

## 「美浜発電所3号機事故再発防止対策の実施状況について」の概要

### 1. 本報告書の位置付け

当社は、社長のリーダーシップのもと、社長が社会の皆さまにお約束したコミットメントを経営層から一人ひとりの社員まで浸透させ、全ての再発防止対策を着実に実施し、最初の1年で、継続的改善が自律的に進む段階に到達させるべく、原子力保全改革委員会を中心に全社一丸となって取組みを進めるとともに、その実施状況については、社外委員を主体とした原子力保全改革検証委員会等により、確認を受けてきた。

平成18年2月6日、社長によるレビューを実施した結果、当社としては、再発防止対策の実施体制、実施状況を確認し、今後の課題も明らかになったことから、再発防止対策は継続的改善が自律的に進む程度の段階に至ったと評価した。

本報告書は、こうした状況を皆さまにご説明するために、とりまとめた。

### 2. 再発防止対策の取組みに対する評価方針

再発防止対策の実施状況の評価するにあたって、品質保証の観点から、監査の結果、外部の受け止め方、品質目標の達成状況等を確認。

再発防止対策が実効的に実施されているかについては、再発防止対策の実施にあたって重要な視点として取り組んできた「経営が明確にコミットすること」「社内外のコミュニケーションを十分とること」「再発防止対策が継続的に改善されること」の3点が浸透しているかどうかを確認。

このような考え方にもとづき、再発防止対策が現時点でどのような段階にあるのか、また、今後取り組むべき重要な課題が抽出されているのか評価。

### 3. 再発防止対策の実施体制に対する評価

原子力保全改革委員会

明確な責任体制のもと、再発防止対策を着実に推進する体制として有効に機能している。

原子力保全改革検証委員会

社外の見識を含めた独立の立場から再発防止対策を客観的かつ総合的に評価し、再発防止対策の充実につながる指導、助言を行っており、有効に機能している。

品質・安全監査室の監査体制

若狭地域に駐在する発電所担当が個別業務の要求事項や実施手順のプロセスにまで踏み込んだ監査を実施しており、有効に機能している。

## 4 . 再発防止対策の実施状況に対する評価

### 4 - 1 「行動計画」に基づく再発防止対策の実施状況と評価

基本行動方針 安全を何よりも優先します

#### (1) 経営計画における安全最優先の明確化と浸透

- ・評価 経営層等と現場第一線のコミュニケーションが十分に図られている。経営層が問題点を把握し、順次解決を図っており、従来以上に経営層が関わって業務が行われている。
- ・課題 対話活動の継続とマンネリ化、形骸化の防止

#### (2) 労働安全活動の充実

- ・評価 設備や作業上のリスクを排除、低減する取組みが継続的に進んでいる。
- ・課題 労働安全衛生マネジメントシステムの本格実施、労働安全活動のさらなる充実

基本行動方針 安全のために積極的に資源を投入します

#### (1) 発電所保守管理体制の増強等

- ・評価 要員を増強し、保守管理を確実に遂行できる体制になってきている。
- ・課題 組織改正の評価と、それに基づく継続的な改善

#### (2) 積極的な資金の投入

- ・評価 労働安全、作業環境改善等に必要な工事が確実に実施される仕組み、高経年化に対応して長期工事計画を充実する仕組みが整備されている。
- ・課題 労働安全対策への投資の継続と最新知見に基づく長期工事計画の継続的改善

#### (3) 安全の確保を基本とした工程の策定

- ・評価 協力会社とコミュニケーションを図りながら、工程等を策定している。
- ・課題 協力会社とのコミュニケーションのさらなる強化と、いただいたご意見を踏まえた改善

#### (4) 教育の充実

- ・評価 危機意識、マネジメント、法令、技術基準等の教育体系も充実が図られつつある。
- ・課題 受講者のアンケート結果等に基づく継続的な改善

基本行動方針 安全のために保守管理を継続的に改善し、メーカー、協力会社との協業体制を構築します

#### (1) 2次系配管肉厚管理システムの充実

- ・評価 事故の直接原因に対する対策は、全て実施に移されている。
- ・課題 確実な2次系配管肉厚管理の継続実施

#### (2) 計画、実施、評価等の保守管理を継続的に改善

- ・評価 保守管理の一義的な責任が当社にあることを明確にするとともに、当社、メーカー、協力会社の役割分担、調達管理に関する基本計画も明確にしている。
- ・課題 全個別工事の調達仕様書への同基本計画に基づく要求仕様の展開

