

KANSAI ELECTRIC POWER GROUP MEDIUM-TERM MANAGEMENT PLAN

関西電力グループ 中期経営計画

"Going a step ahead with eye on the future" -FORWARD!!! -

「将来を見据え、一歩先へ。」-FORWARD!!!-

持続可能な未来社会の実現を支える共通基盤

Image on "a shared infrastructure supporting the realization of a sustainable society in the future"

全ての人とモノが繋がり、
様々な知識・情報が共有される中でその「繋がり」を支える

To support the connection among all people and things
while sharing various knowledge and information



社会課題の解決 Solving social problems 低炭素へのニーズ Needs for low carbon 新たなエネルギーの使い方 New ways to use energy

安全・安定供給／安心・快適・便利・経済性
Safe and stable supply / Safety, comfort, convenience and economic efficiency

当社グループのご提供価値を拡大
To expand values provided by our group



社会課題 Social problems	環境性 Environmental performance	技術革新 Innovation
お客さまや社会の皆さまから信頼されお選びいただくための取組み Efforts to gain trust from all the people in our community		

「社会課題」「環境性」「技術革新」それぞれの新たな潮流を捉えて、私たち関西電力グループならではの 新たな価値をお届けすることで、「持続可能な未来社会の実現を支える基盤」として役割を果たし、お客さまや社会に貢献し続けます。

Keeping up with the new trends in social issues, ecology and technological innovation, the Kansai Electric Power Group will deliver new values that only it can create, thereby playing the role of a "foundation that supports the realization of a sustainable future society" and continuously contributing to customers and society.

これからの取組み方向性 Direction of efforts

「安全最優先」と「社会的責任の全う」
"Safety as Our Top Priority" and "Fulfilling Corporate Social Responsibilities"

- 安全・安定供給の責務を果たします。
Fulfilling our responsibilities to provide electricity power safely and stably
- 経営基盤の強化に取り組みます。
Making efforts to enhance our business foundation

- ①「低炭素」のリーディングカンパニーとして、気候変動問題への対応をはじめ、環境負荷の低減に取り組みます。
① To make efforts to reduce environmental load, including tackling climate change as a leading company of "decarbonization"
- ②これまで培ったソリューション力を活かして、「安心・快適・便利」で経済的なエネルギーサービスを幅広くお届けします。
② To provide "safe, comfortable, convenient" and economical energy services using the problem-solving power which we have cultivated
- ③グループ総合力を発揮して新たな事業・サービスを創出し、お客さまや社会の幅広い課題の解決に貢献します。
③ To create new business and services using the comprehensive strengths of our Group in order to help solve a range of issues of our customers and communities

上記取組み推進の原動力
Motive power for promoting above efforts

- ④新たな価値の創出に向けて、デジタルトランスフォーメーション(DX)を実現します。
④ To realize digital transformation for creating new values

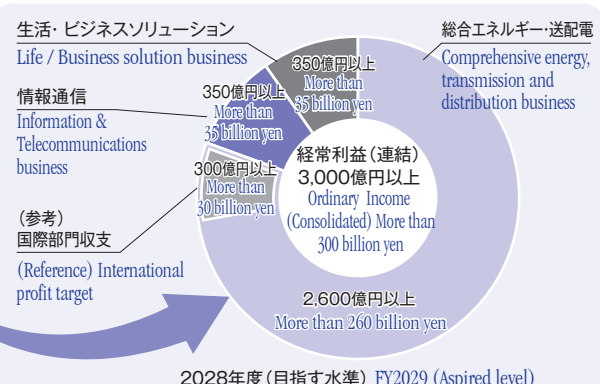
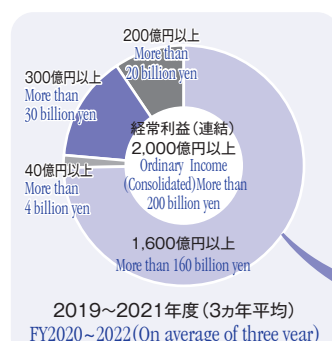
財務目標 Financial Goals

	2019~2021年度 FY2020-2022	2028年度 FY2029
経常利益 Ordinary Income	3カ年平均 2,000億円 以上 on average of three year More than 200 billion yen	3,000億円 以上 More than 300 billion yen
自己資本比率 Equity Ratio	20% 以上 More than 20%	30% 以上 More than 30%
ROA ROA	3カ年平均 3.0% 以上 on average of three year More than 3.0%	4.0% 以上 More than 4.0%

今後の事業ポートフォリオのイメージ Image of Business Portfolio

2028年度の目指す利益水準の達成に向け、2019~21の3カ年で、グループ事業・国際事業で5,500億円の成長投資を実行します。

To achieve our profit level targeted for FY2029, we will invest 550.0 billion yen in growth of the group business and international business over the three years from 2019 to 2021.



