

MANAGEMENT OBJECTIVE 経営目標

Management Objective for fiscal 2005

平成16年度経営目標

	連結ベース Consolidated	単独ベース Non-Consolidated
フリーキャッシュフロー *1 Free Cash Flow *1	年平均4,000億円以上(平成15~17年度) Average 400billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均4,100億円以上(平成15~17年度) Average 410billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
ROA *2 (総資産事業利益率)	年平均2.3%以上(平成15~17年度) Average 2.3% or greater (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均2.5%以上(平成15~17年度) Average 2.5% or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
株主資本比率 Shareholders' Equity Ratio	25%以上(平成17年度末) 25% or greater(as of March 31, 2006)	25%以上(平成17年度末) 25% or greater(as of March 31, 2006)
有利子負債 Interest-Bearing Debt	3.3兆円以下(平成17年度末) 3.3 trillion yen or less (as of March 31, 2006)	3.0兆円以下(平成17年度末) 3.0 trillion yen or less (as of March 31, 2006)
PCA *3 Profit after Cost of Assets *3		年平均 650億円以上 (平成15~17年度) Average 650 billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
経常利益 Ordinary Income *4	年平均1,800億円以上 (平成15~17年度) Average 180 billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均1,700億円以上 (平成15~17年度) Average 170 billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
設備投資 Capital Expenditures	年平均3,300億円以下 (平成15~17年度) Average 330 billion yen or less (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均2,400億円以下 (平成15~17年度) Average 240 billion yen or less (fiscal 2004 ~ 2006)

*1FCF = 営業活動によるキャッシュフロー - 投資活動によるキャッシュフロー
FCF = Operating Cash Flows - Investing Cash Flows

*2ROA = 税引後事業利益 / 総資産 ROA = Earnings before Interest after Tax / Total Assets

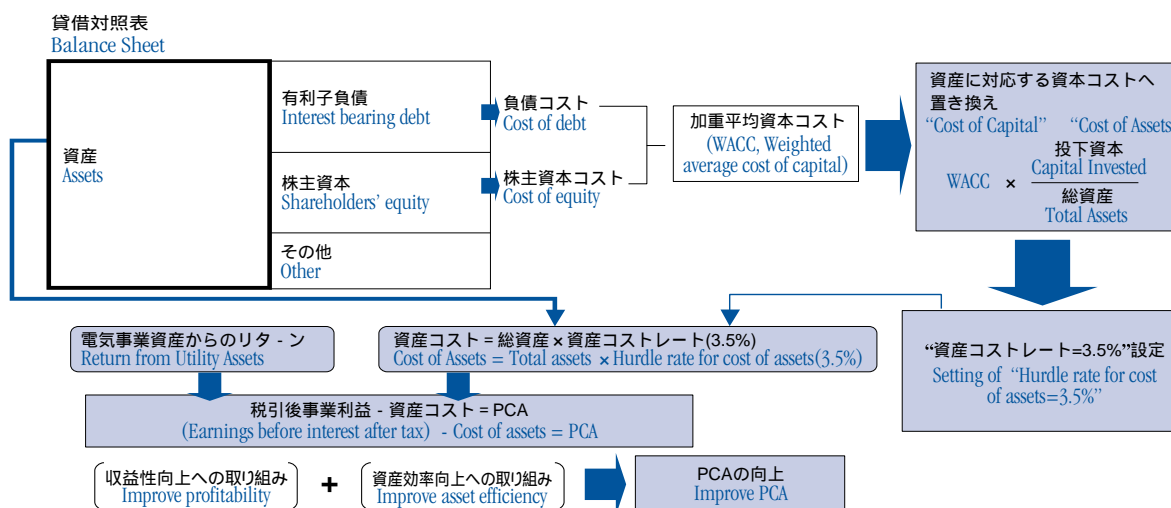
*3PCAについては下記をご参照ください。 Refer to the following for the outline of PCA

