

# 関西電力グループ 2022年度計画

中期経営計画（2021-2025）の達成に向けて

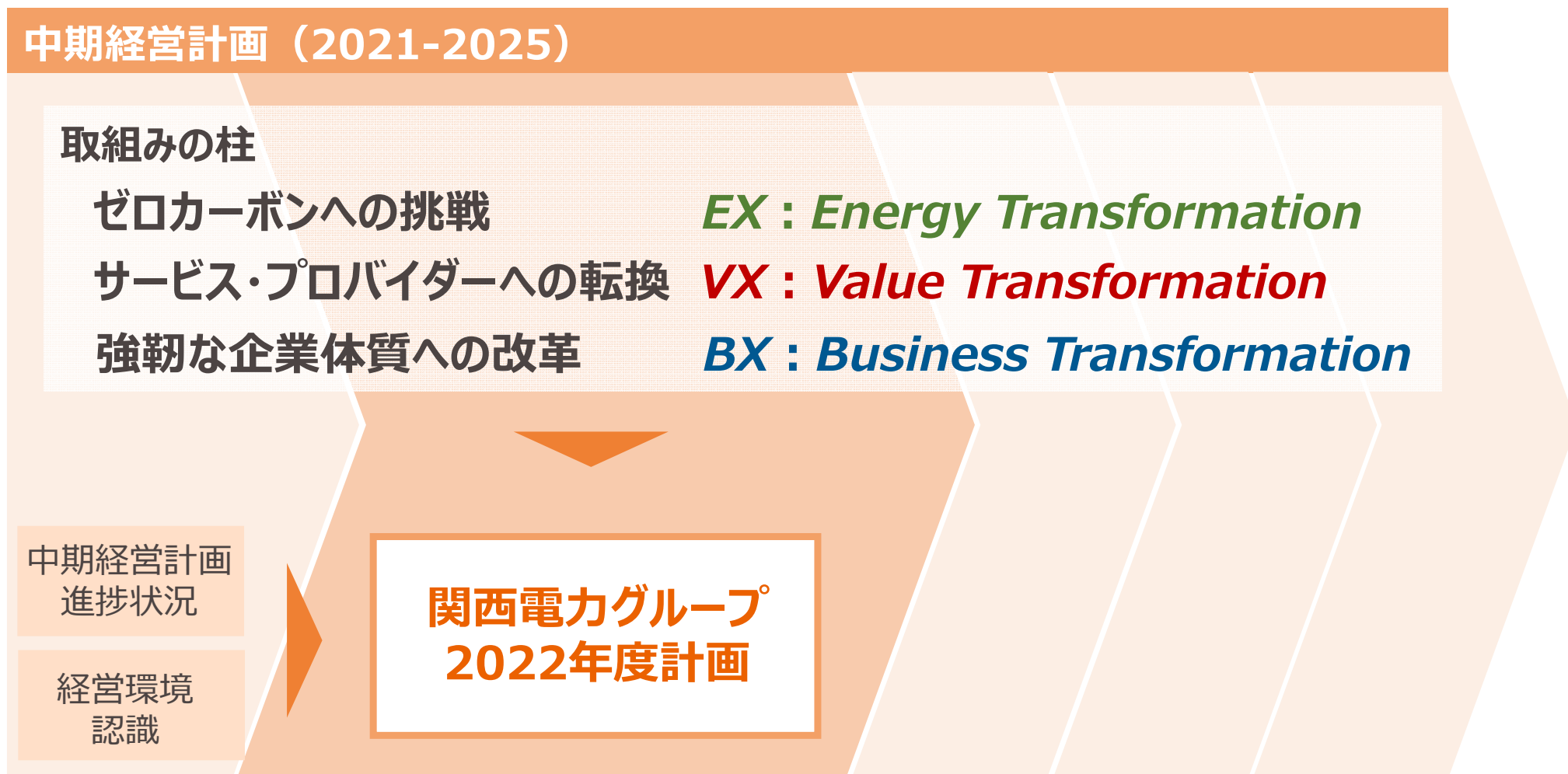
---

*Kanden Transformation*



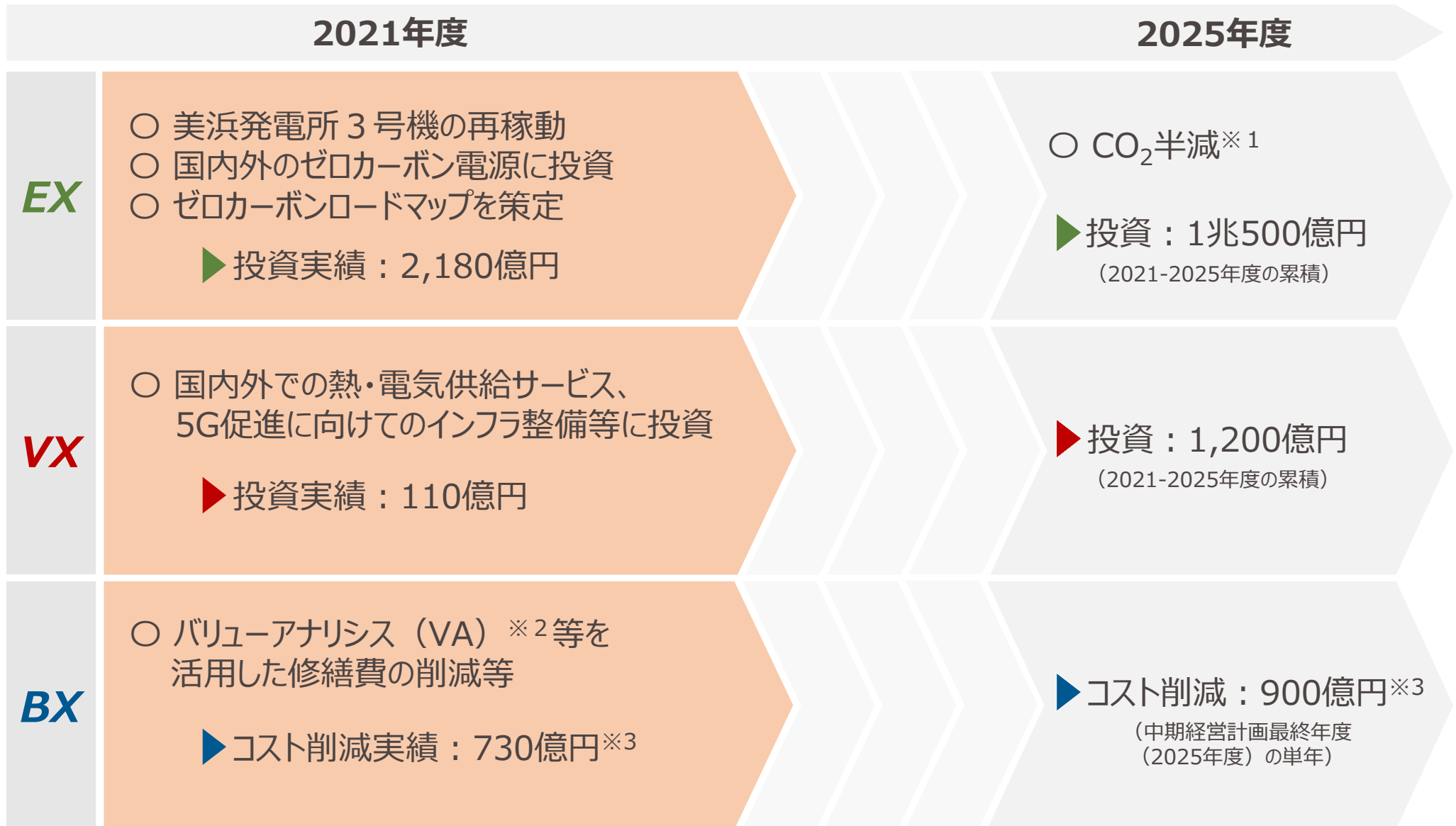
# 「関西電力グループ 2022年度計画」の位置づけ

- 中期経営計画（2021-2025）の進捗状況や経営環境認識を踏まえ、「関西電力グループ 2022年度計画」を策定した。



# 中期経営計画の進捗状況

- 3本柱に沿って着実に取組みを進めている。
- 中期経営計画の達成により、成長軌道にのせ、次なる飛躍に挑む。



※1：発電によるCO<sub>2</sub>排出量（2013年度比） ※2：事業部門と計画段階から連携してバリューチェーン上のあらゆる視点から設備投資等を精査

※3：中期経営計画策定時の計画値からのコスト削減額

# 経営環境認識

- ウクライナ情勢の影響等による景気後退の懸念、エネルギー市場の不確実性の高まりが生じており、エネルギー事業への影響を見極めていく必要がある。

	中期経営計画策定時（2021年3月）	現在の経営環境（2022年4月）
社会	<ul style="list-style-type: none"> <li>脱炭素化の潮流加速 (2050年カーボンニュートラル宣言)</li> <li>コロナを契機としたDXの加速</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ウクライナ情勢の影響や為替変動による、エネルギー市場の不確実性の高まり</li> <li><u>脱炭素化の潮流はさらに加速し、エネルギー事業において多様な形で顕在化</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>脱炭素化に向けたエネルギー基本計画の策定 (再エネ最優先、脱炭素型火力(水素/アンモニア発電))</li> <li>ESG投資による再エネ開発の加速</li> <li>化石資源開発の抑制による資源価格の高騰</li> </ul> </li> </ul>
エネルギー事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>需要の低迷</li> <li>再エネの大量導入</li> <li>原油価格の下落</li> <li>電力取引価格の低下</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DXを支えるデジタルインフラ整備の重要性の高まり (5G・通信網・DC、レジリエンス強化・経済安全保障)</li> </ul>