事業環境の変化や投資効率に応じて、適切に資源配分を行い、柔軟に事業ポートフォリオを見直します。

We will allocate resources properly and according to changes in the business environment to ensure investment efficiency, and review the flexibility of our business portfolio.

Financial goals and results (on a consolidated basis)

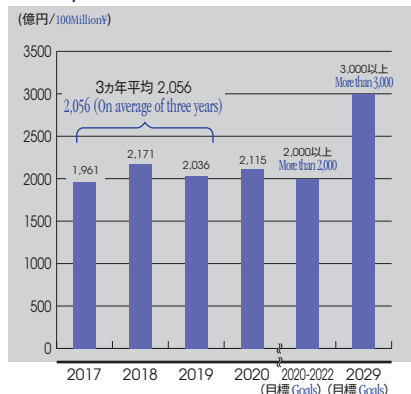
財務目標と実績(連結ベース)

	2020(実績) (Results)	2020~2022(目標) (Goals)	2029(目標) (Goals)
経常利益 Ordinary Income	2,115 億円 211.5 billion yen	2,000億円以上(3年平均) on average of three years More than 200billion yen	3,000 億円以上 More than 300.0 billion yen
自己資本比率 Equity Ratio	21.0%	20% 以上 More than 20%	30% 以上 More than 30%
ROA* ROA*	3.2%	3.0% 以上 More than 3.0%	4.0% 以上 More than 4.0%

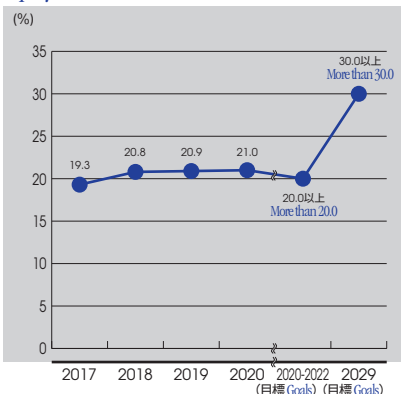
*事業利益(経常利益+支払利息)/総資産(期首・期末平均)

*Business Income (Ordinary Income + Interest Expense)/Total Assets (Average of Beginning and End of Term)

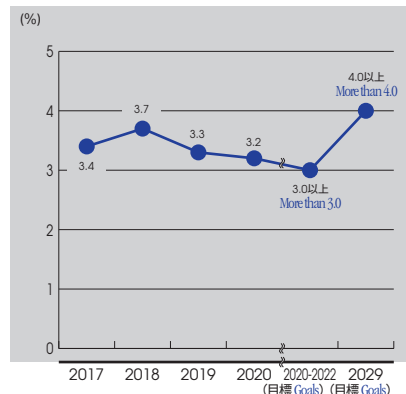
Ordinary Income 経常利益



Equity Ratio 自己資本比率



ROA ROA



Goals and results for each business

各事業目標と実績

		2017~2019(3年平均実績) (on average of three years results)	2020~2022(3年平均目標) (on average of three years goal)	2029(目標) (Goals)
総合エネルギー事業・送配電事業 Comprehensive Energy Business/Power Transmission and Distribution Business	経常利益 Ordinary Income	1700 億円 170.0 billion yen	1,600 億円以上 More than 160.0 billion yen	2,600 億円以上 More than 260.0 billion yen
情報通信事業 Information and Communications Business	経常利益 Ordinary Income	250 億円 25.0 billion yen	300 億円以上 More than 30.0 billion yen	350 億円以上 More than 35.0 billion yen
生活・ビジネスソリューション Life/Business Solution	経常利益 Ordinary Income	180 億円 18.0 billion yen	200 億円以上 More than 20.0 billion yen	350 億円以上 More than 35.0 billion yen

		2017~2019(3年平均実績) (on average of three years results)	2020~2022(3年平均目標) (on average of three years goal)	2029(目標) (Goals)
(参考) 国際事業 (Ref.) International Business	国際部門収支 Profit of International Business	▲100 億円 -10.0 billion yen	40 億円以上 More than 4.0 billion yen	300 億円以上 More than 30.0 billion yen

Policy of return to stockholders

株主還元方針

当社は関西電力グループとして企業価値の向上を図り、株主のみならずに対して経営の成果を適切に配分することを基本とし、財務体質の健全性を確保した上で、安定的に配当を実施することを株主還元方針としております。

Our shareholder return policy is that, as the Kansai Electricity Power Group, we basically seek to improve corporate value and appropriately allocate business results to shareholders in the form of stable and sustainable dividend while ensuring financial soundness.