*4経常利益 Ordinary Income means Income before Provision for (Reversal of) Reserve for Fluctuations in Water Level

参考 Reference

単独のPCA PCA (Non-Consolidated basis)	100億円以上(平成19年度) 10 billion yen or greater(fiscal 2008)
グループ事業の外売上高 Sales to Non-Group Companies	2,500億円以上(平成19年度) 250 billion yen or greater (fiscal 2008)
グループ事業の経常利益 Non-Electric Ordinary Income	330億円以上(平成19年度) 33 billion yen or greater (fiscal 2008)

PCA(Profit after Cost of Asset)の概要

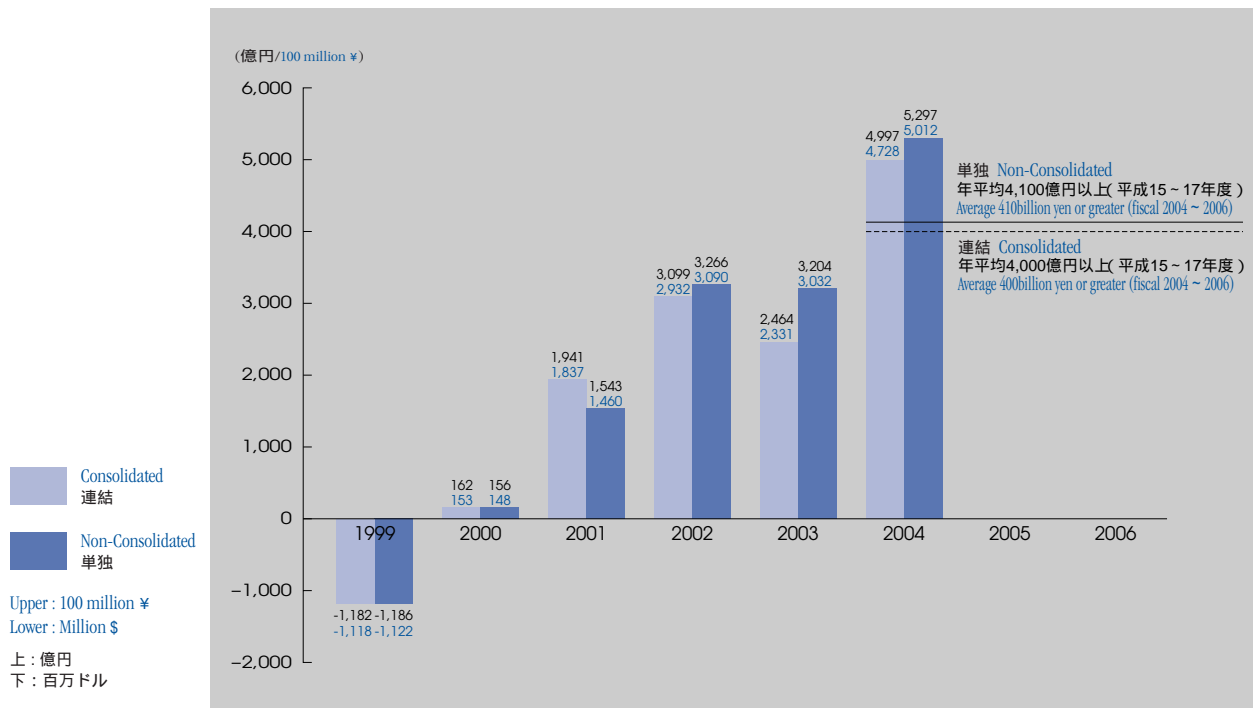


*PCA : 当社独自の指標でProfit after Cost of Assetの略。

PCA(Profit after Cost of Asset) : Management benchmark developed by Kansai, similar to EVA™.

Generation of Free Cash Flow

フリーキャッシュフローの創出



Improvement of Financial Position

財務体質の向上

