

MANAGEMENT OBJECTIVE 経営目標

Management Objective for fiscal 2004

平成 15年度経営目標

	連結ベース Consolidated	単独ベース Non-Consolidated
フリーキャッシュフロー *1 Free Cash Flow *1	年平均 3,600億円以上 (平成 15~ 17年度) Average 360billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均 3,700億円以上 (平成 15~ 17年度) Average 370billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
ROA *2 (総資産事業利益率)	年平均 2.4%以上 (平成 15~ 17年度) Average 2.4% or greater (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均 2.5%以上 (平成 15~ 17年度) Average 2.5% or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
株主資本比率 Shareholder's Equity Ratio	25%以上 (平成 17年度末) 25% or greater (as of March 31, 2006)	24%以上 (平成 17年度末) 24% or greater (as of March 31, 2006)
有利子負債 Interest-Bearing Debt	3,4兆円以下 (平成 17年度末) 3.4 trillion yen or less (as of March 31, 2006)	3,1兆円以下 (平成 17年度末) 3.1 trillion yen or less (as of March 31, 2006)
PCA *3 Profit after Cost of Assets *3		年平均 650億円以上 (平成 15~ 17年度) Average 650 billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
経常利益 Ordinary Income *4	年平均 1,700億円以上 (平成 15~ 17年度) Average 170 billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均 1,600億円以上 (平成 15~ 17年度) Average 160 billion yen or greater (fiscal 2004 ~ 2006)
設備投資 Capital Expenditures	年平均 3,600億円以下 (平成 15~ 17年度) Average 360 billion yen or less (fiscal 2004 ~ 2006)	年平均 2,700億円以下 (平成 15~ 17年度) Average 270 billion yen or less (fiscal 2004 ~ 2006)

*1 FCF= 営業活動によるキャッシュフロー - 投資活動によるキャッシュフロー
FCF = Operating Cash Flows - Investing Cash Flows

*2 ROA= 税引き後事業利益 / 総資産 ROA = Earnings before Interest after Tax / Total Assets

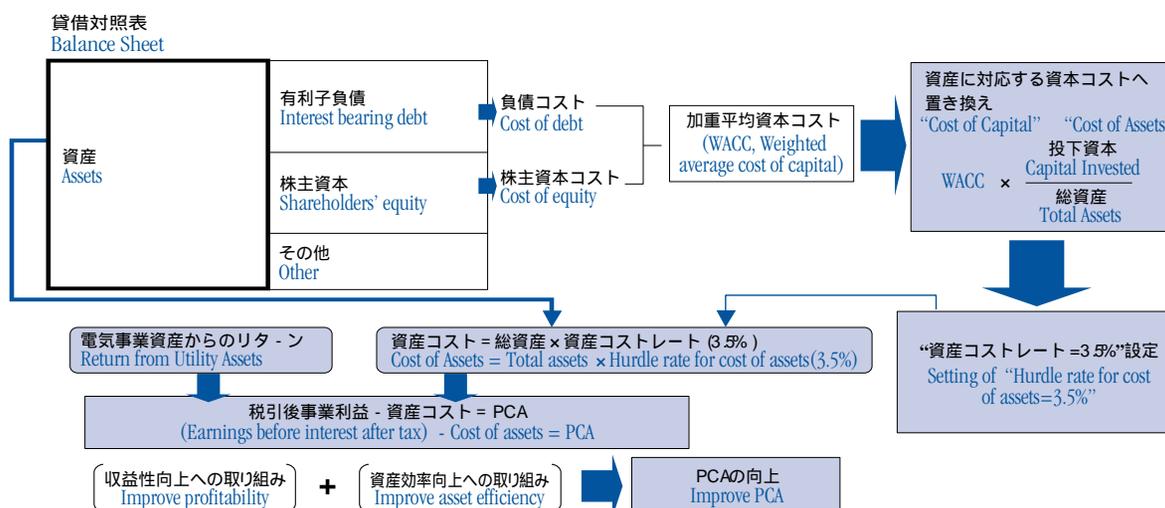
*3 PCAについては下記をご参照ください。 Refer to the following for the outline of PCA