Stock Information

株式情報

	2016	2017	2018	2019	2020
1株あたり配当金(円) Dividend per Share(¥)	0.00	25.00	35.00	50.00	50.00
配当利回り(%) Dividend Yield(%)	—	1.83	2.56	3.06	4.15
配当性向(%) Pay-Out Ratio(%)	—	15.9	20.6	38.8	34.4

Comprehensive Energy Business

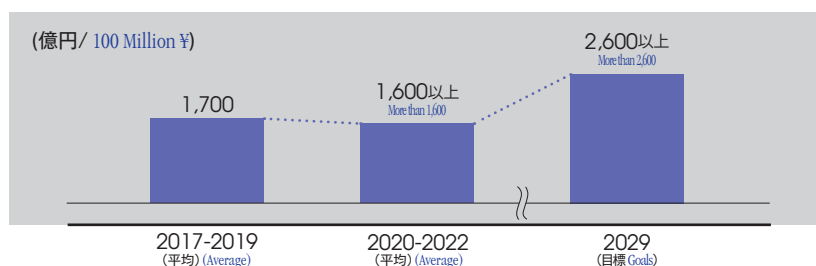
総合エネルギー事業

Ordinary income

[Comprehensive energy business
(including the power transmission & distribution business)]

経常利益

[総合エネルギー事業 (送配電事業を含む)]



Entry into the Tokyo metropolitan area

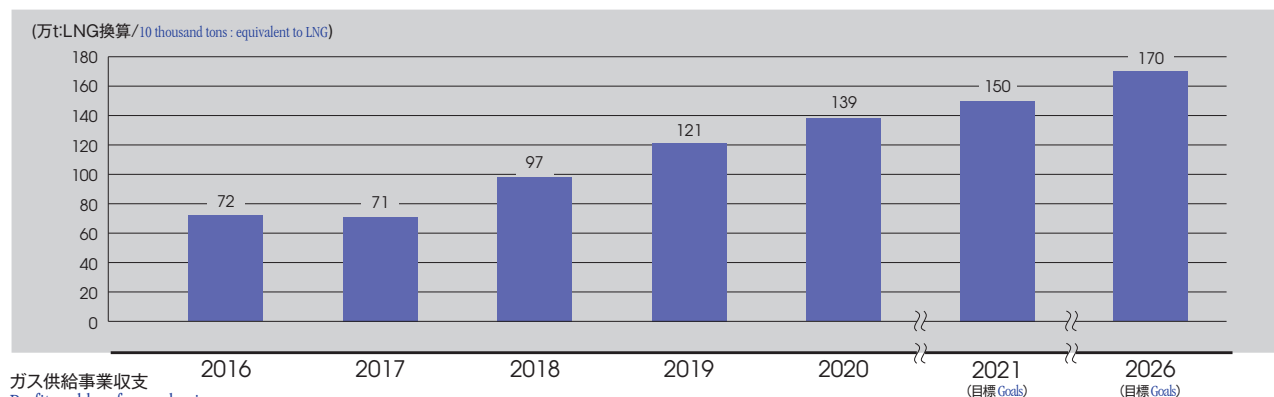
首都圏への進出

2020年3月時点で約22万件の首都圏の家庭分野のお客さまに当社グループを通じて電気をお使いいただいております。

As of March 2020, around 220,000 households in the Tokyo Metropolitan Area were using electricity through our group companies.

Gas sales

ガス販売量



ガス供給事業収支

Profit and loss for gas business

	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (目標) (Goals)	2026 (目標) (Goals)
営業収益 Operating revenues	54,056 496	38,272 351	64,353 591	101,391 931	122,251 1,123		
営業費用 Operating expenses	46,600 428	40,972 376	71,763 659	110,820 1,018	125,400 1,152		
営業利益 Operating income	7,455 68	(2,700) (24)	(7,410) (68)	(9,429) (86)	(3,149) (28)		

百万円 / Million ¥
百万ドル / Million \$

Gas sales volume of major gas suppliers

主要なガス事業者の販売量

	東京ガス Tokyo Gas	大阪ガス Osaka Gas	東邦ガス Toho Gas	西部ガス Saibu Gas
ガス販売量 (万tLNG換算) Gas Sales Volume (10 thousand tons : equivalent to LNG)	1,095	582	300	70

*1 2019年度実績

FY 2020 results

*2 0.79t=1,000m³にて換算

Converted by 0.79 t = 1,000 m³

出典: 各社有価証券報告書等

Source: Financial statements of each company, etc.

