

## 「平成24年度関西電力グループ経営計画」の骨子

### ・はじめに

当社グループを取り巻く経営環境は、停止中の原子力プラントの再稼働時期が依然見通せず、需給ならびに収支への影響が懸念されますとともに、事業の根幹に関わるエネルギー政策や電気事業制度の先行きが不透明であるなど、様々な課題が山積し、引き続き極めて厳しい状況にあります。

こうした状況の下、平成24年度は、原子力プラントの再稼働と電力需給の安定をはじめ最優先の課題に全力で取り組むとともに、経営の健全性、持続性を保つための事業基盤を維持・強化して、足元をしっかりと固めた上で、一昨年3月に策定した『関西電力グループ長期成長戦略2030』に掲げた「ありたい姿」を見据えて、成長軌道への回帰をめざしてまいります。

当社グループは、経営の諸課題に、グループ一体となって全力で取り組むとともに、お客さまや社会の皆さまの新たなニーズやご期待を真摯に受け止め、「共に考え、共に未来を創る」思いで誠実に対応し、「お客さまと社会のお役に立つ」という変わらぬ使命を果たしてまいります。

### ・エネルギー政策に対する当社の考え方

現在、国を中心に、「エネルギーミックス」や「電力システム改革」等エネルギー政策について議論が進められています。当社といたしましては、以下の考え方に基づき、真摯に対応してまいります。

#### [ エネルギーミックスに関して ]

検討にあたりましては、わが国のエネルギー自給率が4%ということなどを踏まえますと、「S+3E」の観点が必要であり、原子力発電は、安全確保を大前提として引き続き重要な電源として位置づけていく必要があります。あわせて省エネや再生可能エネルギーの導入促進についても積極的に取り組んでまいります。

#### [ 電力システム改革に関して ]

新たな需要抑制策については、これまでの取組みに加え、需給状況に応じた柔軟な料金メニューの拡充検討や、電気のご使用状況を「見える化」できるサービスの充実・普及に取り組んでまいります。また、スマートメーターも、「今後5年以内に総需要の8割」の目標に沿って積極的に導入してまいります。

また、お客さまの選択肢の拡大、広域的運用の拡大、送配電部門の中立性・透明性などの課題につきましても、ユニバーサルサービスや安定供給などの公益的課題に十分留意しつつ、お客さまの利益拡大や競争環境整備の観点から積極的に取り組んでまいります。

## ・アクションプラン

CSRをグループ全体の確固たる価値観として根幹に据え、グループの総力を挙げて、「原子力発電の自主的・継続的な安全への取組みと電力需給の安定化に向けた取組み」を推進いたします。その上で、「安全最優先」「事業基盤の充実・強化」「価値の創造」の3つを柱としたアクションプランを展開してまいります。

また、停止中の原子力プラントが再稼働できない状況が続き、火力燃料費が大幅に増加するなど、非常に厳しい収支状況にあることを踏まえ、現時点で最大限の経営効率化を織り込んだ計画としており、創意工夫と一層の効率化に努めてまいります。

さらに、今後の厳しい収支状況を踏まえ、グループ挙げて、更なる徹底した経営効率化の取組みを推進してまいります。

### 原子力発電の自主的・継続的な安全への取組みと電力需給の安定化に向けた取組み

#### (1) 原子力プラントの再稼働に向けた取組みと原子力発電の自主的・継続的な安全への取組み

- ・各プラントのストレステスト報告書の提出、国の審査への迅速かつ確実な対応
- ・さらなる安全性・信頼性の向上に向けた取組み
  - ▶ 開閉所電気設備耐震性強化等外部電源の信頼性向上対策
  - ▶ 水密扉、防潮堤かさ上げ等浸水対策
  - ▶ シビアアクシデントを想定した教育、訓練等の充実
  - ▶ フィルタ付きベントの設置、格納容器内への触媒式水素再結合装置の設置
  - ▶ 免震事務棟建設検討、漂流物除去等迅速な対応要員の強化
  - ▶ 全電力レベルで設置する新組織と連携することにより、諸外国の動向も踏まえた最新知見を各発電所に展開
  - ▶ 原子力の信頼回復に向けた継続的なご理解獲得活動の推進

#### (2) 供給力確保等の取組み

- ・火力・水力機の定期点検・補修工程の調整などによる自社電源の最大限の活用
- ・海南発電所2号機の再稼働に向けた復旧工事、姫路第一発電所における小型ガスタービン設置工事の確実な実施
- ・他の電力会社からの応援融通の受電調整、卸電力市場からの購入や自家発電設備保有のお客さまからの受電の増量・新規調達に向けた調整の機動的な実施
- ・安定的かつ柔軟に、必要な燃料の確保・供給