*4 経常利益 Ordinary Income means Income before Provision for (Reversal of) Reserve for Fluctuations in Water Level

参考 Reference

単独の PCA PCA (Non-Consolidated basis)	100億円以上 (平成 19年度) 10 billion yen or greater (fiscal 2008)
グループ事業の外販売上高 Sales to Non-Group Companies	2,500億円以上 (平成 19年度) 現状の 1.5倍 250 billion yen or greater (fiscal 2008)
グループ事業の経常利益 Non-Electric Ordinary Income	330億円以上 (平成 19年度) 33 billion yen or greater (fiscal 2008)

PCA (Profit after Cost of Asset) の概要

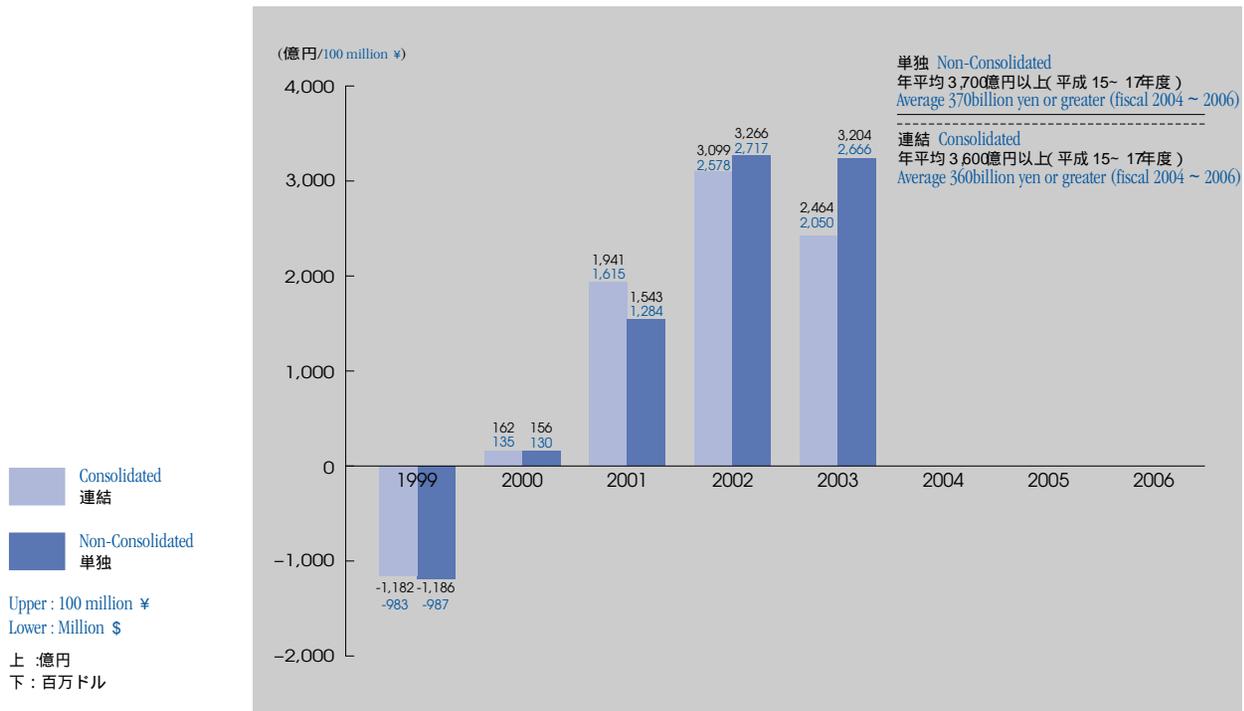


*PCA : 当社独自の指標で Profit after Cost of Asset の略。

PCA (Profit after Cost of Asset) : Management benchmark developed by Kansai, similar to EVA™.

Generation of Free Cash Flow

フリーキャッシュフローの創出



Improvement of Financial Position

財務体質の向上