## 2022年度の取組みの方向性

- エネルギー市場の不確実性が高まっている状況においてこそ、自助努力で遂行できるコスト構造改革のさらなる深化や、化石燃料価格の影響を受けにくい原子力発電の安全を最優先とした最大限の活用が必要。
- それゆえ、中期経営計画で掲げた取組みの3本柱(EX、VX、BX)は、より一層、重要性を増しており、当社グループとして、引き続き優先的に取り組む。

進捗状況を踏まえた着眼点		経営環境認識を踏まえた着眼点	
EX	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ゼロカーボンロードマップで具体化した取組みの着実な推進が必要</li> <li>・実証試験等を積極的に進め、事業の成立性を見極めが必要</li> </ul>	EX	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー基本計画と整合した取組み</li> <li>・燃料価格高騰の影響を受けにくいゼロカーボン発電の最大限の活用が必要</li> </ul>
VX	<ul style="list-style-type: none"> <li>・サービス・プロバイダーへの転換のさらなる加速が必要</li> </ul>	VX	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー市場の不確実性に対応するためにも、新たな価値提供が必要</li> </ul>
BX	<ul style="list-style-type: none"> <li>・バリューアナリシス（VA）等によるコスト削減効果を確認、引き続きの推進が必要</li> </ul>	BX	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エネルギー市場の不確実性に対応するためにも、コスト構造改革の着実な遂行が必要</li> </ul>

# 2022年度の主な取組み（1/2）

## **EX** ゼロカーボンへの挑戦

- ・原子力、再エネ、火力プラントの安全・安定運転の継続
- ・原子力のテロ等対処施設※<sup>1</sup> 工事の完遂をはじめとする7基体制に向けた着実な推進
- ・原子燃料サイクルの着実な推進
- ・洋上風力の体制強化、国内外の洋上風力案件で得た知見・ノウハウの活用、他事業者との提携による開発加速
- ・お客様の再エネニーズにお応えするコーポレートPPA※<sup>2</sup> 事業の確立・拡大
- ・既設火力発電所を活用した水素混焼／専焼発電に向けた調査・検証

※1：特定重大事故等対処施設

※2：電力の需要家である企業が、発電事業者との間で長期にわたって結ぶ電力の購入契約

投資	2021年度 実績	2022年度 計画	中期経営計画(2021-2025)
<b>EX</b>	2,180億円	<b>2,700億円</b>	1兆500億円 (2021-2025年度の累積)

## 2022年度の主な取組み（2/2）

### **VX** サービス・プロバイダーへの転換

- ・電気と電化機器をパッケージにしたセットメニューの販売促進および対象機器の拡大
- ・脱炭素実現のワンストップソリューションである「ゼロカーボンパッケージ」の提供
- ・EV車両と充放電システム等をワンパッケージで提供するサービスの拡大
- ・データセンターに関する事業の拡大
- ・ZEH・ZEB(ネットゼロエネルギーハウス・ビル)開発の積極的な推進

投資	2021年度 実績	2022年度 計画	中期経営計画(2021-2025)
<b>VX</b>	110億円	<b>300億円</b>	1,200億円 (2021-2025年度の累積)

### **BX** 強靱な企業体質への改革

- ・コスト構造改革のさらなる深化
- ・電力の安全・安定供給を前提とした、バリューアナリシスの推進による資機材の原価低減、工事の厳選と物量・単価の見直し

コスト削減※	2021年度 実績	2022年度 計画	中期経営計画(2021-2025)
<b>BX</b>	730億円	<b>600億円</b>	900億円 (中期経営計画最終年度（2025年度）の単年)

※中期経営計画策定時の計画値からのコスト削減額

# 財務目標の進捗状況

	2021年度実績	2022年度予想	財務目標 (中期経営計画(2021-2025))	
			2021-2023年度	2025年度
経常利益	1,359億円	△1,000億円	3カ年平均 1,000億円 以上	2,500億円 以上
FCF	△1,223億円	△3,300億円 程度	3カ年平均 △500億円 未満	2,000億円 以上
			2021-2025年度合計で黒字化	
自己資本比率	19.2%	17%程度	20% 以上	23% 以上
ROA (※)	1.9%	△0.9%程度	3カ年平均 1.5% 以上	3.5% 以上

(※) ROA〔総資産事業利益率〕 = 事業利益〔経常利益 + 支払利息〕 ÷ 総資産〔期首・期末平均〕