#### (3) お客さまや社会の皆さまからご協力をいただく取組み

- ・需給状況に応じた節電へのご協力をお願い
- ・エネルギー管理をサポートするためのサービス「はびeみる電」の充実・普及に向けた取組みの推進
- ・需給状況に応じたピーク電力の抑制・負荷平準化に資する柔軟な料金メニューの拡充検討

## 1. 安全最優先の組織風土の醸成

- (1) 安全確保を最優先とする意識・行動の徹底
  - ・東京電力福島第一原子力発電所事故を踏まえ、従来の取組みに加え、更なる安全性向上対策や安全文化の醸成のための全社的支援による原子力安全の推進等
- (2) 協力会社等も含めたグループワイドでの安全確保に向けた取組み
  - ・当社グループの事業を支えるパートナーとの日常的な双方向コミュニケーションや相互啓発活動などによるグループワイドでの安全確保に向けた取組み 等
- (3) 安全・防災体制の充実・強化
  - ・地震、津波、台風等の大規模災害に備えた安全・防災体制の充実・強化 等

## 2. 足元を固め、将来へつなげる事業基盤の充実・強化

- (1) 当社グループの成長につながる人づくり
  - ・多様で活力ある人材の安定的・継続的確保
  - ・従業員の多様性を強みとして活かすダイバーシティ推進活動の展開 等
- (2) 設備基盤の充実・強化
  - ・姫路第二発電所設備更新工事、新黒薙第二発電所新設工事の着実な推進
  - ・電力流通設備の高経年化対策工事の確実な実施 等
- (3) 高品質かつ効率的な事業活動を支える取組み
  - ・信頼回復に向けたCSR推進活動の一層の充実
  - ・仕様の見直しなど資材調達における原価低減活動の推進
  - ・業務改革、生産性向上の取組みの展開 等

## 3. グループ総合力によるお客さまと社会のお役に立つ価値の創造

- (1) 「低炭素社会のメインプレーヤー」に向けて
  - ・ピーク電力の抑制や負荷平準化に資する取組みの推進
    - お客さまのエネルギー管理をサポートするための取組み
    - 効率的で快適にエネルギーをご利用いただくための取組み 等
  - ・業務用車両としての電気自動車の導入と当社グループ事業所における省エネ・省コスト・省CO<sub>2</sub>活動の積極的な推進
  - ・若狭メガソーラーなど再生可能エネルギーの積極的な推進
  - ・「関電のスマートグリッド」の構築に向けた取組みの推進
    - 蓄電池を活用した需給制御システム研究の実施
    - エネルギーの見える化、検針・異動処理等お客さま接点業務の高度化、設備形成の効率化等を実現する新計量システムの本格的な導入
    - けいはんな学研都市におけるデマンドレスポンス大規模実証など次世代エネルギー・社会システム実証事業への推進支援 等
- (2) 「新時代のエネルギー安定供給のパイオニア」に向けて

・プルーフプロジェクトからの安定的なLNG供給 等

(3) 「エネルギーと暮らしのベストパートナー」に向けて

・総合エネルギー、情報通信、生活アメニティの総合生活3分野を中心としたグループサービスの充実・拡大 等

(4) 「グループ事業、国際事業の飛躍的成長」に向けて

・グループサポート事業における電気事業で培った技術やノウハウを活かしたサービス領域（外販）の拡大  
・海外事業の戦略的な開発や海外コンサルティング事業の積極的な推進  
・国際原子力開発(株)を窓口としたベトナム等原子力プロジェクトへの協力・支援 等

(5) 「社会とともに歩む長期成長経営」に向けて

・地域エネルギー部門を窓口とし、全社・グループが連携し、自治体等からの再生可能エネルギーやスマートコミュニティ構想等へのご要請に対する積極的な取り組みの展開  
・自治体等の企業誘致活動に対する支援やまちづくり提案活動の推進  
・地域防災計画の見直し等自治体の防災体制強化への協力・支援 等

### ・財務目標および株主還元方針

停止中の原子力プラントの再稼動時期が見通せず、経営環境が不透明なことから、今年度の業績予想を未定としており、こうした状況を踏まえ、財務目標及び「自己資本総還元率」を指標に設定した株主還元方針を取り下げ、今後の株主還元方針を以下のとおりといたします。

当社は、株主のみなさまに対して経営の成果を適切に配分するため、安定的な配当の維持を株主還元の基本方針としております。

最近の業績悪化を受けて、当面の間においては、財務体質の健全性の確保を前提としたうえで、配当の継続に努めてまいります。

### ・設備投資

原子力の更なる信頼性向上のための安全性向上対策や、供給力確保の取組みなど、安全・安定供給に必要な設備投資を引き続き着実に行ってまいります。

しかし、停止中の原子力プラントの再稼動時期が見通せないことから、補修計画等が決まらないため、平成24年度以降の設備投資（総額）は確定いたしておりません。

以 上