

美浜発電所 3号機事故の原因と再発防止対策の概要

	原因	再発防止対策
業務の計画と体制	<p>具体的な業務の役割と責任分担など、業務計画を綿密に定めていなかった</p> <p>人的資源が不十分だった</p> <p>機械化が不十分だった</p> <p>点検リストを定期的に見直すしくみがなかった</p>	<ul style="list-style-type: none"> -1 当社による主体的管理の実施（直営化までの間） -2 当社現場立会い等の強化 -3 2次系配管肉厚管理業務の直営化 2次系配管肉厚管理業務に携わる人員の強化 NIPSの改善および高度化 点検リストの定期的なレビューの実施
調達管理	<p>調達先に対する要求事項が不明確だった</p> <p>予想外の不適合情報を共有できるプロセスが不明確だった</p> <p>点検リストの漏れの有無を確認しなかった</p>	<p>協力会社および社内の役割分担の明確化</p> <p>漏れ発見時の報告等要求事項の明確化</p> <p>検収時に確認すべき内容・方法の周知徹底</p>
情報の共有	<p>漏れを不適合として水平展開できなかった</p> <p>事業者間の水平展開ができなかった</p> <p>メーカーから当社に、不適合情報が確実に伝わるしくみがなかった</p> <p>当社と協力会社社員とのコミュニケーションが不十分だった</p>	<ul style="list-style-type: none"> -1 漏れを不適合事例として標準化 -2 漏れ以外の不適合事例を明確にして標準化 -3 情報管理専任者の設置 -4 重要情報のキーパーソンへの直接伝達 国内電力会社間での水平展開の改善 電力・メーカー間の保全情報共有化 -1 水平展開された知見の協力会社との共有 -2 協力会社とのコミュニケーションの充実 -3 現場におけるコミュニケーションの充実
教育	<p>大きな破損が直ちに起こるとは考えなかった</p> <p>サリー事故の教訓が伝わっていなかった</p> <p>業務計画の重要性の認識不足だった</p> <p>調達管理の重要性の認識不足だった</p>	<p>今回の事故による教訓等の事例周知</p> <p>業務計画の重要性に関する教育の実施</p> <p>調達管理の重要性に関する教育の充実</p>
監査	<p>内部監査は、業務の詳細な実施状況をサンプル的に確認するにとどまっていた</p> <p>協力会社への監査は、個別業務の実施内容まで踏み込めていなかった</p>	<p>個別業務を詳細に確認する業務プロセスに着目した監査へのシフト</p>

（注）太字は今回新たに発表した対策