Number of KANDEN Gas Contracts

ガス契約件数

	2016	2017	2018	2019	2020
ガス契約件数の推移 (千件) Transition in the Number of KANDEN Gas Contracts (thousand subscribers)	—	—	358	819	1,217

*1 2017年4月から、家庭用を中心とするガスの小売全国自由化が開始されました。

*1 Full liberalization of retail gas market has started in April 2017.

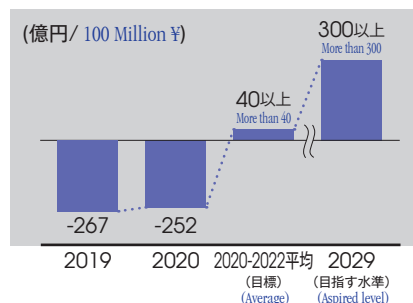
*2 数値は各年3月時点の契約件数です。

*2 Figures are contracts as of March in each year.

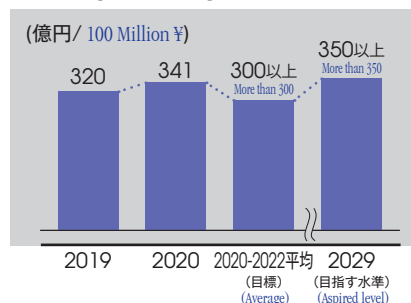
Group Businesses

グループ事業

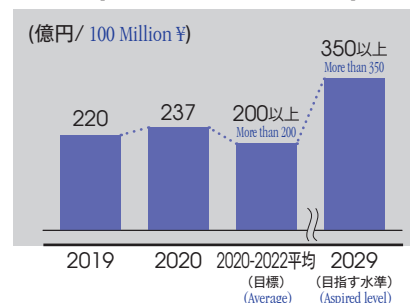
Profit and loss of International Business 国際部門収支



Ordinary income [Information and communications business] 経常利益[情報通信事業]



Ordinary income [Life/Business Solution business] 経常利益[生活・ビジネスソリューション事業]



*不動産事業に係る特別損益を含む
*Extraordinary profit/loss on real estate business is included.

Sales Performance of Information and Communications Business

情報通信事業における販売状況

	2016	2017	2018	2019	2020
FTTH契約件数(千件) Number of FTTH Subscribers (thousand subscribers)	1,590	1,625	1,630	1,642	1,650

*関西の戸建分野におけるオプテージのFTTHシェアは累計で約4割程度と推定している。

*Optage's FTTH share in the single-family residence category in the Kansai Area is assumed to be approx. 40% in cumulative total.

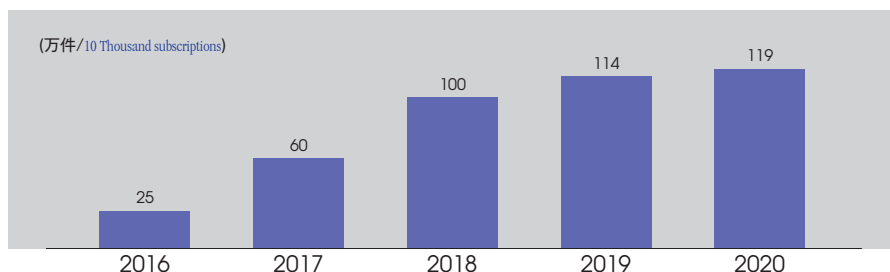
MVNO Business (mineo)

MVNO事業 (mineo)

mineo契約数の推移

Transition in the number of subscriptions to mineo

「安心」して検討・契約できる環境を作りながらファンとの「共創」を徹底的に深化させ、契約件数100万件以上を獲得
By creating an environment in which customers can think about and then sign contracts with a "sense of security", while also thoroughly deepening "Co-Creation" with fans, we secured more than 1million contracts.

