for reference purposes only. In the event of any discrepancy between this translated document and the Japanese original, the original shall prevail.
- Financial Results forecasts are subject to change depending upon the changes of business environments and other conditions.

【For Reference】

- ◆ Kansai Electric Power Group Medium-term Management Plan (2021-2025) [Click here](#)
- ◆ Zero Carbon Vision 2050 [Click here](#)
- ◆ Zero Carbon Roadmap [Click here](#)
- ◆ Integrated report [Click here](#)

お問合せ先：経営企画室 企画グループ

e-mail : finance@kepco.co.jp

本資料に記載されている当社の業績予想および将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は、これらの見通しとは異なる結果となる可能性もあることをご承知おき下さい。

【参考】

- ◆ 関西電力グループ中期経営計画（2021-2025） [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ中期経営計画（2021-2025）のアップデート [リンク先](#)
- ◆ ゼロカーボンビジョン2050 [リンク先](#)
- ◆ ゼロカーボンロードマップ [リンク先](#)
- ◆ 関西電力グループ統合報告書2025 [リンク先](#)