### (3) 監査の充実

- ・評価 業務のプロセス監査等を適切に実施している。
- ・課題 外部監査結果の確実な反映と、三菱重工業に対する特に厳格な監査の継続実施

### (4) メーカー、協力会社との協業

- ・評価 パートナーシップが構築されつつあるとともに、設備不具合情報等を共有して水平展開を検討する仕組みの強化が図られている。
- ・課題 いただいたご意見への誠実な対応と、対話活動や情報共有活動の継続実施

基本行動方針 地元の皆さまからの信頼の回復に努めます

### (1) 原子力事業本部の福井移転

- ・評価 原子力事業本部を移転し、立地地域により軸足を移した事業運営が行える組織になっている。
- ・課題 組織改正の評価と、それに基づく継続的な改善

### (2) コミュニケーションの充実

- ・評価 地元の皆さまの声を発電所運営や経営に活かす基盤ができています。
- ・課題 発電所運営や経営への地元の皆さまの声のさらなる反映と、福井県全域での広報活動や地域に根ざした事業活動のさらなる強化、充実

### (3) 地域との共生

- ・評価 福井県エネルギー研究開発拠点化計画への積極的な取組みが開始できている。
- ・課題 同計画の具体化に向けた積極的な取組み

基本行動方針 安全への取組みを客観的に評価し、広くお知らせします

### (1) 再発防止対策を確認し評価する仕組みの構築

- ・評価 原子力保全改革委員会、原子力保全改革検証委員会等の再発防止対策を推進し、客観的に評価、改善する仕組みのもと、その実施状況を地元の皆さまにお知らせする取組みが実施できている。
- ・課題 現在の取組みの継続実施

## 4 - 2 . 「配管刻印問題」を踏まえた取組みと評価

- ・評価 再発防止の取組みは達成されつつある。
- ・課題 継続的な改善によるさらなる実効性の向上

## 4 - 3 . トラブル分析を踏まえた取組みと評価

- ・評価 平成17年度下期のトラブル件数は、上期に比べ少ない水準で推移している。
- ・課題 実施中の対策の継続的かつ確実な実施

#### 4 - 4 . 再発防止対策の実施状況に対する総合評価

個々の再発防止対策については、品質目標を達成するための活動が現時点で当初の計画どおり実施され、また、実施にあたって留意した3つの視点を踏まえて、実効的に実施されていることなどから、再発防止対策は継続的改善が自律的に進む程度の段階に至ったと評価できる。

### 5 . 信頼回復に向けたトップマネジメントの決意

#### (安全最優先の浸透に向けた取組み)

今後とも、安全のための経営資源が適切に確保されているかどうか継続的にフォローしていく。特に人的資源については、社員一人ひとりの成長を促すことが重要であり、人材育成方を一層充実していく。

協力会社と当社が真のイコールパートナーとなるよう、ご意見に謙虚に耳を傾けつつ、改善の検討状況や検討結果をタイムリーに伝えるなど、対話を行い、継続的改善につなげていく。

#### (保守管理、品質保証の改善に向けた取組み)

「配管刻印問題」やトラブルの多発を踏まえて強化、充実した対策については、引き続き確実に実施するとともに、今後とも状況変化があった場合には、現在の再発防止対策が十分かどうかを常に意識して、対策を考えていく。

現場第一線とも対話の上、短期的課題と中長期的課題の仕分けを行うなど、業務が過負荷にならないよう十分な注意を払うとともに、再発防止対策の実施のみが自己目的化しないよう、個々の対策の実効性をレビューしつつ取り組んでいく。

#### (地元の皆さまとの共生に向けた取組み)

福井県全域にシフトした広報活動や地域に根ざした事業活動を、地元の目線にたって、今後強化、充実していく。

#### (より確固たる安全に向けた取組み)

CSR (Corporate Social Responsibility, 安全のみならず、環境やコンプライアンス等を含めた企業の社会的責任) を軸とした組織風土の改革の推進を経営方針の最重要事項に掲げて、平成18年度から全社で社員の意識改革まで踏み込んだ活動を実施していく。こうした活動を通じて、裏表のない、真に安全が優先される組織風土、企業文化を構築していく。

#### (おわりに)

当社は、今後とも、皆さまのご意見を謙虚に受け止めながら、社長の強いリーダーシップのもと、PDCAサイクルをきっちりと回して改善を重ねながら、美浜発電所3号機事故再発防止対策の取組みを地道に、かつ確実に進めていく。