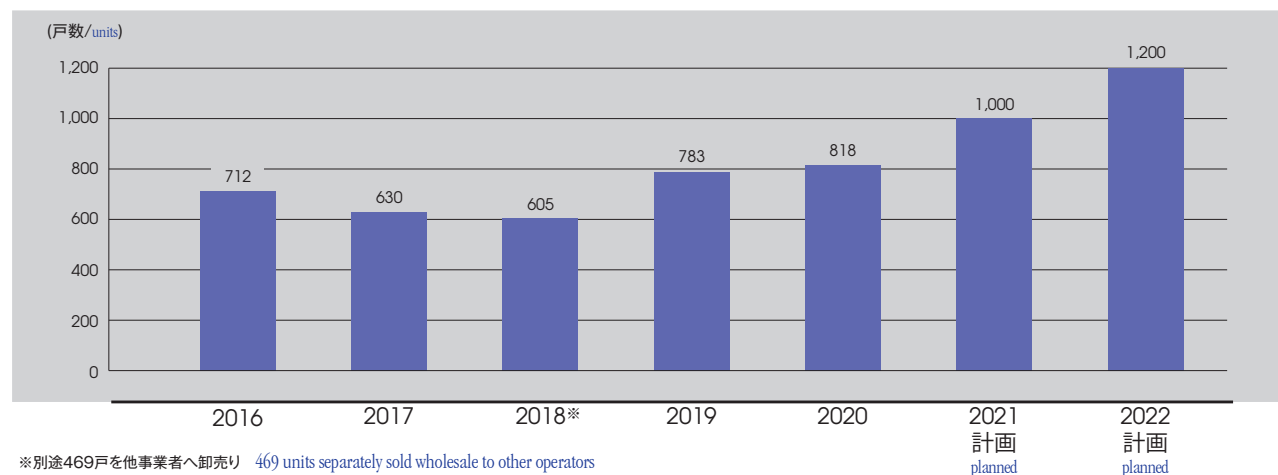


Sales Performance of Life/Business Solution business

生活・ビジネスソリューション事業における販売状況

住宅分譲戸数

Number of houses sold

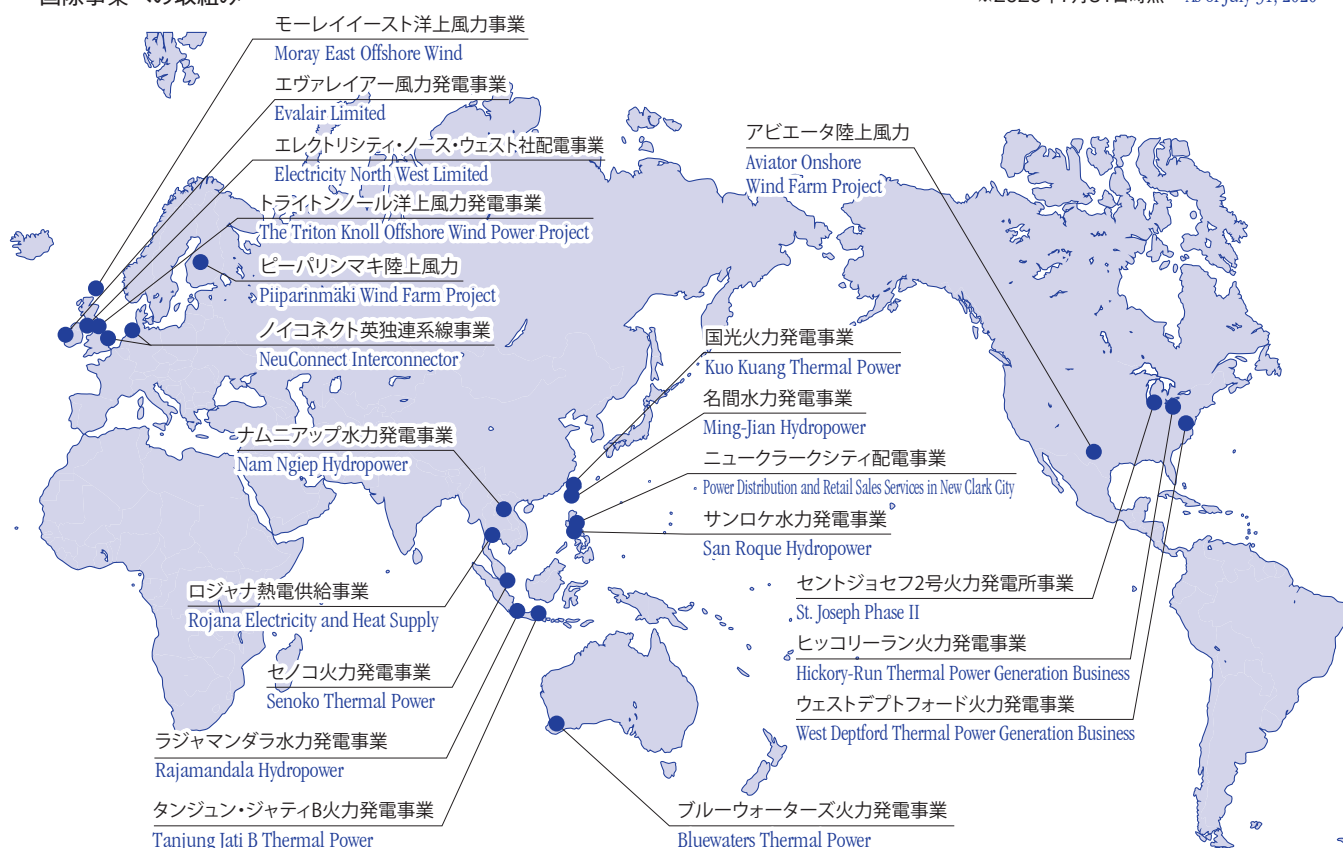


*別途469戸を他事業者へ卸売り 469 units separately sold wholesale to other operators

International Business and Projects

国際事業への取組み

※2020年7月31日時点 As of July 31, 2020



	プロジェクト名 Project	運転開始他 (予定) Start of operation, etc. (scheduled)	総出力 Total output 【A】	当社出資割合 KEPCO's investment 【B】	出資割合分 (MW相当) Output by KEPCO's investment (MW-equivalent) 【A】×【B】	
運転中 In operation	フィリピン Philippines	サンロケ水力発電事業 San Roque Hydropower	2003/05	436MW	50%	218MW
	タイ Thailand	ロジャナ熱電供給事業 Rojana Electricity and Heat Supply	1999/05	505MW	39%	197MW
	台湾 Taiwan	名間水力発電事業 Ming-jian Hydropower	2007/09	17MW	24%	4MW
		国光火力発電事業 Kuo Kuang Thermal Power	2003/11	480MW	20%	96MW
	シンガポール Singapore	セノコ火力発電事業 Senoko Thermal Power	1995/10 設立 Established	2,807MW	15%	421MW
	オーストラリア Australia	ブルーウォーターズ火力発電事業 Bluewaters Thermal Power	2009/12	459MW	50%	229MW
	米国 USA	ウェストデプトフォード火力発電事業 West Deptford Thermal Power Generation Business	2014/11	768MW	17.5%	134MW
		ヒックリーラン火力発電事業 Hickory-Run Thermal Power Generation Business	2020/5	1,000MW	30%	300MW
	アイルランド Ireland	エヴァレイアー風力発電事業 Evalair Limited	2013/12 他 Other	223MW	24%	54MW
	インドネシア Indonesia	ラジャマンダラ水力発電事業 Rajamandala Hydropower	2019/5	47MW	49%	23MW
	ラオス Laos	ナムニアップ水力発電事業 Nam Ngiep Hydropower	2019/9	290MW	45%	131MW
	英国 UK	エレクトリシティ・ノース・ウェスト社配電事業 Electricity North West Limited	2019/7	-	22.04%	-
	フィリピン Philippines	ニュークラークシティ配電事業 Power Distribution and Retail Sales Services in New Clark City	2019/11	-	9%	-
	合計 Total				1,807MW	
建設中 Under construction	米国 USA	アビエータ陸上風力 Aviator Onshore Wind Farm Project	2020/8(予定) (Scheduled)	525MW	48.5%	255MW
	インドネシア Indonesia	タンジュン・ジャティB火力発電事業 Tanjung Jati B Thermal Power	2021(予定) (Scheduled)	2,140MW	25%	535MW
	英国 UK	トライトンノール洋上風力発電事業 The Triton Knoll Offshore Wind Power Project	2022(予定) (Scheduled)	857MW	16%	137MW
		モーレイイースト洋上風力 Moray East Offshore Wind	2022(予定) (Scheduled)	952MW	10.02%	95MW
	フィンランド Finland	ピーパリンマキ陸上風力 Piiparinmäki Wind Farm Project	2021(予定) (Scheduled)	211MW	15.0%	32MW
	合計 Total				1,054MW	
開発中 Under development	英国・独国 UK・Germany	ノイコネクト英独連系線事業 NeuConnect Interconnector	2022(予定) (Scheduled)	-	18.3%	-
	米国 USA	セントジョセフ2号火力発電事業 St. Joseph Phase II	2023(予定) (Scheduled)	約710MW	20%	-